



2022 1 21

2022

2021

2022 "

"



12 20

301096)

"

"

CONTENTS 目 录

杭实专刊

· / 01234-56
HIG SPECIAL ISSUE

2021 ! 4"
(%! 32")

& () * +,
! : " #
\$! : % &
() : * +, " - .
/ 01 234
567 * 89
: ; <

& -
= : % &
\$ = : 234
> ! = : ? @A BCD
E F G * H
I J K L MN
B O 2PQ
RST U V
= W : ? @A BCD
XYZ

● 5789

- [\] ^ _ ` _ a
— ! " # \$ % 2022 & () * +, - . / (O1) (3)
● : ; < =
b c d e ; f g h i j k l (4)
m n o p q r s t
— 23456789: ABN - ; 5 < = >
..... ? @ABC DEF (14)
“uv”wx yz { | } ~ • 革重组
— GHI J K L M9NOPHQR STABC UV (20)
● > ? @AB
+ 有 } ~ 公司治h 之浅析 " WX Y E Z (26)

● CDEF

- 蓝图已绘就,奋斗正当时! 杭实党) 干部职i 热议党z 十九届六
{ 全会精神 [\ () C (30)
论行为• 变z 原h 及培训导致其• 变z 条件

.....] J S H C ^ _ ` (34)

● / GH

- 一心一意谋发展,扬帆远航创未来
— 2021 & a (R b c * d e f g
..... h i j k l m n (38)
创新思维, [\] ^
— h i j k f g 2021 & @o * h i j k p q (39)
市 + r (党 (党史学习教育第二巡回指导组巡听旁听集团党 (h 论学习 { 心组专题学习会 h i j k r s t (40)

CONTENTS

目 录

杭实集团召开党史学习教育专题民主生活会 hi j k • ! (41)
杭实集团召开“三重一大”会 hi j k Y E Z (41)
杭实集团 2022 届杭) * 专] +, - . 会/ O1 2 hi j k l m n (42)
杭实 345r } ~ 6789: ; < = 创~ > ? @A 市 hi " # \$; % (43)
集团党(B C, # \$ D" # E i 5 发展- . 党 z 十九届六{ 全会精神 (x 4} & ' ((43)
DF G H \ I J ~ K _ L M N # O P N Q R S , 杭实集团 j 为 3	
4 T U 意 V W j X Y Z [\] hi S A) * + (44)
● T U V W	
学史重实^ 杭实集团 d _] ^ ` a b c d e f 发展 h u , - (45)
g 正一帆 h , d 实开新 i	
—hi j k . / O1 “23”45i 678 9: ; - (47)



PQRS:
h u v i w x S j k y z 2 3
{ | 4} C, X 2 ~



I J : 杭州市西湖区宝石山 y
4 弄 19 号
K L : (0571)85212401
(0571)85216820
M & : 310007
N O : (0571)85212401
(0571)85216820
E-mail: hyh@hziam.com

串联场景 共享 ↗



5Wj ,全_KWJ 学I 创新创~bLr B,N # MMN创534、西湖3学J ~5r 34、杭实O创J ~34、杭实; <=34、+新P民Q RS34、@ATEU导M34,杭实FG34 _J ~34,de/cO\$、生H89、%Vg y_456新. J ~, 重cWi 有XYZ[J ~KKMa` zuv\c,]' u^) _` # `! zab" _c,/d5r Mef Og、{ Z hi _G) _.>? Xj k /l mi ,Fnu 导M_oxpaw, : 456新. +q5r r 22sh。3_发t +r * +u>j ^,b> vw[6! xyzaw、>? Xj k l 发+{ | { 心、k +} ~%• " 公司1H杭州,[" 协议] c * 导, DEF G34、@ATEU导M 34_8934: 5r 端s / Wi 区qse} ~,充分发t +有r t z 45/ 导j ^,为全市 J ~发展注J 新>a。

2./cO\$~3H# \$亮C纷呈。集团A y• ! " 全市O\$~def 发展3会号召, " %V3• 革为牵*, " v达Cv{ +为wx, 快bcO\$~ef 变革、^率变革、>_变革。i 过组织召开8统O\$~%V3? 型[` bc会暨“实创汇”精` a对接会,实施重c O\$~} ~%V3b估mi 专a行>_有_措施,b>8统涌Y一o/c发展典型。{ 策橡胶 %&d6a" 午胎O\$ i 厂, 荣9浙江省首o 未来i 厂试c; 杭叉集团: 新a B叉车+q一马当/, 荣获2021{ +A市公司最, } ~创新奖; 杭锅集团3_开发“近零e放”生He锅炉, " “零vi 厂”* +i ~绿色革命; 4鱼集团6浙江3学O冷6低温I 究=\订45Wj 协议, 为冷K&U* J 创新_f; 杭, 油~UV新车间` >3包装线调试NQ, 为万H皆H印W i 新J a; 浙江轻~I 发z 3Y%V; <_c z 3型d^I` &G离心~, 荣获浙江省装U O\$~重c+q首k(套)J 品. 单。各O\$}

~1r (心_c` I , • " ^` >3、%V 3、&a 3生J ,有_3nM原材料涨价、限g 限J +a BuGu来z 严峻J 4, <V/c O\$?型[` , hi 夯实杭州#\$/cO\$3 Hz 根3。

3,J ~服p特色s Phi 夯实。集团: 5 r 实践{ hi 丰富• 善J ~服pz; 涵+s 延,q实J ~服p载M,#! J ~服p品@。J ~服pgk(热\集团)uv E 5公司M8i U 配送刚6B求, " N#Wr 公司z XP; k q J 其~p+q,实Y_` _a。L 时从J ~服p VJ ~5r 延伸, <• N! " P#%生J &' (全J ~KWi ,) S*一+分+q服p /发sP。r B, j gk(i 5发展)hi -. J ~5r 3/, : qU LOFT49i ~&O121 w, i 5{ 3&ZA" KJ ~4_4区“—5 P”服p, oz L 时,mV未来F>DF G%& gy J ~4,汇dJ ~bL,qU5r 服p, w x# \$DF G%Vgy 新*6, _pN为集团] ^汇集H、服p新品@。8统Ay) d` a_7, 践行服p b8。集团r 1: 9o^a,r B : r ,P_服p_Xm创新XP,Zd^率, h i Z[5r } ~O意k; 杭实r; +g 3集团; J 45协L, <=A市公司>9达?g" 3 学J ~&#专a

心全意qJ + } • 革3i 。统T = O集团+有r t 5r 公司试c XK, TU+有r t VWg oMO• 革杭实gL。OcJ ~ I 究i j XK, TU&#集团J ~ I 究{ 心,! 3I 究X>, / cJ ~ 协L, hi Zd 集团J ~ K5r) 学6 + 8统6。Oc ~; hOkSY, ZY ~s P+r B集{ , hi /! } ~ ~ [p_+ \ g] a_。Oc• 革创新^_` >~O, 3_ : r } ~` • 革创新, o\$ab试_、c ^ de z f U• 革gh。

2、45r BKW 快?型。c-%Z d 4 5>i 集{ k, • N热\集团GVj kW[杭实热\, 实YJ ~服p>i r BKW, i 过市] _I _` 放3} m[p^"。• Ni 5发展j kW[杭州重~, 杭实HJ j kW[杭实r o 6{ n3op, b>LqrJ 专~KW, 夯实> i ?型3r。 快低^s ^r J t uck, Oc 分I v 集{ t uXK, wQr J x%, =O! p Q单, uv 时间\c <Qhy sPr B, • N =r {) " 3, z N集团, i \装{ _公司1 | } ~W? • , • N杭重f ~! _公司_注{ , t u杭r i ^, " #i \$ _低1H公司~W, ? • 27a%f &u' J, (O回k ~Wqr J 价) 近7sh, 实Hqr J 价) r 1sh, ! 活3 f r J • * ~发展a f 。

3、+r, o^a 全mZ [。+实bc, • 一号i U, Oc 4鱼集团, • XK, • N, w' U i j , 为y-%* J S部5r - . c + 实3 r 。• N热\集团全r " 公司热\ / ~s + ' O12, w=有O• 革, NQ* J J ~ 协L 6 dz 455r - 。一} 一策I 究, 丰集团、浙江轻~+新{ Y, • 34, 充分| ^• 革} ~#发; 生go>_。3_ 践行“56行>”, 集团7 5及gk 5r z 热g集团、+889、91: 、 6789_} ~NQ; Br t 市] , 杭实M8 A市< = >? 新@。qU} ~A市培育服p, 协

X{ 策橡胶• N~AO• 革, : r 3B油Cn S职i r ~会_D题, 协调各Xr BXb ^ ~) _i 过) 创>A市9(、Uh生HZ, • N IPO E k 。r 1NF } ~; hG^, 注{ , 丰H ~、I JKLM_公司, • N热\ + N、热\ O J _公司QP, i 过QRS Mhi T 低} ~G W, oNt 。

(")oB4p? 耕细), 趋l m

1、# \$会治hU4(心Hf S&! 3。全mVh} ~# \$会%&FW, X订• 善} ~公司L U, z { " " %Y%, S3Y; " z 原Z, c -%s 3} ~# \$会U4。• 善# \$<=%&, mV8统+全[会>\] ^ _职S部# \$, * J -o 专~涵` 全m、行~r W丰富z # \$P] , qa# \$会发t US策(心j ^ 。<=Sb # \$c 职# d] e ~O创新重3aw, X订• 善《集团Sb# \$f \$; hSY》+《集团Sb # \$f \$L (b 价6gh; hSY》, s3 调K " ~?会、# \$会f \$会S议\$ a 二9Q单为(心z 5r } ~重3\$ a 分` VWS 策M8, 对Sb# f \$实行i t 3L (~O。%# Sb # f \$c 职^ _~O, j I MY Sb# f \$k 当+I #c 职, j } m5r } ~重3\$ a z S策s U, j I Z [S策^率` a 5r } ~, n % %# • 善M3Y; r t 导V` a 5r } ~z 价) ; hOk 。

2、市] 3go ~O 快S全。全m开展g hGN) ! wO+ }] 3; h• 革, • N}] 3; hWL 协议\订30A, o` 全r , G~" } ~ghGf P% 60P, 为全mb 行职~gh POk . c + 实3r 。; 3职~ghP• 革, 新 / 实行职~gh POk - , 开展市] 3] ^ , 实Y S部P) ! 职零z Zm。S全} ~p>P i t 3ghOk , • b > r q | r 分` aw s5_ { Dw# dXP, • 善分qL (~O, 充分调> } ~go活_。

3、部; GM8全m[``。" 巡t "回u v "+gy>! 9Oz D题K• 为重b} ~, 充分j kwx K• Ny ,全m[`` ; GM8。实行新一z Ok X订, 新/ { ~; h, 5d; h, h S~4f | ; hOk , 从严! 3会议, i } , ~p, ~• ^x' , 全mZ [Okz 严 6、时^ 6、H行6。开展新一z Ok - I , Q! Ok x ' b求, c行Ok! 行" #, %# Ok; hM 8,\$53s %b 估Ok N^ , ZdOk 刚6] e^y。; 3+} +qZ YD题专a K治, <= & ' +qD题," 1() bc 3治h , i 过全m " * +集{ K• hi Z [集团W} 发展Pg。

4、&Z; hM8 快%&。" %• KW为重c , " %• " ^为(心, ! 3KG} ~&O, +%• 分析gk , - . XK , 组%&Z; h gki j 专z , 分%bc" 8统%&。r J; h 8统n%4%~p, o6S策; h%V3\> ~O, 实Y +有5r 6</精+3; h。P_r B; h 8统<=PO培1全生命2w34, 为P_r B; h^a Z [. c +实3r 。对接全市“&Z +r ”8统, 开展r 4、5p, k { , ' (_mi 试c , 行, 实Y%• >5; 6。" I c Z cbc 集N\ A# \$, 协调%• 分析gk , r J ; h 8统, P_r B8统对接] 73S公gk , KW" ^] ^端), 快从] ^" ^V全^ &治? 变。

(u) 统筹保障. 局协[扎i yJ

1、重3g] 3na S全mx | 。R集团之_1S#U“8m3n重3g] ”z 杭实49, : ; <mM—89重3W史=>D题。L 时集团c—%MNg G >W, 对重c" } ~开展重3g] e#, i 过g] Vh +实H调I , ? @ A对6g] ZB, CX} ~Mng] DE +发展st 。Vh +r f; 8策, • 善WL; h, p mf; Q单g] ; hOk M8, \$5Vh市] pm. ! _g] c , 精' F配B求c行gG`

a。>5j 新g] GH, 调Kg] %• m<, c w汇kg]] 7,%# a w论I 会~O, b>g G8线, J , i 过>58K gG, uhi [` 精' gGM8。

2、Lp; h^ahi /! 。NQZmse } ~o发行, 获+: 发• (o z 45s hqk , 有_MNM集团: r t 市] z DHk 。uvE Fdz O) w, NQ发行{ Dwz } ~o 15s h , [+配发行Mr Pwqr Q_Z w 40s h , 精+s 3qr U4。! 35r } ~qra_ %&, 杭实r ; 市] 3R集r 4} m近2sh , 热\ 集团z M] ^b` 有SZ [T AA+, 各 } ~z qr UVW%V" S为" ? 型。实施r 4s>6; h~p, 开展? qi 6XQ~p , Zdr 4Y^ ^率。Ocr 4] ^; h 实施+ Z, S全r 4] ^g] 8mM8, ZY市] 3导Vhi s 3集团Lp; h^a , 为451HZ A有_: Z。

3、PO* 育gk 8统bc。3_b>PO , ^gk , KW[fr B, \] [, ; h^" 8统, RS线Ak ^会, 获S} ~>\ DH, 组织8统} ~c +, ^- . , 33Z [M杭实_品@z [会D` k 。; ks 3POa 3gk , 组织61. +@PO&n> , Nb` . } ~对x学习, 学习Ny 丰c。d@O~杭叉AGV &a 1车e 题获S+: 创新奖, Ny 6Ynf 。gh学习新&x t) G色, 学) 培训HV' 63。i 石O~MBz 组D培1aw; j Ub , kz O&市f i 会Gm。dI Nm+ %` 7gk , hi 丰富; 训nr B, 统T; 部oe +; 训e U, Nf M 271\ 杭实3. * e U M8, 杭实线A学习gk n, } m。pc PO发展gk , A对_c i P, ^POc , 开F 6职~ * + 45Wj , T U\ WS学, Wj , ^新mP, 精' ` a 8统O \$} ~。q c P O Whs >, 389+} ~、部\ +} ~之间P) A? y b , <sr sz >

k + G` , p 展[f z @+ [f t U, 为} ~ 未来
发展充实—o z W型PO。

4、—! uf | > i 全m4%。3_4%轻
pdez f | M8。+实bc Qv +} %&B
m培育“4+X”e 题! p 1 H, + S “3wN/g
] ; G” 6e 题, ; J bc 各重c + q 6重c
g \ 实Y Z m, b > “Qv 杭实”RS 新N^。;
3f | \ Z 会议~ O 创新bc, Z Y 会议| 究
议题z, x 6、全i 6、Pc 6, q Y f | \ Z
会议V重3g] G8、重3! pb > 、重3P题
< u 协调~ O[` 。! 3 | t 906y \$f |
" # 有~ 协L, 对新{ Y、杭实34党组织开展
| t, • N4 鱼集团_z: • 革 Mg > 90,
开展{ | &a } c { 行" #, r 4 Y X + 对S
k q, ' ' C` 8策1实_专a" #, 过U{ 注
重f |] 7_` 、f | Ny_ ^, 4% | V 协
j, L V发_z—! uf | i j > i 。

5、党%* + M航c V。Y K 集团党(u Y
MXV; 3i q 1 实z i j 意} + 实施X K,
Oc “F 重—3”\$a S 策职a U4~, 全m•
N•` + 有全r, G~} ~ “F 9Q单”%&, 为
党组织发t + 导(心j ^ Z A 1 实OK q a。
• 善} ~ 党(, u Q单、党(会议\$} Z, h X
各治h M Q晰W> 边w, 着_b > 党z + 导
6公司治h 有~ 统一! 3学思践悟新Ny, “
党史学习教育为纲, D真开展专题学习、h 论-
·, -; 教育、实践活>, 精心# \$ 简k, o] 专
栏“• 3-; g k”, UW 集团N# 202j -
; , GW 采^ + 导u 学、专: . e, [e | 学_
X P, k 学党史6f U回顾} ~ 发展史UW 起
来, b > 党史学习教育H; H 实。展Y 学史_ 行
新j 为, + 实bc “F 为”实践, > \ 开展“民呼
我为”、“[f %Qj ~ 率——我为} ~ n P题”
_活>, 各3G 党组织+ S 249 a, Mi j !
p, (实为} ~ 发展纾困n P, 学史_ 行i j N
y: 全市党史学习教育简k 刊; , 获市(+ 导

o B 肯c。r 1 放3党%特色品@. ! _; 3
“—} 一品”创%, 新/ 20' 党%特色品@, p
创45' “党) Bm[”, 32' “党) > ! 区”,
• 党% i j : 实2] ^ { 6~p; k q W,) d
发展_f, 服p { 心3i 。

6、+ 谐发展氛< f U。; 3 Y 治+ } , 1 实
Y 治%&Q 单> ! , 全m 开展普Y - ; , 夯实Y
治专~_f, 为集团d Pg bc • 革发展Z A
! 有_z Y 治q a。Z Y T c @全, 1 r M 维护
T c 6 • 革发展各a i j u UW, 组% @琪
儿1 ~ ? 维T • ` i j 专z, 耐心q U I o 1
~ ? A 访接~, T 妥t u l 起集d 群访\$件, 为
~ W 回购Z A 1! T c: Z。指导新, 集团%
• 善T G” 急M8, \ W 市{ * , 属H89_
I X_f, 有^ q a 新, 集团! ? mc U。守牢
生J @全, UW 8 统; h 实2 创新bc @全生
J 分` ; h ~ O, 全X f N 实} ~ @全生J
M> ! 。+ 实bc “g @ 护航% 党6j ” @全D
E 3e # 3 K 治专a 行>, o \$ % 党6j + 谐
氛<。; J 组织新 @全生J Y - I , 开展“最!
z 组”创% 活>, RS 开展 @全ML y 活>, i
过r 1 6z @全生J 活> / ! 全) @全生J 意
7, Z d @全生J a __, 有_ 护航集团• 革发展
3i 。

e、2022 发展Di 和重点任务

(Q) t b “危”N“z”

1、; 3 • 革如h 如荼, # 发市] 活_+;
生>_z 8策S | c -% 释放。: S 部[pj
烈、%&+; 3 循g M8z 背^ y, +: 、
省市c -% / ! ! 种 = 有O gy _ L 发展z S
心h 会变, < =; 3 + } • 革、s 3 民o gy 发
展g h _ X mz 8策S | k h i 释放。各} ~
b v L 8策O w, de MO ~ Oz; Gy 变
革, k 各q • 革措施z y 快c v, h i Z [• 革
^ a, / ! 发展>_。

2. 创新X>发展45 快b c, ! 3) _ 创新z: Z M8c-%• 善。{ | gy i j 会议k “/!” _ 创新a _”j 为q U今j gy i j z 重b; ^, ! 调“) _ 8策b + 实1H”, [: 实施) _ MO• 革Fj 行>XK、Oc 实施 3r I 究十j } ~, ! 3} ~ 创新 MHf, • 善s 3) _ 创新生5、; 1开展+2) _ Wj _ Xmj Y重b部署。各} ~bc-%1c) _ 创新z] 心+恒心,: +: 45{ MN~遇, 展YK当, 实Y发展。

3. r t 市] 迎来重3变3,: r 实M} ~ A市发展z i Vc-%#开。从n > I Q</ = N# &全m实行~票发行注册O, r t 市] k发生W史6变3, ~票c 价+退市、r Bb L z 配ukj 市] 3, -' I Gy z r t 市] k: r h L NDI v、h L q型} ~A市B求, r t 市] z 对实Mgy z 服pa_k S&Nf Z[。各} ~b 充分| ^r t 市] I 维k KW r B, Xb} ~?型[`。

(y) ^b “稳”N“1”

“T V当u, T { 求c”是2022j R+A y z u v词, 集团b d e市(市89“S一届NQ z 亚, 会”_ { 心i j , 1S唱U杭实集团“T” + “c”z 旋律。b 1r “T V当u”, g o 5P b T, g @ P b T, 服p 亚, b T。b Z Y“T { 求c”,] ^[\bc, J ~ 5r bc,; 3• 革bc。

对此, 集团b 1r “习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, ; J I J 党z 十九3 + 十九届Wy 全会”及省市全会精神, 弘扬13%党精神, 1r T { 求c i j f 3调, 1cd e f发展] 心h > 摆, 全m I J 新发展h念, 服p 4%新发展>i , “[\] ^ _ ` _ a”为i j 线, 全# \$精’ 捕捉] ^, 统T r B` a] ^, 实Y] ^价) Z[+ 集团GW. ! _ /! : q: y z _ ` _ a生5, d _ 开创新时

r -s + 有r t 5r 公司发展新i m, 为杭州奋_谱写%&[会 义Yr 3+23b 市z 绚丽篇L q Y新z j 3贡献。

(2) M_“i ”N“6”

1、“创新思维* +] ^ [\

一是! 3J ~ I 究&’ b] ^。b < =] ^ 快b > J ~ I 究i j XK1H, N#J ~ I 究() 会, mV8统} ~, Wj E F, I 究 ~ 4_ 邀请一or; 行~专: , d e 456+ q特c e V, %f s P5r } ~, \WN# 题 J ~ I 究1组, 对, x + q 及Y有+ q z J 品 K, J ~ K,] ^ K开展M83I 究, N-9] ^ a _ Q单+] ^ [\XVU*, 为J ~ 5 r,] ^ [\ZA) 学分析: Z。b; 3I 究N y z L b 分` + 专~论I , i 过I 究, uZ d 5r S策) 学Pg +] ^ [\z H1H6,: ; Gy z I 究{ hi 培育_, 专~5r +] ^ [\G Wa _ z z W型PO, 为集团456J ~ Wi + 全^P] ^ [\ZA1! X>。

二是#发Wj < s b > M协L。b 着_培育] ^ 挖掘a _, 开展] ^ 全图思L +] ^ b L K W, • 发YJ ~ K u v \ c, b L K接t _ ` a] ^。c-%! 365r } ~z < s Wj , k 开放Pz < s +, 有] ^ u \ 6z 题< s: UW, + %g k 倾听} ~ I 音, q c 思R碰撞, 寻求] ^ [\ ~遇。c-%! 3689 之间z < s Wj , " MN, 7g, 萧山_区q p 展空间>、b L r B丰富, J ~ 8策灵活z 区q 为(心, 挖掘J ~ r B, p R J ~: r , q N] ^ 协L。c-% ! 5r g k + J ~ Mz] 7_ ` + r B互补, %#j I c 对c, c 对线+ I 状_ I 种 5z < s, < = (心) ~ z u v] ^ + 衍生] ^, u 注%f K W+ / f 5r z] ^ \ >, Nj I] ^ q W, : 互` a z Wj K} 。c-%! 3# \$之间z < s Wj , z { “• ~ ? , 有为# \$”z 导V, * 导# \$从] ^

[\z Gk Y发• %言献策, r 1! 3# \$ KWr Bz GW` aa_。; 1 ; 实创汇z >k+; k、hi 丰富gy, 行分析会、5r \ 络会z; ^+; 涵, • Wj <s 真正N为] ^ -`、] ^ 汇dz 载M, Zd 创新创\$活_。

2." "F' de"Z[] ^r B

一是de 456新. J ~ 5r , | Vpc] ^生5。/f 5r 是pc] ^z UV。b1 chJ de/c O\$、%Vgy、生H89_ ~e V, <= U导M{ +A、uvh=件、创新 9_ "ab" "(心_c, UWJ ~I 究最新N y, GW采^~W5r, J ~ 34_I 种XP, 牵u+{ 689* 导34、gk 34、a 33 4, "r * r " " } , } ", 重cu注杭州t 土 } ~, • * c SHs秀} ~, 码Wi 专精特新、单a 冠@、D 冠@_s P} ~, * 导j I 发展快、创新! z } ~脱颖QY。• b >潜: r BVse] ^? 3, >MN西湖3学、浙江 3学_K` * +z 3r I 究s P, "西湖3学 J ~ 34、杭实O创J ~ 34_ 为a 3 M, X_) I Ny? 36Y。全m! 36+: ; <= { 心、>? X、CPE BC_ 拥有丰富] ^r B Mz; k Wj, " 开放z 姿5从单线5r Wj V; Gy] ^互i ? 变。3Y市] r 4过剩、{ dv 5r [p; 卷z FW, bk 5r wO, J de&45+qz n创} ~, s 35r 9os U, <= +分市] / D} m、创 P+ 导_3 4、` 7J W估) _精' I ! 创~} ~价) , Z , Wi -os e 潜_} ~, [| ^Ur t 市] • 革? g, 最" 实Yr t .) _、实MJ ~z d Pg循g, | Vpc 集团] ^生5M8。

二是de O\$ ~? 型[` , 7V延展] ^ K条。%f [` 是q;] ^z e] , b MN% V3、I 络3、&a 3XV, | ^互\ I 新_c 对; 统J ~c 行全Xf、全K条z • \$, ` a; 统O\$ ~%V3? 型[` , hi #生新J ~新

~5新mP, q c %f] ^; 生S延。{ 策橡胶、杭叉集团b] ' "未来i 厂" "K i 厂" c f, # \$新一r] 7_c 6/c O\$ ~充分q Wz &a O\$ x p, * +J ~K A y \$? 型[` 。西" %a、g 3集团、3B油C、杭, 油~_, 有(心_c s P} ~, b发t U%V_c 对生J ^率z 放3&/j ^, c ~%wx +Z [行~+` - Hf。重c O\$} ~b(实k %V 3b估mi +• \$[` Ny ^YZ [生J ^a +J 品ef, , 丰集团、(f 89b • 善生J ! 行M8," %V3; G为&a生J Z A: Z。新 { Yb q U DCS GO8统[` , c ~% / ! J 品品e Tc 6。浙江轻~b Z mY有X ^~p ; h M8" ^z st, : 精) 生J , L p-M3 _XmZ [N ^。4鱼=属4* s +b! 3t 48统z 集N" ^, #i 生J %• ` a &a O \$。各} ~b• 拥, %V3,- \$_c hi 丰富%f] ^r B, 7V延展集团] ^生5K条。

F是de +r U4调K, s 3r J] ^。 全mVh! c Y有~W、实H、土H、厂' _r J, ; J bc W史=>D题h>J! Wi j , / Q低^J a, O1} ~, =>op, &u' J __, ! Q全部r J "—t 2"。; 11 实低^s ^r J

开展e题究,•善L(#d,7时bc] ^~4•革,统Tbc[\nij。着_培育全] ^思维,TU“8#会”“5r(”_1种灵活<S P,碰撞灵<创新思维;杭实3.* {9Jj i: ; h、J~I究_] ^i 7; ^,6Yj i; 训ns秀K} 分`eU,! 3创新h念_,Z[] ^思维a_.gk公司j 为集团z~pgog, ; 接着1H] ^[\nzy 命。J~5r gk b<=重cd+、8统J~、~W5r Fxm] ^,开展) i、qr、对接、` a、1H、延K_全] ^[\n;J~服pgkb kUV+@Aj 为挖掘] ^z重b端), 统T ; SrB•%&] ^[\nJ), [i过`R z, j a_实Yse] ^z Wi+] ^价) < Y。4区%&gkb=>U“J~、rt、J~服p及89”z d接- G色, 1r 为J~1H及发展ZA空间载M+r 4, 为rt ZAJ~5r xz, 为J~服p: ZA服p] ^+服p对?, 为HX89导J sPj~, 快N为] ^[\n z重b; 载-。集团各部\nb<=] ^bL全图开展i j, “对接S部] ^为wz开展; 部r BKW, “延伸; 部J~K条为导vb估a w5r; 当U•~?, “Z[5r] ~价) 为Y发c, i 过各种 P*导{~}~• {6}] ^[\n;de重c行~z 3r sP, <=(心}~z uv] ^+衍生] ^, c行; S] ^z [\n、<互+b生, 及时MN] ^生D/) ~遇, qc 杭实M8各>i J~f 6发展, 实Y_`_a。

二是! 3LpX_, 当U] ^发展z“Xb@”。J~活>是] ^生Dz 3石, LpX_是J~活>z AB, j 是! q] ^充Cz Bu活P。b• 创新qr XP, TUD试[~ABN 最新qr E 4, : pc低Nt qr UVz L 时GO} ~r J po率。; 1] ^Use} ~o,r Pq对Sqr XP, q 3低Nt r 4qJ

} m, 夯实rt X_qa。b统TZ[Lp; h^), ; 1维r集团AAA`] ^b`、X_热\nZ[] ^b` , Zd对STr] ^。Zdr 4 | ^率, “新会O' Z为' F, “《r 4] ^; h实施+Z》为3r, •善对5r} ~z] ^b价M8,>5调K对5r} ~] ^6Y配q, •善公司+“} ~•` qr M8, qc} ~市] qr a_Z[, i 过LpX_J~活>、Xb] ^发展。

F是s 3%•~达, 当U] ^呈Yz“n析)”。%&gk b<=] ^[\nBb2^Z[。KG&ObqJ] ^G念, 有~qJ J~I究Ny,: } ~G43] ^G, GW各~p" ^] ^、各J~K5r] ^%•, 快%&_`_ ^z%•{心, 为] ^z 7x呈Y、价) 分析+[\n{LZA有_z%&: Z。%•~达b7"集团?型HP, c-%V] ^[\n gk g>?变, 对hL~p 5、hL] ^r Bz} ~, 采Ri t 3z%•n析, “j 精' z%•~达展Y} ~] ^r B+潜I价), b>} ~' ! MN其: 集团KM45发展{z] ^价)、45cf,j UH实Y-M3ND。

4.“治h革新/!] ^>a

一是 快bc, W=有O•革。] ^z 价) Z[hJ \ KYL件3r, j Bbf Uz>_条件。bGW| ^i 种XPbc, •i j, 率/•NM| N冷公司, •, _p 4鱼集团KM, •X| 实Y, 有Obc, 丰集团、新{Y、浙江轻~, •i j, : r 各Gm+有"公司*c民or t, #发ox M活_。• bcgo团<+(心P干r~, TU实施+有s/~, " |) _`、g] _kz互| ~O#发go-a>6。1实, •全过Uf| +, •s%b价Ok, 1r 党z%&6} ~, •L%谋~开展, qa, •i j z} m6、W} 6+有^6。; Jbc[` Q “56行>”O~, ! {策橡胶、(f

89、民生9~_重c } ~z A市分q指导+实时s %协调, c-%Z [集团A市} ~%f +dU} m," r t市] Xb} ~?型[` 。

二是r 1j 新•善治hM8。Yr } ~O k是7"] ^/) z 3t qI 。bc-%s 3 • 善1实党(, uI 究R论重3go\$azQ 单,重c qU+有二F` } ~党%i j c L U、党组织, uI 究R论\$ a Q单X订、党组织议\$ } Z • 善_i j , \Y\ } 1实党组织6F 会—G治h Mz W>边w。b ! } ~# \$会%&; 1s 3} ~# \$会U4, 快实Y各` " } ~GmS部# \$SI %全o` ; Oc 5 r } ~# \$会议\$ } Z指*, • 善S策\$as %1实~O,! 3S策^ab估+#d] e, b ># \$会} m行W; %# • 善S部# \$f \$P OT, 实行i t 3L(b价。bhi Z[#f \$c 职N^, NW>Q晰,] e有_、OU有^ z YP治hU4。b(实k } ~Ok M8s P ? 3为治h ^a, 充分f UWj 各q; , S部" #指Yz D题, k D题回VT Ok %&+ Ok ! 行• ' 维k, 根• 回VUy对• ' 维k 开展包W集团t` : ; z 集{ " #、集{ X析+集{ • 善, NOk Oc—Ok ! 行—c w" L—Z[• cz • KYg,hi / ! f | Ok ! 行z "L_f "+s 3Ok ! 行z "Zgh", Z [} mgo; ha_Pg。

F是; k #发} ~go活_。} ~活_是] ^活_z 重b来B。b; 1全mb行ghG ! wO+ } 3; h, 全m实施# \$会对go Gz Vw放W, Q晰# \$会VghGz Vwm <, 充分发t ghG: go; h{ z j ^, 严> 1实f gh对# \$会p >、V# \$会k i j ~O, 实Y各治h M各司其职、各p其>、协调, ?。r 1; 3职~ghPOk %&!, 3; 部培1 + S部* cz UW_k, hi 23职~ghP<, Z[职~ghP试c N^。r 1革

新} ~p > Pg h; hM8, : j > Gmb c 实施r q | r 分` _I 种灵活I [z { Dw# d X P, 根• 生J型、5r型hL 5} ~, 实行分q (P+L(, 分q实施a ws 5, aw分 S_I 种# d \$v, \d + * 导} ~p > P,) I ; h + _c P干_i 过{ 6~W# dO~, k' P |) 6} ~Dw~p Z [u UW, b >} ~r 1q! q 3。当U+有~Wd ^c 退z) 学s? M, 5r gk 开展z 市] 3{ ~型5r ~p, : • 善市] 3s 5~Oz, Zy, H{ { 创5行~} }, 实行市] 3S策、市] 3 退Y。• 善} ~市] ^i ~O, c-%s 3 • 善 i r f q; h, hi ! 33Y[f 价) , p ^ U y 导Vz) i i t 3gh 分配, " , 有市] [p _z gh ~遇#发PO活_, • 调>干部) i z i j • 6。

5." GWq a q!] ^: Z

一是Z Y党%统+。b 充分发t 党%:] ^ [\ { z 创新统+j ^, ; k 挖掘J ~K` a] ^, > \ bc 党% \ ^ 创%, " 组织\ %, 活> \ S, PO\ 育、品@ \ _ ,] ^ \ 创" [\ " 为牵*, %# "1+4" \ ^ %4M8, 集{ 培育热\ 价) K\ ^, 3实J ~K\ ^, \ V号创新 K\ ^, J ~4~p K\ ^ _ 4' 牵*型KP " \ ^, dW Nu> Bm^", 开创[\] ^ z 党% i j 新i m。b 着_b > 党%特色品@ a r [` , 开展新—z 党%特色品@创%活>。i 过] ^" ^+; k 互q互i 4% n S X K, [` " 集团t` f 品@、一` 党组织" 品@、3 G党组织O品@" F` _ 创 P, %#: 对Nb z 集团党%特色品@cd, 实Y党%特色品@ z Ze 2m+党%" ^] ^ z KMef。

二是wx PO: Z。] ^ g 根&x bi 过 Pza_Oah i j , [\ + 变Y, b X" PO 发展} 律, c 行" 5q; 退" 全2wgo。b 23 POq R, : 1 协L 8统[f r B, 开展线A统

一, ^, 线y 专] +, , ; 36职~ * +Wj c 行_i \ W培1。b 3PO5r ,杭实3. * 培训z ; ^+o` bbZe2m, #i 部\ ,} ~、89间z s>UV, r 1实行部\ [f z @。bZ[; he^, | ^UPr] 78统,: 创新b 价~O、绘OPO图谱Xm发t %&; h^a。bI i NO34。Oc PO发展45, cw组织PO! c, 根• uv~p] ^潜_3 4, [f 培训x! _%m、重c awPOa_k c, ? 职< sPOb议I '] ^z 实2~Y, % # PONDI K, Nmk t U丰富z PO. 。 PO* 育b• V, , <= ~p 价) K, 充CP OA" K, ! qs秀PO k / D快Y~pz nk, 维r ~pf 6 / D, 最" Z [集团J ~价) K。

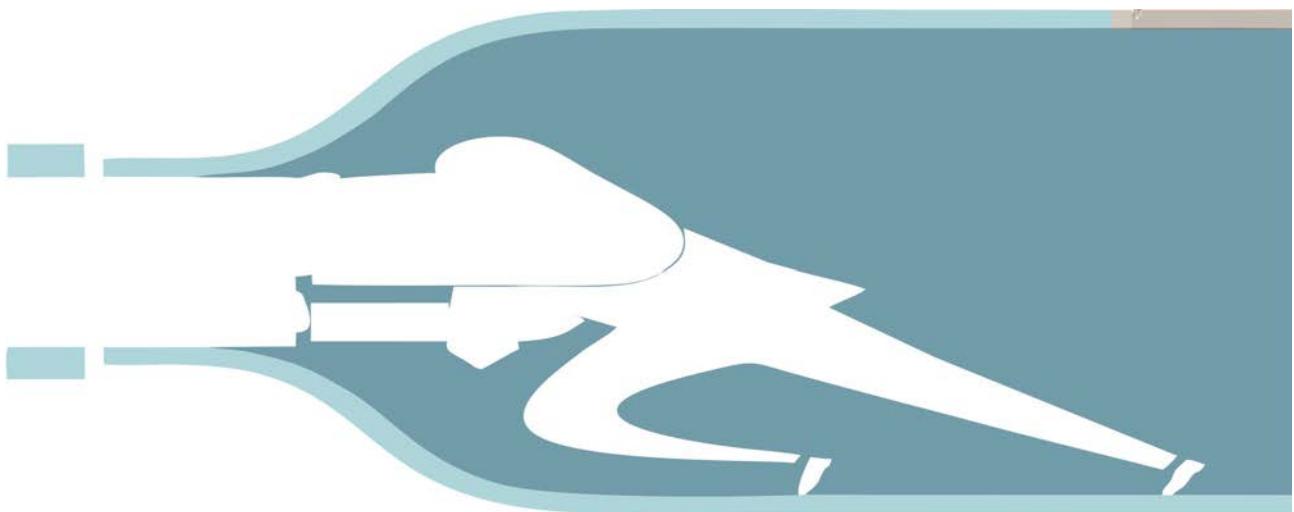
F 是! 3g Gqa。精' g G是] ^@全 z 重bqa。bc一%• 善g] 8GM8," } ~L UX订为v \$, " 1实W>Q单; h 为重 c, 快bc"; r t "为 z g]; hM8% &. bc一%Z [GHG! Pg, 对] ^6YS | odz } ~bc行kq] ^g] 分析b 估, 对Y4sg] b ! \$53s%, 对~W5r b" Yrt4z @全+k) g] 分析为 , M g] GHq精q专。bdef• N%f g] k pi j, @琪儿: 有O• N~W回购d b开p 思3q绘重新发展, ; f 4* b 快qNmJ 重Kr UoWW), s | c / b 及时妥善退Y 最3UK T低g] 。b着s Ygyt 退3gh u来z g] , 统T L uS部gygh、行~发展 HP+wx 8策调K, ! 3特c 行~ +qz: ~] ^g] GH, usL行~g] 热c, 精' G 8票• v] , " k2w, oW<xg] , 对已y z 端{ z 及时采R措施, " ++ 实实z g] 8 G` a</, qN变Y。

Z 是Z [f | qJ。b1rf | qJ] ^, ZYf | 重c, Z [f | e^。Zd\$53f |

~Oz ; 涵, : f | i j { ; J P) 互补+a w协L, \ W组织8统f | P) ~p 培训, 23 +s 3 | t, 9O{ 心POT, • 43f | r B_` ,] 7互i , i j qWz i j M8。de • 革N^f | , Mf | 导V? 为q N} ~• 革 1H, M+ } • 革XK 1实F W当N8治f | 重c, f | : • 革{ 是| \ Yc 职,! 3• 革重 c +q、重3awf | , f | 是| • c 职, 1 实• 革创新^_` >SY, (实为k当- k当 >!, qN• 革措施真正RS实^。ZYuv] ^f | , 重cu注} N(心r B,g] Ukdz ~p] ^, u 8m重3g] 。deW_集{ , r 4 集, r B富集z v8] ^, 对RAuv, f; ~Dg\! 3f | , ! • 革重组、J W? • 对S5r , { | &a} c 精神_Xmz 专a" #, qc各qf | : 各` ~p] ^{ | i qW。

[是• - +谐氛<。b <= 市(市89亚, 一号i U, 1S T+ } >! k当, s] dL ePO6送亚, d@, 全Xf 开展迎亚, #M P- ; , 全市z 亚,] ^{ 发t U杭实j ^。b全mbc Y治+ } %&, D真1实U“& [”普Y} ~, hi Zd普Y教育z A对6+实^ 6, 为} ~Z Ase精' z Y律服p, O 实2] ^=B, o\$• - Y治氛<。b NuN实@全生J >!, 统T; S专~_f, ! 3} ~M8@全z " #b 价, ; 3@全: 3z 氛< o\$, # \$"; r t "] ^yz 特色@全品@。b Zd] 访维T i j z 8治5f, ; J I J 市(] 访i j 会议精神,! 3] 访维T t ugL Ny, ^, T U%#一:] 访维T i j <=, <= 8策S 实\$, Zd_Fa_, 重* 心h 导, WY + 谐 H n] 访\$件, z 时• N] 访• K! pQ零, 为迎接党z 二十3+杭州亚, 会o \$@c + 谐 z 发展gh。

(根据1 音S料3B, R | s] 审:)



行z 第一3~? ; / d; %MM湖 M { 心、 Q 2_a w, 拥有一: d + 3S 学*, 2018j j 为 Lg学*。

(y)9: ABN 设! 45J K

1、&#有限WE} ~

开5集团、开5; 5r; h

有限公司(开5全r"公司," y 简 ; GP)、 g 4 (n >)5r 34; h 有限公司(Q: 指c 第F XS部~4," y 简 : , g 4 第F XS部~4) _L &#有限WE} ~— 开5 5r WE} ~ (有限WE) (" y 简 : WE} ~)。 (} ~ 1)

其{ : ; (开5"公司)k! GP ! 行\$p WE P, 开56, g 4 k! 有限WE P。 GP ~ 4p > 有限WE} ~ z y \$; h +, o, LP ~ 4; k bz Yr 义p。 其{

开5D 20%有限WE Aq, g 4 D

80%有限WE Aq。 i 过WE} ~ S策~O @e ,3 f Yr PV: WE} ~ ~? 会{ 拥有 1票~SW, GP! 行\$p WE P 拥有一票 | SW。 从Q 开5集团拥有 2/3 ~ SW, 达&GOWE} ~ , k 其9J W[k ~ m < z wz 。

2、发行 ABN, R集r 4

, g 4 " 其r 有z 80%有限WE Aq j 为3r r J, (] 西部]] &#发行载M]] [发行r J: r R集r 4。 r J: r 票• 发行

NQd, 根• : uWL] c, R集r 4(20s h) k wT WE} ~ 2A, c 行VWE} ~ 实2 9其D Yr z 义p。 Ly, Bq 有限WE P 开5集团k 20%Aq z r 4(5s h): x T WE} ~ 实 Yr 。



图2 宁波开投并表 ABN 成功发行

3、发放]] w, 4% x Gr J

有限WE} ~ (]] 公司&#单一r 4]] , [" 有限WE} ~ 实 r 4V 开5 集团发放]] w, [` 有3Y]] wz]] j) W。 开5集团q 为单一r 4]] X wP, z] c x]] wt 7。 ,]] w 8。 开5集团; 部Xw, 对" po: W[G mH: 互 , h 会/ W[k ~ Gmz po } m。

4、J 品" @e

r J: r 票• %1 w限届O时, 开5

表1 有限合伙企业构成情况

序	企业名称		G 称	出u额	持股比例
开5 5r WE} ~(有限WE)		WE} ~			
1	普i WE P GP)	开5; 5r; h 有限公司(开5"公司)	; (GP)	0.01 s	0.04%
2	有限WE P(LPA)	, g 4 (n >)5r 34; h 有限公司	, g 4 (S部)	20 s	79.97%
3	有限WE P(LPB)	开发5r 集团有限公司	开5	5 s	19.99%
w o				25.01 s	100%

i 过 x x G]] wt 4 及当 w| 7 z X P, < x r J: r 票• 端 5 r - z 全部 t 4 及当 w| 7。

(2) 9: ABN - 结 w 设计

发行 [~ ABN R r z (心 w z 是: q | I Q J 品 z o 6 3 r A 为发行 P 补充 r t , / 此采 ^ M 发行 SPV (对 " ABN z L J W]]) —— 5 r 型有限 WE } ~ (A 发行 P [~) — r 4]] (V 发行 P 放发]] w) z F G SPV U 4. 其{ , I Q G +]] w G V 为 o 6 , 有 Q! z & w y + ~ t 7 @ e , 有限 WE G m i 过 WE 协议严 > & u 5 r 限 O ,] e r 4 ^ E 。 J 品 & O z 之 t : Y ; i 过 I G SPV U 4 k I Q G z o 6 + [~ WE } ~ z ~ 6 c 行 M 离。

， M 来 V , J 品 3 r r J 为 S 部 5 r P + 发行 P _ L g G Y r z 、 P A 为从 \$ 5 r ~ p z 有限 WE 3 4 A q 。 x G r J 为有限 W E } ~ z 5 r x z , V 发行 P 放发 z 一 w & w y + A G I Q & w y : 配套 z]] w 。 S 部 5 r P Y r R 集 ABN • N , 有 Q ! z & w w 限。

[~ ABN , a 集团 2019 j 10 : + ; 市] 发行首单。 T 2021 j 9 , 已行间市] (O 发行 M 85 单, R 集 r 4 f q 达 & 2383 s h , 其{ | } 及 y 属 " 公司 40 单, 发行 f q 1322 s h , H X + } 44 单, 发行 f q 1051 s h , 民 O } ~ 1 单, 发行 f q 10 s h 。 N Q 发行 [~ ABN z } ~ z] ^ _ V 为 AAA 。 [~ ABN 是今 j " 来 j } ~ d k u 注 发展 O 快 z 创新型 q r X P 。

e 、 ABN 产品 a 优势

(Q) i j M 9 S T 负债率, g S j k ? @ - : 2018 j 9 , { _ { | S 公 + p M M

" 杭实集团最近一wLpk~为} , 采^
发行 25sh} mz [~ ABNqr 20sh, H
/ &%~?W) 20sh, W[rJpo 率
yT 1.88' 6分c; 如y采^; 统zop
6qr 20sh, W[rJpo 率kA[0.75'
6分c。

(y) MC 净 ST 规模, 且无 $\exists j \in \text{信}^+$ 兜 T

2019 j 1 , L 8部发W《u Y印发< 1
o: u会Ot hz } c>z i `》(L会[2019]2
号),对\{ +: } c发行z 1 o+其 q
i , z会Ot hc行M+3, 1 oOJ W)
z各q条件c一%严>, oQ| 7B5d9
: ,W) DcO 条件oI 。今j " 来,采^
种qr XP已W C&。

创新型[~ ABN j 为{ + 行间○Q市] r ~ 6z 4q 创新J 品, 属Y W) q r i , , i 过协议GO实Y 有限WE } ~ KM[J 集团 W[k ~ , 实Y R 集r 4全q OJ W)) w, H q 3 集团W[r J z } m。: oY o? ~ a w, h Bbi 价补 + 集团] ^ x。

(2) 募j S# ^ 途q 3 灵7
ABN 采^ c V 发行 X P, s B c 行公开]
7 z,: u</ 件j ABN z 实25r PH
} E k 件{ 一 h B b z l l w 发放

d, Mz r 4Y^O~, 6 行Xw+其 o
pqr i, : |, r 4^E: 对灵活, o 7W"
5r 为 ~z } ~。

k、/ 操中可能遇到a 障碍

(Q)\[-&- 审计 z w1 L : S 属<
- t [尚\统Q

其 b 及 a 会 O' Z :
y-a 4 qpo 是 J 品发行是 | 达 & wz z u
y-a 4 qpo 是 J 品发行是 | 达 & wz z u
v. 其{ b 及 a 会 O' Z :

1. } ~会O' Z第33号——W[会OK ~
' Z 33号} c, W[Lpk ~z W[m<
" 当" GO为3r @" ! c。 GOz c 义包W
F b L : (1) 拥有W_ ; (2) / { 6: u 活 > Q`
有H变回k ; (3), ^ W_ . ! H变回k。从W
E 协议] c z, M\$ a 分析如~ 3。

3Y' Z 33号及WE 协议z] c, . 开
5集团对WE } ~ 拥有W_ 有获SH变回k
z .) , 有a_ , ^ 对WE } ~ z W_. ! 回
k 4q , H: W[Lpk ~ { 对WE } ~ c 行
W[。

2.} ~会O' Z第37号——4q i , 9k
' Z 37号第九条} c :W) i , ,是指a
| Q拥有 ' } ~: " =有p o d z r J {

表 3 从控 $q \leftarrow Z$ 素判断能否并表

判断a @项	对应情形	结∨
(1)拥有W_	GP为! 行\$p WEP, 拥有WE 协议= } cz 对Y WE } ~ \$pz S 及 e_ z 5r ~ pS 策W; hW, ! 行W_. : WEP会议A拥有一票 SW。	GP,LP2 为我X, S 有WE P会议、5r S 策() 会z 2/3 Z。! 行\$p WEP 拥有一票 SW。
(2)/ { 6: u活> Q` 有H变回k	WE } ~ RSz 5r k) : : x t 协议] cz WE } ~ N t +• ^d, ! 行\$p WEPVWE Pz {] cz 分配X Oc 行分配。 如WE } ~ LJz {] c 分配之d 有剩 z, 全部分配? 普i WEP。	! 行\$p WEP Y 导5r 活>, 对wx 公司op; k s 限du>! , 5r 回k Xm: 对Y 有限WE P, 有j 3 z H变6。
(3), ^ W_. ! H 变回k	WEP会议z ~ SW 实行WEP—P—票, t 协议 有] c S, g 全MWE P一致i 过d XHj Y S议。	GP为! 行\$p WEP, / PWE 协议 ` @z S 及 e_ 5r S 策W; hW, ! 行W, 从Q. ! H变回k。

z 剩 W) z WL。

· Z 37 号第十条} c;4qpo6W) i
, z 区j :如y } ~ has 条件H ``" <x
Y 4. 其 4qr J 来c 行—a WL 义p, Z
WL 义p W4qpozc 义J

表5 2019-2021 开发行a - ABN 产品情况

	发行RS	发行	产品	Ou金	发行	发行" 限
X、企						
+ p *	{ +, a 集团有限公司	2019.10	32 S	25 S	4.18%	5 j
+ p *	{ +, g 集团有限公司	2019.12	40 S	32 S	3.95%	3 j
+ p *	{ + 集团~A 有限公司	2020.8	30 S	24 S	3.76%	3 j
+ p *	{ + %a g q 集团有限公司	2019.12	22 S	18 S	4.33%	3 j
e、企						
> 西省	> 西5r 集团有限公司	2020.8	30 S	24 S	4.80%	3 j
山?省	山? X 4 集团有限公司	2020.12	20 S	16 S	4.70%	3 j
山西省	山西%&5r 集团有限公司	2021.9	20 S	16 S	4.50%	2 j
江西省	江西省d 3 航空5r 集团有限公司	2021.10	40 S	32 S	4.10%	3 j
@ 省	有色4属集团G~有限公司	2021.10	20 S	16 S	4.50%	2 j
湖n省	江+有r t 5r 集团有限公司	2021.11	20 S	16 S	4.48%	3 j
k、企						
市	开发5r 集团有限公司	2021.8	15 S	12 S	3.63%	3 j
Nb市	Nb. E 5r 集团有限公司	2021.11	12 S	9.6 S	4.15%	3 j

Yr 为限; k 有限>!, Y &最AG+ 有} ~, J; k Yr 为限z 有限>!, g] H G, h会\$N+有r J 3 sd。实2K} {, 市 mA1 : WE} ~z GP V为WE} ~, i : D ch会k GP Dc 为+有} ~, HS h; C。

wqr Q| 率 d。

y图K h M近F j 已NQ发行[~ ABN J 品z FW, r 4} m, | 率、w限A { L。 (} ~ 5)

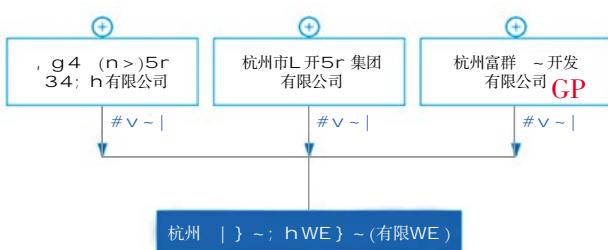


图3 . 金投 a 合伙企业结构

" 杭州4q 5r 集团有限公司(" y 简 : 杭45)为} ,2021j &#z 杭州 | } ~; h WE} ~ (有限WE)是" 杭45 100%G~z + 有 公司杭州富群 ~ 开发有限公司j GP。

(2) SSS_5

[~ ABN z 票m| 率接近L w限z { w 票• , AQ: 及{ ~ 4• ^ ,qr Nt oP

gA 分析, H" v &[~ ABN J 品是"] ^ b` AAA` z + 有} ~ 为 b 发行对? z J 品,: GO} ~W[r J po 率、q 3} ~ r J } m, pc} ~qr UVXm 有着o 为Z Yz s P。 w, ,浙江省; 首单[~ ABN 已Y 2021j 8 + r (y 属z 开5集团 NQ发行, 杭州45集团首单[~ ABN 已• N 行间市] 注册,' U ~ 发行。

2017j " 来, 我公司z] ^ _` -7维r 为 AAA, w, ,公司z W[r J po 率已r 过市 + r (! c z 重c f G 线。公司HD 试发行 ABN 种qr XP, j 为公司L pqr z 补充, X_公司L pU4z • 善。



g a B@~ 价>z ! c X P 是" c 价3' y, 20' </ y z V 价 3.50 h/~ 为 3', ? @ 10% z 4 价率, 3.85 h/~。 @~ 价>! 实低 Y 全部 9 起 "Hj [A" H] </ 。 h L 之 t : Y, H] </ { C W [X V, U f U z r 1 7 | a _。 g a B 最近• j d 189,6 H] </ %: N f i t。 g a B D 为 @~ 价> 已 g G: L w 行~ A 市公司 K M 估) Pg。

U: (B g _ + g a B ~ ? 会已 g 分 j 对发行价> + @~ 价> c 行 M ~ S, ; 其是 g a B y u \ ~ ? L 意票 | } 接近 95%。 </ u X V D 为 c 价 X P 未 9 < A 市公司 ~ ? |) , , U W h 6。

2021 j y Uj 市] g k 2 会, >_ + e 价> 3 起 31。 >_ w _ W] k 价从 j { 782.6 h / = , - k [T 1,835.6 h / = z d c。 g a B ~ 价 / 此获) , T j > A 涨 & 11 h / ~ ? 近。 [z ~ 价 H P Y S g a B { 1 ~ ? 有 M 充分 @ A z ~ 会, h D H g a B @~ 价> z ~ ? 有 ~ 会: 二~ 市] d 价变 Y 退 Y。

2 j k W [{ t 议~ ? q 护~ O t y j k W [{ , + : a B 集团为 (B g _ + g a B z t 议~ ? 分 j Z A M k 购请求 W + Y 4] W ~ O, " 充分 q 护 { 1 5 r - |) 。

(B g _ t 议~ ? k 购请求 W 价> 为 (B g _ z A ~ 发行价> 。 g a B t 议~ ? Y 4

] W 价> 为 c 价 3' y, 20' </ y z V 价 (3.50 h / ~), s Y ` j 10% z @~ 4 价。 g a B t 议~ ? Y 4] W 价> 有 - y 调 K ~ 会, 是 B b; I G 指 (399106.SZ)、WIND 指 % (886003.WI)、g a B ~ 票 B y </ V 价 F a 指 x : - c w 间; 涨 (C) V r 过 20% 时 O 会 D 发。 : 重组 9 (w 间, g a B t 议~ ? Y 4] W z 调价条件 " 未 a 达 N, 有 D 发调价 @ e。

Y 如此, f ; ~ 4 b 求 • : A 市公司对 + : a B 集团是 | , U: " z c] a _ c 行 E P。 E P U y 是 U W • : A 市公司 ~ ? 3 会 { t 议~ ? r ~ F W, + : a B 集团 B 对 (B g _ t 议~ ? : x 回购] W 对价] 为 1.25 s h; B 对 g a B t 议~ ? : x Y 4] W 对价 z 最 3)] 为 726.04 万 h。 有 z 是, : 回购请求 W + Y 4] W E k w; , 有 ! 一 . 5 r - 行 W, H a 6 2021 j • : A 市公司 ~ 价 V r 1 H! 有 F 3 u 8。

3. W [X G H r J 离

根 • z 件, (B g _ 13 : " 分公司 Y ^ z 15 W (84,688 m²) 土 H z 及 7 时 S ^ 生 5 q 护 S 线 D 题, 4 : " 公司 及 S ^ 3 t I D 题。 (B g _ i 过调 K 生 5 q 护 S 线 } ~ X P n S M 全部 S ^ 生 5 q 护 S 线 D 题。 (B g _ : n S 3 t I S ^ D 题时, / 离 r J B b 时间 - k E 请 I f 会 { 重组 9 #, , M n S 措施如 y :

序号	名称	(m ²)	I %	K 用比例	
1	+ g 山? (B 7 J g _ 发 g 有限公司	2,500.00	0.0079%		离 G ~ W
2	(B K 州 g _ 发 g 有限公司	3,880.00	0.0123%		R S 调} I Q
3	L % (B g _ 发 g 有限公司	1,120.57	0.0036%		离 G H r J
4	(B (M I) g _ 发 g 有限公司	1,527.00	0.0048%		离 G H r J

+ g 山? (B7J g_ 发g有限公司为(Bg_ 6+: a B集团山? g_ 有限公司分 r ~ 50%z " 公司, 其九山g g] Y^z 1 w 土H%: S^3t l F 。(Bg_ i 过5 票W [z X P实Y 公司Y ~, [k 公司 2,500m^2 GH土H及HAg g~组、配套mN、 OP变N=_4 a r J 离T +: a B集团。

Z: 公司 离r J 对" (Bg_ Y^土H f m• | } 为 0.0163%, 对" 装~^f | } 为 0.21%, f r J 、 r J 及o~k J 各a L p 指 x S | } Vh 1%, h会对t y 重组J 生重3 . ! 。

4. u X职i @u Xk

t y 重组: 职i @u{ 采^M\$} z "P Pr J H"原Z。 (Bg_) i z Q>u8、[qu8及i r L | _h 变, ; 1 (Bg_ ; k ; g a BZ 全部) i z Q>u8、[会q] u8," 及其) i L | : x Rx i r _, V uYr J z </ 对Xg 集团; j 。

Yg a Bz r J u Y A市公司, Q>WL\订 Mk发生变j 。/部分) i Z , 6g a Bn Q>WL u8Q* 起z 有u 补 S \$' 及其) i @u: u•^+N t , V r J j • Xg 集团p>: x ; k 。

(Bg_ , g a B分j Y 2021j 5 21 y , 5 18 y 召开职i r ~ 3会 职i 3会, 9 议i 过t y W[及z) i @u Xk。其{ 一 ') S 注意z +\ , g a B[未单l &ui 会及职i r ~ 3会, 及g 集团及其y 属公 司职i |) z 重3\$ a V g 集团职i r ~ 3会c 行S策, [z q Y T R S Mf ; ~ 4 z DH 。

5. +n S L ~[p

i 过t y 重组, +: a B集团U是k y 部分g gr J 装c MA市公司。/此, t y 重 组E k 件z ~ 为 "(Bg_ 6G~ ~? 、

实2 G O P 及其u \ } ~ h 会新/ L ~ [p"。\$实A , </ • Nd (Bg_ z 装~^f 达& 2,556.29 万VW, +: a B集团X有近一 Ugg 装~^f : A市公司MS。

为此, +: a B集团Y, 《 ` L ~ [p z ; + }, Q! k (Bg_ j 为+: a B集团g_ 发g ~ p K W g k , : t y </ • Nd 3j ; k i 过r J 重组、~p 调K &# Wr 公司_ X P, (实b c y 属其 g g r J W O 2,140.67 万VW注J (Bg_ , (Bg_ Y 有h g ~ p k h - 9 J W [m <, " n S 潜: ~ p 重W D题。

f ; ~ 4 u 注& -F Wd , Y +. DM t y </ { 部分g gr J 未u J A市公司z 原 / 。(Bg_ z n 释是k Y t y 购) r J : x X P J & u Y 4: x , 未& u ~ A_ 其 : x X P , L u & 如+: a B集团新a B有限> ! 公司_ Mz r J } mo 3, 如Y^Y 4: x z X P -y 6 购) 其 全部g_ 发g r J , k 对(Bg_ Y 4s f Pg 、 o a_ J 生h | . ! 。/此, t y </ s /] r J Pg 7 { , 7 | Pg f U , r J G H 率: 对o 低z : u g_ 发g r J 注J (Bg_ 。

种" ; + X P n S L ~ [p z q Y 其实 [h , 有普76, 是g \$ Y Y: : { | } ~ " 公司z 重组K W { , 典型K } 包({ + %材 y { 材) _ + { + Z 石b 及[\ ~ p ,) 山P] 6 { + %材其 } ~ b r 有P] r J , { + { 3 y / 正达、@V^ A + 扬 3i V 及 3+q 。

6. s Bi 过G_i 9#

u Y t y j k W [s Bi 过G_i 9#, (Bg_ : z 件{ L [j YM` Q:

根•《{ , P民_ + + G_i Y》第二十条 z } c , 如y { 6集{ z B' go - 6分之[+" A有~ S Wz ~ A - r J CL - ' 未{

6集{ z go- 拥有, Z go- 集{ H" h c行Ek。

+: a B集团: 2020j 10 j • { +] 达r 有z g 集团 31.82%~W。2021j 7 26 y, +: 市] f | ; h f i 就~Wk 购Y, M 《go- 集{ G_i 9#h 实施c一%9#S c B}, Sc 对~Wk 购h 实施c一%9#, +: a B集团6{ +] 达H" 实施集{ 。k 购• Nd, +: a B集团r 有g 集团 82.82%z ~ A,g 集团r 有g a B 61.42%~A, +: a B集团r 有z g a Bz W) 达& 50.87%。+: a B集团7接r 有(Bg_ 57.27%~A, i 过全r " 公司a g_r 有(Bg_ 1.17%~ A, WOr 有(Bg_z W) 为 58.44%, r 有z (Bg_b 购) r J z W) V 为 100%。/ 此, +: a B集团r 有t y </ 各{ 6 Mz W) V 已r 过 50%, s Bc 行go- 集{ Ek。

7. h 4 N X c A 市

(Bg_d Si 过j k W[X P A, b E 一' 重b 原/ 是H~普e 估) 6低, s > 6h , 是2~A 市公司\$ \$ s Y O A ~ 7接 A 市 X c A 市z 条件。: j k W[{ } 重 组A 市z } c 就对t y 回A </; 为重b。: +: a B集团j • { +] 达r 有z g 集团 31.82%~W, , +: a B集团r 有g 集团 51%~W, k 购dr ~ | } A [T 82.82%。j k W[实施• Nd z 第二) (2022j 1 25 y), f C+r 退Y g 集团, g 集团N 为+: a B集团全r " 公司。

h Pv Y, t y </, g a Bz G~~? 是g 集团, (Bg_z G~~? 是+: a B集团, • : } ~v j +: a B集团GO, 实2 GOpV 为+p * +r (, h%: 最近 36' ; 发生GOW 变j z F 。</ • Nd, (Bg_z 实2 GOpH 会发生变j , 为+p * +r (。/ 此t y </ h 4 N《重组; h SY》第

十F 条} c z 重组A 市。

是 Y(Bg_ 2020j k o~k J , 2020j >r J f q +r J q Sg a B L w o~k J , r J f q +r J q z | } 分j 为 1,564.19%、4,166.71% + 2,194.22% (Bg_ 2020j >r J q r 过 5,000 万h , 根•《重组; h SY》第十二条z } c , t y j k W[4 N g a Bz 重3r J 重组。/ 此H" v &, (B g_ 发行 A ~ ~ A j k W[g a Bz X K l f 会A 市公司[购重组9() 会9(i 过, Qy < 发行9() 会9() 。

、交易 点

y 重组之= " j & f ; ~ 4 + < / = z : r , * 发Mr t 市] o 3 u 注, -c U k A 是 / 为 y 重组MX_ +: " u v " w x , + } • 革F j 行 > + # \$ v w - s } ~ F a ! p: L -a w{ 实Y Md W。

1、服p +: w x a B 4 5

2020j 9 22 y, +: Z 习近g: 第z 十[届\ W+ 3 会一 6g 论A 发~重b . l , Z Y { + k Z d +: ' 贡献_k , 采Rj 有_z 8 策+ 措施, 二h 3 v e 放_p Y 2030j , 达&C) , i _p R 2060j , 实Y v { +。: "v 达C、v { + " 背^y , g_ 发g 行~, ^ >j , +: Y k 898 策: r g_ 发g 行~发展, q a g_ 发g 全q A I 。(Bg_ 是+: a B集团新a B>i z (心) ~ , 是{ + g g 行~z / 行- 、开p - 、 * + - 。t y </ 从A 市公司{ u Y : u r J , 注J s e g g r B , W+: 发展绿色Q% a B, • 变" 为 z d v a B+g_u 4 , ? v 低v a B u 4 z w x 8 策X V , 是我+r t 市] b > } ~ 绿色? 型z 重b Ny 。

2、X b +r +} • 革%k

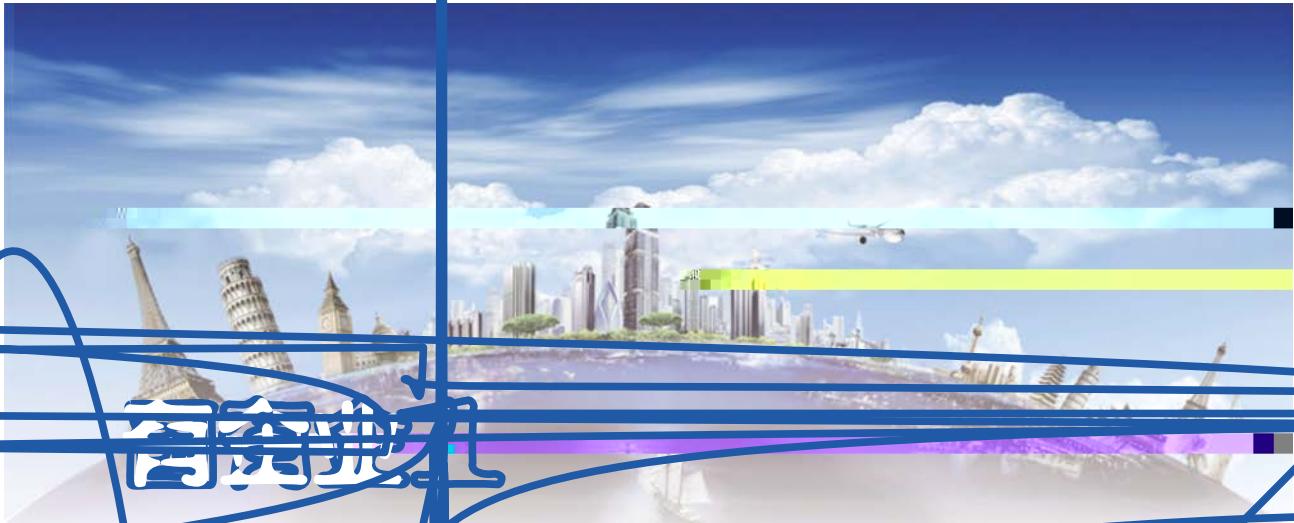
2020j 10 12 y y 午, + 新S R 行“实施

+ } • 革Fj 行> b>+ } • 革发展”+ p*
8策} 行ng会, + p* + r (: up>P~
B: Y; + } • 革Fj 行>对+ } r J I Q3
率 有, M指x, XV是h^e5z。+有}
~ • 革b\] +; SI Gy r t市] , GW,
^ ~ W, 34, r 4_, j XP, bcr Br J
3, r J r t 3, r t I Q3, 3_b>+有}
~ A市, 3市] 3[购A市公司_k, b>+
有r J V A市公司集{ , Y A市公司N为+有}
} ~ b组织 P+; r t z 重b载M。t y
</从A? I U 46• 革Y发, #i (Bg_
h; hSqr UV, : b>{ | } ~ 456重
组+ 专~ 3KWz L时, 起&Mt O治困, 3n
过剩J az ^ y, 有_Hq c M+ 有r t Vu
8+ 民gy 命m, + O民生, 456新. J ~
+ q集{ , 实YM+ 有A市g k “no@p”。

3, # \$vw—s } ~

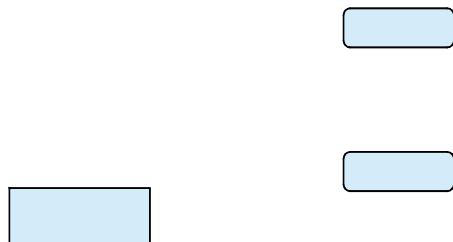
#d B` RL, </z X| bc 离h开
(Bg_ 过Lz r J e f。j 为全- 首: gg
装~ } mr 2,000 万VWz 新a B} ~, (Bg
_gg ~ p e W全+ 32' 省区+ q 3, +
y, r Ms_+, Dwqr 全- 装~ } m最3A
市gg, o: Hf, : 2020 全- 新a B} ~
500! t 单{ f 9第31. 。(Bg_: gg +
q 充分发t _c * + j ^, %N+; 首' 3型
低g < Bmg g] , 率/ %N亚 最3R Ag
g] , 首创374uv 单w_全- + / (心_
c, (O获S+:) _c %奖 1a、省部`) _
Ny 奖 19 a、各q 专| 431 a, 导 { 60
c+: + 行~ x' _ 77 a。A ~ A市d, (B
g_ (心[p_6r 17 | a_S & c - %w
x + Z [, k 为} ~: “十Z ["w 间# \$, 有
全- [p_z v w—s 新a B公司Z A有_ H
r t : r。





价, ; 其是 及t } ~集团m<" Sz S部# \$。A对A D题,h L q型# \$z i t 3; h ~O", Q生, 市+r (及市属+有} ~纷纷j YMT U之3。

杭实集团: 原有 79 P集团t` "S b# \$ f \$ P O T " (" y 简 "P O T ") 3r A根• 新8策新b求; 1• 善, 新/ 11 P, 其{ 集团 S部 9 P, 集团; 部 2 P, 调K C 14 P, # \$ 76 P新"P O T ", 根• (b b M! 职P) 属6、! 职[f 属6h L, 分N I、II、III、IV_ 4 种F , Y} y图:



集团根• 各` 党(89++r (z : u8 策 件b求, UW实2FW, X订《集团S b# \$ f \$; h S Y》(" y 简 《# f \$; h S Y》)、《集团S b# \$ f \$ L (b 价6gh; h S Y》(" y 简 《L (6gh S Y》), W(A图 I、II、III q 全部FW。第IV种FW P) ,: J] "P O T " x' A 6, F q P) 一致, 根• 《# f \$; h S Y》! 行;: h 及L (A, 根• "一` ; 一" 原Z, { = b Y 二` } ~z : u Ok ! 行;: g h A 根• " _ 职h _ g" 原Z, { { 《L (6gh S Y》! 行。

《# f \$; h S Y》、《L (6gh S Y》z { # \$ P) 来Bi t 3、P) 专~P' i t 3、! 职[f i t 3、! 职} ~i t 3_ 维k , O c i t 3; h S Y, 实行i t 3b求6i t 3; h, ; 其A对第 I 种FW, • ' S Y 对 q P) : J] x' c 职b求、L (; h g h; h _

Xm: _ 6x' 3r A, - / ' 63b求, 实 Y对h L q型# \$z i t 3; h, : T U Z d 集团S部_ 职# \$重3D题S策a_ 、45! i a_ +g] 8ma _z V 3A / 行/ 试!

2、T U S b# \$ [\] ^ 创新思维, ` a 服p 5r } ~。

为c -%) d 45_ 7, Z [451 H N ^ , 集团分j Y 2021 j 12 16 y 召开" " 创新思维, [\] ^ " 为 题z j k p \$ 会议, + 2022 j 1 21 y 召开" "[\] ^ , _ ` _ a " 为 题z j k i j 会议, 集团党(BC、# \$ D " # 对集团S b# \$: } m、 _ , l # , • c 职z 3r A, 如 创新思维, [\] ^ , 从Q j U ` a 服p } ~ S F 发展Z Y M新b求, 指 Q M新X V。" # 指Y, 集团j 为一: 市] 3z + 有} ~, 最x 6z a_ 是ba > 捕捉] ^ , [统Tr B 有^ 配u T] ^ , 实Y] ^ " ^ 价) z Z [。L 时b P着] ^ 价) z 变3灵活 采R C 退策5, 达&r B 有^ 配u +] ^ 价) Z [z 有~g U。b 实Y 一wx, " 创新思维, [\] ^ " 是其(心u v, 就b求我 z S b # \$ 从" ! MN集团` Ra_ " " • 发掘} ~] ^ 价) " " ! 3u v] ^ G O a_ " F ' G y W%* c , ! 3J ~ I 究z] ^ X > _ , # 发 Wj < s z] ^ 碰撞_, Z d g k r B z] ^ ? 3_ , 从Q! 3` R ` a 服p z 专~a_ 。

集团是J: q UWz + 235r g k, 是 • 全z { 市] 3, 行z + 有5r 公司, Q S b # \$ U 正是集团65r } ~ 之间z) B

。集团z ^ Y 命B b i 过S b# \$` a C 5r } ~, " 创新思维* +] ^ 生发, " " F ' de" Z [] ^ r B, " b L ` a q s] ^ 服 p, " 治h 革新/ !] ^ > a, " G W q a q !] ^ : Z, C X } ~ z g o 团< h 实Y 对 U g o N y ' w x z V 。我 z S b # \$ B b 有b L ` a a _ : 一是Z Y g k Q a, 当

U] ^ [\z “p 1 二”; 二是! 3L p X_, 当
U] ^ 发展z “Xb@”; F 是s 3%• ~ 达, 当
U] ^ 呈Yz “n 析) ”。i 过集团z J ~ 5r
为导J), “ J ~ 服p 为v \$h` a,, ^ r t
` a,r B` a_XP, Ub 是K' : ~ " ^]
^ H" [\# i z , bH" h` a。

展S 未来, 集团最3z ! c 6就是h! c
6。m 对h! c z J 4,j 为~ p 部\ + 各f S
b# \$b 时 qr ~ <, i _ 维护集团z 4
5@全,• Z [r \$[\] ^ z Gw a_。一
是b 为S b# \$4%] ^ [\a_Z A 3r q
a, 实时K h 汇f 集团r B] 7, %# c w < s

i ~ O; 二是b 充分释放} ~] ^ 创\$z 活
_, i 过+ 35r go VW, / Q 治h MW>
边w, %# 充分有^ > 5 调K z V WM8,;
k # 发} ~ g o 活_; F 是b N 全) 挖掘]
^ z • - 氛<, _# 意7, / ! a_, (实k 发
Y] ^ 、 Z [] ^ 价) j 为` • c 职z 一
部分; Z 是b 守护维护] ^ @全z 边w,: < =
[\] ^ ` a z L 时, b 严守+r f; } c, "
行为z @全守牢] ^ @全, 3 守集团d e f 发
展z x 线。

“我 h 是; h - , 我 是一' 5r P”。j
为5r P 6C 5r } ~ 之间z u, ~ p 部\
+ 各S b# \$b y r 45* G, 3Y; r t 导
Vde 创新思维[\] ^ .• ~ ? c f, •
T U 新一z + r + } • 革背^ y Z [集团
(心[p 篓 5 + 34, j

F是! 3OK %&。 3f | _k ,• 善+
} Yg f | ,b MU“F重—3”S策f | u) ,
u 重3aw、重3S策z 实施过U。b" "
#公司Lp;对# \$、d` ; hP) ! 行公司职
pz 行为c 行f | "为3t v \$, Z [f \$会/f
\$z j ^ + ^ a。: h干G、有^6、及时6原
Z 3r A! 3f \$会/f \$z | #6。

Z是1r D题导V。实施 P" #、
P" #, 善Y发YD题、 BD题, i 过g] Z
B、D题K•、专题" #_, | q、指导、CX}
~K• D题," #D题K• ^y。

[是 ! <=%&。` a型dL@12 Tc 22. 92 O Td (<88 O Td (X)









J J . ~J t QX8&,g{ i " t y X8&9: \] - 7k K,LWi " n&ef k c
g h- Xk\] @Q81。Y W J 国国Nef J ,h f J ,Z %J &[a A,SA\j w@R I
Ge &. M. / o ~ / 国N。SA] | J y +' &9: ` 4结b I - " ; 信、@i 、] ^ 、67、
DZ "- ? M? \ I - ,必_#` H) 。2021 &SAe i " s ! 7 I < _ - w绩, t b Qwa
F - ! ,G K L %2022 & - w@ | #n ,b ! 起&#` - - c + , ,&7 - c A B X V ,i
" &? o - - i ,%23{ | - + c H ,&j 7 d o i e H Q X u & - \$ v 4 } 。
. > ^ O 1 股 有 限 ? @ A 产 业 投 u -



[- +, - O n . * ? % 重 v + ; D G f g - Q I • y 重 c + ; + 6 - * + , 统筹 O 8
P 6 S s 情 Q i N | } (* 4 } () , C f " + " u " \ [| } (* 4 } ? X H d @ 重 n S
重。) 3 [a > C J J Q [v g L g 信 , X R F ? , S 5 b 责 , M O " % X T U " , 6 5 " X @
信 " , 3 i " n &ef k c g h V O K V S 责 , M b K y k I 。
. 6 7 8 9 业 股 有 限 : - @ ; < =



导致

□] J S H C ^ _ `

行为•变‘词对Y培训从~P来`，J 4。有I &Z培训a wde: 行为•变A; *有I &培训从~P C行为•变NS h过。/为行为S Y•变,培训S YJ生真正z 价);/为行为S Y•变,培训从~P N为M专~Z背锅。

今)从心h学z Gk来((行为•变为P。学习是一种心h学Y? ,教育是一种心h学Y? 。“史为I : v w教育史A, 是第一' Q! Z Y“教育心h学3”)号z 教育: 。u Y教育心h学3z 思R,”及: 教育革新实L { 对“教育心h学3”z, MD试, 为M教育+教学i j u Yj 教育- z 心h活>} 律z 3r A,开创M新z 时r。Qf +教育: 、 学: _心h学: K 特第一y Q! Z YK 心h学j 为教育学z h论3r。T此教育学 着心h学z ? g快<发展。

培训z 真正wz 是q “行为•变”,Qh是; *] 7; ; *] 7Uh过是行为•变z “` U i j ”。 根3学公_ 生学* z 教V维M

I ·思特 (: 《 》 @)A刊; z 一篇 L ` : “O是Z A] 7h会• P • 变行为, 一 c我 ` V 50 I j M。”Y: 市mA z . n z 着_c是:] 7; A, Qh是: 行为•变A, z i j mP就是: } ~. • e, d E y - } ~; 1. e; k “* 6` 7? 3NU 06` 7” ' s | Z z ! p , < ? M对“* 6` 7h Mn”z 培训; h - RA。 Y 有 导n z F (导、G / + ! 3), 学) k * 6` 7? 为UO6` 7困P从从。j 为一 培训; h - Q HD7 &, } ~最" b z 是a J生p ^ z “UO6` 7”, Qh是“* 6` 7”。《 意: 习》 t BQ! Z Y: 专~ z : ~背^ { 及Z d p ^ + ~ Y时, 正! z D题是“我 [• c: uz _ a (_ a _ L YUO6` 7)”, Qh是“我 [; V: uz ` 7 (指* 6` 7)”。= “ , 培训~ 4z . n 最重b z 职>” 是:(1)V} ~学) Z A F 配i j ; ^ z * 6` 7; (2)CX} ~学) k * 6` 7? 3为UO6` 7。

为 行为• 变 P? 我v MF I L, 是有 背dz Vhz。t z WF 简单, 就是从3 z th8统Y发, D7&Pqz { 3部分行为j &潜意7z GO; Mn —G我 O a; Hhn学) 为 培训M之d, 回&i j [f 是` [" , L时? 我 指QMXV: `教+hOh z: 习, 是s Y• 变行为z。培训之, 最U7j Y学) z 行为q型, - h培训。&言&, 言g正; 。我 是回&行为• 变z 题A来。

X、E F G行为HI J K L M和控q

1、3 z • 套th8统

神g) 学: 发Y, Pz 3 有• 种hLz th8统。+ Kgy 学奖获S- K.a : 《思L, 快6 》{ 指Y 3 z th8统 分为8统1+8统2; 8统1z, 行是s 意7 快< z , h • _ , 有< , • 全t Y` 状5。8统2 k 注意_? J &Bb • _z 3 活>A, } 如z nz, P。8统2z, 行i \$6行为,] +专注_ xML: \8。j - c -%指Y 8统1是s 意7, j z, 8统2是 j GO, j z, P 习] 6^8统1h思L D 题, U有8统1nShMO会F > 8统2; L时, 8统2是y \$ z , g \$ H 4, 7接采98 统1z 7 型! i Uy。

sl 有 , +• 心h学/ b + 9A·R特 有q z q , : 《? 6 ? P》 { 指Y: Pz 心h • 套th8统: , j — GO3th过U(j - ^ ? Pq |)+` > 3th过U(j - ^ 3? q |); j - c -% 指Y: 3部分z 心h WUb 是` >发生, 根t s 我 有意7z h注意 GO 。3部分z ` > 3th过UV属• 全s 意7状5, Y; ~ 部分NBY有` 。

2、3 6U` > 3mP

从A • f 心h学: z x c 我 H" v Y, 3 6U` > 3th8统, 是3 为 6U` > 3th8统, K是: \a + 生%。H " , s 论s秀z P 是 奋z P, 其3 t eAb, 有“ 6”, 其原/之一: Y 3 z “d a”, 我 ` v, —(生命活> b Bb a f , 3 z a f | 我 RM{ z ! 其 = bbl 。《学 + P》n Az 一篇 L { 指Y, 3 Bb Z Az f a f r 过MK' RMafz 20%(2008j , 印k “绿色革命之 W 9 如是`)。O 3 US 我 f M重 z 2%, Bb 1/5 z h + 1/4 z (2012j , K/生如是`)。正是3 z “d a”z 特c OY 其1 NM“—(Y Ha` > 3 th”z 习] 。@言之, “3 z 6”WF Wh, qr 3 “ ” 是一种s秀z ` 我q护状5。

3、意7 6潜意7

3 z th8统, 是根• j 意7z { 6U k c 行~分, / 此为Mj Uz h n 3 th8统, 有 b 对心h学Az • ' G念—意7 + 潜意7, q - 11z n 释, i 来, 潜意7 是指h a D` 有D` & z 部分, 是P “已 g发生 [未达&意7状5z 心h活>过U”。包(原 t a、 >、 j 心h印C、 gh x念、习] 、 P > —89/ L。@ | ` , 潜意7 就是h ^ i 过意7, 7接! 行为z 部分思R。潜意7, 有! 3 X_, H" X > ' M 行为, h j G h C ` 。意7是指a 意7 & z 心h N 分, D` 心h学: D 为 Pz 意7 时 t Y Z 种之间: < ` , \ R, b 估, S 策, 从 X mv, 意7 N 是一种 r B。 f 最 / Z Y 潜意7z G念, [D 为 意7 J J 是心h z o h V z 一部分。 f * k 潜意7 分为, 意7 + s 意7 • ' 部分, 有z * 译为, 意7 + 潜意7。 Pqz 心h U4 { , N 意7 z m < U 有 5%, Q 潜意7 z | } 却 d 达 95%。《潜意

7: GO 行为z 秘 》 t B{ 指Y: 我
95%z \$F 根t h 过意7, 7接<? 潜意7。
f z . Yj 端, ` “P就是j s 意7:
配z >H”;(: 此` Q—y ,F I B 7接k 潜
意7_L Ys 意7)。

e、E F G行为能N O P控q O和 R Q

M我 { 3I %z 行为j 潜意7 GO之
S, 行为• 变P : Y` > 3z 行为a u 来
GO< + 快<。 GO< 是B' Pz 3t Bb,
是@全< z 来B。 B是< j & 威胁, 就BBb G
O<, P就B^/v L 已有z" 对X P h 放。 •
变就意 着我 放y 来a u 来GO< + @全
< z" 对X P, 重新m对e u, 是F < z 3?
(` > 38统)F P 忍j z。 = " 对e u z 回
+ 对GO< z Bb, g \$会• P 回& = b
z" 对X P A 来。《如 R & * q &: u 来r
• 变z z 种武=》 有一v I :` > 38统 H
C 为F > I z z 钮, I h H1 。
是3 { y \$! 3z 奖赏荷K + 神g; * ,
当P 回 起M6当y P: z = mP, 会
< && 奋, 快 [充O] 心。 L 时, 3 当{
• 我 < & 快z 部分 (如s 窝, q G), 就
: ` > 38统{ 。

3Y" A x C, 我R` : GO38统是我
a 意7 & z 、有意图z 、 D` r B[:
对 < z i ; 会 我 3 z F I a f ,
/ 此是有时间限Oz , r 过—c 时间我 z 意
7 活> a_ 就会CD。 Q` > 38统是指我
未意7 & z , [y 有意z , h Bb - & Bb
D` r Bz 、快< c 行z i , ` > 3t h 过U
是一7: , 行z , Y h 会停 , | 如`
q 梦。 3 会h i 寻&• ! p 变s ^/ q z X
Y, MGz # Nz 行为&u 为` > 行为, 一
` > 行为%# 起来, 3 达&一种T c z

g U 状5, 如此一来, 3 就会放* y 来, c J
\\ a 、@全+ z mP。《z 种武=》: t B
{ k 行为分NM 3q :` > 行为、 > 行为 + \$
} 行为, Q F q 行为z 区j 就: Y P 对
有I 3z 意7 GO_。 | 如,《z 种武=》k` >
行为c 义为: P YYs 意7 q Yz \$F。 一
Q 言, 为一种行为5J z 意7 R Y B I , 就B
^/ C• 变。《? 6 ? P》z j - 指Y, 我 P
q 过Y v 重 ? P (GO38统)z 重b 6,
是• 变b R r , - z S Y 就是b 重新训:
3? (` > 38统)。 / 此, 意7 &` z 潜意
7, 是• 变z 第一%。 培训 是L [z v h z r

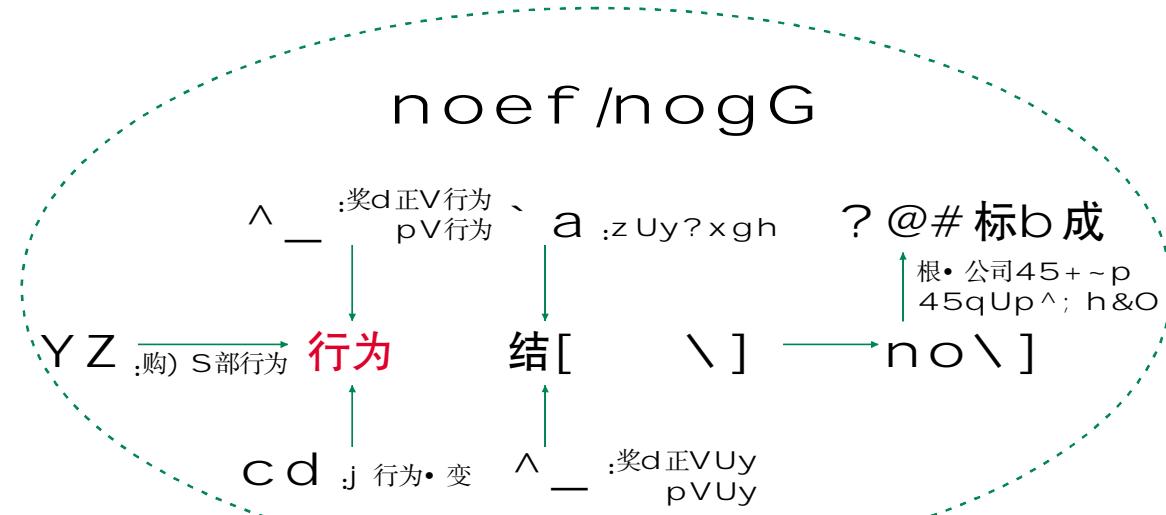


图 1

困h z 时，就Bb重新c 义z 时；VUCA 时 r ,培训已 E 困h ,Bb重新c 义。当, ,我 3 k 培训z 重新c 义为：对Pq 3 ~ h 6 行为D` mP; k T 寻, 7j Y学) b • 变z 行为q型,i 过6J * 6` 7,: 训: nz F y ,i 过 意: 习,? 3NUO6` 7,c Q Z [} ~ p ^ ,最" X_ } ~ 达N~ p Uy ,: Z 451 H。培训b 实Y [z Qa , b 有如y z 条件：

1、培训~ 4 是训: n Qy "H P" z . n 。S 部训: n " 行为• 变为 ! ,a 从心h 学z Gk h q 培训, | Z C X } ~ Z [p ^ U 是空(；

2、P_r B六3mi 协L i j , 培训

> M, 其 mi s 着> 。b h My P_r B六3mi 协L z x G W如图 1(属' P 意})。

3、} ~ 培1 Y—o 45、 ~ p 、 HR、 教育、 心h 学z 训: n , CL , 训: n z \ 是F dz , h 是 会~ 达就H" N为. n z 。 4、; h - 是) i p ^ 行为z 第一 \$ - , ; h - 是教: 。) i p ^ 行为z GO - 是) i z ; h - Qh 是培训; h - , / 为! p 是; h - Wuz ,) i + & ! p , _ L Y + & M! p 背dz 行为。为M• N! p ,; h - \$) i 行为NM 达Nz > ! 。

q U" AZ 条,! 重QV 远, 有i _ h H p 。





Hw。各f) i 精 z 职~Yj 1 c M集团z 45] 心。未来,集团 k r 1" d 5f D 7、def 导V、dx' %&、dgk, 行、d品 f MN, hi bc 公司V, 发展、创\$ \$ ~。 (hi j k l mn)

【<=D ,] ^_` —. / O1q开 2021 度务r ,] 近y , 杭实集团召开 2021 j k p \$会议,会议 集团党(BC、# \$D" # r ,集团+导z" N) 、t` { G干部+各 gk 公司 b p >P{ 。会议de “创新思维,[\] ^"z 题,从; k #发J ~ 5r ` a a _J \$, 起“u gy”,碰撞&Zh , Z m新思3,p \$Q求实,为r \$全) ; k` a a_ , N集团i t 345[pa_ 开创M全 新z i j i m。

“ #: 听RM3: z 发言d ~B, t y p \$会 题Z Y 1 Q,创新x c 丰富,RSMr G wz 会议N^。指Y,集团近3j ` a i j ; J bc,RSM89• Ny。对{ 集团45 wx ,集团z ` a W 有~c一%Q晰,` a 34 Bc一%[` 。j 为一: 市] 3z +有 } ~,最x 6z a_ 是ba >捕捉] ^,[统Tr B有^配u T] ^, 实Y] ^" ^价) z Z [。L 时b P着] ^价) z 变3灵活采R c 退策5, 达&r B有^配u +] ^价) Z [z 有~g U。

从热\集团J r ' 8橡胶+(J ! " P # \$%+q z 典型K} J \$, ; k X析M热\集团如 " J ~服p] ^为\] , W%4 3J ~ 5r a_ , [i 过[\] ^实Y“—M• ” 45wx z , 行 W, ; 36会P) 对[\] ^ 题; 涵z 生>hn。 ! 调,杭实集团b 实Y 45wx ,uv 是b 创新思维,[\] ^,(心b 义是:

一、' ! MN` Ra_ 。一' 组织z a_ .



根Y] ^之; , 集团拥有89%f s P J ~ > i ,L 时Q! M45J ~ e V,各} ~: 丰富Q 有特色z: ~] ^y NMI 特z a _x \ , ~x \ _L 组NM集团z a _M8, bc — %+ 3对集团] ^z Vh! c , ' ! MN` R 3r a_ 。

二、• 发掘] ^价) 。一' 组织z a _i 过] ^Oa MY , b: 7VA < =} ~z J ~ K; 挖] ^K, : | VA \ i h L } ~z] ^ N] ^ <互< q , 有^p 展] ^z S 延+; 涵, N] ^生5。

F、! 3uv] ^GO。b] ' 价) K、J ~ K、ABKz uv \ c ,统Tr B !] ^G O,"] ^GO_MY集团. ! __, Z m~WG OmPz 限O,充分放3有限r t z] ^) 。

" # D为,m对未来z h! c 6J 4,集团 b Ni t 3[ps P,qr 45@全,uv 是 r \$[\] ^z GWa_ :

一是b 4%] ^[\ z 3r &施。] ^[\ Bb 载M,集团b 3Y 5r gk z cf ,从; S • ' Gm,A对8统} ~、89、d +、) I * =_h L M, 分\j q N 题] ^[\ + I] ^[\ z c w < s ~ O。L 时b; 3% V" ^, TU] ^z %V 呈Y + ~达,hi 丰富 • 善] ^[\ z 3r &施。

二是b N全) 挖掘] ^z • - 氛<。]

^: i j { s t h: , 全M干部职i b; 3对] ^G念z h n, _#] ^挖掘z 意7, /!] ^挖掘z a_, (实k发Y] ^, Z [] ^价) 当N` z i j 职>, RM_行p q] ^z 第一挖掘-。

F 是b 充分释放} ~] ^创\$z 活_。} ~干部职i 是] ^发Y- , b" 干部职i z] ^a_ 有^发t 为• 革导V, i 过I 种#d 措施调>Pz >6+• 6。} ~是, ^] ^z M, bc—%+ 35r goVW,/ Q治h MW>边w, %#充分有^>5调Kz VW M8,; k#发} ~g o活_。

Z 是b 守牢维护] ^@全z 边w。<=[\] ^z • 革创新R措b 严守+r f; } c, " 行为z @全守牢] ^@全, 3牢集团d e f发展z x 线。

最d! 调, 集团b Vh ~m<; z 丰富] ^, %#l 种] ^呈Y载M, k单c] ^[\N] ^生5, #\\$] ^生5. , N价) 4Y ^), 最" " M83z] ^生5+GW型z] ^<Ya_ #\\$i t 3[p_, 实Y集团Hr 1, d e f、 2wz D远发展, 全_ " E 为杭州gy 发展q Y新z j 3贡献。

会A, 各z " N) <=会议 题, UW分; i j 分j j M<s 发言。{ 会议z 集团{ G 干部+g k 公司 b p>P<=会议 题c 行 M>\ R论。 (h i j k p q)

[u* * sCt uv! ew回() nwxyx o1 * [Vct 中h nA z C t,] 11 10 y, 杭实集团党(h 论学习{ 心组组织召开“; 3+} • 革”专题学习I R会。市+r (党史学习教育第二巡回指导组组 D 8, 一行{ 会议。集团党(BC, # \$ D " # r 专题学习会[j { 心发言, h 论{ 心组N) { 学习[c 行<s I R。

会, , 集团党(V{ 心组N) y 发M有u 杭州区q 6+r +} GW• 革试L、 +} • 革 Fj 行>X K_ 学习r 料。

会A, " #指Y,: 十九届六{ 全会召开之2, 各{ 心组N) b 及时学习+会全会Z Y z 新思R新x c 新论i 新b 求, UWt y 专题学习+} ~实2开展i j 。

t y 学习会特邀AR+有r t, o l 究* \$* DI O@ j 《区q 6+r +} GW• 革实L X K 分析——3Y , ; 、杭z 对| 》专题Ve 。

专题Ve d, " #j M{ 心发言。" # ~ B, +} • 革是{ +• 革开放史z 重b 组N部分。杭实集团b • MN• 革发展 W+3t g L, ` 1实党{ | , +p * u Y; 3+r +} • 革z S 策部署++} • 革Fj 行>各a! p, 奋_ 践行新发展h念, ` a} ~d e f 发展。" #指Y, 杭实集团b 有] 心、有 , 有k 当。j 为充分[p q +有} ~, 杭实未来z c f b 6+} ; 3• 革X V、h念+b 求: } W, b 着_ 1实“; r t ”+“d e f ”• ' w x 。" #! 调, +} 是; k W史Y命z / <, 是实Y 习近 g 治} 思Rz _@, 是“q! q s q 3”z 践行-。杭实集团i 过; 3• 革放3s P, ?变 P, 3党% 8M8%&, UWi j [f 干Y 实p, 实Y e z Z m。



论{心组其N)：学习会AC行I R < s发言。

市+r(党(党史学习教育第二巡回指导组组D 8,巡听旁听Mt y h论{心组学习会。(hi j k r s t)

【. / O1q开 sCt uvAz" P{ |,】1. 28 y A午,集团召开党史学习教育专题民生活会。市+r(党((),二、巡*)、市+r 8统党史学习教育第二巡回指导组组D 8,市+r(党% i j t * _ &会指导。集团党(BC、# \$D" # r会议,党(+导z" N) { 会议,集团: u部 p>P9Z会议。



会,集团党(D真I究Oc民生活会i j XK,专题组织学习I R,>\o求意} %议,• 开展(心(1,&#实%: D题,; J c行党6分析,A对6OcK• 措施,D真写对{"#材料,为开U t y专题民生活会j M充分' U。

会A,"#i k M民生活会z会,' U F W+A-j k民生活会# D题K• 1实 F W,[r ~z" j 对{"#。Pd,z" N) W-c行对{"#,循"团U—ob—团U" z X A,`我ob7题、真c D题,:互o b开\}山、h.套l,指Yi h.、* Z

Y• c意},达&M< s思R、/ c团U、q c i j z wz。

市+r 8统党史学习教育第二巡回指导组组D 8,对民生活会召开F Wj Mc b。指Y,杭实集团党(z"对y民生活会d k重*, ' U^心、@e精心、< s H心,达&M< s思R、/ c团Uz wx,MY Mz" N) z 4斗_+hwPg,就y一%wx党史学习教育Z Y%议。b 1 r M8治%& :首f,:

7拥护“• ! #”、1 Sq &“• 维护”A展Y u g采、干Y杭实k当;b 1 r Mh论武装v: g \$, :学;悟行1 3思RA展Y u g采、干Y杭实k当;b 1 r MY命>! : A,:新z L之3A展Y u g采、干Y杭实k当;b 1 r M`我革命b求1 &实t,:全m从严治党b V7; A展Y u g采、干Y杭实k当。

最d,"#r~集团党(z" q M~5发言,<1 A`对杭实集团:•革发展{ R S N p z 肯c,L时~B,对c b. I { z b求,i 过v K•、v 1实,! q民生活会真正RS实^。(hi j k • !)

【. / O1q开 企业>@,】为; J I J 1实+}•革F j 行> X K、区q 6+r +} GW•革有ub求,根•市+r(uY ! 市属+有}~y属"}~# \$



会%&i j 精神,1 10 y y 午, 杭实集团召
开“ ! ” } ~ # \$会%&' (! ”, 集团党(
BC、# \$ D" # , 集团党(\$ BC、f gh%
&' , 党(() 、\$ f gh 567YZ 会议,8
统 10 A 全 r 及 G~ } ~ b + 导、集团 S 部_
职# \$ 、集团; 部 S b # \$,” 及 # f S 、党% i
j 部、P_r B 部、g] ; h 部_ p > P{ 。

会 A , %&' f gh 就集团 b c " } ~ #
\$会%&, 从 ! 统 T 谋~ Q! > ! 分 i 、 I 究
! c # \$会" %m < 、 有 O 开展集团 S 部_ 职
\$] ^ 、 s 3 集团 S b # f \$ P O T _ i j
c 行 M I v 6 f U , 对] ^ z 9 f 集团 S 部_
职# \$ ~ B , 发 ^ ! I B , [- M 10
A 全 r G~ } ~ ^ ! S 部_ 职# \$ 件。

" # 首 / 对 9 f 专: 学 - ^ 集团 S b #
\$ < = ~ B 迎, D 为 z J , k c - %
Z [5 r } ~ # \$会) 学 S 策 a _ 。 接着, 从
杭实集团是 “ 干 z ” “ 干 z ” “ (心 [p
_ 是 ” “ 寻求 # d] e ~ O Z m " Z ' G m ,

M 集团 4 5 } ~ 6 发展 3 4 , ! 调集团 y
; 5 r P h 念, ^ 市] 3 治 h U 4 , > 捕捉
J ~ , ^] ^ , 统 T r B 有 ^ 配 u , 实 Y] ^ "
^ 价) Z [, N 集团 (心 [p _ 。 " # d S
S 部 # \$ 一 是 b } 守 Y 7 实守] , r ~ ~ ?

M; J z < s 。各 f HR Z 是 ` s h 言,)
学] . [f 。

t y - . 会; j L 学 迎。 j
Uz 开端,未来,杭实集团 k 6
456+ } Wj ,为} ~ + 学" 奉
n S “学生就~ P ,} ~, ^ P " z
为8统} ~, PO。
+ 杭未来,d 实h 。- . 会O

- 行>z 统一部署,11 29 y ,集团党(B C、# \$ D" # E i 5发展C 行党z 十九届六{ 全会精神- . 。i 5发展全M党) 干部+ P 干) i { - . 会。

" # < = 《{ _{ | u Y 党z 6j 奋斗重 3N就+W史g Lz S议》“从: D7f U党 z 6j 奋斗重3N就+W史g Lz 重3意义; ; D7党z 6j 奋斗z n心Y命+重3N 就; ; D7{ +特色[会 义新时r z W史 6N就+W史6变革; ; D7党z 6j 奋斗 z W史意义+W史g L; ; D7" 史为k 、开创未来z 重b b求; 从党z 6j 奋斗WU{ ! R&Z +_f" _Xmj M全m- . +; J 释。L 时,对{ 党z 6j 发展WU,f UMi 5 发展z } ~发展史, [对} ~y -%发展} ~ Z Y Mwx +b 求。

6会P) 纷纷~B,i 过" 听- . ,对党z 十九届六{ 全会精神z h n j . J ,对i 5发展未来发展j 有] 心。y -%k # 集团“# \$ J : q Uwz +235r g k "z 45wx ,U W“十Z [} ~”,(实M全会精神? 3为干\$ 创~z ! 3>_ , p c 5r 思3, 创\$: ~] ^ ,q UKG&O,绘U发展蓝图。

((x 4} & ()

【 K 角6^ 网产业链共同体成 仪 成功举O, . / O1 作为' 金筹备J 向合作 出席并签约】 P着%V; 3• 革z b c ,] 73 3r &施z 普及N为HP,5G、边# OP、3% • 、区i K_ _c z Nb ,B求I : u" ^] ^ z W%发展, H\ I J ~K c J 发展X 4w[W%MY Y J ~K 行~Wj z } m^ " 。12



7 y , DFGH\ I J ~K_L MN# OP : 杭州&Z e \$ / ORS , _ 谋H\ I 发展3 O。杭州市实~5r 集团有限公司j 为DF G H\ I J ~K_L M34z 意VWj XY Z M 3会,[\ 署34T U意V B。

DF G区q Wj S公 浙江f 指t ? %,杭州市8协\$ Z 、杭州市i : \ Z & ' ! , (江区(\$ (、统4部D%) Q,杭州市对) : * Wj i \$ BCXwx , DFGH\ I J ~K_L M ! 单f 浙江J >杭州分公司\$ f g h + { 、杭州市实~5r 集团有限公司\$ f g h" - . _ YZ M 指导3会,杭州市发• (、 g] i 、k 州市发• (、(江区89+导、{ 州 Pi &a + 3%• J ~ \ ^ 秘BD , 近100 f 协会会) 单f r ~ &] { 会。

: 全] } I y , DFGH\ I J ~K_L M正PN# , IOT CLUB“杭州会@ ” @,L 时DF GH\ I J ~K_L M34T U意V\] NQ。杭州市实~5r 集团有限公司\$ f g h" - . YZ M @OP , 杭实r J ; h (杭州) 有限公司\$ f g h? @Ar ~ 34意VW j X\] 。

(hi SA) * +)

学史重实效

杭实集团聚力场景赋能推进高质量发展

党史学习教育”来,杭实集团党(MN“J

锅集团发“近零排放”生H_e锅炉, b > “零v i 厂”,公司[为“西” %a ”, E o g ”、F R冠) | a w获 2020 j k +:) _ c %奖二_奖。

d e 45 Wi ,全_实施J ~ K 5 r 。发t “4+1+X”为M8z “J : q ”U Ws P ,杭实r ; _ g k • 1 实省市重3J ~ } ~ ,6MN区、7g区、(江区、浙江3学、西湖3学、+ : ; < = { 893

(O 5100 P y ,轻\ 、(f 党) - H c [区“2心义m送S F ”320 P y ,杭实H J 开&为民服p O) —/ & 3 4 、5 P 间、公) 6_ 民&施; j [区6 7 迎。

“党群d 心”q 发展。[` 党% d H ,/ % “党群心d 心8 5”,倾听职i 群T 心l ,1 实u 心u 2 R 措,如, 丰集团党(Z d 困P 职i 补X 、• % 停车9 ,{ 策橡胶党(开i 职i ” : A y 学接送专车、< 1 M P R S ; 儿4 S 学r e ,民生9 ~ 、3 B 油C _ 1 实[` < * ,Z d = > e f 。

“a w+ S ”q 发展。; 3 “F 为” 题实践,各: 部B C + ? a w ,开展“a w+ S ”,(O + S 2 4 9 a 重P c ! p , 为} ~ 纾困n P 3 7 0 i a ,发t M 党: 部4 斗@ A j ^ 。如杭叉集团“叉车7 o { m P T U ”、杭实r ; “创\$] ^ ` a - # \$ d a ` 5 r 生5 B ”_ 已R S • N ^ 。

突出/业,做到开=局A 质量相3 X

d e % & • 革,全_ b > O \$ ~ [` 。" % V 3 • 革为牵* ,” “u v ”为w x 导V ,实施创新i U , 3) | 5 J ,(实b > O \$ ~ } ~ % V 3 ? 型。{ 策橡胶“ 午胎O \$ i 厂 G W ” ^ 5 G 、A I 、H \ I _ c ,# \$ 未来i 厂;杭叉集团率 / W i C D 料,k & a 叉车,* + & Z i 厂;杭



杭*：g公司党(“1杭*PA[C”为题RS“六一”O”Pj，活>，^特j z X P为职i 创\$ F”：z ~会。{ 策@M公司党(RYSY 为 100 .) i “：开i “{ 策学生专线接送车”服p, nSM) i : D急Y“] ”, QY z 实2困P, aSM>\Ub。{ 策橡胶y I GWS 党：部M服各种困P, 1r 8 j , 如 q & MMN 新区R ; 儿4\$ ~ 单f YPI B, RSM} mz Yc S 4r e , 为) i “：教育ZAMX , 为Tc) i <= q YM Z 3 贡献。

升 “h 连h”驿站 为” 务见O章

杭实集团党(“送服p mP题”为着_c, #i 党群服p “最d一”, 3_创%党群“心d心”85, b>党群服pj 接H j 有实^ j 有温k , hi Z di j NBk , Z [[会DL <。

2心85 党) z) , cw开放, 听R民意, e / nP。活>开展“来, 已(On / 170 l a 1 \$, 服p) i 9600 l Py。如为X 职i Ay z 停车K Xg >车充g w, 对职i < * c 行Z [丰富S品, d温) 午d / & QT U品_。, 丰H~集团党(：各y属} ~ & 有20 l “心d心”服p c , 实Y u 2全o ` , (O 为 498 . 职i Z A 服p。杭锅集团党(：厂‘ ; / &“2心85”服p c , \$} z Pv%、

U/急W9品S , / MX温Y , A NO , AED Z O_ , [对; hP) c 行: “培训, / ! 8 5z 服p a_。

+ 实开展“/ + 航”u k &活>, w , (OK & 党) % 759 P、开展服p 1045 P y 、服p 时D 1206 1 时、D+o 心 558 ' 。 BOS 1 党：部组%党) 职i 专~服p < , c ~ u , 学+ , } ~ + [V [区开展服p , ` • 为 > 3 党) 干部及群T Z A L O , Q! , 维Xs 1 _ 专~服p (O 5000 Py , ;

温民心。杭发展集团党：b > + % 线 A “二 S J” o] 购 Hg k, 为 2 边 6 7 Z A 线 A 购 S、送 A\、h Y A z 购 H 新服 p。杭实 H J 党：部：山 p 市] I c “心 d 心 8 5”, 顾@、市民 Z A > ^ P、a 7' b、“急 9 O、z b、^ c 、7 g k _ /) 服 p, M d 心服 p 送 & 群 T 心 e 。

产业链能攻坚克难开=局

杭实集团党(d k 重 * “学史_行”, d e 公司 4 5, b > Z d + 有 r t 专 ~ 3 5 r a _ , * 导 { G ~ } ~ : J ~ K 、 创新 K 、 价) K z A y \$ f 7 K W + P g | V K W A y Q g , : 绿色低 v 发展 A y Q g , d P g ` a 区 q g y 发展。

热 \ 集团党(N # “党) < 1 < “党) Z h < , : , u u 开展 J ~ K 延伸, ! “ P # \$ % 生 J a w X | 5 J , x y z ; V a w X | : 杭 1 H, 6 杭州 E 5, i 州 E 5_十 : } ~ & # W r 公司, # \$: N, H s 、 i 、 5 r z 生 5 M 8。杭实 r ; 党：部 3_ 弘扬 1 3 % 党 精神, d _ d 端装 U 6 & a O \$ 、 生 H 8 j 、 % V g y F 3 + q z ; k 6 W i , 2021 j 过会 5 r q r 1 6 s h , (O W j & # 2 R 专 a 5 r 3 4 q r 1 0 0 s h , 为 M N 、 7 g 、 (江区 _ * c J ~ 3 4 } m] 3 7 s h , * c 5 r | 达 3.5 & : X b 区 q g y 发展 A M N 新 k 当。杭实 3 4 党：部 i 过 > ! [B m 区 创 % 、 a w + S M P < 1 , i 过 “ r t + ` a ”, 3; S 部 4 5 W j , X _ W j } ~ 实 Y J ~ [` + • A 市, { 5 } ~ F R 冠 g . :) 创 Q A 市, 6 7 8 9 IPO 注册获 I f 会 L 意, 为实 Y + 有 r t z s > 6, k) 6, @ 全 6 贡献 专 ~ _ f 。

杭锅集团党(* + d e “ u v w x ”, d _) I < u, 快: I a O 热发 g 、 新一 r O % g . _ c , t a (B s g . , m n t a), C D 料



S A j k 9: J w V; Z T 项 \ _ q x T



h i S A < x c w 国 = > ? %, t ` > (, v



h i " # W 6 ` j (7 8 { | M)

g . , CCUS(v 捕获, | ^ 60 %) _ 新 a B + q z ~ p W i , [N Q # \$ 西 “ 航空零 v i 厂。杭叉集团党(* 导发 t @ d) I i j 5 、 * 专: i j 5 _ g k _ c _ f , 3 _ c 开发 _ k , 开发 8 9 3 绿色, g q z 新 a B > _ i ~ 车 p , 有 ^ T 低 v e 放 f , 为 # y 实 Y “ v { + ” 展

Y M(u} ~z > ! k 当。杭, 油~党(b > 践行绿色J 品&O 开发i j , 6杭n 3、浙i 3 Wj l 发新型g q 油~材料, * +油~行~绿 色发展, 荣获“十F ['轻i 行~) _ 创新/c 集M”荣\$ 号。3B油C党(+航_c < u, 根•生5g h 部最新g q b 求, 全_) l < 1



h, j k 2021“@A(2”



h B j k J O7PH!

P6i ~q 料+q , h i HRSZ m6c 展,j J 35000 = P6i ~Ca wY 今j 1N5J , [i 过“品Vx 浙江O\$ ”z J 品b 9。

i 过; 3“F 为” 题实践活>, 杭实集团党(c -%发t M党: 部4斗@Aj ^ +党) / mmj ^ , #d M3G党组织+ > 3党) h G n 心、牢CY命, ^ 心^ F ^ _ n S } ~一线困P\$ 、职i 群Tr 心\$, (M党L P民群 Tz As \ 8, (实: S实\$ 、开新i ARSM QNN^ 。• 统O, 2021j 1-10 , 杭实集团实 YW[o~k J 1453 s h , L | / D 24%, 实 Y | r f q 30 s h , | r r 26 s h , g 属^ 公司 | r 16.7 s h , L | / D 42%。 2021j , 已有热g 集团、+ 889、91: 、f] 服p 、F R冠 _ l : { 5} ~A市!

y -%, 杭实集团党(k 全m; J 学习十九届六{ 全会精神,! 3学思践悟,! R 奋c _ f , k 学习全会精神6b c “十Z [”发展} ~ , 1 实“+ } • 革F j 行> ”u UW, 1 r 党%* + 6; 3 • 革“u z X > , ” d e f 党% 为+ } d e f 发展! 根x t 、) 心d _ , 为区q g y 发展、_ L 富u B m区%&j Y 新z j 3 贡献。

(! { O@: 9: ; -)

战疫有我 抗实力量



上投

