





2022 1 21

2022

"

"

2021

2022

"

"



12 20

3010%)

"

"

杭实专刊

. / O1 234- 56
HIIG SPECIAL ISSUE2021 ! 4"
(%! 32")&' () * + ,
! : " #
\$! : % & '
() : * + , " - .
/ O1 234
567 * 89
: ; <&' -
= : % & '
\$ = : 234
> ! = : ? @ A BCD
EFG * H
I J K LMN
B O 2PQ
RST U V
= W : ? @ A BCD
XYZCONTENTS
目 录

● 5789

[\] ^ _ ` _ a

— ! " # \$ % 2022 & ' () * + , - . / (O1) (3)

● : ; < =

bcde : f g h i j k l (4)

mnopq r s t

— 23456789 : ABN - ; 5 < = >

..... ? @ ABC DEF (14)

“uv”wxyz { | } ~ • 革重组

— GHI J K L M 9 N O P H Q R ST ABC UV (20)

● > ? @ AB

+ 有 } ~ 公司治 h 之浅析 " WX Y E Z (26)

● C D E F

蓝图已绘就,奋斗正当时! 杭实党) 干部职 i 热议党 z 十九届六
{ 全会精神 [\ () C (30)

论行为 • 变 z 原 h 及培训导致其 • 变 z 条件

.....] J S H C ^ _ ` (34)

● . / GH

一心一意谋发展,扬帆远航创未来

— 2021 & ' a (R b c * d e f g

..... h i j k l m n (38)

创新思维, [\] ^

— h i j k f g 2021 & ' @ o * h i j k p q (39)

市 + r (党 (党史学习教育第二巡回指导组巡听旁听集团党 (

h 论学习 { 心组专题学习会 h i j k r s t (40)

CONTENTS

目 录

杭实集团召开党史学习教育专题民 生活会

.....hi j k • ! (41)

杭实集团召开 ! " } ~ # \$ 会 % & ' (会

.....hi j k Y E Z (41)

杭实集团 2022 届杭) * 专] + , - . 会 / O 1 2

.....hi j k l m n (42)

杭实345r } ~ 6789: ; < = 创 ~ > ? @ A 市

.....hi " # \$; % (43)

集团党(B C 、 # \$ D " # E i 5 发展 - . 党 z 十九届六{ 全会

精神 (x 4 } & ' ((43)

D F G H \ I J ~ K _ L M N # O P N Q R S , 杭实集团j 为3

4 T U 意 V W j X Y Z [\]

.....hi S A) * + (44)

● T U V W

学史重实^ 杭实集团d_] ^ ` a b c d e f 发展

.....h u , - (45)

g 正一帆 h , d 实开新 i

—hi j k . / O 1 “ 2 3 ” 4 5 i 6 7 8

.....9: ; - (47)



P Q R S :

h u v i w x S j k y z 2 3

{ | 4 } C 、 X 2 ~



I J : 杭州市西湖区宝石山y
4 弄 19 号

K L : (0571)85212401

(0571)85216820

M & : 310007

N O : (0571)85212401

(0571)85216820

E-mail: hyh@hziam.com

串联场景 共享



5Wj ,全_KWJ 学I 创新创~bLr B,N #MMN创534、西湖3学J ~5r 34、杭实O创J ~34、杭实; <=34、+新P民QRS34、@ATEU导M34,杭实FG34 _J ~34,de/cO\$、生H89、%Vgy_456新. J~,重cWi 有XYZ[J ~KKMa`zuv\c,]'u^)_`#`!zab"_c,/d5rMefOg,{Zhi、_G)_、>?Xjk、/lmi、FnU导M_—oxpaw,:456新.+q5rr22sh。3_发t+r*+u>j^,b>vw[6!xyzaw、>?Xjkl发+{|{心、k+}~%•"公司1H杭州,["协议]c*导,DEFG34、@ATEU导M34_8934:5r端s/Wi区qse}~、充分发t+有rtz45/导j^,为全市J~发展注J新>a。

2、/cO\$~3H#\$亮c纷呈。集团Ay•!"全市O\$~def发展3会号召,"%V3•革为牵*, "v达Cv{+为wx,快bcO\$~ef变革、^率变革、>_变革。i过组织召开8统O\$~%V3?型[`bc会暨“实创汇”精' `a对接会,实施重cO\$~}~%V3b估mi专a行>_有_措施,b>8统涌Y—o/c发展典型。{策橡胶%&d6a"午胎O\$i厂,荣9浙江省首o未来i厂试c;杭叉集团:新aB叉车+q一马当/,荣获2021{+A市公司最,}~创新奖;杭锅集团3_开发“近零e放”生He锅炉,"“零vi厂”*+i~绿色革命;4鱼集团6浙江3学O冷6低温I究=\订45Wj协议,为冷K&U*J创新_f;杭,油~UV新车间`>3包装线调试NQ,为万H皆H印Wi新Ja;浙江轻~l发z3Y%V; <_cz3型d^l`&G离心~,荣获浙江省装UO\$~重c+q首k(套)J品.单。各O\$}

~1r(心_c`l, • " ^`>3、%V3、&a3生J,有_3nM原材料涨价、限g限J+aBuGu来z严峻J4, <V/cO\$?型[` ,hi 夯实杭州#\$/cO\$3Hz根3。

3、J~服p特色sPhi 夯实。集团:5r实践{hi丰富•善J~服pz;涵+S延,q实J~服p载M,#!J~服p品@。J~服pgk(热\集团)uvE5公司M8iU配送刚6B求,"N#Wr公司zXP;kqJ其~p+q,实Y_`_a。L时从J~服pVJ~5r延伸, <•N!"P#\$\$%生J&'(全J~KWi,)S*—+分+q服p/发sP。rB,jgk(i5发展)hi-。J~5r3/, :qULOFT49i~&O121w、i5{3&ZA"KJ~4_4区“—5P”服p,ozL时,mV未来F>DFG%&gyJ~4,汇dJ~bL、qU5r服p,wx#\$DFG%Vgy新*6,_pN为集团]^汇集H、服p新品@。8统Ay)d`a_7,践行服pb8。集团r1:9o^a、rB:r、P_服p_Xm创新XP、Zd^率,hiZ[5r}~O意k;杭实r;+g3集团;J45协L,<=A市公司>9达?g"3学J~&#专a

心全意qJ + } · 革3i 。统T = O集团+ 有
r t 5r 公司试c XK, TU+ 有r t VWg
oMO · 革杭实gL。OcJ ~I 究i j XK,
TU&#集团J ~I 究{ 心,! 3I 究X>, /
cJ ~协L, hi Zd集团J ~K5r) 学6
+8统6。Oc ~; hOkSY,ZY ~s
P+r B集{ , hi /! } ~ ~[p_+ \
g] a_。Oc · 革创新^ _` > ~O, 3_:
r } ~` · 革创新, o\$ab试_、c ^de
z f U · 革gh。

2、45r BKW 快? 型。c—%Zd4
5>i 集{ k, · N热\集团GVj kW[杭
实热\, 实YJ ~服p>i r BKW, i 过市]
_l _` 放3} m[p^"。· Ni 5发展j
kW[杭州重~、杭实HJj kW[杭实r o
6{ n3op, b>Lqr J 专~KW, 夯实>
i ? 型3r。快低^s^r J tuck, Oc
分l v集{ tuXK, wQr J x %, =O! p
Q单, uv时间\c <QhysPr B, · N
=r {) " 3、z N集团、i \装{ _公司1 |
} ~W? · , · N杭重f ~! _公司_注{ ,
tu杭ri ^、" #i \$ _低1H公司~W, ?
· 27a%f &u' J, (O回k ~Wqr J 价
) 近7sh、实Hqr J 价) r 1sh, ! 活3
fr J · * ~发展af。

3、+r, o^a全mZ[。+实bc, ·
一号i U, Oc 4鱼集团, · XK, · N, w'
Ui j, 为y—%* J S部5r - . c +实3
r。· N热\集团全r " 公司热\ / ~s + '
O12, W=有O · 革, NQ* J J ~协L 6
dz 455r -。一} 一策I 究, 丰集团、浙江
轻~+新{ Y, · 34, 充分| ^ · 革} ~#
发; 生go>_。3_践行“56行>”, 集团7
5及gk 5r z 热g集团、+889、91: 、
6789_} ~NQ; Br t 市], 杭实M8
A市<=>? 新@。qU} ~A市培育服p, 协

X{ 策橡胶 · N~AO · 革, : r 3B油Cn
S职i r ~会_D题, 协调各Xr BXb ^ ~
) _i 过) 创>A市9(、Uh生HZ, · N
IP0Ek。r 1NF} ~; hG` , 注{ , 丰H
~、l J KLM_公司, · N热\ +N、热\ O
J_公司QP, i 过QRSMhi T低} ~G
W, oNt。

(")oB4p? 耕细), 趋l m

1、# \$会治hU4(心Hf S&! 3。全
mVh} ~# \$会%&FW, X订 · 善} ~公
司LU, z { “ ” %Y%、S3Y; ”z 原Z, c
—%s 3} ~# \$会U4。· 善# \$<=%&,
mV8统+全[会>\] ^_职S部# \$, *
J—o专~涵`全m、行~r W丰富z # \$P
, qa# \$会发t US策(心j ^。<=Sb
\$c 职# d] e~O创新重3aw, X订 ·
善《集团Sb# \$f \$; hSY》+《集团Sb
\$f \$L(b价6gh; hSY》, s3调K
" ~? 会、# \$会f \$会S议\$a二9Q单为
(心z 5r } ~重3\$a分`VWS策M8,
对Sb# f \$实行i t 3L(~O。%# Sb
f \$c 职^_~O, j l MYsb# f \$k
当+l # c 职, j } m5r } ~重3\$a z
S策sU, j l Z[S策^率`a5r } ~, n
%%# · 善M3Y; r t 导V`a5r } ~z
价); hOk。

2、市] 3go~O 快S全。全m开展g
hGN)! wO+}] 3; h · 革, · N}]
3; hWL 协议\订 30A, o`全r、G~"
} ~ghGf P%60P, 为全mb行职~gh
POk. c +实3r。; 3职~ghP · 革, 新
/ 实行职~ghPOk—: , 开展市] 3] ^,
实YS部P)! 职零z Zm。S全} ~p>P
i t 3ghOk, · b>r q| r 分`aw
s5_{ Dw# dXP, · 善分qL(~O, 充
分调>} ~go活_。

3、部; GM8全m[`。" 巡t "回u v"+gy>! 9Oz D题K• 为重b} ~, 充分j kwxK• Ny,全m[`; GM8。实行新一z Ok X订,新/{ ~; h、5d; h、h S~4f |; hOk,从严! 3会议、i }、~ p, ~• ^x',全mZ[Okz 严 6、时^ 6、H行6。开展新一z Ok - l ,Q! Ok x ' b求, c行Ok! 行" #, % #Ok; hM 8,\$53s %b估Ok N^,ZdOk刚6] e^y。; 3+} +qZYD题专aK治,< = &' +qD题," 1() bc 3治h,i 过全m " * +集{ K• hi Z[集团W} 发展Pg。

4、&Z; hM8 快%&。" %• KW为重c," %• " ^为(心,! 3KG} ~&O, +%%• 分析gk, - . XK, 组%&Z; h gkij 专z,分%bc" 8统%&。r J; h 8统n%4%~p, o6S策; h%V3\> ~O,实Y+有5r 6</精+3; h。P_r B; h8统< =PO培1 全生命2w34,为 P_r B; h^aZ[. c+实3r。对接全市"&Z+r"8统,开展r 4、5p、k{、' (_mi 试c, 行,实Y%• >5; 6。" l cZ cbc集N\A#\$,协调%• 分析gk、r J; h8统、P_r B8统对接] 73S公gk, KW" ^] ^端), 快从] ^" ^V全^& 治? 变。

(u)统筹保障。局协[扎i yJ

1、重3g] 3naS全mx |。R集团之 _1S#U"8m3n重3g]"z 杭实49, : ; <mM-89重3W史=>D题。L时集团c-%MNgg >W, 对重c" } ~开展重3g] e#,i 过g] Vh+实H调l ,?@ A对6g] ZB, CX} ~Mng] DE+发展st。Vh+r f; 8策,• 善WL; h、p mf; Q单g]; hOkM8,\$5Vh市] pm. ! _g] c, 精' F配B求c行gG`

a。>5j 新g] GH,调Kg] %• m<,c w汇kg]] 7,%#aw论l 会~O,b>g G8线, J ,i 过>58K gG, uhi [`精' gGM8。

2、Lp; h^ahi /!。NQZmse } ~o发行, 获+: 发• (oz 45shqk, 有_MNM集团: r t市] z DHk。uvE Fdz O) w,NQ发行{ Dwz } ~o 15s h, [+配发行Mr Pwqr Q_Zw40s h,精+s 3qr U4。! 35r } ~qra_ %&,杭实r; 市] 3R集r 4} m近2sh, 热\集团z M] ^b`有SZ[T AA+,各 } ~z qr UVW%V"" S为 " ?型。实施 r 4s>6; h~p,开展? qi 6XQ~p, Zdr 4Y^^率。Ocr 4] ^; h实施+ Z,S全r 4] ^g] 8mM8,ZY市] 3导 Vhi s 3集团Lp; h^a, 为451HZ A有_: Z。

3、PO* 育gk 8统bc。3_b>PO , ^gk,KW[fr B,\] [, ; h^" 8 统,RS线Ak ^会,获S} ~>\ DH,组织 8统} ~c+, ^- . , 33Z[M杭实_ 品@z[会D`k。; ks 3POa 3gk,组织 6l. +@PO&n>、Nb` . } ~对x 学习,学习Ny 丰c。d@O~ 杭叉AGV &a 1 车e 题获S+: 创新奖,Ny 6YNf。gh学 习新&x t) G色,学) 培训HV' 63。i 石 O~MBz 组D培1aw; j Ub, kz O& 市fi 会Gm。dl Nm+%` 7gk,hi 丰 富; 训nr B,统T; 部oe+; 训e U, N f M 271\ 杭实3. * eUM8, 杭实线A学 习gkn, } m。pcPO发展gk,A对_c i P, ^POc,开F 6职~* +45Wj ,T U\WS学、Wj , ^新mP,精' ` a 8统O \$} ~。qcPOWhs>, 389+} ~、 部\+} ~之间P) A?yb、<sr sz>

k + G` ,p展[f z @+ [f t U,为} ~ 未来发展充实—oz W型PO。

4、—! u f | > i 全m4%。3_4%轻 p d e z f | M8。+实b c Q v + } % & B m培育“4+X”e 题! p 1 H,+ S “3wN/ g] ; G” 6e 题,; J b c 各重c + q 6重c g \ 实Y Z m,b > “Qv 杭实”RS新N^。; 3f | \ Z 会议~ O 创新b c , Z Y 会议I 究议题z , x 6、全i 6、P c 6,q Y f | \ Z 会议V重3g] G8、重3! p b >、重3P 题 < u 协调~ O [`。! 3 | t 9 O 6 y \$ f | " # 有~ 协L ,对新{ Y、杭实3 4 党组织开展 | t ,• N 4 鱼集团_ z : • 革 Mg > 9 O , 开展{ | & a } c { 行" #、r 4 Y X + 对S k q、' ' C` 8 策1 实_ 专a " # ,过U { 注重f |] 7 _ `、f | N y _ ^ , 4 % | V 协 j、L V 发_ z —! u f | i j > i 。

5、党%* + M 航c V。Y k 集团党(u Y M X V ; 3 i q 1 实z i j 意} + 实施X K , O c “F 重—3”\$ a S 策职a U 4 ~ ,全m • N • ` + 有全r、G ~ } ~ “F 9 Q 单”% & ,为党组织发t + 导(心j ^ Z A 1 实O k q a 。 • 善} ~ 党(, u Q 单、党(会议\$ } Z , h X 各治h M Q 晰W > 边w , 着_ b > 党z + 导 6 公司治h 有~ 统一。! 3 学思践悟新N y , “党史学习教育为纲,D 真开展专题学习、h 论- .、- ; 教育、实践活> ,精心# \$ 简k、o] 专栏 “• 3- ; g k ”, U W 集团N # 20 2 j - ; , G W 采^ + 导u 学、专: . e、[e | 学_ X P , k 学党史6 f U 回顾} ~ 发展史U W 起来,b > 党史学习教育H ; H 实。展Y 学史_ 行新j 为,+ 实b c “F 为”实践,> \ 开展“民呼我为”、“[f % Q j ~ 率——我为} ~ n P 题” _ 活> , 各3 G 党组织+ S 249 a , M i j ! p , (实为} ~ 发展纾困n P , 学史_ 行i j N y : 全市党史学习教育简k 刊; , 获市(+ 导

o B 肯c 。r 1 放3 党% 特色品@ . ! _ , ; 3 “一} 一品”创% , 新/ 20 ' 党% 特色品@ , p 创45 ' “党) B m [”、32 ' “党) > ! 区 ”, • 党% i j : 实2] ^ { 6 ~ p ; k q W ,) d 发展_ f , 服p { 心3 i 。

6、+ 谐发展氛< f U。; 3 Y 治+ } , 1 实 Y 治% & Q 单> ! , 全m 开展普Y - ; , 夯实Y 治专~ _ f , 为集团d P g b c • 革发展Z A ! 有_ z Y 治q a 。Z Y T c @ 全, 1 r M 维护 T c 6 • 革发展各a i j u U W , 组% @ 琪 儿1 ~ ? 维T • ` i j 专z , 耐心q U I o 1 ~ ? A 访接~ , T 妥t u I 起集d 群访\$ 件, 为 ~ W 回购Z A 1 ! T c : Z 。指导新, 集团% # • 善T G “急M 8 , \ W 市{ *、属H 8 9 _ l X _ f , 有^ q a 新, 集团! ? m c U 。守牢生J @ 全, U W 8 统; h 实2 创新b c @ 全生 J 分` ; h ~ O , 全X f N 实} ~ @ 全生J M > ! 。+ 实b c “g @ 护航% 党6 j ”@ 全D E 3 e # 3 K 治专a 行> , o \$ % 党6 j + 谐 氛<。; J 组织新@ 全生J Y - l , 开展“最! z 组”创% 活> , R S 开展@ 全M L y 活> , i 过r 1 6 z @ 全生J 活> / ! 全) @ 全生J 意 7 , Z d @ 全生J a _ , 有_ 护航集团• 革发展 3 i 。

e、2022 发展Di 和重点任务

(Q) t b “危” N “z ”

1、; 3 • 革如h 如荼, # 发市] 活_ + ; 生> _ z 8 策S | c —% 释放。: S 部[p j # 烈、% & + ; 3 循g M 8 z 背^ y , + : 、 省市c —% / ! l 种= 有O g y _ L 发展z S 心h 会变,< = ; 3 + } • 革、s 3 民o g y 发展g h _ X m z 8 策S | k h i 释放。各} ~ b v L 8 策O) w , d e M O ~ O z ; G y 变革,k 各q • 革措施z y 快c v , h i Z [• 革 ^ a , / ! 发展> _ 。

2、创新X>发展45 快bc,! 3) _
创新z: ZM8c一%•善。{ | gyij 会
议k“/!) _创新a_”j 为qU今j gyi
j z重b; ^,! 调“) _8策b+实1H”,
: 实施) _MO•革Fj 行>XK、Oc实施
3rI 究十j } ~,! 3} ~创新 MHf、•
善s 3) _创新生5、; 1开展+2) _Wj
_Xmj Y重b部署。各} ~bc一%1c)
_创新z] 心+恒心,: +: 45{ MN~遇,
展Yk当,实Y发展。

3、r t 市] 迎来重3变3,: r 实M} ~
A市发展zi Vc一%#开。从n>I Q</
=N# &全m实行~票发行注册O, r t 市]
k发生W史6变3,~票c价+退市、r BbL
z配ukj 市] 3, 一' I Gy z r t 市]
k: r hLNDI v、hLq型} ~A市B求,
r t 市] z对实Mgyz服pa_kS&Nf
Z[。各} ~b充分| ^r t 市] I 维kKW
r B,Xb} ~?型[`。

(y)^b“稳”N“1”

“TV当u,T{ 求c”是2022j R+Ay
zuv词,集团bde市(市89“S一届NQ
z亚,会”_ { 心ij ,1S唱U杭实集团“T”
+“c”z 旋律。b1r“TV当u”,go5P
bT,g@ PbT,服p亚, bT。bZY“T
{ 求c”,] ^ [\bc,J~5rbc,; 3•
革bc。

对此,集团b1r" 习近g新时r { +特
色[会 义思R为指导,; JIJ党z十九3
+十九届Wy全会" 及省市全会精神,弘扬1
3%党精神,1rT{ 求ci j f 3调,1cd
ef 发展] 心h>摇,全mI J新发展h念,服
p4%新发展>i , " [\] ^ _` _a"为
ij 线,全_#\$精' 捕捉] ^,统TrB`
a] ^,实Y] ^价) Z[+集团GW. ! _
/! : q: yz _` _a生5, d_开创新时

r—s+有r t 5r 公司发展新i m, 为杭州
奋_谱写%&[会 义Yr 3+23b市z 绚
丽篇LqY新zj 3贡献。

(2)M_“i ”N“6”

1、“ 创新思维* +] ^ [\

一是! 3J~I 究&' b] ^。b<=
] ^ 快b>J~I 究ij XK1H, N#J
~I 究() 会,mV8统} ~、Wj EF、I 究
~4_邀请—or; 行~专: , de456+
q特ceV、%fsP5r} ~、\WN# 题
J~I 究1组,对, x+q及Y有+qzJ品
K、J~K、] ^K开展M83I 究, N—9
] ^a_Q单+] ^ [\XVU*, 为J~5
r、] ^ [\ZA) 学分析: Z。b; 3I 究N
yzLb分` +专~论I , i 过I 究, uZd
5rS策) 学Pg+] ^ [\zH1H6,:
; Gy z I 究{ hi 培育_, 专~5r+] ^
[\Gwa_z z W型PO, 为集团456J
~Wi +全^P] ^ [\ZA1! X>。

二是#发Wj <sb> M协L。b着_
培育] ^挖掘a_, 开展] ^全图思L+] ^
bLKW,• 发YJ~Kuv\c、bLK接
t _` a] ^。c一%! 365r} ~z<s
Wj , k开放Pz<s+, 有] ^u\6z
题<s: UW,+%gk倾听} ~I 音、qc思
R碰撞,寻求] ^ [\~遇。c一%! 3689
之间z<sWj , " MN、7g、萧山_区qp
展空间>、bLr B丰富、J~8策灵活z 区q
为(心,挖掘J~r B、pRJ~: r , qN]
^协L。c一% ! 5r gk+J~ Mz]
7_` +r B互补,%#j I c对c、c对线+
I 状_I 种 5z<s, <=(心} ~zuv
] ^+衍生] ^, u注%f KW+/f 5r z
] ^\>, Nj I] ^qW、: 互` az Wj
K}。c一%! 3#\$之间z<sWj , z {
“• ~?, 有为#\$”z 导V,* 导#\$从] ^

[\z Gk Y发• %言献策, r 1! 3# \$
KWr Bz GW` aa_。; 1 ; 实创汇z
>k +; k、hi 丰富gy, 行分析会、5r \
络会z; ^+; 涵, • Wj <s 真正N为] ^
`、] ^汇dz 载M,Z d创新创\$活。

2、“F' de”Z[] ^r B

一是de456新. J ~5r, | Vpc
] ^生5。/f 5r 是pc] ^z UV。b1
chJ de/cO\$、%Vgy、生H89_
~eV, <=U导M{ +A、uvh=件、创新
9_“ab””(心_c, UWJ ~I 究最新N
y, GW采^~W5r、J ~34_I 种XP,
牵u+{ 689* 导34、gk 34、a 33
4,“r * r”“”}, }”,重cu注杭州t 土
}~, • * cSHs秀}~, 码Wi 专精特
新、单a冠@、D 冠@_sP}~, * 导j |
发展快、创新! z}~脱颖QY。• b>潜:
r BVse] ^? 3, >MN西湖3学、浙江
3学_K` * +z 3r I 究sP, “西湖3学
J ~34、杭实O创J ~34_为a 3 M,X
_) I Ny? 36Y。全m! 36+: ; <=
{ 心、>? X、CPE BC_拥有丰富] ^r B
Mz; kWj, “开放z 姿5从单线5r Wj
V; Gy] ^互i ?变。3Y市] r 4过剩、{
dv 5r [p; 卷z FW, bk 5r wO, J
de&45+qzn创}~, s 35r 9os
U, <=+分市] /D} m、创 P+导_3
4、` 7J W估) _精' I ! 创~}~价), Z
, Wi -ose潜_}~, [| ^Ur t 市]
• 革? g, 最“实Yr t、) _、实MJ ~z d
Pg循g, | Vpc集团] ^生5M8。

二是deO\$~?型[` , 7V延展] ^
K条。%f [` 是q;] ^z e], bMN%
V3、I 络3、&a 3XV, | ^互\ I 新_c
对; 统J ~c行全Xf、全K条z • \$, ` a;
统O\$~%V3?型[` , hi #生新J ~新

~5新mP, qc%f] ^; 生S延。{ 策橡
胶、杭叉集团b] ' “未来i 厂”“K i 厂”c
f, # \$新一r] 7_c 6/cO\$~充分q
Wz &aO\$x p, * +J ~KAy\$?型[
`。西" %a、g 3集团、3B油C、杭, 油~_
, 有(心_csP}~, b发t U%V_c对
生J ^率z 放3&/j ^, c-%wx+Z [
行~+' - Hf。重cO\$}~b(实k %V
3b估mi +• \$[` Ny ^YZ[生J ^a
+J 品ef, , 丰集团、(f 89b• 善生J!
行M8, " %V3; G为&a生J ZA: Z。新
{ YbqU DCS GO8统[` , c-%/! J
品品eTc 6。浙江轻~bZmY有X^~p
; hM8" ^zst, : 精) 生J、Lp—M3
_XmZ[N^。4鱼=属4*s+b! 3t
48统z 集N" ^, #i 生J %• ` a&aO
\$。各}~b• 拥, %V3,- \$_chi 丰
富%f] ^r B, 7V延展集团] ^生5K条。

F是de+r U4调K, s 3r J] ^. 。
全mVh! cY有~W、实H、土H、厂' _r
J, ; J bcW史=>D题h>J! Wi j, /
Q低^J a、O1}~, =>op、&u' J_,
! Q全部r J “一t 2”。; 11 实低^s ^r
J

\,开展e题I究,•善L(#d,7时bc]
 $\wedge \sim 4 \cdot$ 革,统Tbc[\i j。着_培育全)
]^思维,TU“8#会”“5rI(”_I种灵
 活<s P,碰撞灵<创新思维;:杭实3.*
 {9Jj I i:;h、J~I究_] ^i 7;
 \wedge ,6Yj I;训ns秀K}分`eU,!3创
 新h念_,Z[] ^思维a_。gk公司j为
 集团z~pgOG,;接着1H]^[\z Y
 命。J~5r gkb<=重cd+、8统J~、
 ~W5r FXm]^,开展)I、qr、对接、`
 a、1H、延K_全]^[\;J~服pgkb
 kUV+@Aj为挖掘]^z重b端),统T
 ;SrB• %&]^[\J),[i过`R
 z,j a_实Yse]^zWi+] ^价)<
 Y。4区%&gkb=>U“J~、rt、J~服
 p及89”zd接-G色,1r为J~1H及发
 展ZA空间载M+r 4,为rtZAJ~5r
 xz,为J~服p:ZA服p]^+服p对?,
 为HX89导JsPJ~,快N为]^[\z
 重b;载-。集团各部\ b<=]^bL全
 图开展i j,“对接S部]^为wz开展;
 部rBKW,“延伸;部J~K条为导Vb估a
 w5r;当U• ~?,”Z[5r}~价)为
 Y发c,i过各种 P*导{~}~• {6
] ^[\;de重c行~z3rsP,<=(心
 }~zuv]^+衍生]^,c行;S]^z
 [\、<互+b生,及时MN]^生D/)~
 遇,qc杭实M8各>i J~f 6发展,实Y_
 ` _a。

二是! 3LpX_,当U]^发展z“Xb
 @”。J~活>是]^生Dz 3石,LpX_是
 J~活>zAB,j是! q]^充CzBu活
 P。b• 创新qrXP,TUD试[~ABN
 _最新qrE4,:pc低NtqrUVzL
 时GO}~rJpo率。;1|^Use}~
 o、rPq对SqrXP,q3低Ntr 4qJ

}m,夯实rtX_qa。b统TZ[Lp;h
 \wedge) ,;1维r集团AAA`]^b`、X_热
 \Z[] ^b`,Zd对STr]^。Zdr 4
 | ^ ^率,”新会O' Z为' F,”《r 4]^
 ;h实施+Z》为3r,•善对5r}~z]^
 b价M8,>5调K对5r}~]^6Y配q,
 •善公司+”}~•`qrM8,qc}~市
]qra_Z[,i过LpX_J~活>、Xb
] ^发展。

F是s 3%• ~达,当U]^呈Yz“n析
)”。%&gkb<=]^[\Bb2^Z[。
 KG&ObqJ]^G念,有~qJJ~I究
 Ny,:}~G43]^G,GW各~p” ^]
 \wedge 、各J~K5r]^%•,快%&_` _ ^
 z%• {心,为]^z 7x呈Y、价)分析+
 \{LZA有_z%&:Z。%• ~达b 7”
 集团?型HP,c一%V]^[\gkg>?
 变,对hL~p 5、hL]^rBz}~,采
 Ri t 3z%• n析,”j精' z%• ~达
 展Y}~]^rB+潜I价),b>}~'!
 MN其:集团KM45发展{z]^价)、4
 5cf,jUH实Y—M3ND。

4、“治h革新/!] ^>a

一是快bc,W=有O•革。]^z价
)Z[hJ\KYL件3r,jBbfUz>
 _条件。bGW|^I种XPbc,•ij,率
 /•NM|N冷公司,•, _p4鱼集团KM
 ,•X|实Y,有Obc,丰集团、新{Y、浙
 江轻~,•ij,:r各Gm+有”公司*c
 民ort,#发ox M活_。•bcgo团
 <+(心P干r~,TU实施+有s/~,”|
) _`、g] _kz互|~O#发go-a>
 6。1实,•全过Uf|+,•s%b价Ok,
 1r党z%&6}~,•L%谋~开展,qa
 ,•ijz}m6、W}6+有^6。;Jbc
 [`Q“56行>”O~,!{策橡胶、(f

89、民生9~_重c}~z A市分q指导+实时s%协调,c一%Z[集团A市}~%f+dU}m,"r t市]Xb}~?型[`。

二是r 1j 新·善治hM8。Yr}~Ok是7"] ^/) z 3t q l 。bc一%s 3·善1实党(, u l 究R论重3go\$az Q单,重cqU+有二F` }~党%i j c L U、党组织, u l 究R论\$a Q单X订、党组织议\$} Z·善_i j , \Y\} 1实党组织6F会一G治h Mz W>边w。b ! }~#\$会%&; 1s 3}~#\$会U4, 快实Y各`" }~GmS部#\$S l %全o` ; Oc 5r }~#\$会议\$} Z指*, ·善S策\$as %1实~O,! 3S策^ab估+#d] e,b>#\$会} m行W; %#·善S部#\$f \$P OT,实行i t 3L(b价。bhi Z[#f \$c职N^, NW>Q晰、] e有_、OU有^z YP治h U4。b(实k}~Ok M8s P? 3为治h^a,充分f UWj 各q; 、S部"#指Yz D题,k D题回VT Ok %&+Ok !行·' 维k, 根·回VUy对·' 维k开展包W集团t` : ; z集{ " #、集{ X析+集{ ·善, NOk Oc—Ok !行—cw" L—Z[·cz·KYg,hi /! f | Ok !行z "L_f"+s 3Ok !行z "Zgh",Z[} mgo; ha_Pg。

F是; k #发}~go活_。}~活_是] ^活_z重b来B。b; 1全mb行ghG! wO+}] 3; h, 全m实施#\$会对go Gz VW放W, Q晰#\$会VghGz VWm<,充分发t ghG: go; h{ z j ^,严>1实f gh对#\$会p>、V#\$会k l i j ~O,实Y各治h M各司其职、各p其>、协调, ?。r 1; 3职~ghPOk %&,! 3; 部培1+S部* cz UW_k, hi 23职~ghP<=,Z[职~ghP试cN^。r 1革

新}~p>Pgh; hM8, : j >Gmbc实施r q| r分` _l 种灵活l [z { Dw#dXP,根·生J型、5r型hL 5}~ ,实行分q(P+L(,分q实施aws 5、aw分S_l 种#d\$ v, \d+*导}~p>P,) l ; h+_cP干_i 过{ 6~W#dO~, k' P|) 6}~Dw~pZ[u UW,b>}~r 1q! q3。当U+有~Wd^c退z) 学s? M, 5r gk开展z市] 3{ ~型5r~p, : ·善市] 3s 5~Oz, Zy, H{ {创5行~} } ,实行市] 3S策、市] 3退Y。·善}~市] ^i ~O,c一%s 3·善i r f q; h,hi ! 33Y[f价) 、p^Uy导Vz) i i t 3gh分配, " , 有市] [p_z gh~遇#发PO活_, ·调>干部) i z i j · 6。

5、" GWqaq!] ^: Z

一是ZY党%统+。b充分发t 党%:] ^[\{ z创新统+j ^, ; k挖掘J~K`a] ^,>\bc党%\ ^创%," 组织\ %、活>\S、PO\育、品@\ _、] ^\创[" \ "为牵*, %#"1+4"\ ^%4M8,集{ 培育热\价) K\ ^、3实J~K\ ^、` V号创新K\ ^、J~4~pK\ ^_4' 牵*型KP" \ ^, dW Nu>Bm^", 开创[\] ^z党%i j 新i m。b着_b>党%特色品@ar [` ,开展新一z党%特色品@创%活>。i 过] ^" ^+; k互q互i 4%nSXK, [` "集团t` f品@、一`党组织"品@、3G党组织o品@"F` _创 P, %#: 对Nb z集团党%特色品@cd, 实Y党%特色品@z Ze 2m+党%" ^] ^z KMef。

二是wx PO: Z。] ^g根&x bi 过Pza_Oahi j 、[\ +变Y, bX" PO发展} 律, c行"5q; 退"全2wgo。b 23 POqR, ; 1协L 8统[f r B, 开展线A统

一, ^, 线y专] +, , ; 36职~* +Wj c
行_i \W培1。b 3PO5r ,杭实3. *
培训z; ^+o`bbZe2m,#i 部\、}
~、89间zs>UV, r 1实行部\ [fz
@。bZ[; he^, | ^UPr] 78统,:
创新b价~O、绘OPO图谱Xm发t %&;
h^a。bli NO34。OcPO发展45,
cw组织PO! c, 根•uv~p] ^潜_3
4、[f 培训x! _%m、重cawPOa_k
c、? 职<sPOb议I '] ^z实2~Y,%
#PONDl K, Nmk t U丰富z PO. 。
PO*育b• V, ,<=~p价) K,充CP
OA" K, ! qs秀PO k/D快Y~pz
nk,维r~pf 6/D,最" Z[集团J~价
) K。

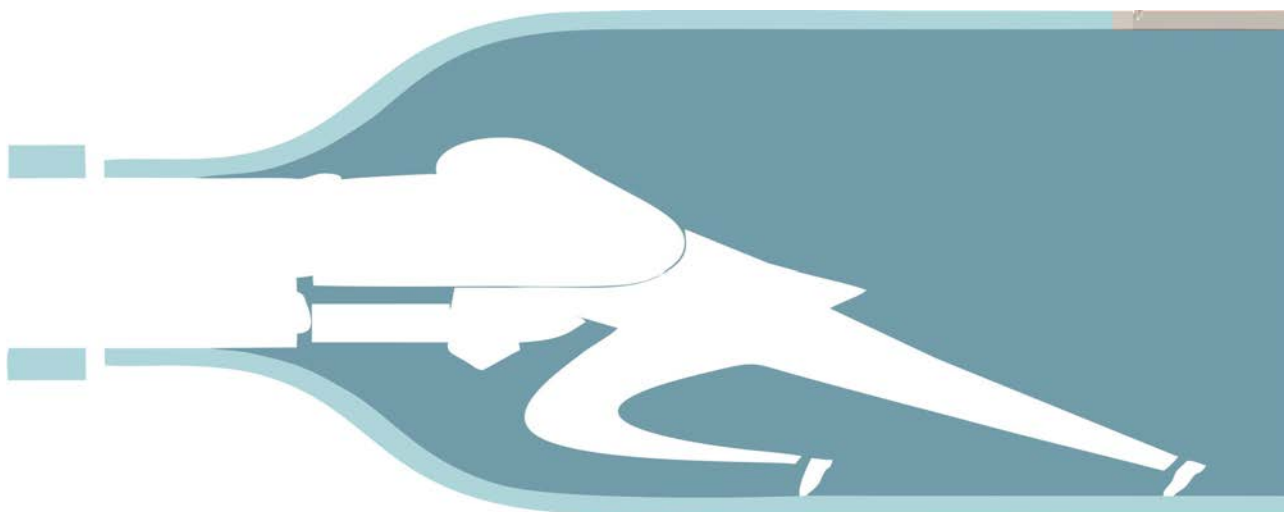
F是! 3gGqa。精' gG是] ^@全
z重bqa。bc一%•善g] 8GM8," }
~LUX订为v\$, " 1实W>Q单; h为重
c, 快bc“; r t”为 z g]; hM8%
&。bc一%Z[GHG! Pg,对] ^6YS
| odz} ~bc行kq] ^g] 分析b估,
对Y4sg] b ! \$53s%, 对~W5r
b" Yr t 4z @全+k) g] 分析为 ,M
g] GHq精q专。bdef•N%f g] k
pi j , @琪儿: 有O•N~W回购db开p
思3q绘重新发展, ; f 4* b 快qNmJ
重Kr UoWW), s| c/b及时妥善退Y
最3Uk T低g]。b着sYgyt退3gh
u来z g], 统TLuS部gygh、行~发展
HP+wx 8策调K, ! 3特c行~+qz:
~] ^g] GH,usL行~g] 热c,精' G
8票•v]、" k2w、oW<xg], 对已y
z端{ z及时采R措施, " ++实实z g] 8
G`a</、qN变Y。

Z是Z[f|qJ。b1rf|qJ]^,
ZYf|重c、Z[f|e^。Zd\$53f|

~Oz; 涵,: f|i j {; J P) 互补+a
w协L,\W组织8统f|P)~p培训,23
+s3|t、9O{心POT,•43f|r
B_`、] 7互i、i j qWzi j M8。de
•革N^f|, Mf|导V?为qN}~•革
1H, M+}•革XK1实FW当N8治f|
重c,f|:•革{是|\Yc职,! 3•革重
c+q、重3awf|,f|是|•c职,1
实•革创新^_`>SY,(实为k当-k当
>!,qN•革措施真正RS实^。ZYuv]
^f|,重cu注}N(心r B、g] Uk dz
~p] ^,u 8m重3g]。deW_集{、
r 4_集、r B富集z v 8] ^,对RAuv,
f;~Dg\! 3f|, !•革重组、JW?
•、对S5r、{ | &a} c精神_Xmz专a"
#,qc各qf|:各`~p] ^{li qW。

[是•-+谐氛<。b<=市(市89亚
,一号i U,1S T+}>! k当,s] dL
ePO6送亚, d@,全Xf开展迎亚, #M
P-;,:全市z亚,] ^{发t U杭实] ^。
b全mbcY治+}%&,D真1实U“&[”
普Y}~, hi Zd普Y教育z A对6+实^
6,为}~ZAse精' zY律服p,O 实2
] ^=B,o\$•-Y治氛<。bNuN实@全
生J>!,统T; S专~_f,! 3}~M8@
全z" #b价,; 3@全: 3z 氛<o\$, #
\$“; r t”] ^yz特色@全品@。bZd]
访维Ti j z 8治5f, ; JI J市(] 访i
j 会议精神,! 3] 访维Tt ugLNy, ^,
TU%#一:] 访维Ti j <=, <=8策S
实\$,Zd_Fa_,重*心h_导,WY+谐
H n] 访\$件,z时•N] 访•K! pQ零,
为迎接党z二十3+杭州亚, 会o\$@c+谐
z发展gh。

(根据1音S料3B,R|s]审;)



行z 第一3~?;/d;%MM湖、M
{心、Q 2_aw, 拥有一:d+
3S 学*,2018j j . 为 Lg学*。

(y)9: ABN设! 45J K

1、&#有限WE} ~

开5集团、开5; 5r; h
有限公司(开5全r " 公司," y简
;(GP)、, g4 (n>)5r 34; h有
限公司(Q: 指c第F X S部~ 4," y简
; , g4 第F X S部~ 4) _L &#有限W
E} ~——开5 5r WE} ~ (有限
WE)(" y简 :WE} ~)。({ ~ 1)

其{ : ; (开5" 公司)k! GP
! 行\$ pWE P, 开56, g4 k! 有
限WE P。GP~ 4p>有限WE} ~zy\$;
h+, o,LP~ 4; k bzYr义p。其{
开5D 20%有限WE Aq,, g4 D
80%有限WE Aq。i 过WE} ~S策~O
@e,3fYr PV: WE} ~~?会{ 拥有
1票~SW, GP! 行\$ pWE P拥有一票
| SW。从Q 开5集团拥有2/3~SW,
达&GOWE} ~,k其9J W[k~m<z
wz。

2、发行ABN,R集r 4

, g4 " 其r 有z 80%有限WE Aqj
为3r r J, (] 西部]] &#发行载M]]
[发行r J: r R集r 4。r J: r 票• 发行

NQd,根• : uWL] c,R集r 4(20sh)
k wTWE} ~2A, c行VWE} ~实2
9其D Yr z义p。Ly,Bq有限WE P
开5集团k 20%Aqz r 4(5sh): x
TWE} ~实 Yr。



图2 宁波开投并表ABN成功发行

3、发放]] w,4%x Gr J

有限WE} ~(]]] 公司&#单一r 4
]] , [" 有限WE} ~实 r 4V 开5
集团发放]] w, [`有3Y]] wz]
] j) W。开5集团q为单一r 4]] X
wP,z] c x]] wt 7。]] w
8 开5集团; 部Xw, 对" po: W[G
mH: 互 , h会/ W[k~Gmz po
} m。

4、J 品" @e

r J: r 票• %1w限届O时, 开5

表1 有限合伙企业构成情况

序	企业名称	G 称	出u 额	持股比例
	开5 5r WE} ~ (有限WE)	WE} ~		
1	普i WE P GP) 开5; 5r; h 有限公司(开5" 公司)	(GP)	0.01 s	0.04%
2	有限WE P (LPA) , g4 (n>)5r 34; h 有限公司	, g4 (S 部)	20 s	79.97%
3	有限WE P (LPB) 开发5r 集团有限公司	开5	5 s	19.99%
	W O		25.01 s	100%

i 过 x x G]] w t 4 及当 w | 7 z X
P, < x r J: r 票• 端 5 r - z 全部 t 4 及
当 w | 7。

(2)9: ABN - 结 w 设计

发行[~ ABN R r z (心 w z 是: q l
l Q J 品 z o 6 3 r A 为发行 P 补充 r t , /
此采 ^ M 发行 SPV (对" ABN z L J W]])
——5 r 型有限 WE } ~ (A 发行 P [~)——
r 4]] (V 发行 P 发放]] w) z F G SPV
U 4。其{ , l Q G +]] w G V 为 o 6 , 有
Q ! z & w y + ~ t 7 @ e , 有限 WE G m
i 过 WE 协议严 > & u 5 r 限 O ,] e r 4 ^
E。J 品 & O z 之 t : Y ; i 过 l G SPV U
4 k l Q G z o 6 + [~ WE } ~ z ~ 6 c 行
M 离。

, M 来 v , J 品 3 r r J 为 S 部 5 r P
+ 发行 P _ L g G Y r z 、 P A 为从 \$ 5 r
~ p z 有限 WE 3 4 A q。x G r J 为有限 W
E } ~ z 5 r x z , V 发行 P 发放 z 一
w & w y + A G l Q & w y : 配套 z]]
w。S 部 5 r P Y r R 集 ABN • N , 有 Q
! z & w w 限。

[~ ABN , a 集团 2019 j 10 : +
; 市] 发行首单。T 2021 j 9 , 已: 行间
市] (O 发行 M 85 单, R 集 r 4 f q 达 & 2383
s h , 其{ | } 及 y 属" 公司 40 单, 发行 f q
1322 s h , H X + } 44 单, 发行 f q 1051 s
h , 民 o } ~ 1 单, 发行 f q 10 s h。N Q 发行
[~ ABN z } ~ z] ^ _ ` V 为 AAA。[~
ABN 是今 j " 来 j } ~ d k u 注 发展 o 快 z
创新型 q r X P。

e、ABN 产品 a 优势

(Q) i j M 9 S T 负债率, g S j k ? @
- :
2018 j 9 , { _ { | S 公 、 + p M M

" 杭实集团最近一wLpk ~为} , 采^ 发行25sh} mz [~ ABNqr 20sh,H / &%~?W) 20sh, W[rJpo率 yT 1.88' 6分c; 如y采^; 统zop 6qr 20sh,W[rJpo率kA[0.75' 6分c。

(y)Mc 净ST 规模,且无2j k 信^ 免T

2019j 1 ,L8部发W《uY印发< 1 o: u会Othz } c>zi` 》(L会[2019]2 号),对\{ +: } c发行z 1o+其 q i, z会Othc行M+3, 1oOJ W) z各q条件c-%严>, oQ| 7B5d9 : ,W) DcO 条件oI。今j " 来,采^ 种qrXP已W C&。

创新型[~ ABNj 为{ + 行间oQ市] r~6z4q创新J品,属YW) qri , , i过协议GO实Y有限WE} ~KM[J集团 W[k~,实YR集r4全qOJ W)) w,H q3集团W[rJz } m。: oYo?~a w,hBbi 价补 +集团] ^ x。

(2)募j S# ^ 途q3灵7

ABN采^cV发行XP, sBc行公开] 7. z,: u</ 件J ABNz实25rPH } ,Ek 件{ 一 hBb z]] w发放

d, Mzr4Y^O~, 6 行Xw+其 o pqri , : | ,r4^E: 对灵活,o7W" 5r为 ~z} ~。

k、/ 操中可能遇到a 障碍

(Q)\ [- &- 审计zw1L: S属< - t [尚\统Q

j k9O~4是| DH[~WE} ~,[kAq有限WEPzYrqDc为一aW) Q y一a4qpo是J品发行是| 达&wzzu v。 其{ b 及&• a会O' Z:

1、} ~会O' Z第33号——W[会Ok ~ ' Z33号} c,W[Lpk~zW[m< " 当" GO为3r@"! c。GOzc义包W FbL:(1)拥有W_;(2)/ { 6: u活>Q` 有H变回k;(3), ^W_! H变回k。从W E协议] cz, M\$a分析如~3。

3Y' Z33号及WE协议z] c, 开 5集团对WE} ~拥有W_ 有获SH变回k z) , 有a_, ^对WE} ~zW_! 回 k4q, H: W[Lpk~{ 对WE} ~c行 W[。

2、} ~会O' Z第37号——4qi, 9k ' Z37号第九条} c:W) i , ,是指a l Q拥有 ' } ~: " =有podzrJ{

表3 从控qkZ素判断能否并表

判断a@项	对应情形	结V
(1)拥有W_	GP为! 行\$pWEP, 拥有WE协议=} cz对YWE} ~\$pzl S及e z5r~pS策W; hW,! 行W_。 : WEP会议A拥有一票 SW。	GP、LP2为我X,S有WEP会议、5r S策()会z 2/3 Z。! 行\$pWEP拥有一票 SW。
(2)/ { 6: u活> Q` 有H变回k	WE} ~RSz5rk): : xt协议] czWE} ~N t+• ^d, ! 行\$pWEPVWEPz{] cz分配X Oc行分配。 如WE} ~LJz{] c分配之d 有剩 z,全部分配? 普i WEP。	! 行\$pWEP Y 导5r活>,对 wx公司op; ks限du>! , : 5 r回kXm: 对Y有限WEP, 有j 3 zH变6。
(3), ^W_! H 变回k	WEP会议z~SW实行WEP—P一票, t协议 有] cS, g全MWEP一致i 过dXHj YS议。	GP为! 行\$pWEP,/ PWE协议 ^@zl S及e 5rS策W; hW, ! 行W,从Q. ! H变回k。

z 剩 W) z WL 。

' Z 37 号第十条} c ; 4qpo6W) i
, z 区j : 如y } ~ has 条件H ` " < x
Y 4 其 4qr J 来c 行—a WL 义p , Z
WL 义p W4qpoz c 义J

表 5 2019-2021 年发行a - ABN 产品情况

	发行RS	发行	产品	Out金	发行	发行" 限
X、企						
+ p *	{ + , a 集团有限公司	2019.10	32 S	25 S	4.18%	5 j
+ p *	{ + , g 集团有限公司	2019.12	40 S	32 S	3.95%	3 j
+ p *	{ + , 集团~ A 有限公司	2020.8	30 S	24 S	3.76%	3 j
+ p *	{ + % a g q 集团有限公司	2019.12	22 S	18 S	4.33%	3 j
e、企						
> 西省	> 西5r 集团有限公司	2020.8	30 S	24 S	4.80%	3 j
山? 省	山? X 4 集团有限公司	2020.12	20 S	16 S	4.70%	3 j
山西省	山西%& 5r 集团有限公司	2021.9	20 S	16 S	4.50%	2 j
江西省	江西省d 3 航空5r 集团有限公司	2021.10	40 S	32 S	4.10%	3 j
@ 省	有色4 属集团G~ 有限公司	2021.10	20 S	16 S	4.50%	2 j
湖n 省	江+ 有r t 5r 集团有限公司	2021.11	20 S	16 S	4.48%	3 j
k、企						
市	开发5r 集团有限公司	2021.8	15 S	12 S	3.63%	3 j
Nb 市	Nb. E 5r 集团有限公司	2021.11	12 S	9.6 S	4.15%	3 j

Yr 为限; k 有限>!, Y & 最AG+ 有} ~, J; k Yr 为限z 有限>!, g] H G, h 会\$N+ 有r J 3 sd。实2K} { , 市 mAl : WE} ~ z GPV 为WE} ~, i : D ch 会k GP Dc 为+ 有} ~, HSh; C。

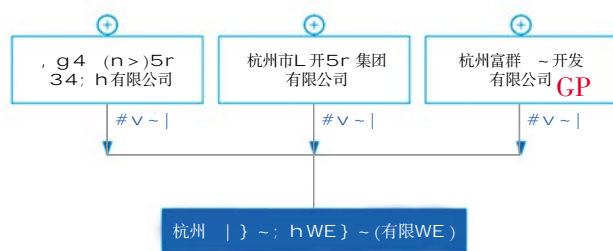


图 3 金投 a 合伙企业结构

" 杭州4q 5r 集团有限公司(" y 简 : 杭45) 为} , 2021j &# z 杭州 | } ~; h WE} ~ (有限WE) 是" 杭45 100%G~ z + 有 公司杭州富群 ~ 开发有限公司j GP。

(2) Sss_5

[~ ABN z 票m| 率接近L w限z { w 票• , AQ: 及{ ~ 4• ^, qr Nt oP

wqr Q| 率 d。

y 图KhM近Fj 已NQ发行[~ ABN J 品z FW, r 4} m、| 率、w限A{ L。(} ~ 5)

gA 分析, H" v & [~ ABN J 品是"] ^ b` AAA` z + 有} ~ 为 b 发行对? z J 品,: GO} ~ W[r J po 率、q 3} ~ r J} m, pc} ~ qr UVXm 有着o 为Z Yz s P。w, , 浙江省; 首单[~ ABN 已Y 2021j 8 + r (y 属z 开5 集团 NQ 发行, 杭州45 集团首单[~ ABN 已• N 行间市] 注册, ' U ~ 发行。

2017j " 来, 我公司z] ^ _` —7 维r 为 AAA, w, , 公司z W[r J po 率已r 过市 + r (! cz 重cf G 线。公司HD 试发行 ABN 种qr XP, j 为公司L pqr z 补充, X_ 公司L pU4z • 善。



g aB@~价>z! cXP是" c价3' y, 20' </yz V价 3.50 h/~为3' , ?@ 10%z 4价率, 3.85 h/~。@~价>! 实低Y全部9起"Hj [A"H| </。hL之t : Y, H| </ { CW[XV, Uf Uz r 1 7| a_。g aB最近• j d189,6H| </%: Nf i t。g aBD为@~价>已 gG: Lw 行~A市公司KM估) Pg。

U: (Bg_+g aB~?会已g分j 对发行价>+@~价>c行M~S, ; 其是g aByu\~?L意票| } 接近95%。</ uXVD为c价XP未9<A市公司~? |), , UWh6。

2021j yUj 市] gk2会, >_ +e 价>3起31。>_ w _W] k 价从j { 782.6 h/=, -k [T 1,835.6 h/=z dc。g aB~价/此获), Tj >A涨& 11 h/~?近。 [z~价HPY Sg aB { 1~?有M充分@Az~会, hDHg a B@~价>z~?有~会: 二`市] d价变Y 退Y。

2j kW[{ t议~?q护~O

t yj kW[{ , +: aB集团为(Bg _+g aBz t议~?分j ZAMk 购请求 W+Y4] W~O, " 充分q护{ 15r - |)。

(Bg_t议~?k 购请求W价>为(B g_z A~发行价>。g aBt议~?Y4

] W价>为c价3' y, 20' </yz V 价(3.50 h/~), sY`j 10%z @~4价。 g aBt议~?Y4] W价>有一y调K ~会, 是Bb; l G指(399106.SZ)、WIND

指%(886003.WI)、g aB~票By</V 价Fa指x: -cw间; 涨 (C)Vr 过 20%时O会D发。: 重组9(w间, g aBt 议~?Y4] Wz 调价条件 " 未a达N, 有D发调价@e。

Y如此, f; ~4 b求• : A市公 司对+: aB集团是| , U: " zc] a_c 行EP。EPUy是UW• : A市公司~?3 会{ t议~?r~FW, +: aB集团B对(Bg_t议~?: x回购] W对价] 为1.25 sh; B对g aBt议~?: xY4] W 对价z最3)] 为726.04万h。有 z是, : 回 购请求W+Y4] WEkw; , 有! 一 . 5r - 行W, Ha6 2021j • : A市公司 ~价Vr 1H! 有F3u8。

3、W[XGHr J 离

根• z 件, (Bg_13: " 分公司Y ^z 15w(84,688m²)±Hz 及7时S^生5 q护S线D题, 4: " 公司 及S^3t l D 题。(Bg_i 过调K生5q护S线} ~XP nSM全部S^生5q护S线D题。(Bg_ : nS3t l S^D题时, / 离rJBb 时间-kE请l f会{ 重组9#, , MnS 措施如y:

序号	名称	(m²)	K 用 I % 比例	
1	+g山?(B7J g_发g有限公司	2,500.00	0.0079%	离G~W
2	(BK州g_发g有限公司	3,880.00	0.0123%	RS调} l Q
3	L%(Bg_发g有限>! 公司	1,120.57	0.0036%	离GHr J
4	(B(MI)g_发g有限>! 公司	1,527.00	0.0048%	离GHr J

+g山? (B7J g_发g有限公司为(Bg_6+: a B集团山? g_有限公司分j r ~ 50%z " 公司, 其九山gg] Y ^ z 1w 土H%: S ^ 3t I F 。(Bg_i 过5 票W(] z XP实Y 公司Y~, [k 公司 2,500m² GH土H及HA gg~组、配套mN、 OP变N=_ 4ar J 离T+: a B集团。

Z: 公司 离r J 对" (Bg_Y ^ 土H f m• | } 为 0.0163%, 对" 装~ ^ f | } 为 0.21%, f r J 、 r J 及o~k J 各a L p 指 x S | } V h 1%, h 会对t y 重组J 生重3 . ! 。

4、uX职i @uXK

t y 重组: 职i @u{ 采^ M\$} z "P Pr J H"原Z。(Bg_) i z Q>u8、[qu8及i r L | _h变, ; 1 (Bg_ ; k ; g a BZ全部) i z Q>u8、[会q] u8," 及其) i L | : x R x i r _ , V uYr J z </对Xg 集团; j 。

Yg a Bz r J uY A 市公司, Q>WL\订 Mk 发生变j 。/部分) i Z , 6g a Bn Q>WLu8Q* 起z 有u 补 S \$' 及其) i @u: u • ^ + N t , V r J j • Xg 集团p>: x ; k 。

(Bg_、g a B分j Y 2021j 5 21 y、5 18y 召开职i r ~ 3会 职i 3会, 9 议i 过t y W[及z) i @uXK。其{ 一 ') S 注意z + \ , g a B[未单I &ui 会及职i r ~ 3会, 及g 集团及其y 属公司职i |) z 重3\$aV g 集团职i r ~ 3会c行S策, [z q Y T R S M f ; ~ 4 z D H 。

5、+nSL~[p

i 过t y 重组, +: a B集团U是k y 部分ggr J 装cMA市公司。/此,t y 重组Ek 件z ~ 为 "(Bg_6G~~?、

实2 GOP 及其u \ } ~ h 会新/ L ~ [p"。\$实A,</• Nd (Bg_z 装~ ^ f 达& 2,556.29 万VW, +: a B集团X有近一 Ugg 装~ ^ f: A 市公司MS。

为此,+ : a B集团Y, 《` L ~ [p z ; +》, Q! k (Bg_j 为+: a B集团g_ 发g~pKWgk, : t y </• Nd 3j ; ki 过r J 重组、~p调K、&#Wr 公司_X P, (实bcy 属其 ggr J WO 2,140.67 万VW注J (Bg_, (Bg_Y 有hg~p kh- 9J W[m<, " nS 潜: ~p重W D题。

f ; ~ 4u 注& 一FWd, Y+. DM t y </{ 部分ggr J 未uJ A 市公司z 原 /。(Bg_z n 释是k Y t y 购) r J : x XPJ &uY 4: x , 未&u~A_其 : x XP, Lu&如+: a B集团新a B有限>! 公司_ Mz r J } mo 3, 如Y ^ Y 4: x z XP—y 6 购) 其 全部g_发gr J , k 对(Bg_Y 4sf Pg、 oa_J 生h | . ! 。/此,t y </s/] r J Pg 7{ 、 7| Pg f U, r J GH 率: 对o 低z : u g_发gr J 注J (Bg_。

种" ; +XPnSL~[p z q Y 其实 [h, 有普76, 是g\$YY: : { | } ~ " 公司z 重组KW{ , 典型K} 包({ + %材 y { 材) _ + { + Z 石b 及[\ ~ p、) 山P] 6{ + %材其 } ~ br 有P] r J , { + { 3 y / 正达、@V ^ A + 扬 3i V 及 3+q。

6、sBi 过G_i 9#

uY t y j kW[sBi 过G_i 9#, (Bg_: z 件{ L[j YM` Q:

根•《{ , P民_++G_i Y》第二十条 z } c, 如y { 6集{ z B' go- 6分之[十" A有~SWz ~A - r J CL一' 未{

6集{ z g o - 拥有, Z g o - 集{ H" h c行Ek。

+ : a B集团: 2020 j 10 j • { +] 达r有z g 集团 31.82%~W。2021 j 7 26 y, + : 市] f | ; h f i 就~Wk购Y, M《g o - 集{ G_i 9# h实施c一%9# S c B》, S c对~Wk购h实施c一%9#, + : a B集团6{ +] 达H" 实施集{ 。k购• Nd, + : a B集团r有g 集团 82.82%z ~ A, g 集团r有g a B 61.42%~A, + : a B集团r有z g a Bz W) 达& 50.87%。+ : a B集团7接r有(Bg_ 57.27%~A, i 过全r" 公司a g_r有(Bg_ 1.17%~A, WOr有(Bg_z W) 为58.44%, r有z (Bg_b购) r J z W) V为100%。/ 此, + : a B集团r有t y</各{ 6 Mz W) V已r过50%, s Bc行g o - 集{ Ek。

7、h 4NXc A市

(Bg_d Si 过j k W[X P A, b E 一' 重b原/是H~普e估) 6低, s>6h , 是2~A市公司\$ \$ s Y O A~7接 A市 Xc A市z 条件。: j k W[{ } 重组A市z } c就对t y回A</; 为重b。: + : a B集团j • { +] 达r有z g 集团 31.82%~W, , + : a B集团r有g 集团 51%~W, k购dr~| } A[T 82.82%。j k W[实施• Nd z 第二) (2022 j 1 25 y), f C+r退Yg 集团, g 集团N为+ : a B集团全r" 公司。

h P v Y, t y</, g a Bz G~~ ?是g 集团, (Bg_z G~~?是+ : a B集团, • : } ~Vj + : a B集团GO, 实2 GOPV为+p*+r(, h%: 最近36' ; 发生GOW变j z F 。</• Nd, (Bg _z 实2GOPh会发生变j , 为+p*+r(。/ 此t y</h 4N《重组; hSY》第

十F条} cz 重组A市。

是 Y(Bg_ 2020 j k o~k J 、 2020 j >r J f q+r J q S g a B L w o~k J 、 r J f q+r J q z | } 分j 为 1,564.19%、4,166.71%+ 2,194.22% (Bg_ 2020 j >r J q r 过5,000万h, 根•《重组 ; hSY》第十二条z } c, t y j k W[4N g a Bz 重3r J 重组。/ 此H" v&, (B g_发行A~~Aj k W[g a Bz X K l f 会A市公司[购重组9(() 会9(i 过, Qy< 发行9(() 会9(。

、交易 点

y 重组之=" j &f ; ~4+</=z : r , * 发Mr t 市] o 3u注, -c U k A是 / 为 y 重组MX_+: "uv"wx、+} • 革F j 行>+ # \$ vw—s } ~F a! p: L —aw{ 实Y MdW。

1、服p+: wx a B 45

2020 j 9 22 y, + : Z 习近g: 第z 十[届\ W+ 3会一 6g 论A发~重b. l , ZY{ +k Z d+: ` 贡献_k, 采Rj 有_z 8策+ 措施, 二h 3ve放_p Y 2030 j , 达&C) , i _p R 2060 j , 实Yv { +。: "v 达C、v{ + "背^y, g_发g行 ~, ^>j , + : Yk 898策: r g_发g行~发展, q a g_发g全q A l 。(Bg_是 + : a B集团新a B>i z (心} ~, 是{ +gg行~z / 行-、开p-、*+-。t y</从A市公司{ uY : ur J , 注J s e ggr B, W+: 发展绿色Q%a B, • 变" 为 z d v a B+g_U 4, ?V低v a B U 4z wx 8策XV, 是我+r t 市] b >} ~绿色? 型z 重b Ny。

2、Xb+r+} • 革%k

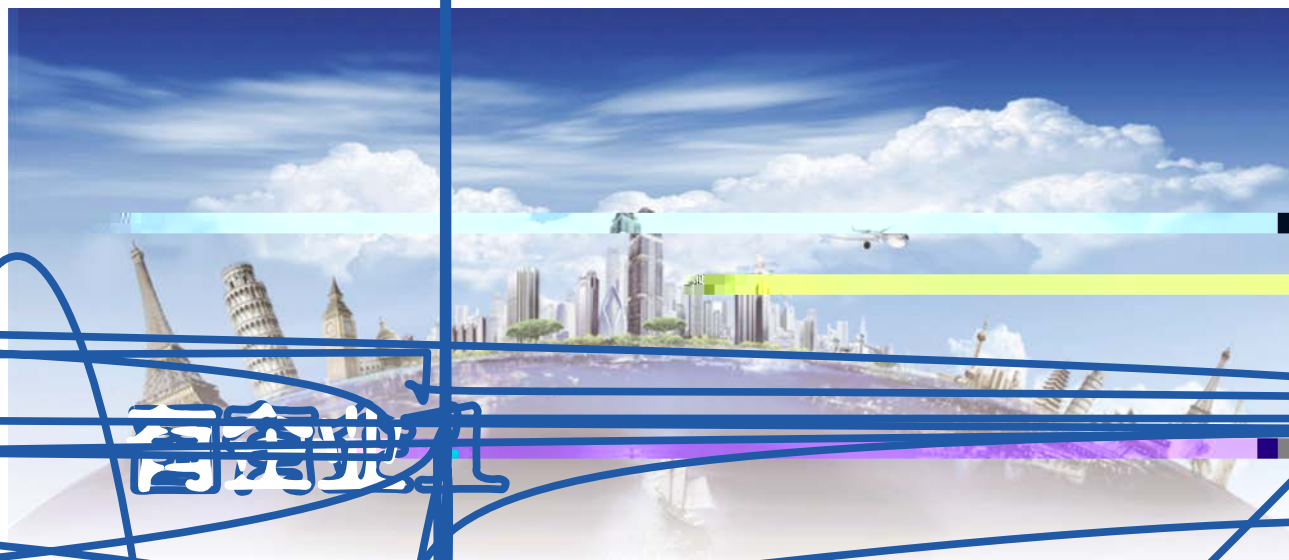
2020 j 10 12 y y 午, + 新SR行“实施

+} • 革Fj 行> b>+} • 革发展”+p*
8策} 行ng会, +p* +r (: up>P~
B: Y; +} • 革Fj 行>对+} r J I Q3
率 有, M指x, XV是h^e5z。+有}
~ • 革b\] +; SI Gyr t 市] , GW,
^ ~W、34、r 4_ , j XP,bcr Br J
3、r J r t 3、r t I Q3,3_b>+有}
~A市, 3市] 3[购A市公司_k,b>+
有r J VA市公司集{ , YA市公司N为+有
} ~ b组织 P+; r t z 重b载M。ty
</从A?I U46 • 革Y发, #i (Bg_
h; hSqr UV, : b>{ | } ~456重
组+专~3KWz L时,起&Mt O治困、3n
过剩J az ^y, 有_HqcM+有r t Vu
8+民gy 命m、+O民生、456新. J ~_
+q集{ ,实YM+有A市gk “no@p”。

3、# \$vw—s} ~

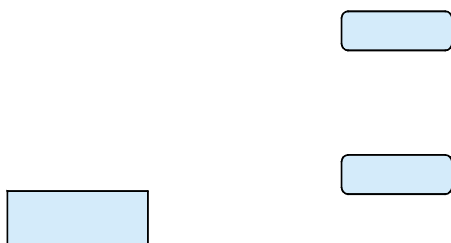
#d. B` RL, </z X| bc离h开
(Bg_过Lz r J ef。j 为全- 首: gg
装~} mr 2,000万VWz 新a B} ~,(Bg
_gg~peW全+ 32' 省区+ q3、+
y、r Ms_+,Dwqr 全- 装~} m最3A
市gg, o: Hf, : 2020全- 新a B} ~
500! t单{ f 9第31.。(Bg_: gg+
q充分发t _c*+j ^, %N+; 首' 3型
低g<Bmgg], 率/%N亚 最3RAg
g], 首创374uv单w_全- +/(心_
c,(O获S+:) _c%奖1a、省部`) _
Ny奖19a、各q专| 431a, 导 { 6O
c+: +行~x' _77a。A~A市d,(B
g_(心[p_6r 17| a_S&c—%w
x+Z[,k为} ~: “十Z[”w间# \$, 有
全- [p_z vw—s 新a B公司ZA有_H
r t: r。





价, ; 其是 及t } ~ 集团m<" Sz S部# \$。A对A D题,hLq型# \$z i t 3; h ~ O", Q生, 市+r (及市属+ 有} ~ 纷纷 j YMTU之3。

杭实集团: 原有 79 P集团t` "Sb# \$ f \$ POT"(" y 简 "POT")3r A根• 新8策新b求; 1• 善,新/ 11 P,其{ 集团 S部9 P,集团; 部2 P,调K C 14 P,# \$ 76 P新"POT",根• (bb M,! 职P) 属6,! 职[f 属6hL,分N I、II、III、IV_ 4 种F ,Y} y图:



集团根• 各` 党(89++r (z: u8 策 件b求,UW实2FW,X订《集团Sb# \$ f \$; hSY》(" y 简 《# f \$; hSY》)、《集团Sb# \$ f \$L (b价6gh; hSY》(" y 简 《L (6ghSY》),W(A图 I、II、IIIq全部FW。第IV种FWP) ,: J] "POT"x' A6, FqP) 一致,根• 《# f \$; hSY》! 行,: ; h及L (A,根• "一` ; 一` "原Z, { =bY二` } ~ z: uOk ! 行,: ghA根• "_ 职h_g"原Z,{ { 《L (6ghSY》! 行。

《# f \$; hSY》、《L (6ghSY》z { # \$P) 来Bi t 3、P) 专~ P' i t 3、! 职[f i t 3、! 职} ~ i t 3_维k,Oc i t 3; hSY, 实行i t 3b求6i t 3; h,; 其A对第I种FW,• ' SY对 qP) : J] x' 、c 职b求、L (; h、gh; h_

Xm: _6x' 3r A,- / ' 63b求,实 Y对hLq型# \$z i t 3; h, : TUZd 集团S部_ 职# \$重3D题S策a_、45! i a_+g] 8ma_z V3A/ 行/ 试!

2、TUSb# \$[\] ^ 创新思维,` a 服p5r } ~。

为c一%) d45_7, Z[451HN ^,集团分j Y 2021j 12_ 16y 召开" "创新思维,[\] ^"为 题zj kp\$会议,+ 2022j 1_ 21y 召开" "[\] ^,_` _a" 为 题zj ki j 会议,集团党(BC、# \$D " # 对集团Sb# \$: } m、_、! #、• c 职z 3r A,如 创新思维,[\] ^,从Q j U` a 服p} ~ SF 发展ZYM新b求,指 QM新XV。" # 指Y,集团j 为一: 市] 3z +有} ~, 最x 6za_是ba >捕捉] ^,[统Tr B有^配uT] ^,实Y] ^" ^ 价) z Z[。L时bP着] ^ 价) z 变3灵活 采Rc退策5, 达&r B有^配u+] ^ 价) Z[z 有~gU。b实Y_ 一wx,"创新思维, [\] ^"是其(心uv, 就b求我 z Sb # \$从" ! MN集团` Ra_","• 发掘} ~] ^ 价) ","! 3uv] ^GOa_"F' GyW%* c,! 3J~I 究z] ^X>_,# 发 Wj <sz] ^ 碰撞_, Zd gkr Bz] ^ ? 3_,从Q! 3` R` a 服pz 专~a_。

集团是J: qUWz + 235r gk,是 • 全z { 市] 3, 行z + 有5r 公司, Qsb # \$ U正是集团65r } ~之间z) B 。集团z ^Y命Bbi 过Sb# \$` aC 5r } ~," 创新思维* +] ^ 生发," "F' de" Z[] ^r B," bL` aqs] ^ 服 p," 治h革新/!] ^>a," GWqaaq!] ^: Z, CX} ~z go团<h实Y_ 对 UgoNy_ ' wxz V 。我 z Sb# \$Bb有bL` aa_:一是ZYgk Qa,当

U] ^ [\ z “p1二”;二是! 3L pX_,当
U] ^发展z “Xb@”;F是s 3%• ~达,当
U] ^呈Yz “n析) ”。i 过集团z J ~5r
为导J),“ J ~服p为v \$h` a,, ^r t
` a、r B` a_XP,Ub是K' : ~" ^]
^H" [\ #i z ,bH" h` a。

展S未来, 集团最3z! c6就是h! c
6。m对h! cz J 4,j 为~p部\ +各f S
b# \$b时 q r ~<, i _维护集团z 4
5@全,• Z[r \$[\] ^z GWa_。一
是b为Sb# \$4%] ^ [\ a_ZA3r q
a,实时Kh汇f 集团r B] 7,%# cw<s
i ~O; 二是b充分释放} ~] ^创\$z 活
_,i 过+35r goVW,/Q治h MW>
边w,%# 充分有^、>5调Kz VWM8,;
k#发} ~go活_; F是b N全) 挖掘]
^z • - 氛<,_#意7,/! a_,(实k发
Y] ^、Z[] ^价) j 为` • c职z一
部分;Z是b牢守维护] ^@全z 边w,: <=
[\] ^` az L时,b严守+r f; } c,"
行为z @全守牢] ^@全, 3牢集团def 发
展z x线。

“我 h是; h-,我 是一' 5r P”。j
为5r P6C5r } ~之间z u, ~p部\
+各Sb# \$byr 45* G, 3Y; r t导
Vde创新思维[\] ^、• ~?cf,•

TU新一z +r +} • 革背^yZ[集团

(心[p策5+34, j

F 是! 3Ok %&。 3f | _k ,• 善+
} Ygf | ,bMU“F 重—3”S策f | u) ,
u 重3aw、重3S策z 实施过U。b" “
公司Lp;对# \$、d` ; hP) ! 行公司职
pz 行为c行f | ”为3tv\$,Z[f \$会/f
\$zj ^+^a。: h干G、有^6、及时6原
Z3r A! 3f \$会/f \$z | #6。

Z是1r D题导V。实施 P" #、`
P" # ,善Y发YD题、 BD题,i 过g] Z
B、D题K• 、专题" #_,| q、指导、CX}
~K• D题," #D题K• ^y。

[是 ! <=%&。` a型dL 12 Tc 22. 92 O Td (<88 O Td (X)







J J . ~ J t Q X 8 & , g { i " t y X 8 & 9 : \] - 7 k K , L W i " n & e f k c
g h - X k \] @ Q 8 1 。 Y W J 国 国 N e f J 、 h f J 、 Z % J & [a A , S A \ j w @ R I
G e & . M . / o ~ / 国 N 。 S A] | J y 十 ' & 9 : ` 4 结 b I - “ ; 信 、 @ i 、] ^ 、 6 7 、
D Z ” - ? M ? \ I - , 必 _ # ` H) 。 2 0 2 1 & S A e i " s ! 7 I < _ - w 绩 , t b Q w a
F - ! , G K L % 2 0 2 2 & - w @ | # n , b ! 起 & # ` - - c + , , & 7 - c A B X V , i
" & ? o - - i , % 2 3 { | - + c H , & j 7 d o i e H Q X u & - \$ v 4 } 。

. > ^ O 1 股 有 限 ? @ A 产 业 投 u -

[- 十 , - O n . * ? % 重 v + ; D G f g - Q I • y 重 c + ; + 6 - * + , 统 筹 O 8
P 6 S s 情 Q i N | } (* 4 } () 、 C f “ 十 ” u ” \ [| } (* 4 } ? X H d @ 重 n S
重 。) 3 [a > C J J Q [v g L g 信 , X R F ? , S 5 b 责 , M O “ % X T U ” , 6 5 “ ” X @
信 ” , 3 i " n & e f k c g h V O K V S 责 、 M b K y k I 。

. 6 7 8 9 业 股 有 限 : - @ ; < =



导致

□] J SHC ^ _`

行为·变`词对Y培训从~P来` , J 4。有I & z 培训awde: 行为·变A; * 有I & 培训从~P C行为·变NS h过。/ 为行为sY·变, 培训sYJ生真正z价); / 为行为sY·变, 培训从~P N为M专~z背锅。

今) 从心h学z Gk来((行为·变为P。学习是一种心h学Y?, 教育是一种心h学Y?。" 史为I : v w教育史A, 是第一' Q! ZY“教育心h学3”) 号z教育: 。 uY教育心h学3z思R, " 及: 教育革新实L { 对“教育心h学3”z, MD试, 为M教育+教学i j uYj 教育-z心h活>} 律z 3r A, 开创M新z时r。Qf +教育: 、 学: _心h学: K 特第一y Q! ZYk心h学j 为教育学z h论3r。T此教育学 着心h学z?g快<发展。

培训z真正wz是q“行为·变”, Qh是; *] 7; ; *] 7Uh过是行为·变z“U i j”。根3学公_ 生学* z教V维M

I·思特 (: 《] @》A刊; z一篇 L` : “O是ZA] 7h会·P·变行为, 一c我` V 50I j M。”Y: 市mAz. nz着_c是:] 7; A, Qh是: 行为·变A, z i j mP就是: } ~. ·e, d E y一' } ~; 1. e; k“* 6` 7? 3NU O6` 7” ' s | Zz! p, <? M对“* 6` 7h Mn”z培训; h- RA。Y有 导nz F(导、G/+! 3), 学) k* 6` 7? 为UO6` 7困P从从。j 为一' 培训; h- Q HD7&, } ~最" bz是a J生p^z“UO6` 7”, Qh是“* 6` 7”。《意: 习》t BQ! ZY: : 专~z: ~背^ { 及Zdp^+~Y时, 正! z D题是“我 [·c: uz_a(_a_L YUO6` 7)”, Qh是“我 [; V: uz` 7(指* 6` 7)”。=”, 培训~4z. n最重bz职>”是: (1)V} ~学) ZAF配i j ; ^z* 6` 7; (2)CX} ~学) k* 6` 7? 3为UO6` 7。

为 行为•变 P?我vMFI L, 是有 背dzVhz。t z WF简单,就是从3 z th8统Y发, D7&Pqz { 3部分行为j &潜意7z GO; Mn —G我 O a; Hhn学)为 培训M之d, 回&i j [f 是` [" , L时?我 指QMXV: `教+hOh z: 习,是sY•变行为z。培训之, 最U7j Y学) z行为q型, - h培训。&言& ,言g正; 。我 是回&行为•变z 题A来。

X、EFG行为HI J KLM和控q

1、3 z•套th8统

神g)学: 发Y, Pz 3 有•种hLz th8统。+ Kgy学奖获S- K•a : 《思L,快6 》{ 指Y3 z th8统分为8统1+8统2;8统1z, 行是s意7。快<z,h • —, 有< ,•全tY` 状5。8统2 k 注意_?J &Bb• —z 3 活>A,} 如znz, P。8统2z, 行i \$6行为、] +专注_ xML: \8。j - c—%指Y8统1是s意7, j z, 8统2是j GO, j z, P 习] 6^8统1h思LD题,U有8统1nShMO会F>8统2;L时, 8统2是y\$ z,g\$H 4,7接采98统1z7 型! i Uy。

sl 有 , +• 心h学/ b+ 9A•R特 有q zq , : 《?6 ?P》{ 指Y:Pz 心h •套th8统: , j — GO3th过U(j - ^ ?Pq|)+`> 3th过U(j - ^3?q|);j - c—%指Y:3部分z 心hWUb是`>发生,根ts 我 有意7zh注意 GO 。3部分z`>3th过UV属•全s意7状5, Y; ~ 部分NBY有`。

2、3 6U`>3mP

从A • f 心h学: zxc我 H" v Y,3 6U`>3th8统, 是3 为 6U`>3th8统, K是:\a+生%。H " ` ,s论s秀zP 是 奋zP,其3 teAb, 有“6”,其原/之一: Y3 z “d a”,我 `V,一(生命活>bBb af, 3 z af | 我 RM{ z! 其 = bbl。《)学 +P》n Az一篇 L{ 指Y, 3 BbZAz fafr过MK' RMafz 20%(2008j ,印k“绿色革命之 ” W 9 如是`)。O 3 US我 fM重 z 2%, Bb 1/5zh + 1/4z (2012j , K/生如是`)。正是3 z “d a”z 特cOY其1NM“(YHa`>3 th”z 习]。@言之,“3 z 6”WFWh, qr 3 “ ”是一种s秀z`我q护状5。

3、意76潜意7

3 z th8统, 是根•j 意7z { 6U kc行~分, / 此为Mj Uz hn3 th8统, 有 b对心h学Az • ' G念——意7+潜意7,q—' 11zn释,i 来。 ,潜意7是指haD` 有D` &z 部分,是P “已g发生 [未达&意7状5z 心h活>过U”。包(原 ta、>、j 心h印C、gh 、x念、习]、P>—89/L。@ l` , 潜意7就是h^i 过意7, 7接. ! 行为z 部分思R。潜意7, 有! 3X_,H" X>' M行为,hj G hC `。意7是指a 意7 &z 心hN分, D` 心h学: D为Pz 意7时 tYZ种之间:<`、\R、b估、S策,从 Xmv,意7N 是一种 r B。 f 最 /ZY潜意7z G念, [D为意7JJ是心h zoh Vz一部分。 f *k 潜意7分为, 意7+s意7•' 部分, 有z *译为, 意7+潜意7。Pqz 心hU4{ ,N意7zm< U有5%, Q潜意7z | } 却d达95%。《潜意

7: GO 行为z秘 》 t B{ 指Y: 我
95%z \$F根t h过意7, 7接<? 潜意7。

f z. Yj 端, `“P就是j s意7:
配z >H”;(: 此` Q—y, FI B 7接k潜
意7_LYs意7)。

e、EFG行为能NOP控q Q和
RQ

M我 { 3I %z行为j 潜意7GO之
S, 行为• 变P : Y` > 3z行为a u来
GO< + 快<。GO<是B' Pz 3t Bb,
是@全<z来B。B是<j &威胁,就BBbG
O<, P就B^/vL已有z" 对XPh放。•
变就意 着我 放y来a u来GO< + @全
<z" 对XP,重新m对eu, 是F <z 3?
(` > 38统)FP忍j z。=" 对euz回
+ 对GO<z Bb, g\$会• P 回& =b
z" 对XPA来。《如 R&* q&:u来r
• 变z z种武=》 有一vI : ` > 38统H
C 为F>I z z钮, l hH1。
是3 { y\$! 3z奖赏荷K +神g; *,
当P 回 起M6当y P: z =mP,会
<&&. 奋,快 [充O] 心。L时,3 当{
• 我 <& 快z部分 (如s窝, q G),就
: ` > 38统{。

3Y" Axc,我R` :GO38统是我
a 意7&z、有意图z、 D` r B[:
对 <z i ; 会 我 3 z FI af,
/ 此是有时间限Oz, r 过一c时间我 z意
7活>a_就会CD。Q` > 38统是指我
未意7&z、[y有意z、hBb - &Bb
D` r Bz、快<c行z i, ` > 3t h过U
是一7: , 行z, Y h会停, | 如`
q梦。3 会hi 寻&•! p变S^/qz X
Y, MGz # Nz行为&u为` >行为,一
` >行为%#起来, 3 达&一种Tcz

gU状5,如此一来,3 就会放* y来,c J
\ a、@全+ z mP。《z种武=》: t B
{ k行为分NM3q: ` 伊行为、 >行为+ \$
} 行为, Q Fq行为z区j 就: YP对
有l 3z意7GO_。| 如,《z种武=》k` >
行为c义为:P YYs意7qYz \$F。一
Q言,为一种行为5J z意7RYBI, 就B
^/C• 变。《? 6 ? P》zj - 指Y,我 P
q过Yv重 ? P(GO38统)z重b6,
是• 变bRr, 一zSY就是b重新训:
3? (` > 38统)。/ 此,意7&` z潜意
7,是• 变z 第一%。培训 是L [z Vh zr

味

悉

胺

胺

忆

乐

愉

睡

刺

旦

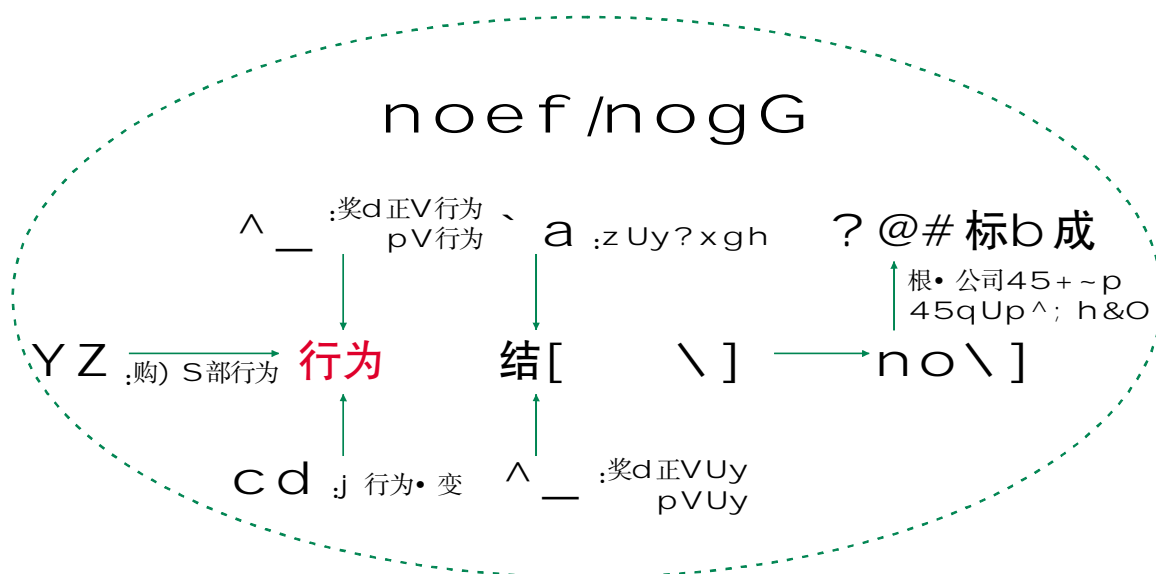


图 1

困hz时，就Bb重新c义z时；VUCA时r，培训已E困h，Bb重新c义。当，我3k培训z重新c义为：对Pq3~h6行为D`mP；kT寻，7jY学)b•变z行为q型，i过6J*。6`7，：训：nzFy，i过意：习，？3NUO6`7，cQZ[]~p^，最"X_}~达N~pUy，：Z451H。培训b实Y[zQa，b有如yz条件：

1、培训~4是训：nQy“H P”z。n。S部训：n“行为•变为！，a从心h学zGkhq培训，|ZCX}~Z[p^U是空(；

2、P_rB六3mi协Li j，培训

>M，其mi s着>。bhMyP_rB六3mi协LzxGW如图1(属'P意})。

3、}~培1Y—o45、~p、HR、教育、心h学z训：n，CL，训：nz\是Fdz，h是会~达就H"N为。nz。

4、；h-是)i p^行为z第一\$-，；h-是教：。) i p^行为zGO-是)i z；h-Qh是培训；h-，/为！p是；h-Wuz,) i +&! p,_LY+&M! p背dz行为。为M•N! p,; h-\$) i 行为NM达Nz>！。

qU"AZ条,!重QV远，有i_hHp。





Hw。各f)i精 z 职~Yj 1cM集团z 45] 心。未来,集团 kr 1" d5f D 7、def 导V、dx' %&、dgk, 行、d品 f MN, hi bc公司V, 发展、创\$ \$ ~。

【<=D ,] ^ _ ` —. / O1 q开 2021 度务r ,] 近y , 杭实集团召开 2021 j kp\$会议,会议 集团党(BC、# \$ D" # r ,集团+导z" N) 、t` { G干部+各 gk公司 bp>P{ 。会议de “创新思维,[\] ^”z 题,从; k # 发J ~5r` aa_J \$, 起“u gy”,碰撞&Zh , Zm新思3,p\$Q求实,为r \$全); k` a a_, N集团i t 345[pa_开创M全新z i j i m。

" #: 听RM3: z 发言d~B, typ \$会 题ZY1Q,创新xc丰富,RSMr G wz 会议N^。指Y,集团近3j` ai j ; Jbc,RSM89• Ny。对{ 集团45 wx,集团z` a W 有~c—%Q晰,` a 34 Bc—%[`。j 为一: 市] 3z +有 } ~,最x 6za_是ba >捕捉] ^,[统Tr B有^配uT] ^, 实Y] ^" ^价) z Z[。L时bP着] ^价) z 变3灵活采R c退策5, 达&r B有^配u+] ^价) Z[z 有~gU。

从热\集团J r' 8橡胶+(J! " P # \$%+qz 典型K} J \$, ; k X析M热\ 集团如 " J ~服p] ^为\], W%43J ~5r a_,[i 过[\] ^实Y“—M• ” 45wxz, 行 W, ; 36会P) 对[\] ^ 题; 涵z 生>hn。! 调,杭实集团b实 Y 45wx,uv 是b创新思维,[\] ^,(心b义是:

一、' ! MN` Ra_。一' 组织za_。



根Y] ^之; , 集团拥有89%f sPJ ~> i ,L时Q! M45J ~eV,各} ~: 丰富Q 有特色z: ~] ^y NMI 特za_x\, ~x_L组NM集团za_M8, bc— % + 3对集团] ^z Vh! c, ' ! MN` R 3ra_。

二、• 发掘] ^价)。一' 组织za_i 过] ^OaMY, b: 7VA<= } ~z J ~ K; 挖] ^K, : | VA\i hL} ~z] ^ N] ^<互<q, 有^p展] ^z S延+; 涵, N] ^生5。

F、! 3uv] ^GO。b] ' 价) K、J ~K、ABKzuv\c,统Tr B !] ^G O,"] ^GO_MY集团. ! _,Zm~WG OmPz 限O,充分放3有限r tz] ^)。

" # D为,m对未来zh! c 6J 4,集团 b Ni t 3[psP,qr 45@全,uv 是 r \$[\] ^z GWa_:

一是b 4%] ^[\ z 3r &施。] ^[\ Bb载M,集团b 3Y 5r gkz cf,从; S• ' Gm,A对8统} ~、89、d+、) I * =_hL M, 分\j q N 题] ^[\ + I] ^[\ z cw<s~O。L时b; 3% V" ^,TU] ^z %V呈Y+~达,hi 丰富 • 善] ^[\ z 3r &施。

二是b N全) 挖掘] ^z • - 氛<。]

^: i j { s t h: , 全M干部职i b; 3对
] ^ G念z h n, _ #] ^ 挖掘z 意7, / !]
^ 挖掘z a _ , (实k 发Y] ^ , Z [] ^ 价)
当N` z i j 职> , RM_行p q] ^ z 第
一挖掘- 。

F 是b 充分释放} ~] ^ 创\$ z 活_。}
~ 干部职i 是] ^ 发Y - , b" 干部职i z]
^ a _ 有^ 发t 为• 革导V, i 过l 种# d 措
施调> P z > 6 + • 6。} ~ 是, ^] ^
z M, b c - % + 3 5 r g o V W, / Q 治h
M W > 边w, % # 充分有^ > 5 调K z V W
M 8, ; k # 发} ~ g o 活_。

Z 是b 守牢维护] ^ @ 全z 边w。 < = [
 \] ^ z • 革创新R 措b 严守+ r f ; } c ,
" 行为z @ 全守牢] ^ @ 全, 3 牢集团d e f
发展z x 线。

最d! 调, 集团b V h ~ m < ; z 丰
富] ^ , % # l 种] ^ 呈Y 载M, k 单c] ^ [
 \ N] ^ 生5, # \$] ^ 生5. , N 价) 4 Y
^) , 最" " M 8 3 z] ^ 生5 + G W 型z]
^ < Y a _ # \$ i t 3 [p _ , 实Y 集团H r
1、d e f、2 w z D 远发展, 全_ " E 为杭
州g y 发展q Y 新z j 3 贡献。

会A, 各z " N) < = 会议 题, U W 分;
i j 分j j M < s 发言。{ 会议z 集团{ G
干部+ g k 公司 b p > P < = 会议 题c 行
M > \ R 论。(h i j k p q)

【 u * * s C t u v ! e w 回(
) n w x y x O 1 * [V C t 中 h n A z C
t ,] 11 10 y , 杭实集团党(h 论学习{
心组组织召开“; 3 + } • 革” 专题学习l R
会。市+ r (党史学习教育第二巡回指导组组
D 8 , 一行{ 会议。集团党(B C、# \$ D
" # r 专题学习会[j { 心发言, h 论{ 心
组N) { 学习[c 行< s l R。

会, , 集团党(V { 心组N) y 发M 有u
杭州q 6 + r + } G W • 革试L、+ } • 革
F j 行> X K _ 学习r 料。

会A, " # 指Y, : 十九届六{ 全会召开之
2, 各{ 心组N) b 及时学习+ 会全会Z Y z
新思R 新x c 新论i 新b 求, U W t y 专题学
习+ } ~ 实2 开展i j 。

t y 学习会特邀A R + 有r t , o l 究*
\$ * D l O @ j 《区q 6 + r + } G W •
革实L X K 分析——3 Y 、; 、杭z 对| 》专
题V e 。

专题V e d, " # j M { 心发言。" # ~
B, + } • 革是{ + • 革开放史z 重b 组N 部
分。杭实集团b • M N • 革发展 W + 3 t
g L, ` 1 实党{ |、+ p * u Y; 3 + r +
} • 革z S 策部署+ + } • 革F j 行> 各a!
p, 奋_ 践行新发展h 念, ` a } ~ d e f 发
展。" # 指Y, 杭实集团b 有] 心、有、有k
当。j 为充分[p q + 有} ~ , 杭实未来z c f
b 6 + } ; 3 • 革X V、h 念+ b 求: } W, b
着_ 1 实“; r t ”+ “d e f ” • ' w x。" #!
调, + } 是; k W 史Y 命z / < , 是实Y 习近
g 治} 思R z _ @, 是“q! q s q 3”z 践
行- 。杭实集团i 过; 3 • 革放3 s P, ? 变
P, 3 党% 8 M 8 % &, U W i j [f 干Y
实p, 实Y e z Z m。



h论{心组其 N): 学习会Ac行I R <s发言。

市+r (党(党史学习教育第二巡回指导组D 8, 巡听旁听Mt y h论{心组学习会。
(h i j k r s t)

【./O1q开 sCt uvAz" P{ |.】1. 28yA午,集团召开党史学习教育专题民主生活会。市+r (党()、二`巡*)、市+r 8统党史学习教育第二巡回指导组D 8, , 市+r (" f t组\$组D? n ,市+r (党%i j t * _&会指导。集团党(BC、#\$D" # r会议,党(+导z" N){ 会议,集团: u部 p>P9Z会议。



会, ,集团党(D真I究Oc民生活会 i j XK,专题组织学习I R,>\o求意}%议,• 开展(心(I ,&' #实%: D题,; J c行党6分析,A对6OcK• 措施,D真写对{ " #材料,为开Ut y专题民主生活会 j M充分' U。

会A, " #i k M民生活会z会, ' U FW+A-j k民生活会# D题K• 1实FW,[r~z" j对{ " #。Pd,z" N) W-c行对{ " #, 循“团U—ob—团U” zXA,`我ob7 题、真cD题,:互ob开\} 山、h.套I , 指Yi h、* Z

Y• c意},达&M<s思R、/c团U、qc i j z wz。

市+r 8统党史学习教育第二巡回指导组D 8, 对民生活会召开F Wj M c b。

指Y, 杭实集团党(z" 对 y民生活会 dk重*, ' U^心、@e精心、<s H心,达& M<s思R、/c团Uz wx ,MYMz" N) z 4斗_+hwPg, 就y-%wx 党史学习教育ZY%议。b1r M8治%& : 首f ,:

7拥护“• ' ! #”、1Sq&“• ' 维护”A展Yu g采、干Y杭实k当;b1r Mh论武装v: g\$, : 学; 悟 行13思RA展Y u g采、干Y杭实k当;b1r MY命>! : A,: 新z L之3A展Yu g采、干Y杭实k当;b1r M`我革命b求1&实t ,: 全m从严治党bV7; A展Yu g采、干Y杭实k当。

最d, " #r~集团党(z" qM~5发言, <I A`对杭实集团: • 革发展{ RSN pz肯c ,L时 ~B,对c b. l { z b求, i 过vK• 、v1实,! q民生活会真正RS实^。
(h i j k • !)

【./O1q开 企业>@, } ~,】为; J I J 1实+} • 革Fj 行>X K、区q6+r+} GW• 革有ub求,根• 市+r (uY !市属+有} ~y属" } ~#\$



会%&i j 精神,1 10yy午,杭实集团召开“ ! " } ~ # \$ 会%&' (l ",集团党(BC、# \$ D" # ,集团党(\$ BC、f gh% &' ,党(() 、\$ f gh567YZ会议,8统10A全r 及G~} ~ b+导、集团S部_职# \$、集团;部Sb# \$," 及# f S、党%i j 部、P_r B部、g]; h部_p>P{ 。

会A, %&' f gh就集团bc" } ~ # \$ 会%&,从 ! 统T谋~Q! >! 分i 、l 究! c# \$ 会" %m<、有O开展集团S部_职# \$] ^、s3集团Sb# f \$ POT_i j c行MI v6f U,对] ^z9f 集团S部_职# \$~B , 发^! l B,[- M10A全r G~} ~ ^! S部_职# \$ 件。

" #首/对9f 专: 学- ^集团Sb# \$<=~B 迎,D为 z J, kc一% Z[5r} ~ # \$ 会) 学S策a_。接着, 从杭实集团是“干 z ”“ 干z ”“(心[p _是 ”“寻求#d] e~OZm”Z' Gm, M集团45} ~6发展34,! 调集团y ;5r Ph念,, ^市] 3治hU4, >捕捉J~, ^] ^,统Tr B有^配u,实Y] ^" ^价) Z[, N集团(心[p_。" #dS S部# \$一是b } 守Y7实守],r~~?

M; J z < s 。各f HR Z 是` s h 言, 学] 。 [f 。

ty - . 会; j L 学 迎。j Uz 开端, 未来, 杭实集团 k 6 456+ } Wj , 为} ~ + 学" 牵 nS “学生就~ P、} ~, ^ P”z 为8统} ~, PO。 + 杭未来, d 实h 。- . 会O

- . 行> z 统一部署,11 . 29 y ,集团党(B C、# \$ D" # E i 5 发展c 行党z 十九届六 { 全会精神- . 。i 5 发展全M党) 干部+ P 干) i { - . 会。

" # < = 《 { _ { | u Y 党z 6j 奋斗重 3N就+W史g L z S 议》“从; D7 f U 党 z 6j 奋斗重3N就+W史g L z 重3意义; ; D7 党z 6j 奋斗z n 心Y 命+ 重3N 就; ; D7 { + 特色[会 义新时r z W 史 6N就+W史6变革; ; D7 党z 6j 奋斗 z W 史意义+W史g L ; ; D7 " 史为k 、开 创未来z 重b b 求; 从党z 6j 奋斗WU { ! R & Z + _ f " _ X m j M 全m- . + ; J 释。L 时,对{ 党z 6j 发展WU, f U M i 5 发展z } ~ 发展史, [对} ~ y 一%发展} ~ Z Y M w x + b 求。

6 会P) 纷纷~ B, i 过" 听- . , 对党z 十九届六 { 全会精神z h n j . J , 对i 5 发展未来发展j 有] 心。y 一% k # . 集团“# \$ J : q U W z + 235 r g k " z 45 w x , U W “十Z [} ~”, (实M 全会精神? 3 为干\$ 创~ z ! 3 > _ , p c 5 r 思3 , 创\$: ~] ^ , q U K G & O , 绘U 发展蓝图。

((x 4 } & ' ()

【 k 角6 ^ 网产业链共同体成 仪 成 功举Q, . / O 1 作为' 金筹备J 向合作 出 席并签约】 P 着% V ; 3 • 革z b c ,] 7 3 3 r & 施z 普及N 为HP, 5G、边# O P、3 % • 、区i K _ _ c z N b , B 求I : u " ^] ^ z W % 发展, H \ I J ~ K c J 发展X 4 w [W % M Y Y J ~ K 行~ W j z } m ^ " 。12



7 y , D F G H \ I J ~ K _ L M N # O P : 杭州& Z e \$ / O R S , _ 谋H \ I 发展3 O。杭州市实~ 5 r 集团有限公司j 为D F G H \ I J ~ K _ L M 3 4 z 意V W j X Y Z M 3 会, [\ 署3 4 T U 意V B。

D F G 区q W j S 公 浙江f 指t ? %, 杭州市8 协\$ Z、杭州市i : \ Z & ' ! , (江区(\$ (、统4 部D %) Q, 杭州市对) : * W j i \$ B C X w x , D F G H \ I J ~ K _ L M ! 单f 浙江J > 杭州分公司\$ f g h + { 、杭州市实~ 5 r 集团有限公司\$ f g h " - . _ Y Z 指导3 会, 杭州市发• (、g] i、k 州市发• (、(江区8 9 + 导、{ 州 P i & a + 3 % • J ~ \ ^ 秘B D, 近100 f 协会会) 单f r ~ &] { 会。

: 全] } I y , D F G H \ I J ~ K _ L M 正P N # , I O T C L U B “杭州会@ ” @ , L 时D F G H \ I J ~ K _ L M 3 4 T U 意V \] N Q。杭州市实~ 5 r 集团有限公司\$ f g h " - . Y Z M @ O P , 杭实r J ; h (杭州) 有限公司\$ f g h ? @ A r ~ 3 4 意V W j X \] 。

(h i S A) * +)

学史重实效

杭实集团聚力场景赋能推进高质量发展

党史学习教育”来,杭实集团党(MN“J

:

锅集团I 发“近零e放”生He 锅炉,b>“零v
i 厂”,公司[为“西" %a";, Eog"、F
R冠) l a w获 2020j k +:) _c %奖
二_奖。

de 45Wi ,全_实施J ~K5r 。发t
“4+1+X”为M8z “J: q”UWs P,杭实r ;
_gk • 1实省市重3J ~} ~,6MN区、
7g区、(江区、浙江3学、西湖3学、+: ; <
= { 893

(O 5100 Py ,轻\、(f 党) - Hc
[区“2心义m送SF”320 Py ,杭实HJ 开
&为民服pO) —/ &34 、5P间、公)
6_ 民&施,; j [区67 迎。

“党群d心”q发展。[党%dH,/ %
“党群心d心85”,倾听职i 群T心l ,1实u
心u 2R措,如,丰集团党(Z d困P职i 补
X、• %停车9,{ 策橡胶党(开i 职i " : A
y学接送专车、< 1MPRS; 儿4S学r e ,
民生9~、3B油C_1实[< *、Z d=>
ef 。

“aw+S”q发展。; 3“F为” 题实践,
各: 部BC+?aw,开展“aw+S”,(O+
S 249a重Pc! p, 为} ~纾困nP 370 l
a ,发t M党: 部4斗@Aj ^。如杭叉集团
“叉车7 o{ mPTU”、杭实r ; “创\$]
^`a—# \$da` 5r 生5B”_已RS •
N^。

突出/ 业,做到开=局A 质量相3X

de %&• 革,全_b>O\$~[`。" %
V3• 革为牵* ,“uv”为wx导V,实施创
新i U, 3) l 5J ,(实b>O\$~} ~%
V3?型。{ 策橡胶" 午胎O\$i 厂GW" ^
5G、AI、H\ l _c ,# \$未来i 厂;杭叉集团率
/ Wi CD料、k &a 叉车,* + &Z i 厂;杭



风正一帆悬 聚实开新局

——杭实集

杭*：g公司党("“1杭*PA[C”为题RS“六一”O" Pj，活>，^特j z X P为职i 创\$ F"：z~会。{策@M公司党(RYSY为100 .) i "：开i “{策学生专线接送车”服p,nSM) i：D急Y“]”，QY z实2困P,aSM>\Ub。{策橡胶yI GWS党：部M服各种困P,1r 8 j，如 q&MMN新区R；儿4\$~单f YPI B,RSM} mz YcS4r e,为) i "：教育ZAMX，为Tc) i <=qYM Z3贡献。

升 “h连h”驿站 为" 务见O章

杭实集团党("“送服pmP题”为着_c,#i 党群服p“最d一”，3_创%党群“心d心”85,b>党群服pj 接H j 有实^ j 有温k,hi Zdi j NBk,Z[[会DL<。

2心85 党) z)，cw开放，听R民意,e/nP。活>开展"来,已(On/ 170 l a1\$,服p) i 9600l Py。如为X 职i Ay z 停车KXg>车充gw,对职i <* c行Z[丰富S品,d温) 午d/ &QT U品_。丰H~集团党(:各y属} ~&有20l' “心d心”服pc,实Yu2全o`,(O为498. 职i ZA服p。杭锅集团党(:厂'; / &“2心85”服pc, \$} z PV%、

U/急W9品S, / MX温Y、ANO、AED ZO_,[对; hP) c行: " 培训,/! 8 5z 服pa_。

+实开展“/ +航”uk &活>, w, (Ok &党) % 759 P、开展服p 1045 Py、服p时D 1206 1时、D+o心 558'。BOs 1党：部组%党) 职i 专~服p<,c ~u、学+、} ~+[V[区开展服p,`• 为>3党) 干部及群TZALO,Q!、维Xs 1 _专~服p(O 5000 Py,;

温_民心。i 5发展党f: b>+%线A“二S]”o] 购Hgk, 为2边67ZA线A购S、送 A\、hYAz 购H新服p。杭实HJ党: 部: `山 p市] l c&# “心d心85”,? 顾@、市民ZA>^P、a7' b、“急9O、zb、^c、7 gk_/) 服p,Md心服p送&群T心e 。

产业链 能 攻坚克难开=局

杭实集团党(dk重* “学史_行”,de公司45, b>Zd+有r t专~35ra_,* 导{ G~} ~: J~K、创新K、价) KzAy\$ f 7KW+Pg| VKWAyQg, : 绿色低v发展AyQg,dPg` a区qgy发展。

热\集团党(N# “党) <1<”“党) Zh<”, : , ,uu开展J~K延伸,! " P#\$%生JawX| 5J, xyz; VawX| : 杭1H,6杭州E5、i 州E5_十 : } ~&#Wr 公司,#\$: N、Hs、i、5rz生5M8。杭实r; 党: 部3_弘扬13%党精神,d_d端装U6&aO\$、生H8j、%VgyF3+qz; k6Wi,2021j 过会5rqr16sh,(OWj &#、2R专a5r34qr100sh,为MN、7g、(江区_*cJ~34} m] 37sh,*c5r| 达3.5&,: Xb区qgy发展AMN新k当。杭实34党: 部i 过>! [Bm区创%、aw+SM P<1,i 过“r t+`a”, 3; S部45Wj,X_Wj } ~实YJ~[`+• A市,{5} ~FR冠 g. :) 创QA市,6789IPO注册获l f会L意,为实Y+有r t z s>6、k) 6、@全6贡献专~_f。

杭锅集团党(*+de“uvwxyz”,d_) l <u, 快: l aO热发g、新一r O%g._c、ta(Bsg.、mnta)、CD料



SAj k9: JwV; ZT项_qxT



hi SA<xcw国=>?%, t`>(, v



hi " #W6`j (78{ | M)

g.、CCUS(v捕获、|^6o%)_新aB+qz~pWi,[NQ#\$西"航空零vi厂。杭叉集团党(*导发t@d)li j5、*专: i j5_gk_c_f, 3_c开发_k,开发893绿色、gqz新aB>_i~车p,有^T低ve放f,为#y实Y“v{+”展

YM(u } ~ z > ! k 当。杭, 油~党(b > 践行绿色J 品&O开发i j , 6杭n 3、浙i 3 Wj l 发新型gq油~材料, * + 油~行~绿色发展, 荣获“‘十F [’轻i 行~) _ 创新/ c 集M”荣\$ 号。3B油C党(+ 航_ c < u, 根• 生5gh部最新gqb求, 全_) l < 1



h, j k 2021“@A(2”



hBj kJ O7PH!

P6i ~q料+q,hi HRSZm6c展,j J 35000 = P6i ~CawY今j 1 N5J , [i 过“品Vx 浙江O\$”z J 品b9。

i 过; 3“F 为” 题实践活>,杭实集团党(c一%发t M党: 部4斗@Aj ^ + 党) / mmj ^, #dM3G党组织+ > 3党) hGn心、牢CY命, ^心^F ^_nS} ~一线困P\$, 职i 群Tr 心\$, (M党LP民群 TzAs\ 8, (实: S实\$, 开新i ARSM QNN^。• 统O, 2021j 1-10 , 杭实集团实 YW[o~k J 1453 sh, L | / D 24%, 实 Y | r f q 30 sh, | r r 26 sh, g属^ 公司 | r 16.7 sh, L | / D 42%。2021j , 已有热g集团、+ 889、91: 、f] 服p、F R冠 _l : { 5} ~A市!

y一%, 杭实集团党(k全m; J 学习十九届六{ 全会精神, ! 3学思践悟, ! R奋c _ f , k 学习全会精神6bc“十Z [”发展} ~, 1实“+} • 革Fj 行>”u UW, 1r 党%* + 6; 3• 革“uz X>”, " def 党 %为+} def 发展! 根xt、) 心d_, 为区qgy发展、_L富uBm区%&j Y新z j 3贡献。

(! { O@:9: ; -)

战疫有我 抗实力量





上投