

杭实专刊



2021 03
2021.9.30
31



9 24 25 " 2021 500

2021 500

1522

154



9 6

301055, A

CONTENTS

目 录

杭实专刊

HIIG SPECIAL ISSUE

2021 3
(31)

●	沈立(3)	
●		
●	——以地方集团为例,探索现代化治理体系的运用		
	风险管理部 胡伊贝(4)	
2021	500 战略发展部(13)	
	15 财务管理部(20)	
●	(22)	
●	董监办 赵志刚(23)	
●	——以最高检发布杭州某例侵犯商业秘密案为例		
	董监办 李龙发(26)	
●	董监办 及小绚(29)	
●	“ ”：		
	——京东方考察学习有感	资产管理部 陈伟玲(31)	
●	“ ”		
	——浅析小人物林红玉在大观园奋斗史	夏启祥(36)	
●	()		
	纪检监察室(40)	
●	154 !	4	500
	杭实集团 秦雪璠(42)	

CONTENTS

目 录

- 杭实集团 \$%&(42)
- 杭实集团 赵志刚(43)
- \$% & ' ()
- 杭实集团' () * + 部, - . / O1 234567
- 杭实集团 89: (44)
- * + 2021 , - . / O1 23456
- 杭实集团 ; < = (44)
- 78 9: 2 ; <
- 杭实集团 > 办? 务+部“红@, A”
- 杭实集团 BCD(45)
- = > ? (@) ABCD5E#F G
- 杭实集团 EFG(46)
- H I 4 J K ,LMNOP , QRST UVW X
- 杭实HI J K(46)
- /YZ[\] ^ _ A` a
- 杭实资管 LMN(47)
- b 8c d e f g h i j d k
- OP集团 QRS(48)
-
- 4 a l 500 “mn 4”;
- op T U 3人V6(49)



杭州市实业 资集团有! "#
战略发展部、办" 室



4 19
:(0571)85212401
(0571)85216820
:310007
:(0571)85212401
(0571)85216820
E-mail:hyh@hziam.com



做永远的追梦人

【 20 】

2001），杭实集团WX发Y杭州3业Z[的\] ^运_`，abXcd奋e，abXfghi，杭实集团在市j市kI的mn@op，qrstu杭v产业wx的yz{|，在奋}~•的！#\\$`%。

&N'（）杭实人，*+，有-。（！. /，O1234杭实集团5最6的3业资产78,9:#(; S有资< 资"#=e。

>ab），O1?@v市AB，以CDE战的FG} H“I aeJ”K{，LM4N业发展的i N地，LM4v市Og的i PQ。

>ab），O1RG产业wx，以SKet的UVDWXYB产业 资`Z体系，[\4] ^_`、杭州abc(dd杭州eWI fg，资4ohi j业kI c(系m杭州<nopkhN业，qr4stuv、wx y、Nz杭州c({|在产业}~•地)的o！”，为杭v产业#大发M最n\$。

>ab），O1m%&化fg，以'（O）的*+感实，系mhi>-，nG. /KO N业123有e,hi 4R“管资<”体系，56. e7业7理人8O、9.: ; <=>? @e……'（！. 在“A入B”的大C探索，*D杭实人CEC~、CF实G的最H3I。

Gf gJe,Ghi Jn。&N的杭实集团，K7C%为(LM2实Gn N的OPX产业集团。

O1的QRSTVUVW。5 2018) X(YZ?] SN业500n,O1(:([\] ,^ 2020) K_w^X 152) ,杭实` ab入cd。

O1的产业` Zee#f。在geeW,hi 7j`、物kI`、i mn`化3c产业Op以及产业q务@rstC4杭实` Zu。

O1的人v发展wx yz。@{ . | { . } ~、••、！c" #Y人v(体化，\$、%&2C%。

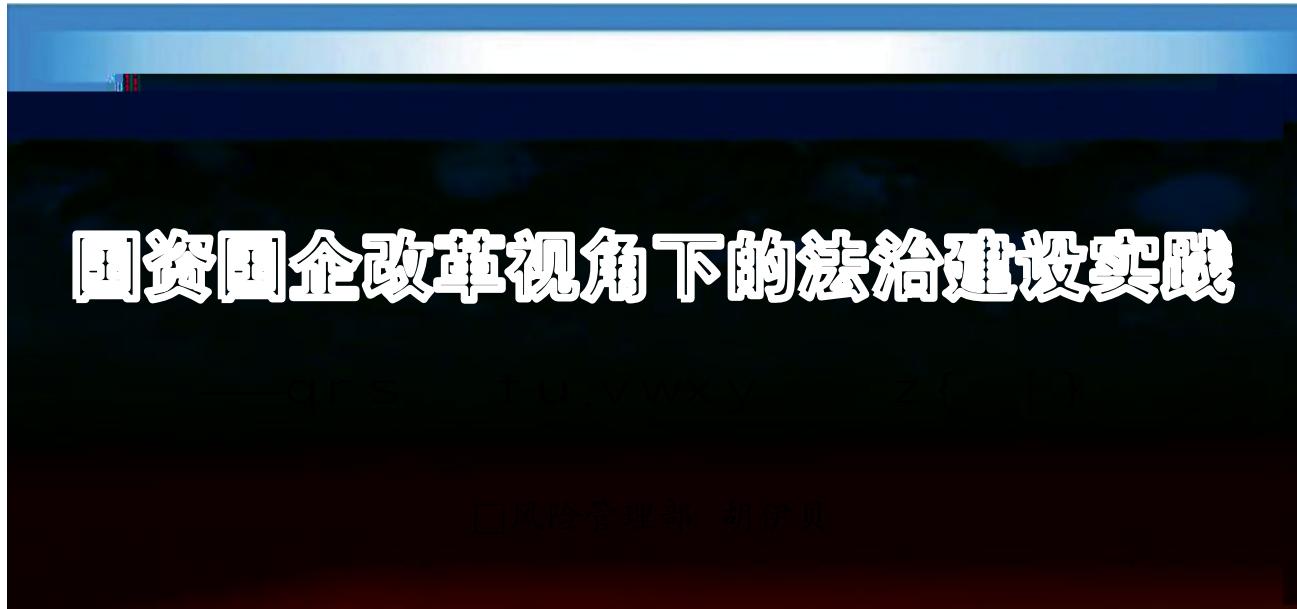
O1的? Rr @mn有G。? R` Z治理() * ,+，SNR- 5. 5实,n化? 的@o / %&5. 治? O#发G,C为集团高 1发展的~• 23。

风457志6m,786a! 9%。杭实YT:&N的C; ,<((%体杭实人的O • = >, <((?大 资@A的UB24。O1=7FO([Cj ,O1奋eFO([% E。OmD! O1EF CGFO([HI。

J) KL,O1M杭实NOOP;6• Q ,RST的U%人。

()





: f g (V 以 / , OSS N 实现 45 "WX 7j p 的 S 8Y) "# " 市 Z 7j] 的 S 有
N 业 " 的 [\AO 。在 S 有 N 业 ,] u f g e ^ 的 (_ & 化 , (` KO @r 的 a 治 Kbc 发) n ,
h Wd H 的 8 商 e z f D F a 治 4 为 gh " i 。 j ?] k (M % & l a 治 S 以 / , I m 4 k l
I no a Ma p / 治理 S L 为治 S q r 的 H < 方略 , S D 发展 t 7g u 市 Z 7j 的 v 观 wh 。
S Na 治 R - gh 体现在现代 a 人治理 x y 的 - WMz { , R | 立 e 、 风险管 } 、 体系化 R - c
方 & s DR - a 治 S N 的 gh Zr 。 < Z 以 S 资 f g 发展为 ~ , gh • S N 在 & 化 f g] 现
代化治理体系 R - 的探索 ^ 。 O ' , 以 e a h i 、 k l h i 、 h i 为理 , 地方 S N 在
z { a 人治理 x y] 的 a 治运用。

: 习 Ma 治 E 、 % & & 化 f g 、 S 有 N 业 a 人治理 x y 、 S 有 N 业 现代化 R -

~ • R , r , x
2z x , 飞 w; D 。 90 y : , !
“ ” , w w
r , , , t y
s 。 q , x y o 。 2000 ,
, o r , ! WTO,
t z , z o
; {
{ 。 80 y :
, , ,
t

, o t Y
 , y

lj(aT8 1-17D.6 TdTd (h)Tj //T5 11.4 Tf (GH)Tj]T5 11.4 Tf 23.04 -0.6 Td (*)Tj /TT6 11.4 Tf 11.28 0.64d (=)Tj /}T7 11.49

, 4 } / S , O
= O W, ~ z p, } & ,
z O, ; R p ' (p.

、 ,
!

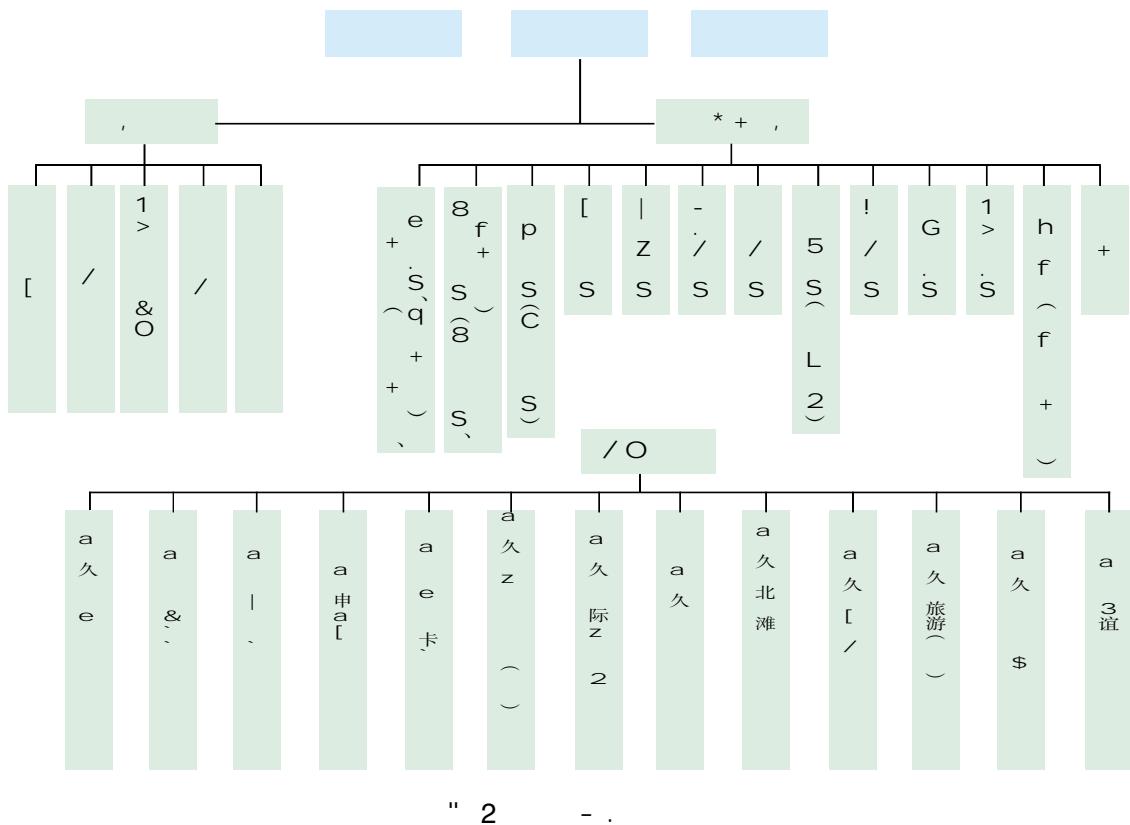
•

S Y ! , ,
; , M
GH (p T T \$ A T j / T T 5 11. 4 Tf - O. 24 Tc 4. 28 O. 6 (hm

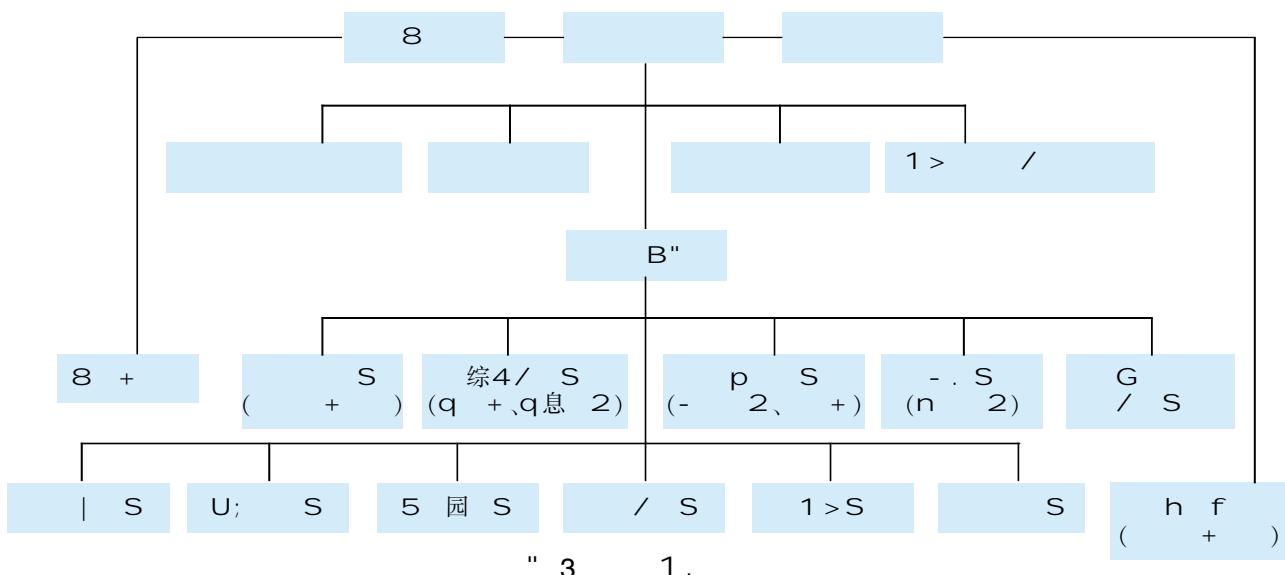
z O QR »。 , 9J a 、 、
 z O O, n 、 @ 2 、 168 |
 4 * 。 z O,i d 、 O PK{ ,
 j } & * “a ”。
 : } 。 k =O, n 4J ` O P, HI o
 + , , t l + , a , J o : /
 √ 57 x y O, 。 ; ; @
 90 y m 。 1992 . N
 n 《 ! m } /
 o », m / z O: + m
 (1992 10 = , 1998 3 = NO) m
 . N S r s " [m
 . t j r p U,L
 ,m ! ,
 !) / a , HI C [U
 m , km ,qr . m %
 Z ,bs , m 。 Y
 @ . t " u ` v(B`)
 %Z . w m wx
 G F , L ,m C s 《` v
 cy »(z m z
),《m = / + »、《[U /
 + »(" { z),《m /
 t K»(m m Z z),《` v
 @1 / + »(m z)
 * | } ; z C S 《m
 » * | 。
 1994 * , / q ~ 6
 , k = O , O , R P 。
 . N r) L • 2700
 x y O , %Z , t x y O
 , . v w , x a X
 ' (W. M) J
 O o , / S %
 Z , J o : n S a
 | () ` O %Z ` / ,

2017 , . N+ X《 v w,
 n n /), q “ s w. , , z • /
 、 8 & O { ! " # \$,
 ” t QR, F 2020 L r , " D : } 。
 , 8C n r " Y %
 r ! , D " D * Y } , X
 } 。 S , n / ' (, r D
 , z 。 J j #。
 , S " me" ? g, r S
 , & S O, , p oP , q o t Xz , X
 ; D } , Pi , [)
 , m p D o, / W " / " / " o。
 , 5 V, . ' (()a 人治理 x y 理
 J , 。 n x y o, t
 2018 , . N n《 [Y C , / 3,
 , | %Z n /)!
 [, | %Z , o 4 。 K L 2017
 h , 4 A " [. N S , 《 . N+
 AS = # + F . X n n /) , = L
 , [, | C G " j ' ,
 SW 。 [, | t ' , / OT , " 。
 K { O # " / " t , =
 , | i , , SW, ! " / ,
 n 。 q t , q t 4 t , K : ,
 | , ? s = 1 # t , Y
 W Y C 4 , / z 4 : 1 = O, O
 o 。 [, | ' , z 。 r , r s
 j ' , , 4 . , q t x QR 8 u " / "
 D , # , QR D ?
 X , C | WI ,) , # ` S: 9 t
 x ; 。 , & ` m (F 1
 # , \$ % & ' , () " O, O) 。
 m y J C O, q
 r s , S # " m
 t OT q , q / , / , / " U > ; &
 / z O , ,

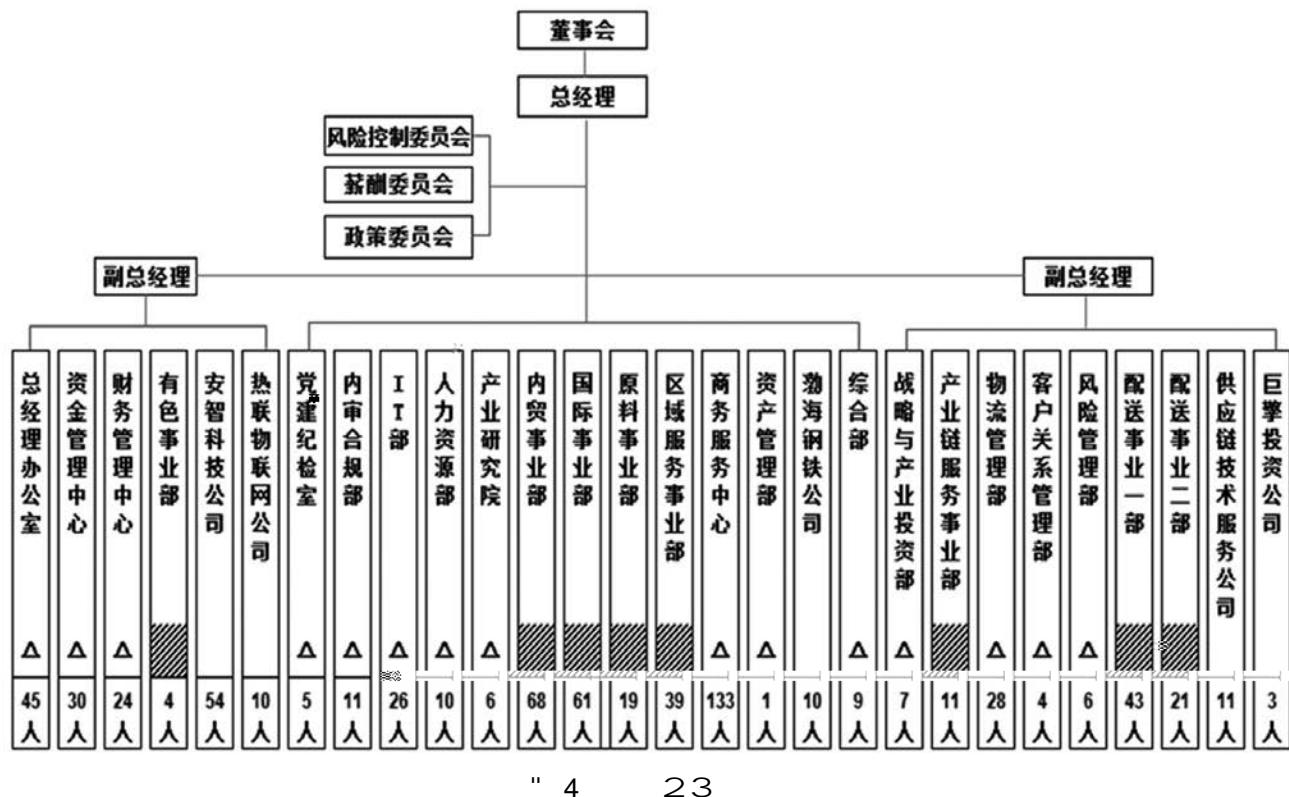
。 s , # 1 Om C = O 难 x , 论
 《 n / 》 , P r s u , G . =
 a v w , m o > p %r , r s 普遍 t
 ? S t S , 4 S , 哪怕
 。 S & 4 S . S 岗 d



" 2 - .



" 3 1 .



pt / . 2015 , . N+ 印 O 参、 a C, !
 《 . NS p t O%Z s O》, 参、 8 x y O, Y
 # 、 / n 4、 b. [Z # F w 难 . , 6 8 “
 , t O%Z 。 q C、 "F Y 。 2012 , e
 t u, # x y O, , O • + 印 《 ! O
 8 QR t 、 8C 1 讨 8 n / (%) 》, / M 站、
 论 # t 、 mY # t “m张 t ”, ! 想 、 w C 、 j
 S @、 m 8C 、 夯 F e s 参、
 、 n 、 “ • R, , w & 参、 8
 4 “m张 t ”。 - a, HI v ww “ > ? 、 S 署、 6 、 “ ” e
 8C } D“ 递 ” 难 R W = O。 赢 S “ a,
 。 , 8 R o 8 写 参、 “ , 8
 “mY ” O, 细 R + 8 b. 、 5 R 、 谐 s
 Y 、 3 , K8 HI } 。
 “mY ” # a “ • , 厘 (a) a 治 e a 体 系 R -
 t 8 ,] s me g, 习 P i y
 W, q 8C t 2 x y 想 , Y % 4
 z { 。 s w: , x
 参、 8 “ 。 f 4 F 。 r x y “

“废” W, O, z { q o 1 8C 1 讨论 t 刚 y,
z { p x y t F , q w 8C n O s q z x , K 57
n t , q C G/ C。
p t , L w x j 。 s O。 r s
(S 署 3 + , r s 《 8
d
细 R》。 {) K L , O 《
d
》 《 6 普 O s O》 O,
压 z 。 t ,
y O,
, r s n 4 4 _ ^ o o,
z { Y Z # F , L O S
, ; 、 删 4 ,
n 、 O = S
) 盖 / " O, z { ,
q O, t , " / & 防 K G, " •
. " / " t / W x y
| , +] ,
细 操 " , # O, + , q O, / ,
} O, L 良 j = O。
800, z { 。 80 烈
S: 鲜 57 遷)
K , M, 凝 n 8 论 R
验, • G f q 8 • =
h 4 A 8 O z x 8)
n 、 K 8 8 O, 靠 8
G m O, r
p " ; 4 ", o) 4 8C
B" " •) 4
8 " • 8C B" ,
“双 叉 ” u C。 截 V F
1, S • 90% q a h S 80%
县 S 8 : D “ 肩 ”。
u 今, Y / #
矛盾 , n i ,
y ,
s J 1 们 V p

5 # , 临 f 4 O P、q 息 s I)
 丁忽 , o S Y 。 q 综 4 K t u, r s
 隐逸, z OQR = OQR Y % wR
 X n QR。 n o [趋 #, / E Pq 龙 t 、 Z
 显, +, i V) / 际' (p 未 z { 。
 C 空 g。) pZ / v w , P 几 • . N
 , # n G , r s
 、 仅, J q QRt , O 6r 细 R s W, O,
 p 赋 , 只 良 x { | F 、 R * 。 q 《
 , F 。 • n / } , 4
 / U > , “ pt ” , K / U > ,
 {) , 括 {) t = X G 顾 Q O , ! G /
 z { p K 瞒, q S t W 。 底线, R , ? “
 {) K 瞒予 q + * 。 • 2e ” \ 态、
 [| O o , “ pt ” o z O
 O, r = ` a , = 遇。 P
 , } q . t w / t 。 , r s G 顾 Q a ,
 q . " C 4 t F + , , } a v w 。
] , q 底线 / 4 t QR 赋 , # 《 n / }
 / 。 , p G 防 K = O, H
 / , Z < r , | } 灵 I 4 / a 夫, L
 G = O) 念, q F / ! e s
 H D F , “ 2e ” x w o



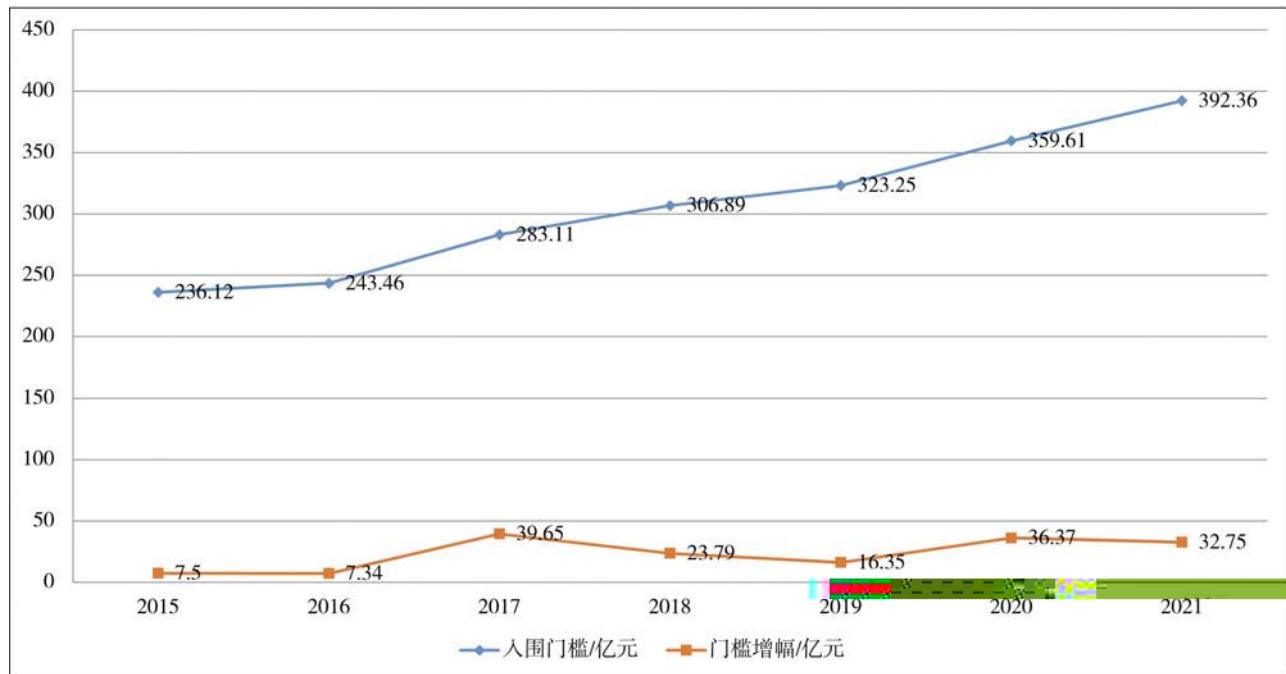
2021 中国企业500强分析报告

□战略发展部

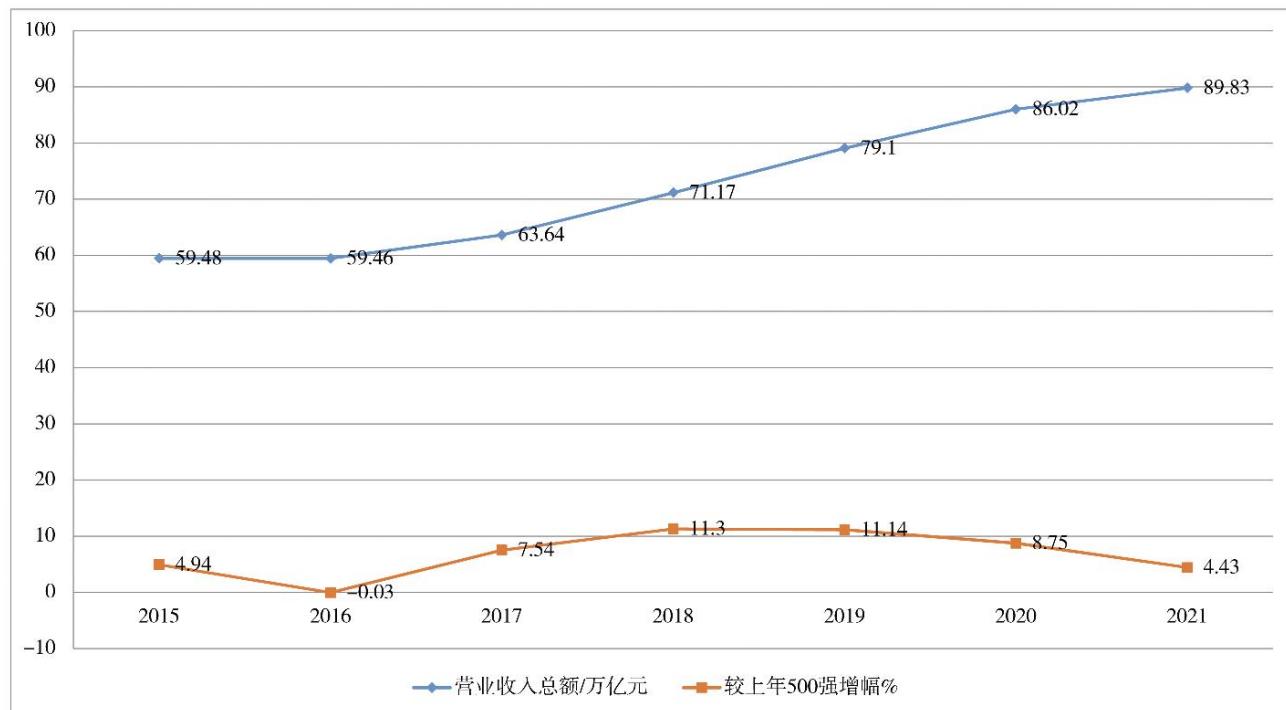
6:9 25 V, 在% ' (的 2021] S 500 n N 业高 " ,] S N 业 27,] S N 业 L 7" 布 4 2021] S N 业 500 n Y。杭实集团以 1522 P 的 8 业 Z f m X 154) , > S D 杭实集团 4) f] S N 业 500 n。现] S N 业 27,] S N 业 L 7 e 的《2021] S 500 n N 业发展 6 》 理 z C 2021] S N 业 500 n > 析 6 , 以 。

“2021	500	”：录 反映	显 M, @ 390	。 X	；
2020	500	^。 2020	D, O j ;	；	。
O X ; D 2.3%, ! "		1、 { / M C			
x V; D z 。 X # w\$		500 { / 1# R			
% , < 101.6 % , R M.	19 C. 2021	500 { / t			
J x < & . 2021	392.36 , M 32.75	。 / {			
“ 2e ” , / ; 2 , 2021	500 / M				
x y " , t x j 9.11%, a 36. / 5 ? ,					
J J 态#。 , (, “ me ” 4 500 { /					
* + _ , 际 j + “ @e ” 4 M 148.9 500					
显 , \] o , , 临 - 难 { / o 趋# u O 1					
T 忽 。 t J o y J 2, ; D					
500 , , J M s 5/6 (+ _ 78,					
o , b. @ D o 500 X t ; D. 2021					
{ , t x “ 2e ” F E . 500 e x 89.3% , ; D 4.43%.					
、2021 7 500 89: ; < a , ; ! 3.81 % , ; D GDP					
(()) 3C. 9 X					
2021 500 t ; ; D 态# ,					
D 态# , 4 > B P 90 % 。 { / t 2 : 4.32 \$ Z . 500					

; m 36, ; t 20 500 X ; 趋# u
 @; , “ me ” ; ; o ○ 2 o



“ 1 7 500 8 => , ? @ABCDE



“ 2 7 500 8F G= H I J B DE

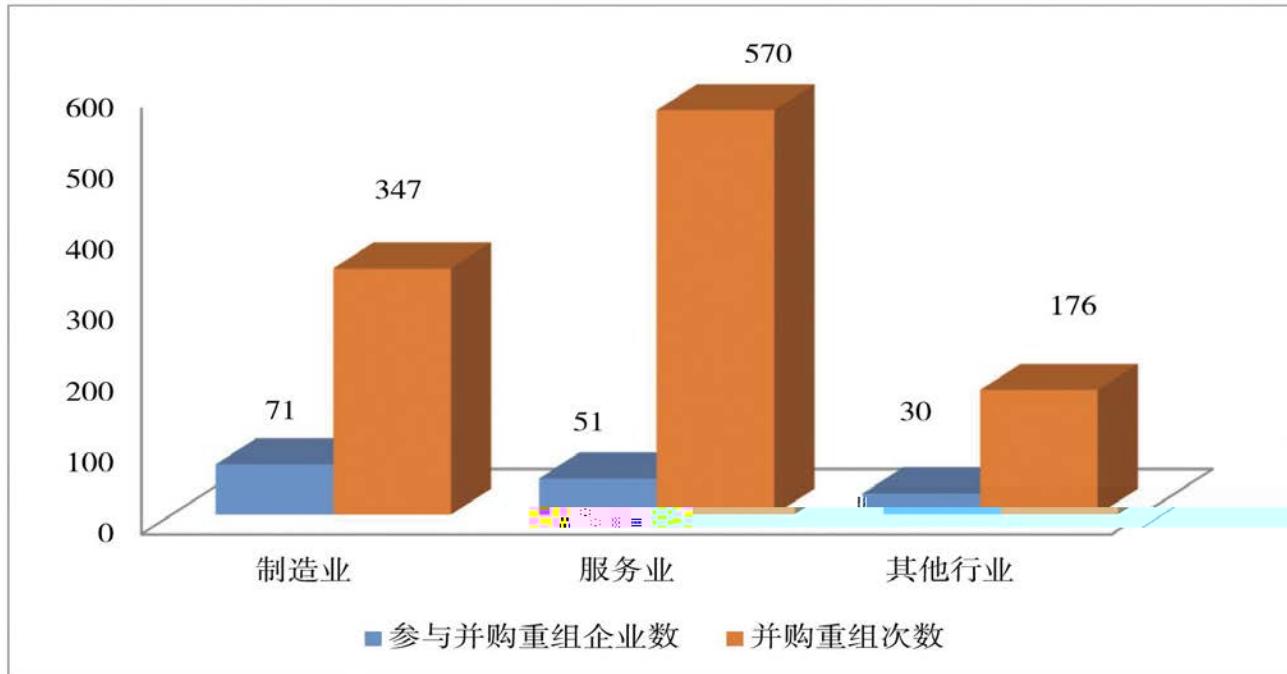
3、 X ; ! 2021 500 HI j
X ! ; D; t 4 M., t 4.53%, a HI i , =
2021 500 X t 342.58 % HI ? HI " , : 。 a
, a 500 ; ! 31.23 % 。 a , b. HI : 0023%
500 ; D 10%, ; a
M 5.59 \$ Z。 Xza ,500
X ; P x < o : 态#， = 2021
500 + > 1 # 3C。 论 ?
@A? , ; X ;
, Z t 10.09% 11.06%。
4、 O j
O BCS ; ! 5 ,
at x j C趋#。 e 222 ,
194 t a 500 O BCS ,28 t
, 23 O BCS 未
。 O BCS 2 M,i
2; D, =; D 500 z
; 。 % j , 8
@ % /, Z EF、
、 、 G、 { 、 i
! 、 { 、 ` { 。
(a)* U
2021 500 HX @A?
H ; D, HI a i ,
I I : , ? HI 、 HI
: 。 9J 3 , 9J 显！。
H 2, , H K ; ! 。
1、 H @A? H ; D
500 HX @A? H
; D, @A? H; 36. 2021
500 e x HX 60023.43 ,
a 500 ; D 7.75%; x @A? H
40712.58 , a ; D 4.59%; a
36 5.61%, 500 @A?
H; m 36.
2、 HI j

" 3 7 500 8KL MNI OPCQE
WI W. 显 , U; • W
I W. Q , r s U; • WI , W
. K。
()>业
2021 500 eR 75 ,
OP 249 , a ; ! 11 ; b.
176 , a 5 ;
75 , a 6 。 a,b
. OP M; 。 , N b
J x , ? HI , S
, ? HS m, I I S
2; { ,

, t 1.77%, R M。c 50% 500 , 42 际 I M
 , C, , 5%q a 50%。
 ; ! 1 。OP , 显M () K /
 b. , , MN_VOP [p, 2021 500 j YC ,
 , G空G i [S e 158 参 j YC, a 500
 , q VOP , b 9 ; e 1093 K j YC, a
 } S 。2021 500 500 ; ! 21 K。 j YC
 15 uJ 1 。 %p , 99 e 866 K j YC;
 , SI 。2021 b. j YC t HI , 57 b. e
 500 d X 144.86 % , a 500 570 K j YC, OP
 ; D 16.89% , d 59.46 % , 。2021 500 OP , b.
 S 41.05% , a 500 M 1.97 j YC_ ^ uO 4 。参 j YC 8
 \$ Z 。2021 500 e > 参 Of i z a; 未参 j YC ,
 68950 # , a 500 ; D 8.46% 。综4 d i ; 未参 j YC 。
 e 参 7616 # 际 Of , ; , R ST U V WX
 际 g 。 YZ
 ()S 化
 2021 500 245 申 2021 “ 2e ” , + _ L
 际 L , a 500 4 ' 。2020 q }
 ; i h t 10.92% , a 500 , # j j , ;
 : 。 , Z 2021 q 2 = mq 2 ,
 M 0.34 \$ Z .09 \$ Z , = 忽 , 1 kt l , 1
 : 1.14 \$ Z 。Xz , g 6 遇 mn , 5
 际 p i C, 际 7 , 。
 HI ? HI ; 际 1、 际 o p , ; 。
 。 / O , " s , q { 未 / j , q br st
 际 8 p , OP , s u ; v { , vw x
 b. 际 8 (M; 。 75 Q 1 《 v [Z 》 , y

[1 2021 7 500 87\] ^ _ ` aVbc

#d\] 8e /%	#d\	f g] hi /j k	#d\	I g] hi /mk
q VOP	11.99	q VOP	35.58	G空G	240.59
(3F b.	8.61	(3F b.	28.97	q VOP	209.66
G空G	6.60	=z VOP	15.73	(3F b.	196.78
{ V } S OP	5.77	E线E ~ OP	14.00	E q b.	163.29
• z 、 E OP	5.32	> = + V	12.56	{ V } S OP	138.36



" 4 2021 7 500 8 n ,op qrstuvwxyz"

n Z 1 。! s ,q 3" # \$ [,
,z o ! U; % 神。今 , ; < ! oC 。 Xza
3 = q { & ' I 3@V\ ,7 = , EYZ 临 6压p 。
q 2 (| : , = q 3" 4、5 O ; D=p , >
1! 息) 未 / 显j 。 - , ! + ? 。 J 1 , 5 O ; D=p , 难q
_t s W&O, ! * , * D D M; 。 / 今 • ,
压p! + 。 O ' : ; DW, @ 。 5
2、4 4 压p! , % w s , + AB I C, 1 + _78
临- 难。 9 S x BC , * 9 s '
/ , - . V@A , = / % , ! , * 9 > , /
2 , 普遍 O O 5。
vq。 - , A 4 12 压 5、D @ aE , 压p
O, 34 vq O, ! 6 R 50 ! 今 @F , q , D @
S署,! x 4 4 , x aE态#。 [9 s
t y % . 。 W>, D @7 O, G H, =
3.“双6”。 D F , 7 。 6 i 止H3C, t | C态#。 D @
< 8、6 D Y aE , 压p 显! , 8
F , 未 空g J压。 / qa \$
sW, W, , 今 q x = aC态
s 。 < “双6”F . 90, : #。 QKN @aE

L L: , > Mj L D @ 3. n , p . n % z ,
M j 36.

#、wx R yz { | } SV ' J, 7\ n : , o] ^
(~ ; N ? , ; ! b. ,
, J 1 , #, + NO (, ! ' "mM ; " , TZ [
7 mn , 570 z : , HI 5 未 。 5
* , } = , Pp x M 未 s , , D , ,
, WI , 。 U / & s #, ! w
1、D K } , p OR 。 , j 未 5 . , HI v
R 50 op. , w n , x , sw s ,
! R [p. , o{ | "卡Q" " % • o j YC, 4
2 , Y R ; { | "双6" F , , Z , 4 e 赢、
, ST R , R W, , + a 态; Y n
sw. OP , " 9 , , * , * , C* * ,
M 5%WX,MN_VOP , (9 o) c ; j " 2e"
, C 10%qa. , R Y #F [/ , + Y #F [n
z O=O , R , U , C 趋# k。
R , OR 良j V{ 。 4. j w , ; & .
2,! W , } , * W 9j w t , j / , ;
o. W V ` a r S 署, + b c x b
. A A W o, ky 。 K, q- . j
* W o9 t , * C W w: t , + , Yp , 57 | } - .
9 Y , * | WI 9> & ! ; + - . p
显 X C. , J t W , } J & i , j . " g- .
K, HI 参 " W " , ! W d , W e{) : ; f &
. , ; 4, Yp W , e M ; 3 张。 K,
P " , | / , R W ! , z x 谐: , g h ; 6
w, C b. ; TZ J 1
W , } % 难 Z [Z, p R
, 5 W , } " 卡Q" " QR;
HI 5G o , W
, } in, t` , } W . j O4 , j 际 4
RP ; ovwR W , } , ; f @ i | G
, } W, He W , } / 验, / , j YJ r k 习 | K, t 际
o * a 游 W o. | j k E j .

! " # \$ % 15 & ' () * + , -

□财务管理部



产品简称	发行规模	期限	信用评级	发行利率	全场倍数
21杭实债01	15亿	5+2年	AAA/AAA	3.67%	1.63

发行人 **IIIG** 杭实集团 主承销商 **国开证券** 评级机构 **中诚信国际 CCXI** 律师事务所 **京衡律师事务所 Capital Equity Legal Group**

t o y r 。
 ; , 2018 2020 4 = , 5% t 申 般
 , z 1 q} 良、 j w、 , , @ 20 , t
 n oC KN未 uV 。 2020 6 = ,
 } o , m , 般 s; 50 vwh , L,h
 。 d J , o
] z thO 申 , 9 = ,
 , s - .) 4 。 Y o 申 。
 2018 • , h 反 s P p h 1
 n , n oa 申 o - f @1 ,
 2019 5 = , VW 申 m 2021 3 = 29 [, es n
 50 。 7 = L , p m 45 。 5 =
 q > J 4 K { s , - , m 1
 ? , , , + es 。
) 4 申 , # , a x = P •

y Pp, h p , z b qa LPR(4.65%); 0.98 \$
 v - 难L。7 = 29 [, { g a Z , M 9t 4h 1470 % - . b } 。
 m , , 4、 C a
 15 t • 。
 5+2 , v l t 3.67%。L , 截止VF M、 / =
 1, h 仅 8 e m # 。 申 繁,L / f 。 e m
 , 只 [、 [、 { , qm / p
 4 。 es [s m / s 认
 , / q s ; P , U; + : , U;
 - . ^ : = t e , ! 捧 7 (@
 1、 . n x a D 74 3) [, D U; [y 显冷t _ ^ ,
 | , : ; 7 . 。 q 1.63 PI 3.67% |
 1, 7 (1 qO)、 D , m es [认
 (1-3)、D (3 qa) . t 57.83%; , • s C。
 39.69%; 2.48%, D . Y} ; , L , 7 5、 拓# ; q | 。
 、 D . t 49.06%; 33.66%; x) { Y 款 g B; q | ,
 17.28%, . n 趋 j w。 熟练| } 、 v L、
 2、 M AB; Y; 7 ; @7 ; 、 q }
 ! ; q | &: , t " ~ , 账款 ABS m AB;
 g B; 空g。 q | 。
 K 1, AB; t , 们9 j AB;
 74.9%, q L , AB; MV 78.7%, # , ! . / , 防K .
 j 6 [, h , K L , = @
 S p AB; , t c 踪
 3、 : ; ; 。 , • + 4 M W. ; s W, t
 , 2020 3 l t 3.67%, ; 2019 M W. - . n
 防K . , L Pp。

专栏寄语

《董监》<
集团董监办j 2020) 3 立运>b [, □最) * 的部室。为及
' x 7 A,e(: I 部 7y), ' (以“理,i H战i
! ”为g 的 7 , ,x 2S 资S Ni (f g i k ^ / 集团
? j ,gh@oi h ,(Mi H战,i ! 。现F 7 的~• e > x >
? ,以 : 大L 的 O。

董监办李龙发以最高检发布杭州某例侵犯商业秘密案为例 4《S有
N业HF 商业秘密2 + 考》, 《 a }c = 7apa 及#a
,>析S有N业商业秘密2 现 ,5实务[a 探索R立S有N业商业秘密
2 管理体系。

董监办及小绚 《浅 董 7秘 的[\] M347y》(Z ,
i (S资S Nf gh ,浅 董 7R- , Fz {] S \现代N业
ea, e董 77Y的%&发 有uKhKu。董 7秘 { zuKh的
, , ,q务c 7Y ,在 董 7R-] 发 uKh4用。

陈伟玲 京京东方k l 集团有! "#考察学习, 4《“uO”:
([N业及, 3业史》, (MN业R大Rn Rowl 地k l 的56XY ;
S有资< 资M 在] S3业I 术e: / j ghi] 的\] / { | ;杭实
集团在DW杭州“Kh窗口”、高水MR - “h智杭州·宜居N堂”贡献S资
SN{ | 。

最后夏启祥HF 管理学视[e >《红楼%》人物系m 析,< R集小人
物林红玉, 以《“- 福* □奋斗M/ 的”——小人物林红玉在大观园奋斗史浅
析》(Z ,浅析([、 在t 7 最低#的小人物, 奋斗获: - 福。她的CG
体现在3F • W,{ F谋X的管理v Y, 体现在具备韧2M%N 的管理2
, 体现在 • n大、有理E 有志气C{ | 的管理 维。

由F 笔J 理 水M有! ,Z] (妥或错误之| 难免,敬请") { 评 正。

董监办j 2020) 借助《杭实 刊》(辟《董监 》, N发表 27
,] 部 发表 17 ,R ') O志S Z | 。O1希望Y为集团外派董
监 / O志1(([交; 学习的M 。真切 盼") 董监 、系统") @
O / O志1踊_ 。

复盘梳理 行挑战 复思路

+

□董监办 赵志刚

de<= [= /) +v w # q h U * < [

+ \$ 4 2020 h 3 =

;e 363 # , 83
#, 257 # , 23 # 。KL
[,
8 , , e R
10 K, p [。
() (_ o 化外派董监 履 7 式
HI “ y = OR
” , Y Z # F 。 t W
z { , q KMWt QR ,
张 t , # OT , ; !
, p ,
1 VO " 。 @ Z 8 S
8C 1 讨论 t n J ,
Z h f T & =
O m Z p S
y = O + , z x
Z , z x , 挂
钩、 综 4 挂钩, x s OV
. 2 HI vw ["
3 , 拟• & % Z , / }
、 、 ms HI vw
3 s O。
() hi 外派董监 g / 履 7 , 56 XY
N 业。

! + S Z , HI 赋
q 息 i n , OA {)
; - K -) M; b f t c (

KL

n @ m ' (h " , 熟悉 ; m / 岗 ,
w • 聘 。 • S v K | , 防 K Y , i 住底线 ; 2
w / O , + 防止 J 害 ^ . t ; e K L
{ , QR / = O # K / C 版 , MW 、 ,
d , OT f @ 6 X T Z n 、 态 s 挖掘、
(a) 2021) 6 29 V, 集团 " # ? j x , L a 游 Z , t
记、董 % 沈立在 " # X (Y ? 代 7 6 w x M 贡献。
z { , v w # ,
z { , c s s , Z b. 赋
p , [g] t l , o , " ; (2) [, s 。 括 (1) Of s
+ 、 K 5 7 MW x y , o ; (3) [,
z { 。 # , V O ; N ,
(J) 集团 g h @ o 7 F 董 监 3 4 示 U V
1. # m ,
/ 。 r , 4
Z 8 p , / 横 , , 白
D 7 ; @ 赋 ,
挖 , R P ; m i n [,
p , t N 5 赋 。 s o , z { s , t /
2. 7 o 赋 , C 赋 W I 。 住 q
综 = 遇 , ! / " 2+X" O , z { 。 张 t W
[" ; / , ,
o r [L 赋 / , q J / ; n 4 《 f g : 综 4
s W x [际 , } , 帮 % 验 s O 》 《 • R
! t l r 掌 7 被 [p 。 (%) 》 E P “ C 版 ” ;
" , K 1 5 v w , } , m K
t n 1 。 3 ; , v w K 、 勤勉
3. (7 j , , H I , q u Z h f , OS
M i 。 7 R P , O , t 1 > p , F ' . [,
, C 齐 " t # , H I v w C , , [,
版 ; • 5 6 , a 4 O | W 。 s , K L
已 ; : 5 7 : 。 !) S 署 ,
J ; @ , K { O , M r , Y 库 ; : 5 6

国有企业基于商业秘密保护若干思考

——q Mh X 某u侵犯 Ot u

□董监办 李龙发

：<Z 《 a 》、《反(正|竞争a)》c = 7apa 及#a ,x 2最高检“布2020) a的 B案例, >析S有N业商业秘密2 现、尝85实务[a R立S有N业商业秘密2 管理体系e >探•。

：S有N业;商业秘密;2



2V91 { O= q息} 硕
O= 。2017 5 = V 2018 1 = , 硕
神 O售R O o = 314 n, 300
n被神 } _ r Z O~ r。
鉴 , 硕 & op o = #
Z 。被 I 某 t 7 & op P
J失 83.9 %余 。
2020 3 = 26 [,余 Nq 侵犯
罪,gpl 某 徒刑 = ,u 刑@
F 网络5 R
F V Y 。 F 网络5 R
q o O ' (,
临 。
1、 x 。
= X R
G , , 《" J 》、《反 V J ' (
》、《刑 》 , S r s =
n 释、r s : S
2V91 { O= N/ R OF
邮箱 uV4已 F 邮箱。2015 3 = ,I 某
/ & op 辞 L f g 硕5
(称 硕) O= ,I 某 9 e

、 / , u《 + 侵犯○○ r #。2 、 X
 刑 ○ z, } G QR 释》, , ,
 《 1 侵犯 " ○ + } G #, 旦被侵 Tc x。e
 QR 》、《 QR 漫D申w " , ,
 答 》、《 • y 》 b} ; , o○ ,
 , G z } 。
 { 。= t = (2) 。
 G] , OT 笼), 操 : 靠 G ,
 , E8p, b QR. 只 L 际 , 旦 便
 i x , R 。@ 抗
 Gz { , 9 o○ R 。@
 p, ! , = JS 尚未 o○ m , es
 n○, 未 w = O, t o○ m , q便} 6
 S / , o○
 d 误 o○。
 认○ t , 认 t 们太 遥 , o
 | 哪里, 误认 t p t F 2' (p ,
 ; ! d ; @ K{ t { 侵害, p o ; ; ,
) , t = {) w , u 仅 9 w / z { s
 q息 。 / z { :
 q息 。 / z { :
 k , j s s p , 1 / n○。
 矢; 侵 纠纷 L , 诉讼 P (1) + 认○ 概念 K{ 。K
 k * m , p r , 难 es G L 《反 VJ ' (), t d
 a + 。 o悉, t . , } :
 2、 # 。 q息 q
 (1) # 。 t : (t d o
 ` a: # 。 u q息 s qes 息。
 , - s 9 ! t : (() , 括 q息
 + a 。@ # 。 G s
 , D 20 , o悉, t : (t d o
 R - , u > 久 , R 享 q息
 , 5 C s \ , o○ (2) o○
 X u" 。 m r o, N。 认 t 防止 I
 r : O, r o, , k

[, k 被侵犯, R: , J s 签 f Z ; HI 2 : , YR , C 止 } . 便掌 7 k 丧失' (#、陷 w r 。@ , t ' (, C 止 ms 泄 。 3 K{ , . V 认 t u: , 签 f 《 Z 》、 (y) O 签 p , P 眉毛 " (, f 《 Z 》、 6、v j } r ; ! , YZ t YZ 4 4 ; ! 款 ! 签 f , P 泄 隐密。 《 Z 》、 R 4 已 # F 2, / z { n " g 1 s 签 f 《 Z 》 。 O, 。 ! s , e 陷 侵 纠纷, , J ! (1) O 聘 } 1 , e # 侵 诉讼, e z { O, 。 插: 3, 侵 L 诉讼 , p ① O O, 、 O m: O , m . j t 楚 = O 。 s , 侵犯 L ② ? K{ , O , S = , \ / S t + 7 . S D ; ! s , ③ N 签、 _ / O, YO, 。 , J d 4 O。 插 OS / = O , 仅 ! q s W 插: ! 盖 O; ! b t * | 防线, W 防 止 侵 t , q 侵 t L , 9 u < d pr 诉讼 , 。 + 认 s W 。 侵 L , O, = O 。 ④ 反泄 = O: , 论 , • * 、 * " 诉讼 % X J 、 览 1 O, q 防止失 ; 刑 哪 s W % G , O 参 Q Bi O, e % ; S / = O } D, q 诉 1 V, 卫 ! 、 E " 警 > = q 息 {) ! z W * m, " • j s z x 良 j { , 废 + ! p O, 。 E } 。 ⑤ R 岗 / : 防止 p , q p B > q 息, ? B > ; , q a 仅 n 4 , = B > 签 f 《 Z 》 { X Ou z { / & 认 O, ' p , (w 4 。 (2) z { O, 。 s Z " R v o



浅议董事会秘书的角色定位与工作职责

□ 7董监 及小绚

：S务院S资j V]发的《] k N业董 734 则(8>)I mh k Nh 董 7R- 配齐配n董 7秘。董 7R-, Fz{] S \现代N业e a, e董 77Y的%&发 有uKhKu。董 7秘 { zuKh的 、 、 q务c 7Y, 在董 7R-]发 uKh4用。
：董 7;董 7秘

、 V 、 V; @ *
 (q 称“ ”) . 9 z t , a 未
 28 , = t “ ” a 。
) 里 * 。 (()“ 市” #董秘
 + ? 《 》里 , : 《a R》 u :
 d q息- . a , Od pV 1,d q息- . . , Z q息
 , d : 录 - . , C Of q息- . . / O
 : 录 / a M / , 3L q息- . . i q息
 。 / 难 | * - . ;
 % } , O、 n / , d Z 2,d [{ / ` N/
 s . , Z D , t , Z m / = ` 际
 K 、 W | 。 &O o m b. = i z g

q息n ;
3、C p V ,参!
` ` ` M /
,d : 录 签W;
4、d q息- . , 未
Y, B1 ;
3 Q0`11 | O` 1
M /
6,Z



“光变”！“# \$ % &’ \$ (

——^ S f 7习 %

□资产管理部 陈伟玲



2021 6 = , 赴北^ ^ s 5 Xd 2509 , ? 1734 , 2020 ,
 (q 称“^ s ”) f 7习 , x 1356 , HX 60.93 , 2021
 参 Q x 几 7 e , D F , x 496.6 , HX 72.27
 D , x 89 , x ? 底 o E : R ,
 几 E: t • z 显 ; * [. ,
 op , < VPI M 3张。? u x 、 3张。; * ?
 KY w. % = % O , e > 。 ^ s) ! TFT-LCD o
 OF 络 L, } j es , t L ; Kq 4 |
 5 y 线 j ^ s ! TFT-LCD o



^ s 2003 : 尚未
 * p . 缘 , t b p D, 5 y 线 i n p ,
 (, U,) q (7 r o v = 3张, F
 , ? / M) q 念 ! o , ! , A V (! TFT-LCD o OF 络] 。 m
 , 住 @y = TFT—LCD(! TFT-LCD o OF 络] 。 m
 称 A B) , 4 R | / 缘 C ; : ^ s 3张 ? 4 已 ,
) , 2018 t • z 显 D z ; (o , ([
 \] 1 m, j 4 已 / 2 D , t ' (p " D
 3 {) , , N , ; 。 ^ s / q 4 线 s W M ,
 } , 2020 4 , X 4243 ,

7习, q“ [、 | ”t q T U p。L
 3张 W, t • z ; * “ L 站住 D %
 O =”, 4 2003 * 10 里; 1400 i , p 掌7。(2)F
 , 7 • z 显 D 线。 : [。[) , V
 t + ^ s 3张 r G? t + n Wq M , [@ [
 9J t [? / M , r t L—L ^ s R q@M
 遗 a : , [J \]) 。 - J
 1、 : 。TFT-LCD S • z p TFT-LCD L , u >
 , “r H G”, M M a BP) i
 , [(t >, y , y * 。
 , , W, - , u > OV n W q M ,
 (#V Y , q • z [, [, @ [, r t L—L
 \ — 只 [' (^ s R q@M , [J \]) 。
 #, V 只 t 。
 2、 ^ s L 。 u D I
 o o , M) J
 Y #, L K
 L, M KL o—L
) XA , / i AM。
 , W, M , L
 仅 J I o ; z b KL , ~ ~
 N) [h A /
 (掌7, I o M
 [), L g A O, z b
 KL [, i A Mj b ,
 n P q J x
 H 。 t ; D 空 g q
 H) 态#WX
 , L u > 仅仅 r A c 态, =
 只 p 缘 r , M 被
] ^, - i 临 (Q RS— , J) ,
 L 被] ^ —t + = q D
 g 态。
 3、 ^ s t)
 。 L , @) % (1)

n W q M , [J \]) 。
 a BP) i

诉
 们 J r [HI 赋 。
 们 / ^ s 几 y 线 r s [HI
 赋 q :
 4.5 y 线 (B2) X [34 , ^ s
 [r s ; i n ; 18 ;
 4 Y 6 y 线 (B3) X [175 , :
 4 Y 90 , 4 Y t r G, r r a #
 F , Z 60 , , ; 反映
 Z j ; @ , 4 Y 际 30 ;
 北 ^ 8.5 y 线 X [280 , U
 170 , 北 ^ [85 A B [
 # F ;
 4 Y 8.5 y 线 X [285 , U 175
 , 4 Y [100 , 40
 A B [# F , 60 息 Y 款。
 [- , ^ s . W“ [
 , | ” r s [t ' (



z (\ z O 括 z — 9 临 + : : (1) p
 [, z OR m z O a, L Q t M
 — • [, rs [, gm (* Za, d ' (o), ^ s 3张 " rs [t 1 p, " / o O
 [4\ , ; , 验, L 否 p
] ^ 。 M, + : 。 (2) - . a, M
 rs [q “ 神 ” , 逻 M , [, M r [
 1 , q “ RP W ” (RP W r 参 ' (, = 否 q + e b
 rs [F r J r S - . 3 M, + : 。 (3) a,
 RP Q t (M), L L 9 临) / (W rs [参 [, / 掌 7 • 反 8 压 O , 否 住 ' (验
), j J r [rs [g M, + : 。 m + : +
 ; * , rs [W t , j : 否 b b p , j 4
 ^ s 想 C_ ^ s , 已 b ' (D * 。
 t J r O , 想 Y ^ s t . 私 3 太 + : j
 , M, [, t F , t = R op。
 J r RP Q t , u 习 X : : “ @
 4 Y , t ^ s 4 t x M i 4 4 , 1 4
 • z 显 r 。 R ” ; 2 e ? 《 》 , Y *
 2 [| x i 5 R , @ i w f g.
 4 R j # J .
 / 1980 y , 靠 QR “ r ” x y * “ * D ”
 x , ` q “ m (i 4 2021 1 = 11 [习 X : h S
 W ” 逻 概括:) → x S 7 习 8 S I e 神
 → < 4 , “ m W ” R 讨 B 讲 g) 。 ^ s
 L 20 里, / X z a 陷 q : , (M t
 O 态, v “ , M 掌 7 ; @ , 1 靠
 ” , “ , a 丧失 a 4 4 已 p / ' (% 未 谋
 w ' b 。 = x i 1 靠 4 . N j k “ m o s O ”
 4 R .
 习 X : K (5 4 4 Y 讲 g “ T Z z
 t E , R z { , " " o Y %
 ! 5 , x M i 5 4 4 。 " " C 4 R p ", y J
 C p * x y i , / S / I [
 x C , " s " cd. , x : / 。
 / ^ s " , M . , 2020 !

R R o X . ; 2' (p #
 R R i n , " OP . ." t [
 2025" "(3F+" Y , 5 w | = , D [F 6
 Oy %,e: , , x / c6r 2 ,
 x 5o R 5o , ! * [.
 * MN , Pp 际' (L [Z - . [. - . [逻
 OMZ。 nP /j X # [Sn - . 3 ,
 [, o [) OP ,m M 3 gA7Aj , - . [
 z . 3, [#F 只 t u;
 - , M , x 4 R s 4, OT 只 C
 | j #. - . L, t n . - . [逻
 3, ; n 4 际 [U; 习 : 逻 , [=:
 i n , EP "Y 45" , M i " 逻 。
 T .as n " 贡献 J . [逻 # [n
 [2019]17 《 " OP , - . 3
 > ? " M n / " O , m b , =
 5 # = 遇 , " MN [Sn . t q t F , q
 , T , h , b . " F , R 逻 , [, 3 g
 5o , ; X , , L ; , 赢 ,
 W OP " 双 p ", : F — , A
 y OP M " , " 5 : , ; A (M W. A
 , 5 g , y q 息 显), gAO(M)
 , } % c 1 , MN_V , ' XA), R [, A , [3 AD,
] ^ , 4 , W! 防 , KN O - [A — 4
 c 5 , T , (3 ([t s * ' (验 g
 F , 5G , } , T F 3YZ , G 空 G , = D p , = F A , RA 1
 ; KOP , > \$ c 10 Ma r , . - . 3
 qa " F , n 4 《 [, = u > [7
 CC [O 1es - . 3 , r M I Ms !
 %ZsO , " . | 拟 i * , i 真 Vn a
 D [, n , 4Z [.
 } , o T oC . [; / q ^ s / L c ,
 q 6 [YZ X) " , q q 念 5j
 Xz t 1 , [s t , q j # % M ,
 , [; 1q : : 7 习 , q t F M , [, j
 ; * % 4 , R * * MN p b / p , L ? t

L 临 y , 念 → →
p → 绩 W ,)

,: N & `` a , 9- p bc 7 •
" , ? > 4d & N 里
; j ey 。
m / AM_ , ' 谋、
f O、 / 。 4 已 想 , 想被
缘 , g " / “ h i Ej ”, ^ _
/ “眉) M; , a ” , p 2 H
l , Pp % k = p a 。
/ ,) J x 2 >,
谋? 。

24 3 K_ 便 RPq :
1、某 某 • N 想 l m, 6
x nt bo y , i \ y p
; mu a , 只 s 4 已 qr ms 。
— 则 t q 6 = 。
2、只 9 L O “ @uv 细 w ,
6 们 ; ”, O, a , x B r
。
— i + J = + ,
y z ?
3、认 O, K E ? : “ { 几
• - | } , ; ~ • • ,
! 4 , T D " , 细 t K , 6 # \$
?” 。
— j Z % t , , *
“ K E ”, Q / t 被 n
。
4、尚未 W n ,
6 被 则 & 3 y ' () * E
压。 ' (“ + ” , 5 , - | : t "
! V . 5 / , 5 O O, ; .
们 , 5 t D 4 。 里 里 ,

/ T U O 。 O 齐 ,误 SS , SS,+ 讲,, ehSS;[hSS D]
 J SS 罚i 。” U?` r" ,st u v,\S\ UwPx ,? eSS yz , q\北~ (q息 t ;[里 i SS E] cSS
 — q4已 p' J。 4、KL?@ +, pa 白 m : ?@ 诉 i 4 V里W" aX 论 神 SS,i SS显 ir { ,
 Y " 4底 \$ { " , 7Z U? n@n\ r" , r" > 4 x \ , MQ { 显{ , qk
 [;@ 张K J 称7 ;m 里 \ g] q 。 SS们 “k 神验% l ”。
 —反, ^ @ , t 楚 ? 6。 u- ,45| } b52= , OP
 5、 8 3i 45q“ _4 y 遇= RP , 夫 d 2 ,被
 讨SS ,j ~r " 。i @@i (rg U?cO s Y} , / &j y~w@
 # SS nE 。?"@ t` c • ?@ J _ 认 U?
 K | :" a # nE ? " >4。 Y , t sn ,
 — O i 4# X ?@ ?@Q?? ?nc? , 2! Yr O"?
 n 。5 Ogsz , ?@ m, n ?n, 们 aO。只 c SS, 们
 pbcsdl , e*?@ i 。 7/眉) M; , a , /O/
 6、 | :"i @@O: 们SS[A]Q 里 O。”
 SS[B]j 。Q 们@u , 9 f
 , 只/wSS[B] 2。 eSS[C]j / ,
 们SS[A] eSS[C] gSS[B] 。e
 SS[C]1 4E O,hSS[D] q
 , QSS[B]j , 里 i SS[E] %
 j k 神验% l 。 ,SS[B]E
 , 只/u 们SS[A] 里。 4 , i
 7r hSS[D] 。”
 —5 x , n ; <9s
 * 里* m。
 “ 2 SSM e SS
 SS论”, | 5z Ai J G:[SS A]
 4 U? 。[里SS B] _4w
 r " SS ;?@45 eSS,hSS,
 r " SS 3, , ? hSS ,
 eSS, i O:r " SS U?
 , \ >4, U? n
 @n. [eSS C]{ U?` on, " ~
 4" qpq, q Pe ,5 称t e

// 7 , , i
 白 y @ " g+ 2 ,
 i F [_\O 课 — f
 " #;@ sz J < " —
 f 3 ; m v+ ; — y
 # qsn 。

#

/ J x t O2 , 想
 ba J .
 ty 1 \$教 %, 想)
 & W, " (" " 9 #,
 t 8 " " "(M t F [y G
 " > & " >, y G)。
 ?a 4已) _ . • N
 b52=BP ,想 t PQ, *被E压
 。y = ?ga F [@ "
 F + , , mM, f 私 ,
 漫) _旅" 。

F + 24 3 。 “L - a. qe) NF +。 2F 恰 , O"
r " 4" ", / Ex /, AE t #, , P ~ QRS ”。
t 6 O-, 底 缘 。 — T) M , j M "U_O
t xD / E : , = t F [' E, 概 ”, On " N" " P ", ng
| 1a nto。 K/ “ "W, 眉 F _ 8J s F + @ / V2, WX
F + : “只/ TD" , D K, 只 qj) _ UY 。
S1, s t t , ; ”。
— 真 n , 5 1 24 3 3、 26 3, F + H Z [
K 2 , / a \ , / ty @nH4r 4o |
F + i 1 \ y 夫 v !] , "2O ^ 。 8 / H4 w, 2 x [
3# F + 4 。 2想 园 S n 。 4己 \ . H4
谋 E . A ,) FK 7 , K | : " 7 75, 5 s ? _
x t } , 白 1 k 际 J MX \$, vT 。 o | [\ F +
? @; t 5? @ Ah6 \ u , 6J @nH4 Oi 4己 。
(谐 7 , 8 F +) EN9M — 白 1 @K % ,) _ 1
, : 2 " ; < , = E " , 6 被 3: 6 > ? ;
s M @ ABC @ 帮 Ys " e m ` 9a , B : o , q ! %
G } { " , , 5? @ , 谋 s — k = On] \ ([\) 6
H q 。) _ O 。 F + Z , , M F + YH4
1、 某 某 • NJ , % F (k \ , / 私 ,) i
+ k D (E , , , R _ " " W, 8 K J s F + m
5 J K), # J \$ 4 3e / b 2, t 92 (J 白, V " / SS
,) " F G 3 " ; J 9O F [
u 们, 7 J = " 便 H) 1 r 3e , ?) (F + I) " 。 t
N , 便 诉 F + 4 。 F + 9 y " Og 便 # \$, i Q W,
9 y " Og 便 # \$, i Q W, [里 , 8 便 Q " 。
— t 2 F , \ F [
" t a , MI a , @ F + &, = 便 RP , _ 急
“ " W, J s F + 2o / K _ ,
良 j N • 。
2、 26 3 F + 谋 s q 园 H,
L M 桥 1 / , " r F + , q) (N; r 只 _ H4 O g , (

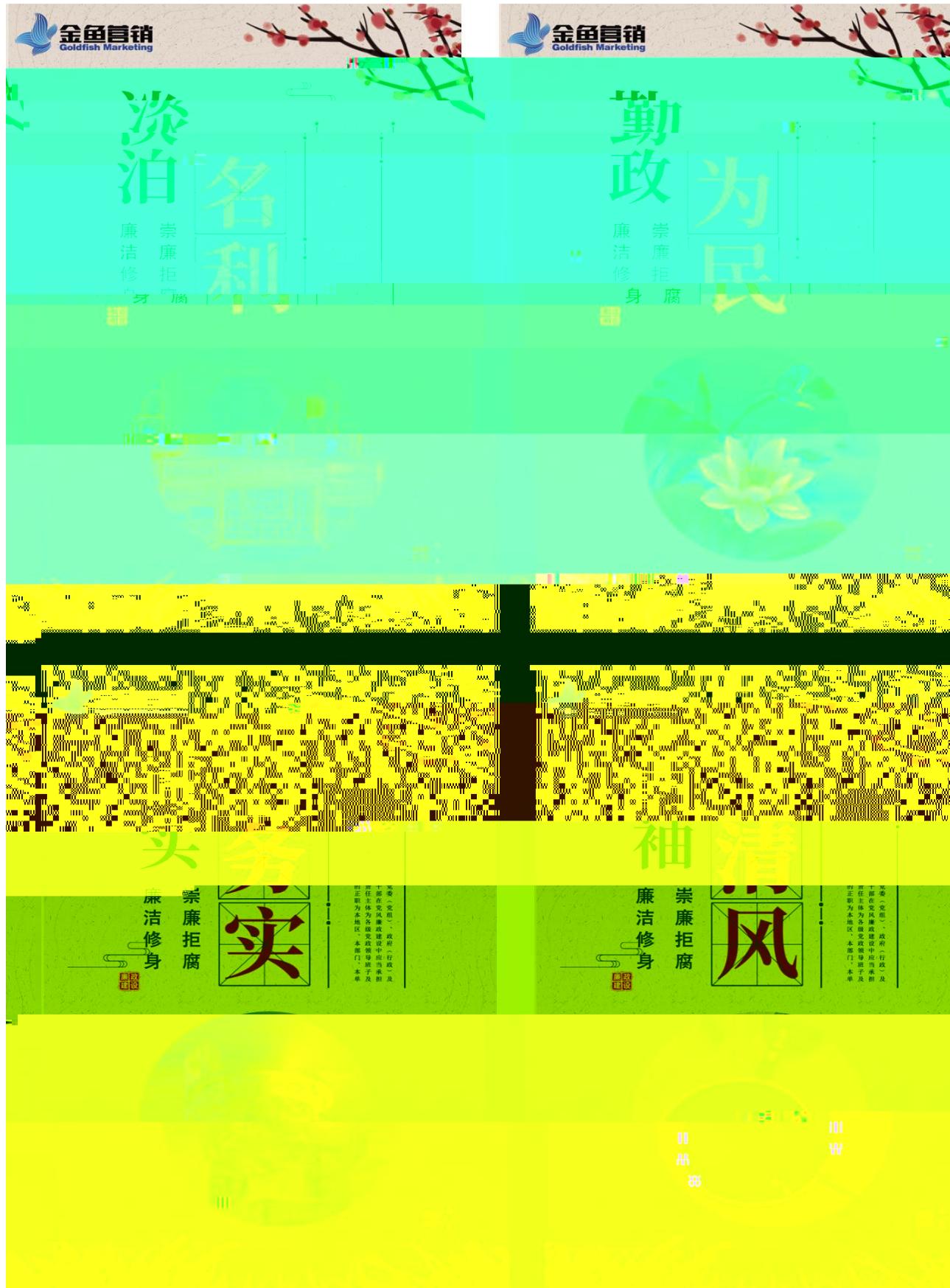
廉政文化宣传板报优秀作品展示

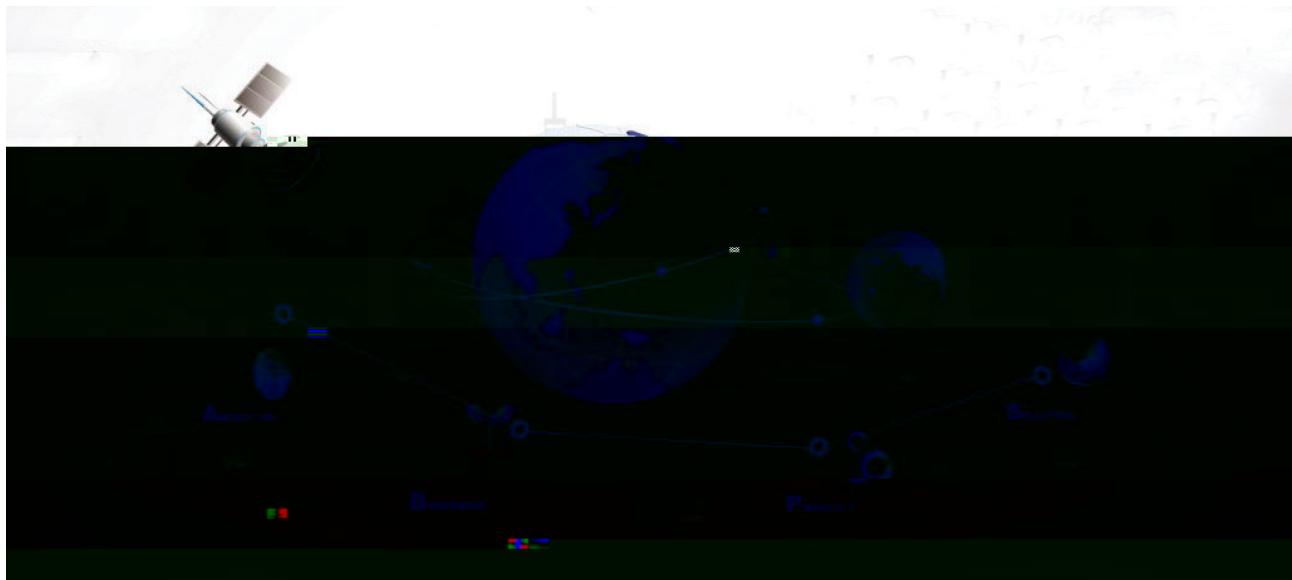
(第十期)



杭实资产经营(杭州)有限公司

杭实资产经营(杭州)有限公司





杭 实 简 讯

【 154 ! Z 4 7 , . 显、8 p
500 8】 9 = 24 V 25 [, “2021 500
 M8论y” { D&z Y* 。 a, 绩 op 站 * Z,
 34 、 Z Y{ X 站 , M* 习Pi y
 2021 500 。 q 1522 想 , (7 R W
 154 ,
 4 500 。 “ OP > ? ” = 遇, g
 今 + | 201 , 20D } : 2, ' C j #,
 ~ • i 绩 C、 态 综 , p q 赴 M i E
 、 z { 57 、 繁 P y [, t
 贡献! t ! p) OP
 (杭实集团 秦雪璠)

2021 中国企业 500 强		
名次	企业名称	营业收入/万元
151	北京电子控股有限责任公司	15364413
152	国家开发投资集团有限公司	15307859
153	TCL	15281977
154	杭州市实业投资集团有限公司	15222889
155	湖南华菱钢铁集团有限责任公司	15202110
156	中国航空油料集团有限公司	15131594
157	云南省建设投资控股集团有限公司	15059527
158	中升集团控股有限公司	14834807
159		
160	甘肃省公路航空旅游投资集团有限公司	14544927
161	陕西有色金属控股集团有限责任公司	14459580
162	四川长虹电子控股集团有限公司	14302825

【 ^ • LG 】 9 = 2
 [, 8 , X 1
 ~热3 , &S,
 + - S d X 。
 a,热3 8 , X 1

! S S"
神, P [, “! ”
”, 8
、 X , {) , &`
S d , q S
d 。
+ ,
“ S” #
S O” X 。 “
</ 念 、 m . 线 临 q ”QR , # X
, / C z { s , 热 y o,
3 / x x D 。 n 4 热 3
际 遇 z Ou , S
讨论 。
i 热 3 / , 7 予
, 热 3 t E P
“ ; n 4 ” 际 [i n Y C S
, Y r - . r 。
, 热 3 n O / & I NY
: , / Z Y S"
z / &, 综 4 | } W T
M/ WI , p E P z Z . 3 O
& z { 。
K 热 3 {
L 站。 K L) S 署, 7 = 11
&` 4 ; 8 = ,
C r , n 4 4
— ^ , R % , i x Y f
g 讨论。 , C 9 X n
临 Y f g x ,
t 帮 , C Y
/ n O i 。 (杭实集团 \$ % &)

【 8 ()
• ~] t 6 :
综 4 、 m o , K L

[—] #
 8 S5E) ! , 今
 , . {) 7
 Sa 挂 5E 。 t 掌 7
 S 9 = 想○态、 W,
 o S =O , 9
 = 24 [, C S5E P
 : S 。
 8 : 、 D , 8 : 、 p E, j Xn, 9 s 绩
 D, X , 8 : 、 j ,
 , 8 、 X 参! S , . : , =O, 、
 。 B d 验 , 夯 M 。
 S 参! L, Y 讲 g , ,
 a, S KS g S =O C p,
 7 习 %, n4 岗 Y , P
 e, { | : ; W, 拓, x S 双 赋
 , 5 2 E , (e 赢 S
 n/ 。 S = , ! , t 4q, J r j 挂
 HI J x S D7 , B , ; C S S5E
 d S J x Z 。 =O, n4 EP [
 , 参! Sq , | } , s w ,
 4 , , J r ; , , Y 岗 , 赋
 , | / 4 ! ? 认 S 练 D。 8 9
 o 。 B , S J r S J x j } n4,
 8 5 S, 练 , n * , 5 , W , W
 4 S D, 7 = , . , 压 " , [4 , m 2' (p.
 6 S U U, J r x (杭实集团 89:)
 # F .

SP :

S W, , S
 , C pj , 验 e , D4 #
 MW , B p ,
 =O, [g (O1 23456. {) - , O1 d
 q, P X x , D H - . , O1 2 e > 90 余
 | } , p L , j .



S J g, ! Y C
 , j , Xn, 9 s
 . : , , =O, 、
 验 , 夯 M 。
 L, Y 讲 g , ,
 S =O C p,
 Y , P
 S 双 赋
 , (e 赢 S
 = , ! , t 4q, J r j 挂
 , ; C S S5E
 =O, n4 EP [
 , | } , s w ,
 , Y 岗 , 赋
 练 D。 8 9
 S J x j } n4,
 , W , W
 [4 , m 2' (p.
 (杭实集团 89:)

2021 e p ,
 [7] t M{) O
 - . / , O1 2 p, P
 [, C 讲 n— . /
 O1 23456. {) - , O1 d
 - . , O1 2 e > 90 余
 参 6, 参! K56。

,q g t h ,q t Z ,q 想C t X ,
 x 拟真 _ ,6 • ,
 N _ 3顾, - a
 ,% 8 J ? 9难 ,
 6 8 Mq
 ,6 — Y : 2, 想%
 % : 2, 际 : 2。
 PH 課" , M C " —
 参 , L n P , C ` % 齐
 | % s W9 7习 M , J
 < 8 热) 。
 56 @ , z 7 赴P 、 E
 & op 参 7习 , 8
 hr “未 ”。
 P 参 b , 8
 T OPZg , P ED / 只 5 , m
 (P 3 P 3 * 今 几 O , P \$
 驻旅仅

56 a , { | “ j YC
 p? . - . - ; 4, O& OS
 \ / 1 > ” R 課。 - .
 / Si 印 《 Uq } /
 细R》 讲 。参6 参
 [— f g 5 '
 t 。
 - K56, t 7 们 | (o 7 习
 i n , C 参6 oO
 | ; 际 p 。
 (杭实集团 ; < =)

[| —
 p “ ”] t P 8 7 习
 V{ , R “ 2 ” 7 习 s W , C {) 8 . S
 . p , 9 = 9-10 [, * + 8.
 S56B。 8 : ,
 K56, 8 SSD Bo
 , 8 p { , {) t o
 8. SyJ 、 8. S 60 余
 参! 56。
 56 , 8 ; 《
 》 8 — 7 习 R 8 課。
 ; P q_ Ou 、 细 4 O ,
 x n 4 s W , | ,
 讲 《 -8 — 》。
 課" / 1921 1949 e
 、 、 19 Y —

< V ! O op | o , r r Z
、 神 W T OP @

1 念6 P% !

K 56 } “沉 W、Z 验W”

7 习s W, 2[, 临 般3顾

1 = , ! 8 论O涵 ,

q n 4 际 X 际QR

s , “未 ”真 % ,

神、8 、T 、5 R

M 底 逻 ,

8. 2 , ; 4

Y n 。

8 - K“ 56”, q 6

8 神“3 ”t

= , “K” “ ”, i V R , M , M

8 67 ,

; O、ST[DV 龙,f 未 R[,h U9 j U f ,H
 XT ^ X W k 辞。f QR I t [p b. 。V 龙 J
 D V U X W. UX ,5 R y 趋#, =
 yJ U f QR、f 5 S 遇。Kh、I " 4 , S
 T[d e 签署4 V 录。
) i) U J 热烈 。
 ?J , QRST U 6 f @Vm g里, 5 9 m=遇
 &` 4 8 Y 。 9 fg 7 4
 >, f &` EPM 5Rin , p3 fg 7 5R p, 9
 p 。“ 2e ” g,f &` 9 p
 4 Df g 7 h # , pNN UEP t 。
 X Wn L, QRST U
 K U4\ 参 s k认t, U
 5 > , oh、I rs I Qi , YZ[显 o }
 n 3o 。 J , QRST U R o , e ofg 71 - 57
 f &` 双se Pp E : > YZ i n
 >, M, Y 。 , 6r , t R > 6r
 U I 4 K U 6r 。 U4
 Y vw. P , TZ \ 9{ | R 5o S署, o
 [, U Y [i e s K Y =遇, | } s
 n s [a 绩, # #F , o I 4 5 >
 pr o z 。 今L f 赋 s s w, R 。
 g 7 f &` 4 , 9 ! f &` X , 8
 TZMI 5 > , e EPM 5 . X > U [
 Ri n,L : 7 i J - K o 。 (杭实HI JK)
 i U s 3 。 J ,h h
 [M, Y KN、#wx、“(3F+m
 5R , ^_ U r [M N
 , p 5 > , t 5 R ; V
 op。; OJ , • \Y 5 R



[. s .
 A3 上] 2021 8 = 2 [, /
 YZ[QN^龙 \] ^ ` v y :
 (` v 称: \] ^ , ` v y :
 605507) a a ,
 @ 32.57 / , J [a E 44%, 46.90 /
 ` , 262 。
 / 2019 7 = # U
 Ue > [\] ^ 1.2 , [
 t 8 / , F 1 账 . y 5.8 P。
 \] ^ 1996 , !



、 、 V % g z 4 p
] ^ OP , ! 7 ^ OP *
Y 参 , 2016 V 2020 5 •
34] ^] ^
\$.
D a 、 、
r x y r O 售 。
/] ^ o' w
、 O 售,] ^ 涵盖 QN
^ 、 %] ^ g z O , o' w 涵
盖 O QN ^ 、 o V! O 。 \] ^
& QN ^ 、 z QN ^ 、 (、
) 星 QN ^ 、 a 1 星 QN ^ 、
QN ^ 5 。
2017-2020 , \] ^ x Z t
29.05 、 32.79 、 38.02 42.06
, x? H Z t 3.91 、 4.83 、 4.94
8.10 。
\] ^ / X] ^ wx
[Ou, / t b. f g
z 8 Y ! 未 , \] ^
9 r i n 综 4 #, 、
H I > , O 拓 #
, j w ` a] ^ , !] ^
OP * D !
们 i \] ^ " a
, t e 享 5 7 4 #
q ! (杭实资管 L MN)

【华丰 8 篇 闻 品 荻浙江省媒好 闻奖】 [1 , f g h i 2020
, j d • n > , b 《 b
》 • u 8 c d e k , @ k 1
c , m k 7 c , e k {) 1 ,
显 b 底蕴。
杨 《 b 、 防 + "m
S 曲" e 讯 @ k ; 《 只(朝夕 d 韶 } e 3 论 m k ; 蒋 q
《 o w 6 # o * } ,
《 " NN z b f } , 杨
《 7 O } , 杨
厉" a 《 b [座" } ,
杨 《 t 扛 s 住 } e x 息 m
k ; 厉" a 《 S 参 余村 } e
O < d m k 。
b 8 M, Y n O 态
, 《 b } A q 凝 T V
Y Dz , 8 : 《 b
} X 。 《 b } 8
, c y , T Z ,
> , D , M
* , b. , b. ,
R , Y ? 凝练, t
C p 神 o p 。 S
i n , L 讯
, 稿 C。
《 b } S 9 q - K e k t = ,
讯 认真 X n 验, c ,
o x , 挖掘线 w , ? R , : ,
: a 夫, % p , 害 p 夫,
R 态, , d , 弘(b V , 递 b j G 7 , 讲 b j o ,
C b p 。
(OP 集团 QRS)



P[, 500 | X,
 [() q 1522
 绩 a | 154 。
 20 | M 答#。
 RP 辉煌, i 。
 b 2 500 ,
 nP, 朝 EP ; n4 际 [i n
 ? , 2 op i
 “ q ”, ! 8
 , qM 8 o M 。 48
 7 习教 q , 6
 习 Pi X : Y 讲 g 神, 08 7
 习教 2 , D
 j #, Y8 7 习教 “mn 4”, (想
 ; pn 4*, (+ ;
 pn 4*, (; ' (7 p 8 7 习教 6 Z,
 pn 4*, / 8\$ < 澜 " 汲 1 8 TZ “mt” R o, D8
 p , ; op.
把悟 想和 8Z 略
引力 5 起来
 “8 S / p 哪 K 岗 ,
 2[8 7 习教 , 7
 , 7 s。 ” 8 B"
 线 8 7 习教 讲,
 8 S / 8 Xn 验、
 x o 。 {) 204 8 S, 3954
 8 x 7 习 习 Pi X : “H ” Y
 讲 g 神 盖。 扣“EP
 [” , z O =
 OR * X : , 570
 “ 2e ” ? ; “ 2 nO ”,
 “ 2 4q ”, “ ”, p F
 “ 2e ” j , * j 。
把 和 8
引 力 5 起来
 7 p 8 7 习教 6 Z,
 8 TZ “mt” R o, D8
 S 堡 L } , ; p, o
 “呼 t ” 。 截 V 今 9 = 底, 8
 C “ t c d + ” # F 96 , R 8
 C “ 2 2 ” 驿站 46 , 参 o 8 2382
 , . cd @ 17500 。 C 8

“岗 J I — t 难R” o, ; 4, (7 习教 > t M ' () 200 余 8 Se + 难R # F 249 p o M op。 , S # F 1 s 良j W. u 2021 1~8 =, x 4 u, pq 5 8 S + Az 1159 , a ; D 30%, x H q # F es , x !] R; X 19 , ? H 17 , I 墨UV Z g 4o 线 % , t %' 皆 78%。 s , q / t , 印X ; f g = 瞄 KN TZ) OP、 '] ^、 W , x) N 2= k y C , [X , 今 [^ s 艺o , 碟W = = o 。 p & ,) G 诊 ' # F , 1 - [@ 20 , 4 [U @ 107 。 o ^ s 艺o O 售 2, o a 墨Y " 赛 E O UTG 柔: 折M屏 线、 \] e \$ 圣 戈B 穆\$桥 # F 6r , t * T H 蓄o 。 (Z | / 源: T U 3人V6)

把 局和I 8

竞 力5 起来

8 {) (7 趋# , Pp 危= = , 。 { | EP“ T · a S n ” , 98 7 习教 2 , Y Z .

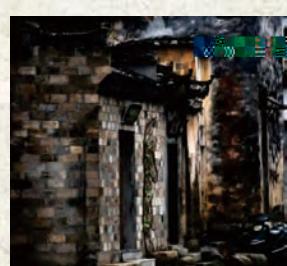




HIG
杭实集团



晨/吴俊珺





杭州市实业投资集团有限公司
HANGZHOU INDU