

# 杭实专刊



**HIIG**  
杭实集团

2021

2021.9.30  
31

03





9 24 25 " 2021 500 " 2021 500

1522 154



9 6 301055, A

# 杭实专刊

HIIG SPECIAL ISSUE

2021 3  
( 31 )

:

:

:

:

:

:

:

## CONTENTS 目 录



..... 沈立(3)



——以地方集团为例,探索现代化治理体系的运用

..... 风险管理部 胡伊贝(4)

2021 500 ..... 战略发展部(13)

15 ..... 财务管理部(20)



..... (22)

..... 董监办 赵志刚(23)

——以最高检发布杭州某例侵犯商业秘密案为例

..... 董监办 李龙发(26)

..... 董监办 及小绚(29)

“ ”:

——京东方考察学习有感 . . . . 资产管理部 陈伟玲(31)

“ ”

——浅析小人物林红玉在大观园奋斗史 ..... 夏启祥(36)



( )

..... 纪检监察室(40)



154 ! 4 500

..... 杭实集团 秦雪璠(42)



# CONTENTS

## 目 录

.....杭实集团 \$%&(42)	
! " #	
.....杭实集团 赵志刚(43)	
\$% & ' ( )	
——杭实集团' ( ) * + 部, - . / 01234567	
.....杭实集团 89: (44)	
* + 2021 , - . / 、01 23456	
.....杭实集团 ; < = (44)	
78 9: 2 ; <	
——杭实集团> 办? 务+ 部“红@, A”	
.....杭实集团 BCD(45)	
= >? (@ ) ABCD5E#F G	
.....杭实集团 EFG(46)	
H I 4 J K, LMNOP , QRST UVW X	
.....杭实HI J K(46)	
/YZ[ \ ] ^ _ A` a	
.....杭实资管 LMN(47)	
b 8c d efgh i j dk	
.....OP集团 QRS(48)	
●	
4 al 500 “mn 4”;	
op .....TU3人V6(49)	



： 杭州市实业 资集团有! " # 战略发展部、办" 室



： 4 19  
:(0571)85212401  
(0571)85216820  
:310007  
:(0571)85212401  
(0571)85216820

E-mail: hyh@hziam.com



## 做永远的追梦人

## 【 20 】

2001),杭实集团WX发Y杭州3业Z[的\]^运\_`,abXcd奋e,abXfghi,杭实集团在市j市kl的mn@op,qrstu杭v产业wx的yz{|,在奋}~•的! "#\$`%。

&N'()杭实人,\*+,有-。(!. /,O1234杭实集团5最6的3业资产78,9: #(;S有资< 资"#=e。

>ab),O1?@v市AB,以CDE战的FG}H"I aeJ"K{,LM4N业发展的i N地,LM4v市Og的i PQ。

>ab),O1RG产业wx,以SKeT的UVDWXYB产业 资`Z体系,[\4]^\_`、杭州abc(dd杭州eWlfg, 资4Ohi j业klc(系m杭州<nopkhN业,qr4stuv、wxy、Nz杭州c({|在产业}~•地)的o! ",为杭v产业#大发M最n\$。

>ab),O1m%&化fg,以'(O)的\*+感实,系mhi>- ,nG./KO N业123有e,hi4R“管资<”体系,56. e7业7理人8O、9、: ; <=>?@e……'(!. 在“A人B”的大C探索,\*D杭实人CEC~、CF实G的最H3I。

GfgJe,GhiJn。&N的杭实集团,K7C%为(LM2实GnN的OPx产业集团。

O1的QRSTUVUWV。52018)X(YZ?)SN业500n,O1(:([ \ ],^2020)K\_w^X152),杭实`ab人cd。

O1的产业`Zee#f。在geeW、hi7j、`物kl、i mn、化3c产业op以及产业q务@rstC4杭实`Zu。

O1的人v发展wxyz。@{、|{、}~、••、!c" #Y人v(体化,\$、%&2C%。

O1的?Rr@mn有G。?R'Z治理()\*,+,SNR-5.5实,n化?的@o/%&5.治?O#发G,C为集团高1发展的~•23。

风457志6m,786a!9%。杭实YT:&N的C;,<((%体杭实人的O•=>,<((?大 资@A的UB24。O1=7FO([Cj,O1奋eFO([%E。OmD!O1EFCGFO([HI。

J)KL,O1M杭实NOOP;6•Q,RST的U%人。

( )

# 国资国企改革视角下的法治建设实践

中国风险管理部 胡伊凡

：fg ( V以/ ,OSSN实现45"WX7j p的S8Y) "# "市Z7j ] 的S有N业"的[ \AO。在S有N业,] uf ge ^的( \_&化,( ` KO@r 的a治Kbc发) n, hWdH的8商ez f Dfa治4为gh" i 。j ?] k ( M%&l a治S以/ ,l m4kl l noaMap/ 治理SL为治Sq r 的H<方略, sD发展t 7gu市Z7j 的v观wh。SNa治R- gh体现在现代a人治理xy的- WMz { ,R| 立e、风险管}、体系化R- c方&sDR- a治SN的ghZr 。<Z以S资fg发展为~,gh• SN在&化fg] 现代化治理体系R- 的探索 ^。O' ,以eahi、kl hi、 hi为理 , 地方SN在z { a人治理xy] 的a治运用。

：习 Ma治 E、%&&化fg、S有N业a人治理xy、S有N业现代化R-

2z x , R , r x  
“ ” , 飞 w; D。 90 y: , !  
W W  
r 、 、 , t Y  
s 。 q , xyO, 。 2000 ,  
O r , ! WTO、  
t z, zO  
; {  
{ 。 80 y:  
, 、 、 、  
t

，  
，  
。 t Y  
y

j(` aT8 1-170.6 TdTd (h)Tj //T5 11.4 Tf (GH)Tj jT5 11.4 Tf 23.04 -0.6 Td (\*)Tj /TT6 11.4 Tf 11.28 0.64d (=)Tj /}T7 11.49



,4 } / S , o  
=O W,~ z p,} & ,  
z O, ; R p ' ( p。

、 ,  
!

•  
s Y ! , ,  
; , M

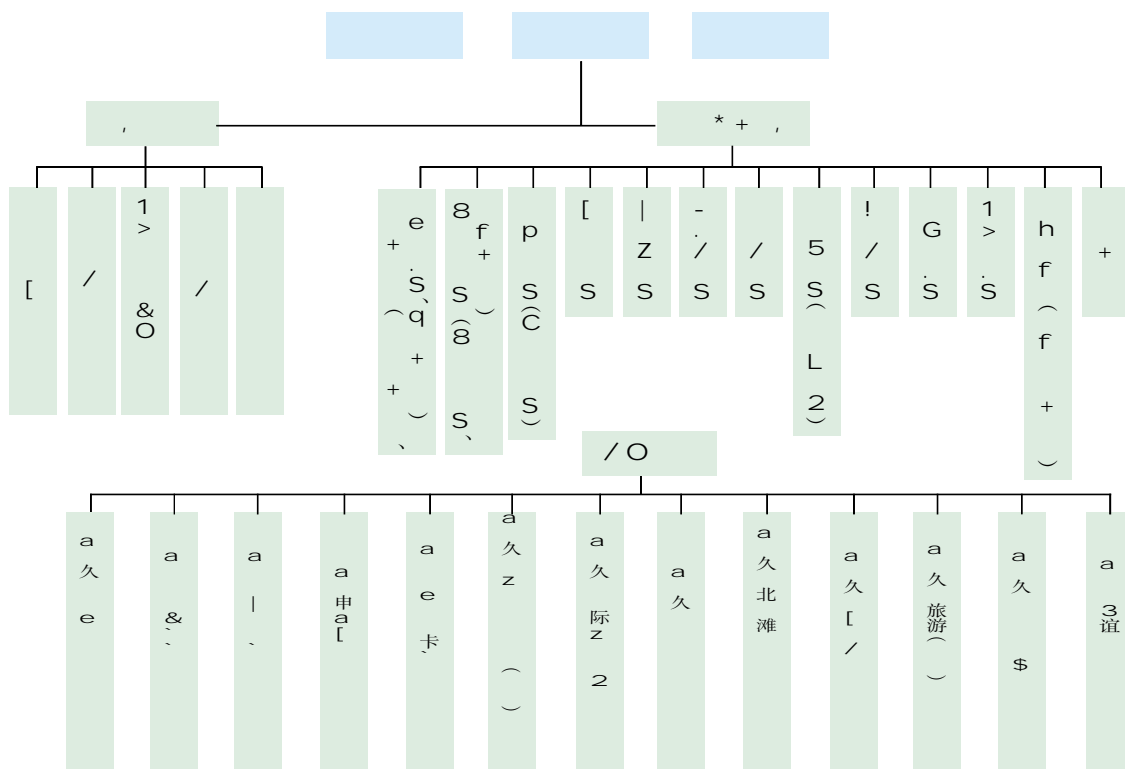
GH ( p T,T\$Tj /TT5 11. 4 Tf - O. 24 Tc 4. 28 O. 6 ( hm

z O QR 》。 , 9J a 、 、 、  
z O O, n 、 @ 2 、 168 |  
4 \* 。 z O, i d 、 O PK{ ,  
j } & \* “a 、 ”。  
: } 。 k =O, n4J 、 O P, HI o  
+ , , t l 、 + 、 a , Jo : /  
、 / 57 xy O, 。 ; 、 ; @  
90 ym 。 1992 . N  
n 《 ! m } /  
o 》, m / z O: +m  
(1992 10 = , 1998 3 = NO)、m  
. N S rs " [ m  
。 t j rp U, L  
, m ! ,  
! ) / a, HI C [ U  
m 、 km 、 qr . m %  
Z, bs、 m 。 Y  
@ 。 t " u ` v (B ` )  
%Z 。 w m wx  
G F, L, m C s 《 ` v  
cy 》 ( z m z  
) , 《 m = / + 》 , 《 [ U /  
+ 》 ( " { z ) , 《 m /  
t K 》 ( m m Z z ) , 《 ` v  
@ 1 / + 》 ( m z )  
\* | } ; z C S 《 m  
》 \* | 。  
1994 \* , / q ~ 6  
、 k = O、 O, R P 。  
. N r ) L • 2700  
xy O, %Z, t xy O  
, . vw, x aX  
' ( W. M ) J  
o 。 , / S %  
Z , Jo : n S a  
| ( ) ` O %Z ` / ,

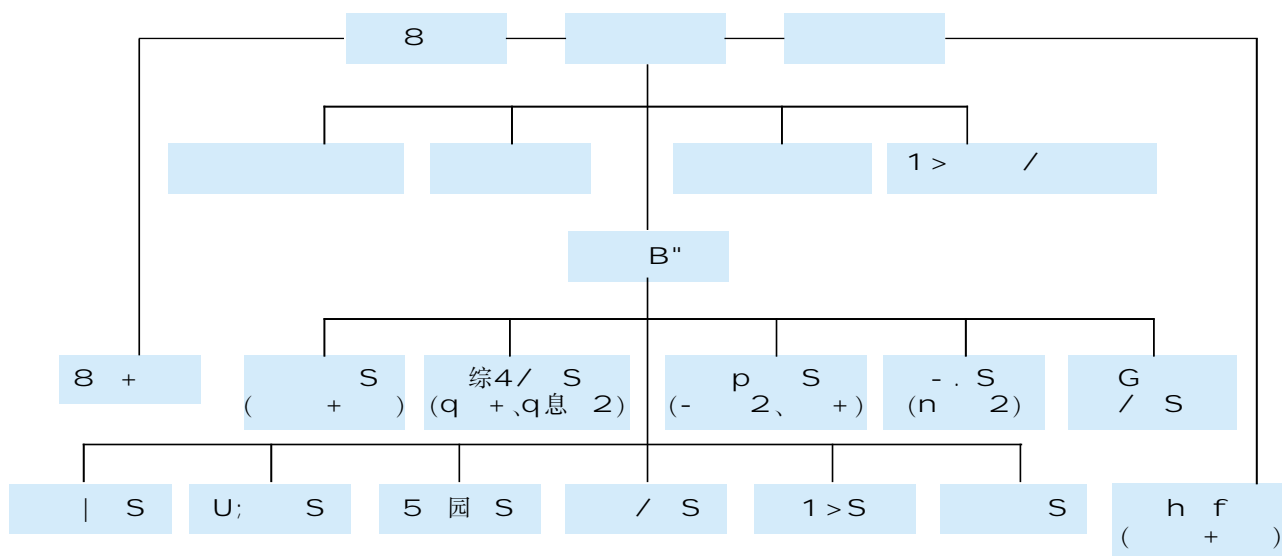
2017 , . N+ X《 vw,  
n n/》,q“ s W。 、 Z • /  
、 8 、 &O { ! " # \$ ,  
” t QR, F 2020 L r , " D : } 。  
、 8C n r " Y %  
r ! , D " D \* Y } , X  
} 。 s , n/ ' ( , r D  
、 z 。 Jj # 。  
、 S “ me” ? g, r S  
、 &` S O, , p oP ,q otXz ,X  
; D } ,Pi , [ )  
、 、 m p D o,/ W “/ ” “/ ” o。  
、 5 V、 . 、 ' (( )a人治理xy 理  
J 、 。 n xy O, t  
2018 , . N n《 [ Y C , / 3,  
、 | %Z n/》! 、 / 、 n > s  
[ 、 | %Z , o 4 。 KL 2017  
h、 4 、 A " [ . N S 、 《 . N+  
AS= # + F . X n n/》 , = L  
、 [ 、 | C G " j` 、  
sW 。 [ 、 | t 、 . , / OT, " 。  
K{ O # “/ ” t , =  
、 | i 、 sW,! " / ,  
n。 q t 、 q t 4 t 、 K: ,  
| , ? s = 1 # t , Y  
WYC 4 , / z 4 : 1 = O, O 、  
o。 [ 、 | z 。 r ,rs  
j` , ` 4 . ,q t x QR 8 u “/ ”  
D , # , QR D ?  
X 、 C | Wl 、 ) , #` S: 9 t  
x ; 。 、 &` m (F1  
#、\$ % &' , ( ) " O、 O )。  
m yJ C O, q  
rs, S # “m  
” U >; &`  
t OT / z O ,



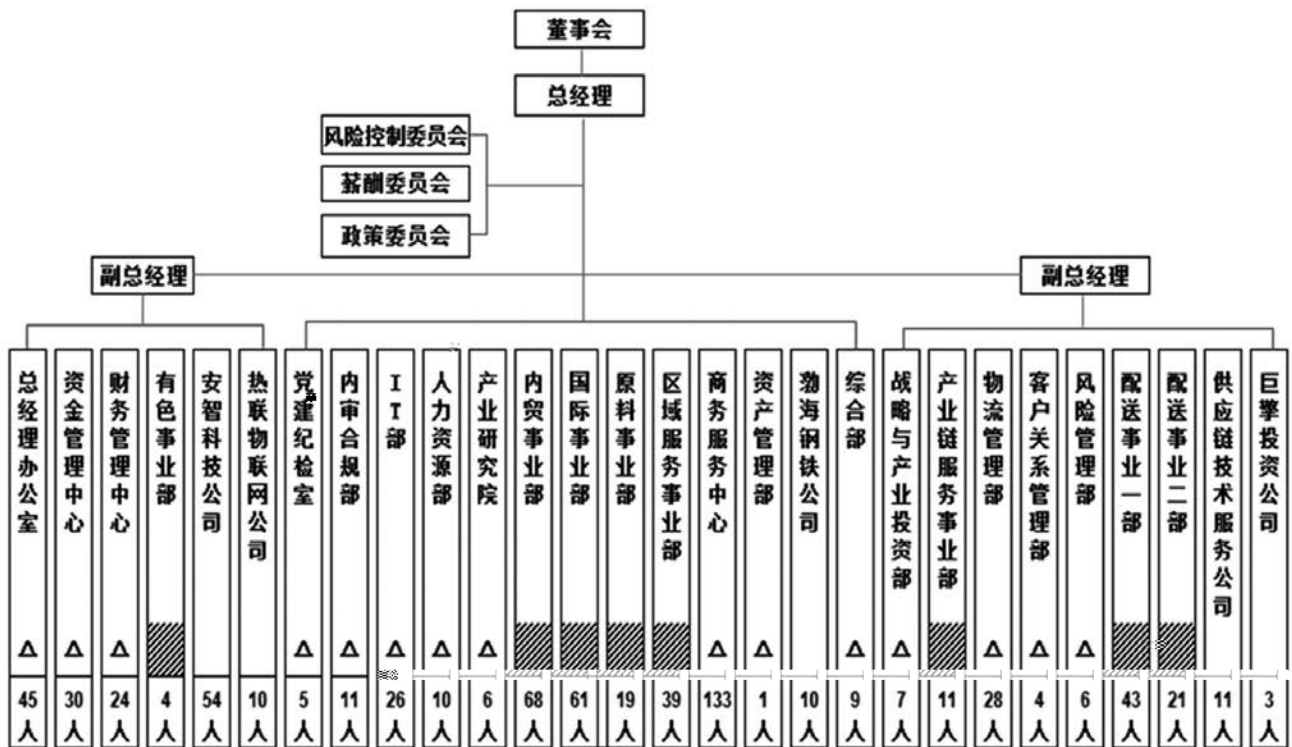
。 s , # 1 Om C = O 难 x , 论  
《 n / 》 , P r s n p % r , r s 普遍 t  
a vw , m o > . S , 4 S , 哪怕  
? S t , & 、 4 . S 岗 d  
# 。



" 2 - .



" 3 1 .



" 4 23

pt / 。2015 , . N+ 印 O ,参` aC,!

《 . NS p t O%Z s O》, 参` 8 xy O, Y

# 、 /n4、 b. [ Z#F w难 . , 6 8 “

, t O%Z 。q C、 ”F Y 。2012 , e

tu,# xy O, ,O • + 印 《 ! O

8 QR t 、8C 1 讨 8 n/(%)》,/ M 站 、

论 #t 、mY #t “m张t ”, ! 想 、w C 、j

S @、m 8C 、夯 F e s 参`

、 n 、 " • R, , w &`、参` 8

4 “m张t ”。 - a,Hi vww “ >?、S署、6 、 ”e

8C } D“ 递 ”难R W =O。 赢s" a,

。 , 8 R o8 写 参` " , 8

“mY ” O, 细R +8 b. 、5 R 、谐 s

Y 、 3 , K8 HI }。

“mY ” #a " • , 厘 (a)a治e a体系R-

t 8 、 ] s me g, 习Pi y

W, q8C t 2 xy 想 , Y % 4

z{ 。 s w: , x

参` 8 " 。 f 4 F 。 r xy "

“废 ” W, O, z{ q o  
z{ pxy tF , qw  
n t , q C G/  
pt ,L wxj 。  
( S署 3+ ,rs 《8  
d  
细R》。 { ) KL ,O 《  
d  
》《 6 普 O sO》 O,  
压 z 。 t,  
y O,  
, rs n44 \_ ^ o O,  
z{ YZ#F, LO S  
, ; 、 删 、 4 ,  
n 、 O = S  
) 盖 / " O, z{ ,  
qO, t , " / &防K G、 " •  
。 “ / ”、 t / W xy  
| , + ] ,  
细 操 " , #O, + 、 qO, / 、  
{ O, L 良j =O。  
800, z{ 。 80 烈  
S: 、鲜 、 57 逻 、 )  
K , M, 凝n8 论R  
验, • G f q 8 • =  
h、 4 、 A 8 O z x 8 )  
n 、 K8 8 o、 靠8  
G m O, 。 r  
p “ ; 4”, o) 4 8C  
B" " • 、 、  
, 、 、 ) 4  
8 " • 8C B" ,  
“双 、 叉 ” u C。截VF  
1, S • 、 90%qa hS 、 80%  
县 S 8 : 、 D“ 肩 ”。  
u今, 、 , Y / #

1 8C 1 讨论 t 刚: y ,  
8C nOs qz x, K 、 57  
C。  
sO。 rs  
OsO , ( ;  
/ 4, / x " 、  
盖。 , Y ? } ,  
rs [ 、 神,  
o YZ 、 4  
、 K/ 。 zJxu:  
" 、 w “mY ” =O、 f  
4 O、 、 、 " ,  
G . = " 参 , + #  
L,防止 失 。  
(J)考~@eap e  
D久q q o/ Wt  
, 般n a , q  
、 : j s 绩  
诸 QR 4 p k,  
靠` n 4 、 , 私 K  
。 J1 ,  
尚未 、 尚 、  
p O ! , M  
/ 绩 QR t 凸显, 恰恰  
急 o  
xy Y 缘 。  
F1, x《 》 +  
/ ,尚 rs, r  
参 2019 . N 《 • d  
绩 + 》 ,n4 际  
Z 。  
4、5  
y ,  
矛盾 ,n i 、 QR  
s 。 J1 们Vp



5 # , 临 f 4 O P、q息 s l )  
 T忽 , o s Y 。q综4 K t u,rs  
 隐密, z OQR、=OQR Y % wR  
 X n QR。 n o [ 趋 #,/ EPq龙 t 、 Z  
 显, +, i V ) / 际' (p 未 z{ 。  
 C 空g。 ) pZ / vw , ,P几 •、. N  
 , # n G ,rs  
 、 仅, Jq QRT , O 6r 细R sW, O,  
 p赋 , 只 良 x { | F 、 R \* 。q《  
 , F 。 • n/》、4  
 /U > , , “ pt ” 、K/ U > ,  
 { ) , 括 { ) t = X G顾OO, 、! G/  
 z{ pK畴,q S t W 。 底线, R , ? “  
 { ) K畴予q + \*。 • 2e” \态、  
 [ l O o,“ pt ” o zO  
 O, r = `a , =遇。 P  
 , } q . t W/ t ,rs G顾Q a,  
 q . "、C4 tF + 、 } a vw。  
 ] ,q底线/ 4 tQR赋 ,# 《 n/》  
 / 。 , p G 防K=O、H  
 / , , l 4 / a 夫,L 、  
 \* , Z < r , | } 灵 F 4 、o K/ 、  
 G =O ) 念,q G/ ! e s  
 H D F , “ 2e” x w。



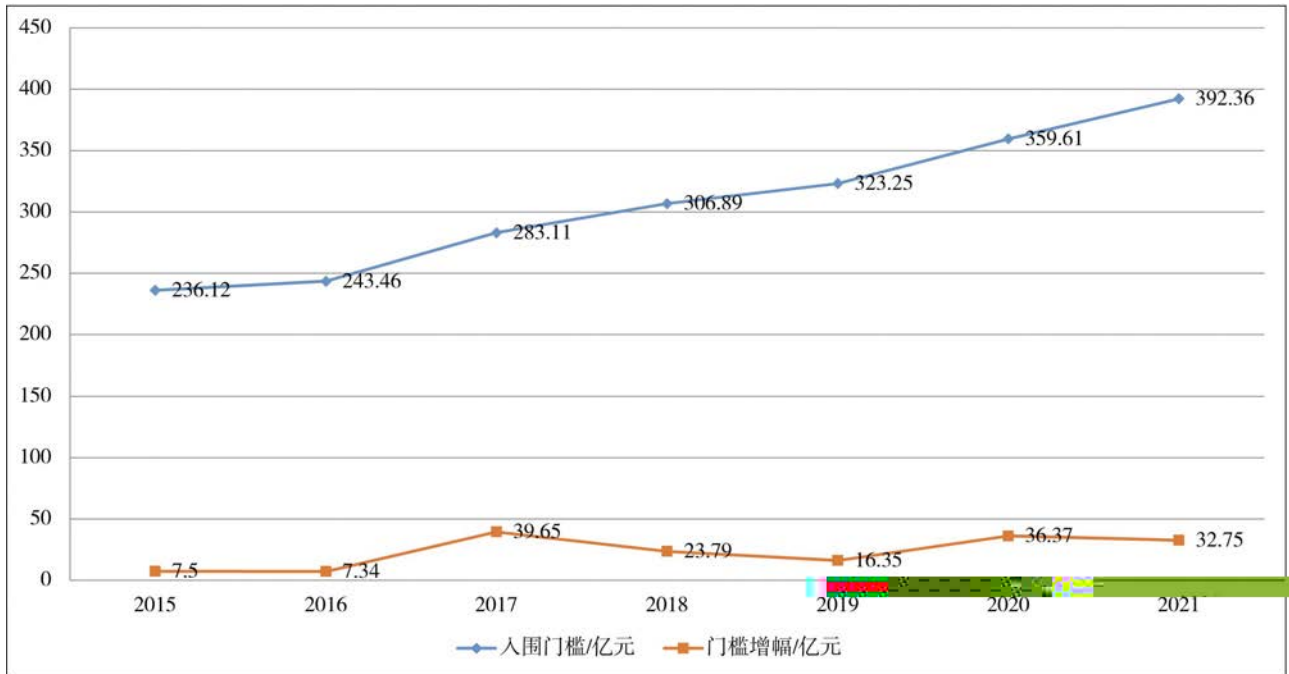
# 2021 中国企业500强分析报告

□战略发展部

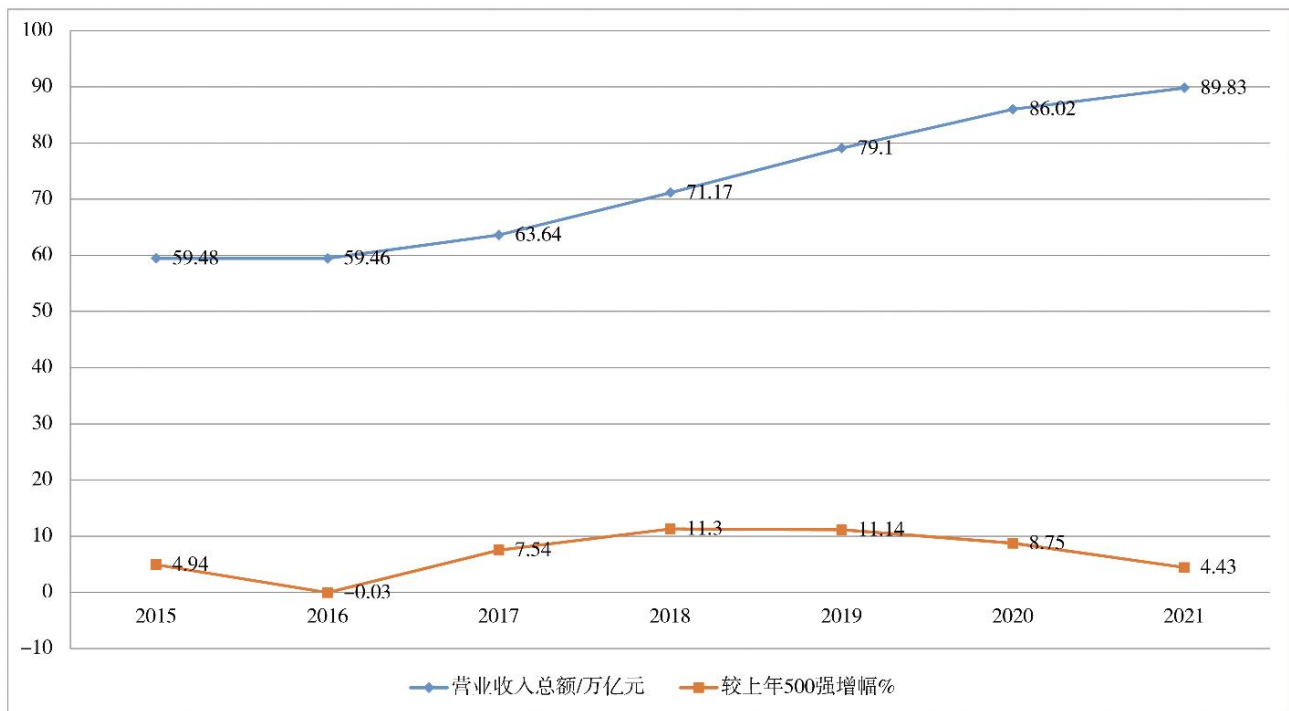
6:9 25 V,在% ' ( 的 2021 ] S 500 n N业高 " , ] S N业 27、] S N业L 7" 布4 2021 ] S N业 500 n Y。杭实集团以 1522 P 的8业 Z f m X 154 ) , > s D 杭实集团 4) f ] S N业 500 n。现 ] S N业 27、] S N业L 7 e的《2021 ] S 500 n N业发展6 》理z C 2021 ] S N业 500 n > 析6 , 以 。

“2021 500 ”：录 反映 显 M, @ 390 。 X ;  
2020 500 ^。2020 D, O j ; 。  
O X ; D 2.3%, ! " 1、 { / M C  
x V; D z。 X # w\$ 500 { / 1 # R  
% , < 101.6 % , R M。 19 C。2021 500 { / t  
J x < &: 。 2021 392.36 , M 32.75 。 / {  
“ 2e” , / ; 2 , 2021 500 / M  
x y " , t x j 9.11%, a 36。 / 5 ? ,  
' j j 态#。 , ( , “ me” 4 500 { /  
) \* + \_ , 际 j 、 + “ @e” 4 M 148.9 。 500  
显; , \ ] o , , 临 - 难 { / o 趋# u O 1 。  
T 忽 。 t J o y J 2、 ; D  
500 , , J M s 5 / 6 ( + \_ 7 8 ,  
o , b. @ D o 500 X t ; D。 2021  
{ , t x “ 2e” F E 。 500 e x 89.83 % ,  
, 2021 7 500 8 9: ; < a , ; ! 3.81 % , ; D 4.43%。  
( ( ) 500 GDP  
2021 500 t ; ; D 态# , X ; a  
D 态# , 4 > B P 90 % 。 { / t 2 : 4.32 \$ Z。 500

; m 36,; t 20 500 X ; 趋# u  
@; , “ me ” ; ; 。 O 2 。



" 1 7 500 8 = > , ? @ABCDE



" 2 7 500 8 F G = H I J B DE

3、X ; ! 2021 500 HI j  
X ! ; D, ; t 4 M。 ,t 4.53%, a HI i ,=  
2021 500 X t 342.58 % HI ,? HI " , : 。 a  
, a 500 ; ! 31.23 % 。 a ,b. HI : 023%  
500 ; D 10%, ; a  
M 5.59 \$ Z。Xz a ,500  
X ; P x<o : 态# , = 2021  
500 +> 1# 3C。 论 ?  
@A? , ; X ;  
, Z t 10.09% 11.06%。  
4、O j  
O BCS ; ! 5 ,  
at xj C趋#。e 222 ,  
194 ta 500 O BCS ,28 t  
, 23 O BCS 未  
。O BCS 2 M,i  
2; D, =; D 500 z  
; 。% j , 8  
@ % / , Z EF、  
, , G、 { 、 i  
!、 { 、 、 { 。  
(a)\* U  
2021 500 HX 、@A?  
H ; D, HI a i ,  
I I : , ? HI 、 HI  
: 。9J 3 , 9J 显; ! 。  
H 2, , H K ; ! 。  
1、H @A? H ; D  
500 HX @A? H  
; D,@A? H; 36。2021  
500 e x HX 60023.43 ,  
a 500 ; D 7.75%; x @A? H  
40712.58 , a ; D 4.59%,; a  
36 5.61%, 500 @A?  
H; m 36。  
2、HI j

" 3 7 500 8 K L M N I O P C Q E

W I W. 显 , U ; • W  
I W. Q , r s U ; • W I , W  
. K 。

( ) > 业

2021 500 e R 75 ,  
O P 249 , a ; ! 11 ; b .

176 , a 5 ;

75 , a 6 。 a , b

. 、 O P M ; 。 , N b

J x , ? H I 、 S

, ? H S m , I I S

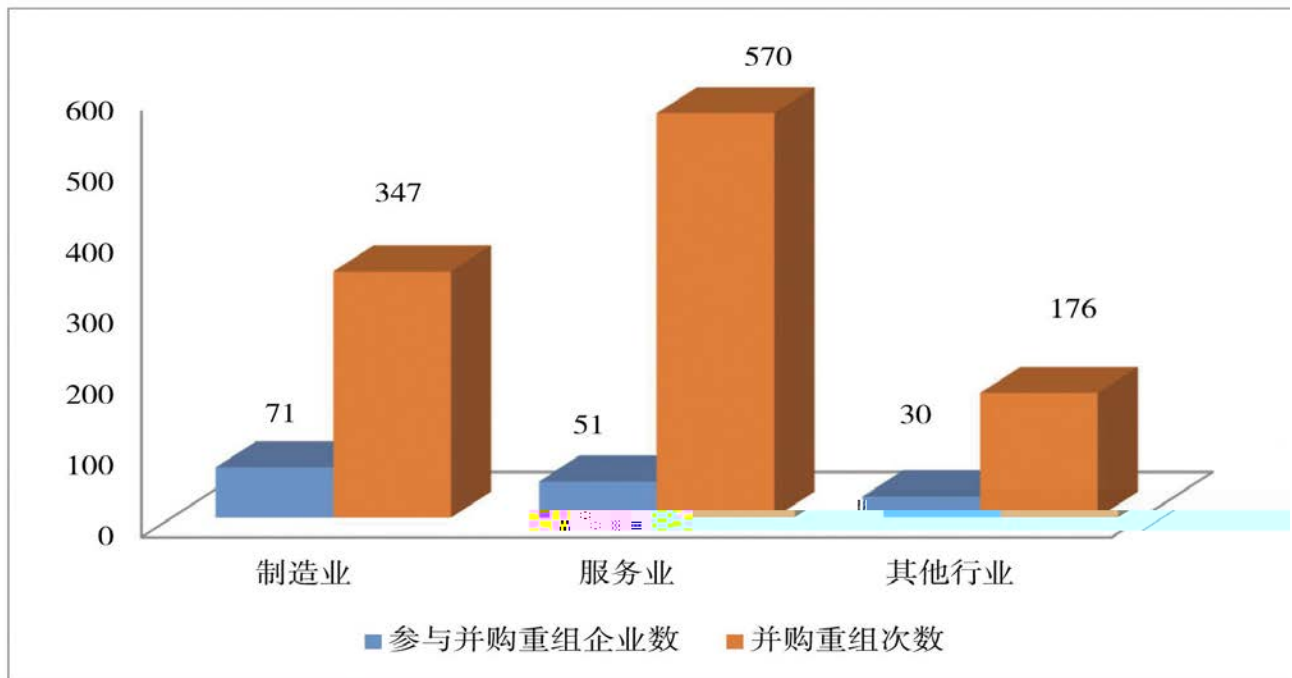
2 ; { ,

, t 1.77%,R M。c 50% 500 , 42 际 I M  
C, , 5%q a 50%。  
; ! 1 。OP , 显M ( ) K /  
b. , MN\_VOP [ p, 2021 500 j YC ,  
,G空G i [ S e 158 参 j YC, a 500  
, q VOP , 、 b 9 ;e 1093 K j YC, a  
} S 。2021 500 500 ; ! 21 K。 j YC  
1 5 uJ 1 。` %p ,99 e 866 K j YC;  
, SI 。2021 b. j YC t HI ,57 b. e  
500 d X 144.86 % , a 500 570 K j YC, OP  
; D 16.89%。 ,d 59.46 % , 。2021 500 OP 、b.  
S 41.05%, a 500 M 1.97 j YC\_ ^uO 4 。参 j YC 8  
\$ Z。2021 500 e>参 Of i z a; 未参 j YC ,  
68950 # , a 500 ; D 8.46%。综4 d i ; 未参 j YC 。  
e参 7616 # 际 Of , ;  
际 g 。  
( )S 化  
2021 500 245 申 2021 “ 2e” , +\_L  
际 L, a 500 4 ' 。2020 q }  
;i h t 10.92%, a 500 , # j j , ;  
: 。 , Z 2021 q 2。= mq 2 ,  
M 0.34 \$ Z、0.09 \$ Z,= 忽 , 1 k t l , 1  
: 1.14 \$ Z。Xz , g 6遇 mn , 5  
际 p i C, 际 7, 。  
HI、? HI ; 际 1、际 o p, ; 。  
。/ O , " s , q { 未/j , q b r s t  
际 8 p ,OP 、 s u ; v { ,vw x  
b. 际 8 ( M; 。 75 Q 1 《 v[ Z 》 , y

[ 1 2021 7 500 87\ ] ^\_` aVbc

#d\ q VOP	] 8e /% 11.99	#d\ q VOP	f g] hi /j k 35.58	#d\ G空G	l g] hi /mk 240.59
( 3F b.	8.61	( 3F b.	28.97	q VOP	209.66
G空G	6.60	=z VOP	15.73	( 3F b.	196.78
{   V } S OP	5.77	E线E ~OP	14.00	E q b.	163.29
• z、 E OP	5.32	> = + V	12.56	{   V } S OP	138.36





" 4 2021 7 500 8 n ,op q r s t u v"

n Z 1 。! s ,q 3" # \$ [ , ,z o ! U; %神 。今 , ; < ! o C 。 X z a 3 = q { & ' l 3 @ V \ , 7 = , E 、 Y Z 临 6 压 p 。 q 2 ( l : , = q 3" 4 、 5 O ; D = p , > 1 ! 息 ) 未 / 显 j 。 - , ! + ? 。 J 1 , 5 O ; D = p , 难 q \_ t s W & O , ! \* , \* D D M ; 。 / 今 • , 压 p ! + 。 O ' : ; D W , @ 。 5 2 、 4 4 压 p ! , % w s , + A B l C , 1 + \_ 7 8 临 - 难 。 9 S x B C , \* 9 s ' / , - . V @ A , = / % , ! , \* 9 > , / 2 , 普遍 O O 5 。 v q 。 - , A 4 1 2 压 5 、 D @ a E , 压 p O , 3 4 v q O , ! 6 R 5 o ! 今 @ F , q , D @ x a E 态 # 。 [ 9 s W > , D @ 7 O , G H , = i 止 H 3 C , t l C 态 # 。 D @ < 8 、 6 D Y a E , 压 p 显 ! , 8 F , 未 空 g J 压 。 / q a \$ s W 、 W , , 今 q x = a C 态 s 。 < “双 6” F . 9 O , : # 。 Q K N @ a E

LL: , >Mj L D @ 3、 n , p  
M j 36。 n % z ,  
#、wxR yz{ | } SV ' J, 7\n : , o] ^  
( ~ ; N ? , ; ! b. ,  
, J 1 , #, +NO ( ,b. \_C ; HI 6  
7mn , 57O z : ,HI 5 未 。 5  
\* , } = , Pp x M 未 s , , D 、 、  
、 WI 、 U、 /& s #, ! w  
1、 D K } , p oR , j 未 5 。 , HI v  
R 5o op。 , w n 、 X 、sW s ,  
! R [ p, , o{ | “卡Q” ” % • o j YC, 4  
2 , Y R ;{ | “双6”F , Z 、4 e赢、  
,ST R ,R W, , +a 态; Y n  
sW。 OP , 9 , , \* , \* , C\* \* ,  
M 5%WX,MN\_VOP , ( 9 o) c ; j “ 2e”  
, C 10%qa。 , R Y #F[ / , + Y #F[ n  
zO=O , R , U 、 C 趋# k。  
R 、 oR 良j V{。 4、 j w ,; &: 。  
2,! W , } , \* W 9j w t , j / ,;  
o。 W V `a r &: 。 ), D { ) R  
。 A A W o, S署, + b cxb  
\* W o9 t , \*C W ky 。 K, q- . j  
9 Y , \* | WI 9> w: t ,+, Yp ,57| } - .  
显X C。 , J t W , } J &' ! ; + - . p  
K,HI 参 “ W ” ,! W & i , j . , " g- .  
# . , ; 4,Yp W d , W e{ ) : ; f&;  
P "、 | / 、R W,! ,e M ; 3张。 K,  
w、 C b. ; TZJ 1 zx 谐: , g h ; 6  
W , } %难Z [ Z, p R 念, i G ,f@2  
,5 W , } “卡Q” ”QR; ; ! , F |  
HI 5G o , W 。 L, M, Y 4 / ,  
, } i n,t` , } W . j O4 , j 际 4  
RP ; ovwR W , } ; f@ i | G  
, } W,He W , } / 验, / ,j YJr k习I 、| K,t 际  
o \*a 游 W o。 | j k Ej 。

! " # \$ % 15 &amp; ' ( ) \* + , -

□财务管理部



产品简称	发行规模	期限	信用评级	发行利率	全场倍数
21杭实债01	15亿	5+2年	AAA/AAA	3.67%	1.63
发行人  杭实集团	主承销商  国开证券	评级机构  中诚信国际	律师事务所  京衡律师事务所		

t o yr。

； ， 2018 2020 4 = ， s% t申 般

， z 1 q} 良、 j w、 ， ， @ 20 ， t

n oC KN未 uV 。2020 6 = ，

} o ， m ， 般 s； 50 vwh、 L,h

。

d J ， o

] z thO 申 ,9 = ，

， S - . ) 4 。 Y o 申 。

2018 • ， 、h、 反 sPp h 1

n ， n oa 申 。 o、 — f@1 ，

2019 5 = ， VW 申 m 2021 3 = 29 [ ， es n

50 。7 = L， p m 45 。5 =

q > J 4 K{ S ， — 、 m 1

? ， ，+ es 。

) 4 申 ， # ， a x = P •

y Pp, h p ,z b qa LPR(4.65%): ; 0.98 \$  
v - 难L。7 = 29 [ , { g a Z,M 9t 4h 1470 % - . b} 。  
m , , 4、 C a  
15 。 t • 。  
5+2 ,v l t 3.67%。L ,截止VF M、 / =  
1, h仅 8 e m # 。 、申 繁、L / f。 e m  
 , 只 [ 、 [ 、{ , qm / p  
 4 。 es [ S m /S 认  
 , /q s ;P ,U; + : ,U;  
 - . ^: = t e , ! 捧 7 ( @  
 1、 . n x a D 74 3 ) [ ,D U; [ y显冷t \_^ ,  
 | , : ; 7 。 q 1.63 PI 、3.67% l  
 1, 7 (1 qO)、 D , m es [ 认  
 (1-3 )、D (3 qa) . t 57.83%: , • s C。  
 39.69%;2.48%,D . Y} ; , L ,7 5、 拓# ; q | 。  
 、 D . t 49.06%:33.66%: x ) { Y款 gB; q | ,  
 17.28%, . n 趋 j w。 熟练 | } 、 vL、  
 2、 M AB; Y,; 7 ; 、@7 ; 、 q}  
 ! ; q | &: , t" ~ , 账款 ABS m AB;  
 gB; 空g。 q | 。  
 K 1, AB; t , 们9 j AB;  
 74.9%, qL ,AB; MV 78.7%, # ,! . / ,防K .  
 j 6 [ ,h、 ,KL , = @  
 S p AB; , t c踪  
 3、 : ; ; 。 ,• +4 ; sW,t  
 l t 3.67%, ; 2019 M W. 、 - . n  
 、2020 3 l , 5 防K . ,L Pp。

# 专栏寄语

《董监》<

集团董监办j 2020) 3 立运>b [ ,D最)\* 的部室。为及  
' x7 A,e(: l 部 7y ), ' (以“ 理,i H战i  
!”为g 的 7 , ,x 2S资SNi ( f g i k ^ / 集团  
?j 、gh@oi h ,( Mi H战、i !。现F 7 的~• e> x>  
?,以 : 大L的 o。

董监办李龙发以最高检发布杭州某例侵犯商业秘密案为例 4《S有  
N业HF 商业秘密2 + 考》, 《 a 》c=7apa 及#a  
,>析S有N业商业秘密2 现 ,5实务[ a探索R立S有N业商业秘密  
2 管理体系。

董监办及小绚 《浅 董 7秘 的[ \ ) M347y》( Z,  
i ( S资SNf gh ,浅 董 7R-, Fz{ ] S \ 现代N业  
ea, e董 77Y的%&发 有uKhKu。董 7秘 { zuKh的  
、 、 、q务c 7Y,在 董 7R- ]发 uKh4用。

陈伟玲 京京东方kl 集团有! " #考察学习, 4《“uO”:  
( [ N业及, 3业史》, ( MN业R大RnRowh | 地kl 的56XY;  
S有资< 资M 在] S3业I 术e: /j ghi ] 的\ ] /{ | ;杭实  
集团在DW杭州“Kh窗口”、高水MR- “h智杭州·宜居N堂”贡献S资  
SN{ | 。

最后夏启祥HF 管理学视[ e>《红楼%》人物系m 析,< R集小人物  
林红玉,以《“- 福\* D奋斗M/ 的”——小人物林红玉在大观园奋斗史浅析》  
( Z,浅析( [ ` 在t 7最低#的小人物, 奋斗获: - 福。她的CG  
体现在3F• W、{ F谋X的管理vY,体现在具备韧2M%N 的管理2  
,体现在 • n大、有理E有志气C{ | 的管理 维。

由F笔J理 水M有! ,Z] ( 妥或错误之| 难免,敬请" ) { 评 正。

董监办j 2020) 借助《杭实 刊》( 辟《董监 》, N发表 27  
,, ] 部 发表17 ,R ' ) O志s Z | 。O1希望Y为集团外派董  
监 /O志1 ( ( [ 交; 、学习的M 。真切 盼" ) 董监 、系统" ) @  
o/O志1踊\_ 。

# 复盘梳理 新挑战 复 思路

+

□董监办 赵志刚

dece [= / ) +v w # q h U \* < [

+ \$ 4 2020 h 3 = \*

;e 363 # , ` 83  
# , 257 # , 23 # 。 KL  
[ ,  
8 ,eR  
10 K , p[ 。  
( ) ( \_ o 化外派董监 履7 式  
HI “ y =OR  
” , YZ # F 。 t W  
z { , q KMWt QR ,  
张t , # OT , ; !  
# , p ,  
1 VO " 。 @ Z 8 S  
8C 1 讨论t n J ,  
Z h f T & =  
O 。 m Z p S  
y =O + , z x  
Z , z x , 挂  
钩、 综4 挂钩, x s OV  
。 2 HI vw[ "  
3 , 拟 • & ` % Z , / }  
、 、 ms HI vw  
3 sO 。  
( ) hi 外派董监 g / 履7 , 56XY  
N业。  
! + S Z , HI 赋  
。 # q 息i n , OA { )  
; - K - ) M ; b s f t c (

KL 4 1 1  
c-0.19w)48-0.38Tf(J)Tj779\_044Tf3\_1f1167T+QAT



n @、m' ( h  
• 聘 。• S v  
w / O, , +  
QR、/ =O、 #K  
{、 OT。f@6 X  
d、 =O。”  
(a)2021) 6 29 V, 集团" #?j  
记、董 %沈立在" #X(Y?代76  
z{, vw  
,  
z{, C  
p, [ g ] tl、  
# +、 K57MW xy  
z{。  
(J)集团gh@o7F董监 34 示UV  
1、# m  
/ 。 r、4  
Z、8 p,/ 横 , 白  
D 7 ;@ 赋 ,  
挖 ,RP ;m  
p, tN5 赋。  
2、7 o赋, C赋 WI。住  
综 =遇, !  
[ " ; / ,  
or [ L赋 / , qJ  
sW x[ 际, } , 帮  
! tlr 掌7被[ p。  
" , K 1 5  
t n 1。  
3、 (7j ,  
M i。7 RP , O, , t  
, C齐 " t#, HI vw C  
版;  
己 ; :、57:。  
n , K{ O,M r、 !  
J ;@ , Y 库;

" ,熟悉 ;m /岗 ,  
K | ,防KY ,i 住底线;2  
防止J害` . t ;e KL  
/ C 版 ,MW、 、 ,  
TZ n、 态 s 挖掘、  
x ,L a 游Z ,t  
wxM 贡献。  
#、 •  
S s , Z b.、赋  
, S 。括(1)Of S  
O,、" ;(2)[ 、  
、 o; (3)[ 、  
# 、VO; N 、  
—;q息{ ) ;(4)  
库 ; 56、 ;(5) [ 、  
、 " K/ 3; 3h  
#6 ;Z S、  
i n [ ;(6)  
+ # 。  
S O, z{ s , t /  
q [ /  
/ “2+X”O, z{。 张t W  
/ ;n4《fg : 综4  
%验 sO》《 • R  
(%)》EP “C 版”;  
#c踪6 =O; F ,  
vw 、} 、 m K  
3 ; ,vw K、勤勉  
HI ,q u Z h f、OS  
1> p , F ` . [ 、  
、 [ =  
O | W。  
s , KL  
) S署,  
: 56 。

# 国有企业基于商业秘密保护若干思考

——q Mh X 某u侵犯 Ot u

□董监办 李龙发

:<Z 《 a 》、《反(正|竞争a》c=7apa 及#a ,x 2最高检"布 2020) a 的 B 案例, >析S有N业商业秘密2 现、尝85实务[ a R立S有N业商业秘密2 管理体系e>探•。  
:S有N业;商业秘密;2



/ Mh P X J oOu , 侵害  
纠纷 oO O Y  
; ! 。 2020 , oO 12 J  
oOu , R O i 涵盖 4  
, 36%。兹q J oOutu:  
fg& op` ( 称"& o  
p") / ' r r Z 、OP、O售  
, 4 2V91 { o=  
。2004 ,l 某 & op/  
o= , 签f Z 。  
2014 2=, & op o= d  
g曾9 邮箱1  
7l 某, l 某 } 私49  
2V91 { o= N/ R OF  
邮箱 uV4己 F 邮箱。2015 3=, l 某  
/& op 辞 L fg 硕5  
( 称 硕 ) o=, l 某9e

2V91 { o= q 息} 硕  
o= 。 2017 5=V 2018 1=, 硕  
神 O售RO o= 314 n, 300  
n被 神 } \_ r ZO~ r 。  
鉴 , 硕 & op o= #  
Z 。被 l 某 t 7& opP  
J失 83.9%余 。  
2020 3= 26 [ ,余 Nq侵犯  
罪,gpl 某 徒刑 =, u刑@  
, p罚U % 。  
F V Y 。 F络5 R  
q oO ' ( ,  
临 。  
1、 x 。  
= X R  
G、 , 《" J 》、《反 VJ ' (   
》、《刑 》, S rs =  
n 释、rs: S

、 / , u《 + 侵犯oO  
刑 O z, } G QR 释》、  
《 1 侵犯 " O +} G  
QR 》、《 QR  
答 》、《 • y 》  
G z }  
{。 = t = ,  
G ] ,OT 笼) , 操 :  
,E8p, b QR。  
i x ,  
Gz { , 9 oO  
p, ! , = JS 尚未  
nO,未 W =O, t  
S / ,  
d 误 。  
认O t,认t 们太 遥 , o  
| 哪里, 误认t p  
; ! d ;@ K{ t {  
) ,t={ ) W ,u仅9  
q息 、忽  
q息 。 /  
k ,j s sp、 1、 / nO。  
矢;侵 纠纷 L, 诉讼P (1) +认O 概念 K{。K  
k \* m ,p r ,难 es G L《反 VJ' ( 》, t d  
a + 。 o悉, t . , } :  
2、 # 。 q息 q  
(1) # 。 息。 t : ( t d o  
` a: #。 u q息 s 悉)、 : ( )、 : ( )  
, q息 S qes , 括 q息  
, - s 9 ! q息。  
+a。@ #。 G S nO 认  
, D 20 , O , 认O误 , u仅  
R - ,u> 久 ,R享 q息 忽 q息  
, 5 C s \ , 。  
X u"。m oO (2) 防止 I  
r : O, r O, N。 认t , k

r #。2 、 、X  
, ,  
#, 旦被侵 、 Tc x。e  
漫D申w " ,  
b} ; , oO 、  
(2) 。  
: 靠 G ,  
只 L 际 , 旦 、便  
, 否  
R 。@ 抗  
,oO m , es  
oO m , q便}、6  
oO。



t F 2' ( p、  
侵害, p o ; ,  
w / z{ s  
Y : : 凸显。  
z{ :  
1、 / nO。  
(1) +认O 概念 K{。K  
L《反 VJ' ( 》, t d  
o悉, t . , } :  
q息 q  
息。 t : ( t d o  
悉)、 : ( )、 : ( )  
, 括 q息  
q息。  
S nO 认  
O , 认O误 , u仅  
q息 忽 q息  
(2) 防止 I  
N。 认t , k

[ , k 被侵犯, R:  
; HI 2 : , YR  
k 丧失' ( #、陷 w r。@ ,  
3 K{ , . V认t  
p ,P 眉毛 " ( ,  
; ! , YZ t YZ  
,P 泄 隐密。

2、 / z{  
O, 。

(1) O  
z{ O, 括:

①O O, 、 O m: O  
, 、 m . 、 j t楚  
Z . 。

②? K{ , O  
t 、 + 7 。

③ N 签、 \_/ O、  
、 YO, 。， J d 4  
! q sW 括: ! 盖 O; !  
盖 O , } ! q+认,  
9 u<d . ;  
. +认sW。

④ 反泄 =O: 、论  
X J、 览 1 O, q防止失 ;  
参 Q Bi O, ,e % ;  
卫 ! 、 E" 警 > =q息{ ) ! z  
{ , 废 、+ ! p O, 。

⑤ R 岗 / ;防止  
B> q息,? B> ;  
B> 签f《 Z 》 {  
4 。

(2)  
z{ O, 。

, , J s签f Z  
, C止 } . 便掌7

t' ( , C止 ms泄 。  
u: , 签f《 Z 》、 (y) O 签  
f《 Z 》、 6、v j } r  
、 4 4 ; ! 款 ! 签f  
《 Z 》、 R 4已 #F  
n " g 1 s签f《 Z 》。

! s ,e 陷 侵 纠纷, , J!  
聘} 1 ,e # 侵 诉讼,e  
侵 。

3、 侵 L 诉讼 , p  
=O。

s , 侵犯L  
, S = , \ / S  
. S D ;! s ,

L, 急C\$=  
O。括OS / =O , 仅  
bt \* | 防线, W防  
止侵 t , q 侵 t L,  
pr 诉讼 , 。

侵 L, o, =O。  
, • \* 、 \* " 诉讼 %  
刑 哪 sW% G ,O  
S/ =O } D, q 诉1 V、  
W\* m、 " • j s zx 良j  
E } 。

p 、 q p  
P 、 ,  
,qa仅 n4 、 =  
X Ou

z{ / & 认O。 ' p,(w  
V。

# 浅议董事会秘书的角色定位与工作职责

□ 董监 及小绚

:S务院S资j V] 发的《] k N业董 734 则(8>)》I mh kNh  
董 7R- 配齐配n董 7秘 。 董 7R- , Fz{ ] S \现代N业ea, e董  
77Y的%&发 有uKhKu。董 7秘 { zuKh的 、 、 、q务c7Y,在  
董 7R- ]发 uKh4用。

:董 7;董 7秘

、 V 、 V; @ \*

(q 称“ ”) . 9 z t , a 未

28 , = t “ ” a

)里 \*

(( )" 市" #董秘

+ ?《 》里 , :

《a R》 u :

d q息- . a, Od pV 1、d q息- . . ,Z q息

、 , d :录 - . , C Of q息- . . / O

、:录 / a M / , , 3L q息- . . i q息

。/ 难 | \*

% } , O、 n / ,d Z 2、d [ { / 、 N/

s . ,Z D ,t ,Z m / = 、 际

K 、 W| 。 &O 、 o 、m b. = 、i z g

q息n ；

3、C pV 、 ,参!

、 、 M /

,d : 录 签W;

4、d q息- . , 未

Y, Bl ；

3 Q0`11 | O` 1

M /

6,Z

# “光变”！ “# \$ % & ' \$ (

——^ s f 7习 %

□资产管理部 陈伟玲

2021 6 =, 赴北^^ s 5  
(q 称“^ s”) f 7习,  
r 参 Q x 几7 e , D  
D ,x 89  
几 E: t • z显 ; \*  
op , <VPi M  
KY w。 % = %O, e > 。



^ s 2003 : 尚未  
\*、p . 缘 , t b  
( 、U、 ) q ( 7r O  
, ? / M ) q念  
, 住 @y = TFT—LCD(  
称AB ) , 4 R | / 缘C  
) , 2018 t • z显 D  
\] 1m, j 4已/ 2 D ,  
3 { ) , , N ,  
} , 2020 4, X 4243 ,

Xd 2509 ,? 1734 ,2020 ,  
x 1356 , HX 60.93 ,2021  
F, x 496.6 , HX 72.27  
, x ? 底 o E : R ,  
[ . ,  
3张。? u x 、3张; \* ?  
^ s ) ! TFT-LCD o  
OF络 L, } j es  
, t L ; Kq4 |  
5y线j ^ s ! TFT-LCD o  
OF络 \* 7习i n, 4 掌7  
p D, 5y线i n p ,  
V = 3张, F  
! O ,! , AV(  
! TFT-LCD o OF络 ]。m  
; : ^ s 3张 ? 4已 ,  
z ; ( o, ( [  
t ' ( p " D  
; 。  
^ s / q4 线sW M ,



7习, q“ [ 、 | ”t  
3张 W, t • z ; \* “  
o=”, 4 2003 \* 10 里; 1400  
, 7 • z显 D 线。  
t+ ^ s 3张 r G? t+  
9J t [ ? / M  
逻 a :  
1、 : 。TFT-LCD S • z  
, “r H G”,M M  
, [ ( t >, y , y  
, , W, '  
( #V Y , q• z [ ,  
\\ — 只 [ ' ( #,  
#,. V只 t 。  
2、^ s L 。 uD I  
o o , M ) J  
Y #, L K  
L, M KL o—L  
) XA , /i AM。  
, W, M , L  
仅J I o ; z b KL, ~  
N ) [ hA /  
( 掌7、I o M  
[ ), L gAO, z b  
KL [ , i A 。Mj b ,  
nP qJ x  
H 。 t ; D空gq  
H ) 态#WX  
,L u>仅仅r A c 态, =  
只 p 缘r , M 被  
] ^, - i 临 ( Q  
RS— , J ) ,  
L被] ^ —t + = qD  
g 态。  
3、^ s t )  
。L , @ ) % (1)

qTU p。L  
L站住 D %  
i , p 掌7。(2)F  
: [ 。[ ) ,V  
nWqM , [ @ [ ,  
,r tL—L ^ sR q@M  
, [ J \]) 。 - J  
p TFT-LCD L ,u>  
a BP ) i  
\* 。  
- , u>OV nW qM ,  
[ , @[ , r tL—L  
^ sR q@M , [ J \  
]) 。



^ s D 7 们 X:  
1、 诉  
们 Jr [ HI 赋 。  
们/^ s几 y线 rs [ HI  
赋 q :  
4.5y线(B2)X[ 34 , ^ s  
[ rs; in ; 18 ;  
4Y 6y线(B3)X[ 175 , :  
4Y 90 ,4Yt r G,r ra#  
F, Z 60 , , ; 反映  
Zj ,; @ ,4Y 际 30 ;  
北^ 8.5y线X[ 280 , U  
170 ,北^ [ 85 AB[  
#F ;  
4Y 8.5y线X[ 285 , U 175  
,4Y [ 100 , 40  
AB[ #F ,60 息Y款。  
[ - , ^ s . W“ [ ,  
| ” rs [ t ' (

z (\ zO 括 z— 9 临 + : : (1) p  
[ , zOR m zO a, L Q t M  
— • [、rs [、 gm ( \*Za, d ' (

o), ^ s 3张 " rs [ t 1 p, “ ” /、oO  
[ 4\、 ;、 验, L 否 p  
] ^。

rs [ q“ 神”, 逻 M, + :。 (2) - . a, M  
1 ,q“RP W”(RP W M , [ , M r [

rs [ F r Jr s - . 3 M, + 。 (3) a,  
RP Q t (M ), L L 9 临 ) /' (

W rs [ 参 [ , / 掌7• 反8 压O, 否 住' ( 验  
) ,j Jr [ rs [ g M, + :。 m + : +

' ( ; \* ,rs [ W t ,j : 否 b b p , j 4  
^ s 想C\_ ^ s, 己 b ' ( D\* 。

t Jr O , 想Y ^ s t . 私 3太 + : j  
, M, [ , t F , t = R op。

Jr RP Q t , u 习X : : “ @  
4Y、 , t ^ s 4 t xM i 4 4 , 1 4

R ”; 2e ?《 》 , Y \*  
i 5 R , @ i w fg。

• ' Y ,aE h,' J  
QR “ r” xy \* “\* D”

(i 4 2021 1 = 11 [ 习X : hS  
S7习 8 SI e 神

R 讨B 讲g)。 ^ s ,  
q : , (M t

, M 掌7 ; @ , 1 靠  
4己 p / ' ( % 未 谋

4。 . N j k “m osO”  
Y 讲g “TZ z

”、“ o Y %  
”、“ C4 R p”, yJ

/ S / I [ , x : / 。  
• ,2020 !

, o X . ; 2' ( p #  
R R i n, “ OP .” t [ 2025” “( 3F+” Y ,5 w | = , D [ F 6  
Oy %,e: , , x / c6r 2 ,  
x 5o R 5o ,! \*、 [ .  
\* MN , Pp 际' ( L [ Z - . [ . - . [ 逻  
OMZ。 nP /j X # [ Sn - . 3 ,  
[ , o [ ) OP 、m M 3 gA7Aj , - . [ z . 3, [ #F只 t u;  
- , M , x4 R s 4, OT只 C  
| j #。 - . L,t n . - . [ 逻  
3、 ; n4 际 [ U; 习I : 逻 , [ =:  
i n, EP “Y 45”、M i 逻 。  
T .aS n”贡献 J。 [ 逻 # [ n  
[2019]17 《 “ OP , - . 3  
>?” M n/》 “o , m b ,=  
5 # =遇, “MN [ Sn 。 tq tF , q  
,T 、h 、b. ” F , R 逻 , [ , 3 g  
5o, ; X 、 、L; 、 , 赢  
W OP “双 p”, : F — , A  
yOP M ”,“5 : , ; A (M W. A  
, 5 g, yq息 显), gAO(M )  
, } % c 1 ,MN\_V、 ' XA ),R[ , A ,[ 3 AD,  
] ^、4 、 W! 防、 KN O - [ A — 4  
c 5 , T 、 ( 3 ( [ t s\* ' ( 验 g  
F、5G , }、T F 3YZ、G空G 、=D p,= F A ,RA 1  
,; KOP、 > \$ c 10 Ma r , . - . 3  
qa”F ,n4 《 [ , = u>[ 7  
CC [ O 1es- . 3 ,r M I Ms!  
%ZsO》,“ . | 拟 i \* , i 真Vn a  
D [ 、n 、4Z [ .  
, o T oC 。 [ ; / q^ s/L c ,  
q6 [ YZ X ) “ , q q念5j  
Xz t1 , [ s t,q j # % M ,  
, [ ; 1q: : 7习, q tF M , [ ,j  
; \* % 4、R \* \* MN p b / p, L ? t

L      临 y      ,      念 →      →  
p      →      绩W , )



,: N &` ` a,9- p bc7 •  
" , ? > 4d & N里  
; j ey 。  
m /AM\_ , ' 谋、  
f O、 /。 4已 想 , 想被  
缘 , g" / “ h i Ej ”, ^\_  
/“眉) M; , a ” , p2H  
l ,Pp%k= p a 。  
/ , ) J x 2> ,  
谋?。

243 K\_ 便RPq :  
1、某 某 • N 想l m,6  
x nt bo y , i \ y p  
; mua, 只s 4已qr ms 。  
——刚t q6 = 。  
2、 只9 L O“@uv细w ,  
6 们 ; ”, O, a ,xB r  
。  
—— i +J =+ ,  
y z?  
3、 认O, KE ? :“{ 几  
• - | } , ; ~•• ,  
! 4,TD" ,细t K,6 # \$  
?”。

—— j Z%t , , \*  
“ KE ”, Q / t 被 n  
。  
4、 尚未 W n ,  
6 被刚 & 3 y ' (、)\* E  
压。' (“+” , 5,- | :t "  
! V . 5 / ,5O O, ; .  
们 ,5 t D4。 里 里 ,  
0 \$0



/TU O 。 O 齐 ,误 SS ,  
JSS 罚i 。”

—— q4己 p' J。

4、KL?@ +, pa 白 m :  
?@ 诉 i 4 V里W" aX  
Y " 4底 \$ { " , 7Z  
[ ;@ 张K J 称7 ;m  
里 \ g ] q 。

——反, ^ @ , t楚 ? 6。

5、 8 3i 45q“ \_4  
讨SS ,j ~r " 。i @@@i (rg  
# SS nE 。”?@ t`c  
K| :“ a # nE ?”

—— O i 4# X ?@  
n 。5 Ogsz , ?@ m,  
pbcsdl , e\*?@ i 。

6、 | :“i @@@O: 们SS[A]Q 里  
SS[B]j 。Q 们@u ,9 f  
 ,只/wSS[B] 2。 eSS[C]j / ,  
们SS[A] eSS[C] gSS[B] 。e  
SS[C]14E O,hSS[D] q  
 ,QSS[B]j , 里 i SS[E]%  
j k 神验% l 。 ,SS[B]E  
 ,只/u 们SS[A] 里。 4 ,i  
7r hSS[D] 。”

——5 x , n ; <9s  
\* 里\* m。

“ 2 SSM e SS  
SS论”,| 5z Ai J G:[SSA]  
4 U?。【 里SSB】 \_4w  
r " SS;?@45 eSS、hSS,  
r " SS 3, , ? hSS、  
eSS, i O:r " SS U?  
 , \ >4, U? n  
@n。【eSSC】{ U?` on, " ~  
4" qpq, q Pe,5 称te

SS,+ 讲,, ehSS;[hSSD]  
U?` r" ,st u v,\S\  
UwPx,? eSS yz, q\北~ (   
q息 t ;【 里 i SSE】 cSS  
论 神 SS,i SS显 i r { ,  
U? n@n\ r " , r " >  
4 x \ , MQ {显{ ,qk  
SS们 “k 神验% l ”。

u- ,45| } b52=, OP  
y遇= RP , 夫 d 2 ,被  
U?cO s Y} , / &j y~w@  
• ?@ J \_ 认 U?  
>4。 Y , t sn ,  
?@Q?? ?nc? , 2! YrO“?  
n ?n, 们 aO。只 c SS, 们  
7/眉) M; , a , /O/  
O。”

// 7 , , i  
白 y @ " g+ 2 ,  
i F[ \_\O 课 — f  
" #;@ sz J < “ ”——  
f 3 ;m V+ ; — y  
# qsn 。

#

/ JxtO2 , 想  
ba J。  
ty 1 \$教 %, 想 )  
&' W,“ ( " " 9 # ,  
t 8 “ ”(M tF[ y G  
" > & " > , y G )。  
?a 4己 ) \_。 • N  
b52=BP ,想 t PQ, \*被E压  
。y = ?ga F[ @ "   
F+ , 、 、 mM, f 私 ,  
漫) \_旅”。



F+ 243 。 “L - a . qe ) NF+ 。 2F 恰 , O”  
r " 4 " ", / Ex / , AE t # ,  
t 6 O- , 底 缘 。  
t xD / E : , = t F [ ' E , 概  
l 1a nto 。 K /  
F+ : “只 / TD” , D K , 只  
S1 , s t t , ; ”。

—— 真 n , 5 1 243

K 2 , / a

F+ i 1 \ y 夫 v !

3# F+ 4 。 2想 园  
谋 E . A , ) FK  
x t } , 白 1 k 际 J MX  
? @ ; t 5 ? @ Ah 6 \ u

( 谐 7 , 8 F+ ) EN 9 M  
: 2 “; < \ = E” , 6 被 3 : 6 > ? ;

s M @ ABC @ 帮 Y s “ e m  
G } { " ” , , 5 ? @ , 谋 s

H q 。 ) \_ O 。

1、 某 某 • NJ , % F  
+ k D ( E ,

5 J K ) , # J \$ 4 3 e  
 , ) “F G 3 ” ; J 9 O F [

u 们 , 7 J = “便 H ) 1  
r 3 e , ? ) ( F + l ) ” 。 t

N , 便 诉 F + 4 。 F +  
9 y “Og 便 # \$ , i Q W ,

[ 里 , 8 便 Q ”。

—— t 2 F , \ F [

" t a , MI a , @

F+ & , = 便 RP , \_ 急

“ ” W , J s F + 2 o / K \_ ,

良 j N • 。

2、 26 3 F + 谋 s q 园 H ,  
LM 桥 1 / , “r F + , q  
) ( N ; r 只 \_ H 4 Og , (

, P ~ QRS ”。

—— T ) M , j M “U \_ O  
”, On “ ) N ” \ “ P ” , ng  
“ ” W , 眉 F \_ 8 J s F + @ / V 2 , WX  
q j ) \_ UY 。

3、 26 3 , F+ H Z [ \ , / t y @ n H 4 r 4 o |

] , “20 ^ 。 8 / H 4 w , 2 x [ s n ”。

4 己 \ . H 4 7 , K | : “ 7 7 5 , 5 s ? \_ \$ , v T ” o | [ \ F +

, 6 J @ n H 4 Oi 4 己 。

—— 白 1 @ K % , ) \_ 1 \ 9 a , B : o , q ! %

\_ 。 k = On ] \ ( [ \ ) 6 F + Z , , \_ M F + Y H 4

( k \ , / 私 , 。 i , R \_ “ , ” W , 8 K J s F + m / b 2 , t 9 2 ( J 白 , V “ / SS

# 廉政文化宣传板报优秀作品展示

(第十期)

## 廉



崇廉拒腐  
风清气正

深入贯彻落实中央八项规定精神，全面加强系统党风廉政建设和反腐败斗争，营造风清气正的政治生态，不断净化政治生态。

杭实资产经营(杭州)有限公司

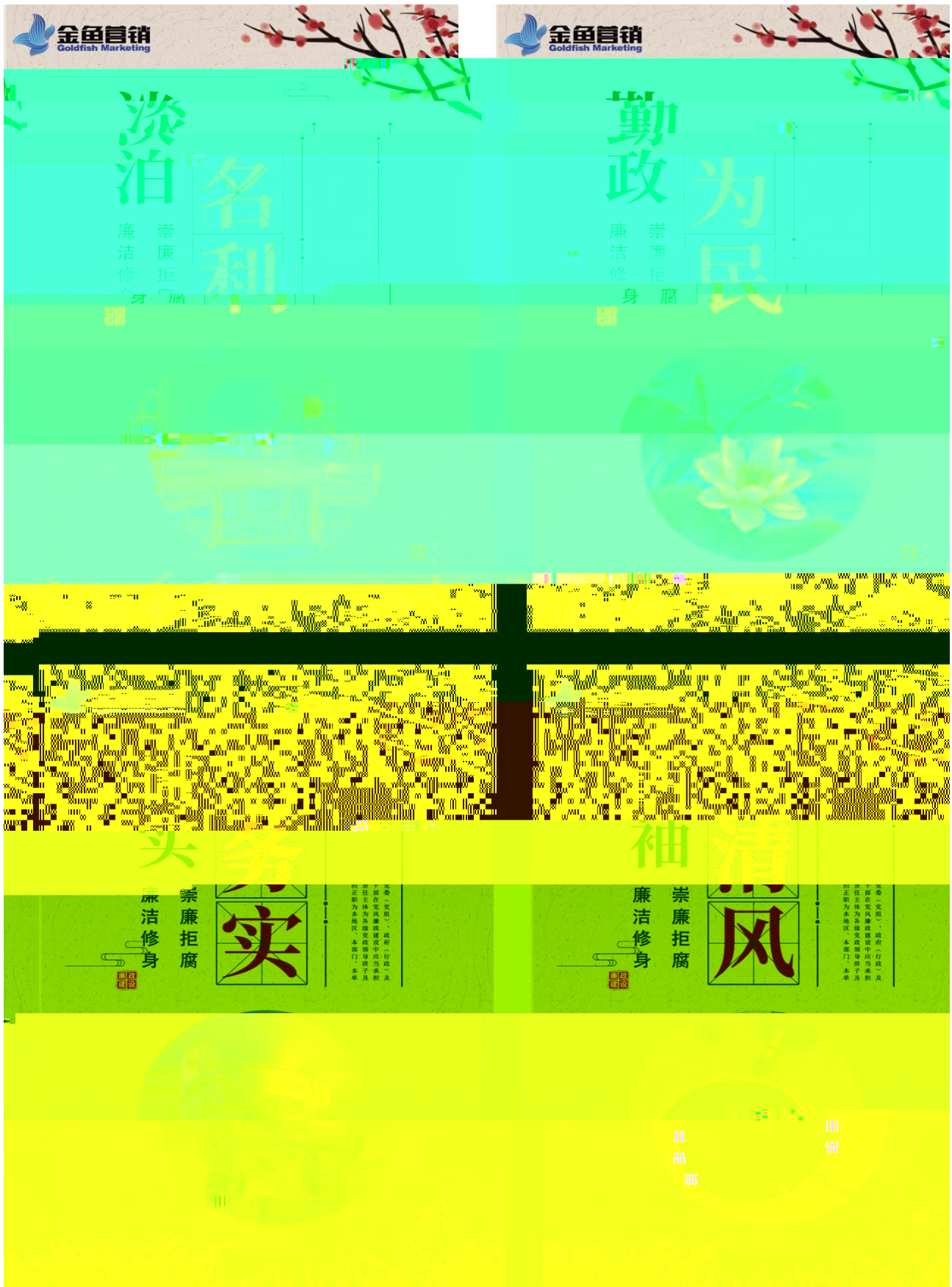
## 洁



廉洁修身  
廉明奉公

出淤泥而不染，濯清涟而不妖。廉洁修身，洁而廉自身，透明清源，一尘不染，光明磊落，坦坦荡荡。

杭实资产经营(杭州)有限公司





# 杭 实 简 讯

【 154 ! z 4 7  
500 8】9 = 24 V 25 [ ,“2021 500  
M8论y” { D&z Y\* 。 a ,  
3 4 、 Z Y{ X  
2021 500 。 q 1522  
154 ,  
4 500 。  
今 + | 20 l ,20 D }  
~ • i 绩j C、 态  
、 z { 5 7 、 繁

2021 中国企业 500 强		
名次	企业名称	营业收入/万元
151	北京电子控股有限责任公司	15364413
152	国家开发投资集团有限公司	15307859
153	TCL	15281977
154	杭州市实业投资集团有限公司	15222889
155	湖南华菱钢铁集团有限责任公司	15202110
156	中国航空油料集团有限公司	15131594
157	云南省建设投资控股集团有限公司	15059527
158	中升集团控股有限公司	14834807
159	三	
160	甘肃省公路航空旅游投资集团有限公司	14544927
161	陕西有色金属控股集团有限责任公司	14459580
162	四川长虹电子控股集团有限公司	14302825

、 [ . 显、8 p  
、 t es  
绩 op m。  
站 \* Z ,  
9 , M\* 习Pi y  
想 , ( 7 R W  
、 “ OP >?” =遇,g  
: 2,' C j # ,  
综 , pq赴M i E  
P y [ , t  
t ! p ) OP  
贡献! (杭实集团 秦雪璠)

【 ^ • L G 】9 = 2  
[ , 8 、 X 1  
~热3 , &S、  
+、- . S d x 。  
a ,热3 8 、 X I

! S S"  
神,P[ , “! ”  
# ”, 8  
、 X 、{ ) 、&`  
S d , q S  
d 。  
+ ,  
“ S” #  
s O” X 。 “  
q ”QR,# x  
y O,  
</ 念 、m . 线 临  
, / C z{ s , 热  
3 / x xD。n4热3  
际 遇 z Ou, S  
讨论 。  
i 热3 / , 7予  
,热3 t EP  
“ ; n4” 际 [ i n Y C S  
, Y r - . r 。  
,热3 nO / & I NY  
: , / ZY S"  
z / &,综4| } W 、T  
M/ Wl , pEP z Z 、 . 3o  
&z { 。  
K热3 {  
L 站。KL ) S署,7= 11  
、&` 4 ;8=,  
C r , n44  
\_ ^, R% ,i x Y f  
g 讨论。 , C9Xn  
临 Y f gx ,  
t 帮 , C Y  
/ nO i 。 (杭实集团 \$%&)

【 8 ( )  
• ~】t 6 :  
综4 、 m o ,KL

【  
8 S5E ) ! ,今  
, { ) 7  
Sa挂 5E 。t 掌7  
S 9 = 想o态、 W,  
o S =O ,9  
= 24 [ , C S5E P  
: S 。  
8 : 、 D ,8 : 、  
D、X ,8 : 、  
,8 、 X 参! S ,  
。 、B d  
S参!  
a, S KS g  
7习 、 %, n4岗  
e,{ | 、 ; W、 拓、  
、 5 2 E  
n/ 。 S  
HI Jx s D7 , 、B  
d S Jx Z 。  
, 参! Sq  
4 . , j r ;  
、 | / 4 ! ? 认  
O 。 B 、S j r  
8 5 S、 练 ,n  
4 S D,7= 、 . 、压 " ,  
6 S U U, j r x  
# F 。

SP :  
s W, , S  
、 C pj 、 验 e , D4 #  
MW , B p ,  
=O, ; [ g (   
q, PX x 、 D H  
l } , pL , j 。



S J g, ! Y C  
p E, j Xn,9 s 绩  
j ,  
。 : , =O, 、  
验 , 夯 M  
L, Y 讲g, ,  
S =O C p、  
Y , P  
, x S 双 赋  
、( e赢 。 S  
= , ! 、 t 4q、 Jr j 挂  
。 ;C S S5E  
=O,n4 EP [   
, | } 、 sW ,  
、 Y 岗 , 赋  
S 练 D。 8 9  
S Jx j } n4,  
\*,5 、W 、W  
[ 4 , m 2' ( p。  
(杭实集团 89: )

【 2021 e p 、  
7 } t M{ ) O  
- . / 、 O1 2 p,P  
[ , C 讲n— . /  
O1 23456。{ ) - . 、O1d  
- . 、 O1 2 e> 90余  
参6, 参! K56。

56 a, { | “ j YC  
. p?、- . - ; 4、O& OS  
\ / 1 >” R 课。 - .  
/ Si 印 《 Uq} /  
细R》 讲 。参6 参  
[ —fg 5 ` t  
- K56, t7 们| (o7习  
i n , C 参6 oO  
i ; 际 p。  
(杭实集团 ; <=)

【 l —  
p “ ”] t P 8 7习  
V{ ,R “2 ”7习sW, C{ ) 8. S  
. p,9=9-10[ , \* + 8.  
S56B。 8 : 、  
K56, 8 SSD Bo  
, 8 p {、 { ) to  
8. SyJ、 8. S 60余  
参! 56。  
56 ,8 ; 《  
》8 — 7习 R8课。  
; P q\_ Ou、细4 O、  
x n4 sW, | ,  
讲 《 -8 — 》。  
课” / 1921 1949 e  
、 、 19 Y —

,q gth,q tZ,q 想C tX,  
x 拟真 — ,6 • ,  
N — 3顾, - a  
,% 8 J ? 9难 ,  
6 8 Mq  
,6 — Y : 2, 想%  
% : 2, 际 : 2。  
PH 课” , M C ” —  
参 , L nP , C ` %、齐  
l % sW9 7习 M ,J  
< 8 热)。  
56 @ , z7 赴P 、 E  
,& op参 7习, 、8  
hr “未 ”。  
P ,参 b、 8  
T OPZg,P ED/ 只 5 、m  
( P3<sup>\*</sup> 今 儿O ,P\$  
旅仅

<V ! o op| o , r r Z  
、 神 W T OP @  
1 念6 P% !  
K56 } “沉 W、z 验W”  
7习sW, 2[ , 临 般3顾  
1 =, ! 8 论O涵 ,  
q n4 际 X 际QR  
s , “未 ”真 % 、  
神、8 、 T 、5 R  
M 底 逻 ,  
8. 2 , ; 4  
Y n 。  
8 - K“ 56”,q 6  
8 神“3 ”t  
=, “K” “ ”、i VR ,M 、M  
8 67,



; O、ST[ DV 龙、f 未 R[  
XT ^ X W k 辞。f QR  
D V U X W。 UX  
yJ U f QR、f 5 S  
T[ d e 签署4 V 录。  
)i ) U J 热烈。  
?J , QRST U 6 f  
&` 4 8 Y  
>, f &` EPM 5Ri n  
p 。 “2e” g,f &` 9 p  
4 Dfg 7 h # , pNN  
5 > , oh、\、rs l Qi  
n 3o 。 J , QRST U  
f &` 双se Pp  
>, M, Y 。 ,  
U l 4 K  
Y vw。 P , TZ  
[ , U Y [ i  
n s [ a 绩,  
pr o z 。 今L f  
g 7 f &` 4 , 9 !  
TZMI 5 > , e EPM 5  
Ri n,L : 。 7i J  
i U s 3 。 J ,h h  
[ M, Y KN、 #wx、“(3F+”m  
5R , ^\_ U r[ M N  
, p 5 > ,t5 R ; V  
op。; OJ , • \Y 5 R



,h U9 j U f ,H  
l t [ p b. 。 V 龙J  
,5 R y 趋# , =  
遇。 Kh、\、l " 4 , S  
hO K,^\_ s # , 34,  
9 QRST U 。 ^J , 未  
@ Vm g里, 5 9 m=遇  
。 9 fg 7 4  
, p3 fg 7 5R p,9  
UEP t ' 。  
X Wn L, QRST U  
K U4\ 。 参 s k 认t, U  
, YZ[ 显 o }  
R o ,e ofg 71-57  
E : > YZ i n  
6r, tR > 6r  
U、\、\、\、\ s 。 U4  
\ 9{ | R 5o S署,o  
e s K Y =遇, | } s  
# #F , o l 4 5 >  
赋 s s w, R 。  
f &` X 、 8  
,X > U [ - K o。 (杭实HI JK)

【 . s .  
A3 上 】2021 8=2[ , /  
YZ[ QN^ 龙 \] ^ ^  
(`v 称: \] ^, `v y :  
605507) a a ,  
@ 32.57 /` ,J [ a E 44%, 46.90 /  
, 262 。  
/ 2019 7= # U  
Ue>[ \] ^ 1.2 ,[  
t 8 /` ,F 1 账 . y 5.8 P。  
\] ^ 1996 , !



、 、 V % gz 4 p  
] ^ OP , ! 7 ^ OP \*  
Y 参 , 2016 V 2020 5 •  
34 ] ^ ] ^  
\$ 。  
D 、 a 、 、  
r xy r O售 。  
/ ] ^ o' w  
、 O售, ] ^ 涵盖QN  
^、 %] ^ gz O , o' w 涵  
盖o QN^、o V! O 。 \] ^  
& QN^、z QN^、( 、  
) 星QN^、a 1 星QN^、  
QN^ 5 。  
2017-2020 , \] ^ x Z t  
29.05 、32.79 、38.02 42.06  
, x? H Z t 3.91 、4.83 、4.94  
8.10 。  
\] ^ /X ] ^ wx  
[ Ou, /tb. fg  
z 8 Y !未 , \] ^  
9 rin综4 #, 、  
HI > , O 拓 #  
, j w `a ] ^ , !] ^  
OP \* D !  
们 i \] ^ " a  
、 , t e享574 #  
q! (杭实资管 LMN)

## 【华丰 8篇 闻 品 获浙江省

媒好 闻奖] [ 1, fgh i 2020

, j d • n> , b 《 b  
》• u 8c d ek, @ k 1  
c, m k 7c, ek { ) 1 ,  
显 b 底蕴。

杨 《 b ` 防+ “m  
S曲” e 讯 @ k; 《只(  
朝夕 d韶 》 e 3论 m k; 蒋q

《ow 6 #o\* 》、  
《 " NN z b f 》、杨  
《 7O 》、杨

厉" a 《 b [座" 》、  
杨 《t 扛s住》 ex息 m  
k; 厉" a 《 S参 余村》 e  
O< dm k。

b 8 M, Y nO 态  
, 《 b 》 Aq 凝T V  
Y Dz, 8 : 《 b  
》X 。《 b 》 8  
, c y , TZ 、  
>、 、 D , M

\* 、 , b. , b. 、  
R , Y ? 凝练, t  
C p 神op。 s  
i n、 L 讯  
, 稿 C。

《 b 》 S9q- Kekt = ,  
讯 认真Xn 验, c ,  
o x 、挖掘线w、? R, : 、  
: a 夫, %p、害p 夫,  
R 态, 、 , d , 弘(  
bV , 递 bj G7, 讲 bj O ,  
C b p。

(OP集团 QRS)

4

500

P[ , 500 I X, 2[ 8 7习教 , 7 、7  
[ ( ) q 1522 、7 s。” 8 B"  
绩aI 154 。 线 8 7习教 讲, 、  
20I M 答#。 8 S/8 Xn 验、  
RP辉煌, i 。 x 、 o 。 { ) 204 8 S, 3954  
b 2 500 , 8 x 7习 习Pi X : “H ”Y  
nP, 朝 EP ; n4 际 [ i n 讲g 神 盖。 扣“EP  
? , 2 op i [ ” , z O=  
“ q ”, ! 8 OR 、 \* X : 、57O  
, qM 8 o M 。48 “ 2e” ? ; “2 nO”、  
7习教 q , 6 “2 4q”、 “ ”, p F  
习Pi X : Y 讲g 神, o8 7 “ 2e” j 、\*j 。  
习教 2 , D 把 和I 8  
j #, Y8 7习教 “mn 4”, ( 想 引 力5 起来  
; pn4\* , ( + ;  
pn4\* , ( ; ' ( 7 p 8 7习教 6 Z,  
pn4\* , / 8\$ < 澜 " 汲 1 8 TZ“mt” R o, D8  
p , ; op。 S 堡L } , ; p, o  
“ ” 呼 t” 。截V今 9=底, 8  
C “ tcd+ ”#F 96 , R 8  
c“2 2”驿站 46 , 参 o8 2382  
“8 、 S /p 哪 K 岗 , , . cd@17500 。 C 8

把悟 想和I 8Z 略

引力5 起来

“岗 JI — t 难R” o, ; 4, ( 7习教 > t M ' ( { ) 200 余 8 Se + 难R# F 249 p o M op。 , S #F 1 s良j W。 u 2021 1-8 =, x 4 u, pq 5 8 S + Az 1159 , a ; D 30%, x H q#Fes , x ! ] R; X 19 , ? H 17 , l 墨UV Zg4o \_线 % ,t %' 皆 78%。 s , q/ t , 印X ; fg =瞄 KN TZ) OP、 ' ] ^、 W : , x ) N 2= kyC , [ X ,今 [ ^ s艺o、 、p& 、) G诊 ' #F, 1 - [ @20 , 4 [ U@107 。 o^ s艺o O售 2、o a墨Y " 、赛 E O

### 把 局和I 8 竞 力5 起来

8 { ) ( 7 趋# , Pp 危= =、 。{ | EP“ T ·aS n” ,98 7习教 2 、YZ .

UTG柔: 折M屏 线、\] e\$ 圣 戈B 穆\$桥 #F 6r , t \* T H蓄o 。 (Z | /源: TU3人V6)



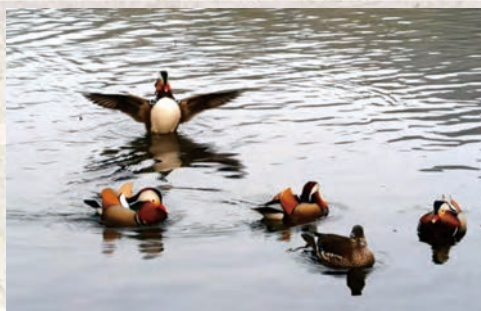
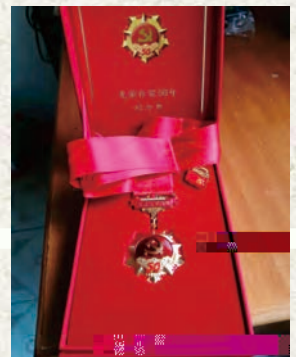




**HIIG**  
杭实集团



晨/吴俊珩







杭州市实业投资集团有限公司  
HANGZHOU INDU