



/ O- 123456
HIIG INDUSTRIAL INVESTMENT

2022 ! 2 "
(%! 34 ")

& ' () * + ,
主 任:沈 立
副 主 任:朱少杰
委 员:陈国华 沈再名
胡光伟 徐洪炳
盛晓瑾 陈柏林
刘玉庆

& ' -
主 编:朱少杰
副 主 编:徐洪炳
责任主编:王河森 陆舞鸽
夏启祥 陈 可
俞媛静 章卓佳
陆 敏 徐水明
楼红娟 程 欣
编 辑:王河森 陆舞鸽
黄韫慧

CONTENTS 目录

● 789:

场景串联深入推进 建圈强链赋能发展 (3)

● ; < = >

杭实集团 2022 年上半年工作总结和下半年工作计划 (4)

地方国资资本招商模式浅析

..... 战略发展部 黄韫慧(9)

A 股国企分拆上市简析

..... 战略发展部 丁佳民(14)

● ? @ABCD5

杭实集团泛半导体产业投资情况报告

..... 资产管理部(21)

模拟集成电路与工业互联网的发展

..... 杭实基金 赵志华(23)

● E F G H

这才是内训师培养的正确打开方式

..... 人力资源部 汪顺唯(28)

杭实集团: 串联共富场景 打造精准赋能的一流国有资本投资公司新样板

..... 党建工作部 王成豪(32)

● I # J K

已投项目动态 9 则 编辑部(34)

● ? @L M

上海临芯投资管理有限公司一行来访杭实集团

..... 杭实基金 蒋可竟(36)

CONTENTS

目 录

深圳市晟霖益嘉科技有限公司一行来访杭实集团	杭实基金 蒋可竟(37)
杭实·工投创智示范区开放暨产业招商大会圆满举办	工投发展 沈颖雪(38)
杭实集团产业招商“场！流会成”举办	杭实资管 唐黎(39)

●YZ [\

市#投集团\$%&一行'杭实集团()！流	杭实集团 阎昊(40)
杭实集团串联场景项目* +杭,集团,-华资本()！流	杭实集团 李文(40)
杭实集团.委* /开展庆○1国共产.成立1012年345动	杭实集团 章卓佳(41)
杭实集团6开7推共富“898企结8：“<5动工作推进会	杭实集团 王成豪(43)
杭实集团6开2022半年=>?@A!流会	杭实集团 肖梦媛(43)

●] ^ _`

B产CDEF流杭实集团GHI+JK情<发展	浙江工人日报(45)
L M国有资本产业NO光PQR!	(47)



UVWX:

杭州市实业投资集团有限公司
战略发展部、办公室NO:杭州市西湖区宝石山下
4弄19号PQ:(0571)85212401
(0571)85216820

R & :310007

ST :(0571)85212401
(0571)85216820

E-mail:hyh@hziam.com

场景串联

推进

建圈

赋能发展

2022年，集团党委提出“串联场景 共享共赢”的战略部署，强化构建集团精准赋能能力，积极塑造集团制胜的化力，力有资投资公司发展。

工作的，集团场景串联工作的、，出，展工作、。，赋能。构建业，提，有有化的实制，展。场景化，积极集场景展、资源、管理、联询等功能的“核芯”建设。二研究驱，高质量研究驱高质量投资发展的导，成立产业研究委员会，汇专家组建产业研究专家库，围绕集团战略赛道及串联掘的细赛道细化研究课题，丰富研究驱的涵、助力产业投资的科学布。三结，找准切口。等专业力量对行综析，

注与集团产业投资相联的场景资源，部的资源，并此契，建立全战略作，力求对联赛道的多节、串联，找准集团核心赛道的串联及产业投资的细切口。四搭建





J K b L 下, ' 6 F MNOG国B * DP大Q
电R电S会T 6开和U市34BDP举%的5
V,W企业W临的总体I J XYZ [b 。 \] '
DP ^ x 上来C,6 F M集团_F 实` a 业[
入 233 b c ,大d e f 41%,g h W项业i ^
x X j ` 企BGK 态J。 I 年 1-6 F ,集团m
计实` no a 业[入 908 b c ,实` no p q
总r 12.55 b c ,实` s p q 10.97 b c 。

(二)串联场景战略实 成 。上半年,
集团t u 年= 1 v 工作, 推动串联场景J • m
wx y 实z { 地。年| 集团} y ~• 实 方 ,
GW深! 动员mw,成立场景串联工作" * 《?128 0.6】(*‘刊%&0:Tc (b)Tj'0.36:TID·(X)Tj 四85:84--1' 1》;5

作Dm) 富的* +. mv w' 11 / e, v u
企业, GW建立. 大Z内的v w会2行Y ~. +
, 目- ,35 / } 企业v w会U' GWj 范和n
强, v w会成员和Da } \$员e - 的. t S *
/ } WU' / O。' 1进一({ 实v w会+ ~,
~ • 企业v w会OT 234办~ =, 确Ce大
O5mwU' 6分{ 实, 7实C8企业v w会
有O2行。

✓ 是新 9 Da 体 ~ GW 推行。S u k v w 会: + O 能方 W, X 9 / v u 企业 v w 会进行; ~, ^ 导 10 / v u 企业 v w 会 X Da } 进行; ~, I ~ = + 3 _ 的管资本模式 4 < n 强 nj 建 /, 确 C; ~ 与 # 管: & 一, 放 5 与管 [o 举。Sc 放 Da } 5 H 方 W, X 20 < 共 38 名 D 理 } 成员进行任 a ~ 和 = ! ! 管理。进一 (5 大 + 业 D 理 \$ I , 范 p , C 联、杭实! ^ 新 e + 业 D 理 \$, ^ > 集团 4 / e - } 公司推行 + 业 D 理 \$, 集团 + 业 D 理 \$ j 模? ' 10 / 企业 26 \$。I , 企业 o o 推行 q r p q 分 @ 、项目 2 投 p 1 f a A B Y ~ , < ! CD 企业 E 责 \$ 的 F G H I ~ = , 4 < u 1 Da O J 和 K > L 能 H 。' 1 V t I M # we - 推 F n x Da 体 ~ 深 = b N, Op P Q N 入 < v Ra Q 链 / A 企业; S T c U 、 C 联 V 智科技 p 公司一企一 5 实 M # ; 新 1 @ [n o 1 @ 新 W X , 技 # 项目 H I Y { , w N J • 投资 Z 开展 M # @ [准 A 。

d是国资[\BI GW<! 。t 4@强I
v & V资F] ^ , / 立工投发展 10 bc 产业投
资Y! ^ , 推动产业投资与V区资产投资_n
互<。en 赋实! ^ 30 bc` a 资本,强! b
c 产业BI 和投资O态打造。Vd 杭实产投e
a 1.2 bc e 资入股,e 进与体3内企业资F N
n 与J • &' 。4 < u k 国资2a O能,大H开
展f Og O资产h \ 任A的i j 工作, 确Xk
l 实业E mA \$ 1 的国资~益,bn o p Qq、
r s Ht 、工u) h Cpf " vc股~, 实~股

~S 资产 $h \setminus 30$ 项, [Gh \ w 69238 x c ;
实 F S 资产 $h \setminus 61$ 项, G[9518 x c , c 放大
% 资 ^ 集 1 BI ' bcOr 。

y是国资2a市场! 水&GWu k。&•
发z集团t z主体<J ,{ | 资本市场} 6a ,
w3&企业发行I 年~—a公司• 和q Q
_,! 集f p J 资^ 25 b c ;开展○5 ABN(资产]
t " u)_资,S # f E • 的' 1 Q5企业
\$%资产; 结n 实3%4# f 3&内企业拆&
资^ p J , ' 少企业z 资成本,J 实展` ○○有
w股(的Mw作w。

() 全发展 持 。一是J K情
<发展。S)) “g K_c”创建成* 的' 1 , &
• 资F wG市K K大I 作50O+, 。I 1 x
准、1 - Z} y q成c. - . 9 / 临1 / •
建,有HO实G市1 K! { - 2。* / ST c U
公司S@[` 34产%、6567! O产' 1,
MK建立1 K F 资O产商,x y q成89} 、1
: Q、I ; <样管、<样4的开发和O产,w K
情1? 大I u D大%F 资7 H。* 建400=名
的杭实1 K>? Z @A, BCa D# 5 3 { (
- E F G、富H,4 F M# 5 8 { (+ I J 区(
新K L,] L G市K情1? 工作,G H' 少K情
XDP发展的MN。

re, >L! / , 新a地) b•~HI bn[GGm本c, de山f HI ghi pj k结 , bp•e17' t股" [G大m分本^ , VI m公司3n` 7B(推进, 22t访o u-i p结 , 4<O实1v%发展! { 。! 一方Wt 4uk>L1范能H, 深入开展“: op2、& V杭实”q大建/ , 10大s~ =建/ gr 行情况 项Y计, X. MC、商业” u、项目k5的 t>L23, 国企\st uGv wg x区y 2z 项行动p—34vwWOr 的主t工作、 项{ f, l b6- | uk ws>L` 1成o。 (!)党建 发展” 力。一是开创 建赋能与串联场景_n新l W。创建实创} . 建联~和4U} 联~, [60h/ 企业n入, S34联建5动1uk 联~* / H, 推动. 建与企业发展• _• <。v是o OVMb] 业 9会责任。* / 19 / 企业开展杭州科技+业技 . %招(会, ?成联n培养办 | 。* / 工大 (会和B (会, 开展1} (\$才y 下9招 场, / O3&企业&n国资委34招 (5动, o1 mL / 新模式, L 9C\$ (? 12x\$ (, [' 简E 1000 hM, 招Nz —{ 1sv\$才6实' 企业发展@A。d是4<创新\$才培训培养方式。I 庆O建团 100 2年w =Y, 实 \$ 计划团 培养项目;深! 石计划 * f 培养, 推动产业工\$@A建/ ;串联企业实3业A场景, 培训 a7 @A, I G 新的精 项目<进杭实大 k u。

i 、2022 j c dekl

上半年集团的主- 工作任A是企B, 下半年- Z进一(发展, S } 1进(, S J 1 I - , @' B1有进, B1 >, B1I [, GH T q成年=工作目x。下半年, 集团bpqi 下n, @[工作。

() # 产业投资“ ”的 心\$

— GW{ 实产业投资招商任A。Xe 大项目招N实行 ! \V, pq3&产业链、投 资链和V区建/ 体3进行 | 招商, 准e, 产 业 m企业, 1O O项目资F, GH推动e 大项目 g是N @项目的{ 地。v - 深入N MG市DPB进uv \V行动推进会暨~造 业 1v%发展大会精 , o OVO T Ue 大产业 投资项目, l e 大项目w N, n 大V区建/ 、 技 #造p" • 资产投资H=, @强! { 深 DH, nx 推进产业V投资b9和~造 业^ ! \$新, wG市DPBef B• 产业! { H%。 d - %46Z 杭实产业投资O态体3。深! 2z 产业) h 新成*, z [产业Y! ^ 和已投 资F, "I 资N资”“I 企招企”, o ON进r . < v 资F, n BI 本 DH企业, nx 分Or e, 产业链的<J x n, { 2投资E (n 强投 9管理, 打造d = i 上市x 的, 推动项目实` 1re8, 4< 大产业投资这一集团ef 和 发展的主v 。

(二) %& ' (“ ”) 的 *

国企# \$d 年行动已D成” [k , R 是新 一y 深! # \$方aa , 下半年集团- Xx 区 r 国资国企G# 的1x准, - Z , GW{ R ` 有# \$成i , %4 S - 实z S - 。—)) O实` 有# \$! { , “ 深! # \$成*, qr { 地 O的[~ =体3, 强! vwO5O能 和AB! ” , { 实X企业v # w的 ! H I 7p, 确C# \$~ =发z ` a" 能,' 12 上新~ =的r 行# 4, 确C~ =有O2行的动 H6 。v - fghi , X 年=工作mw, — e - # \$举%, E gEm . t 的资产 t 理、>(\ 业股~ 3n, ^ u分析&V建/ p Y - n 大H=推进, STcU、C联V智公司H 年内q成M#, 新1@、 G Y、华) 集团 p 公司的M# X - OF 准A。d - uv eO, - I G新的企业E责\$FGHI ~ =w | F , %

45大+业D理\$1，范p，d大范p实 q
r p q, <! 项目2投Y ~, d = 5的1
f a A B方式, J 实b # \$J 能b! w发展动
能。%4n强X 15 、ROU业p公司的上
市&(^导,实` d = e, 企业上市, u k 国有
资本MNH, 推动国资国企# \$ A O正确的方
I %4 - 进。

(三) 串联场景“ ”的 +

- I d1k1、d大R 推进串联场景。一
- S串联H%上uv5W。集团}企业v w会
已U' GWj 范和n强, 可 nd=v w&
与进来, 6分发z 企业v wS场景发 和资F
Nn 上的赋能能H。' 1 b实创}、投资联 会
p! 流Y~有Y_入串联场景工作Y~, o
“ v会”“投资 S”pg ! 流I 式, 4<
) 富串联场景的内 。v - S串联X 上uv
5W。pq * 访X 的YZ, t 理串联资F、
P串联X , <Q串联dnxy 集团I v KL,
w 准 分投资J 64<明4方I 。d - S^
智I 动上uv5W。- 1 P、 深 , b^智
I 芯&V作w深! 串联Y~的I v 体, HI
^ ! F XYZ进行1 O [, 强! 项目y
上管理和I 程4导, nxx | @串联成* 的{
地b! , s 正 H场景串联的工作Y~大动 。

(四) 构建发展-“强”的组 .

— Vt . 建Oo发展。下半年. 的v
大是. 和国/T pO51的一2大w, w- D
P发展U' 一• 的z X, G体. 员d - J ~
上, 发,I . 建联~wl v, I 新一y .
建_、 创建w 体,投 1 v业A, OA工
作大I , b. 建b! w集团1 v %发展强大<

J。v - { 实>? C8, N体 DP下行 景下 W
行业 4 <. ,] 集团> L 1 范 u 5 d 1 的-
Z。 - V t * y , u 1 主动 | , X b p ·
e、 新华 产、 VT ^ p \$ % > L -
t 4 2 3 h 理, o t u h \ 动态 g 1 (NMX
% , 确 C > L 4 导 4 k u, n x 实` . t !
/ 。 t u 资 ^ 项 Y 计 结 * , - ? ~ [WU 企 业
的 t z 3 5 j 模, 动态 分析 和` 企 业 资 ^ t
z > L , X - 行业 > L 和 C , > L - 举 -\n d , 1 范 S - M X S - , 确 C 4 发 O 3 & @ >
L 。 d - J 实 b ~ = < J b ! w 管 ? O 能。 - 深
入 开展 [& V 创建 q 大 建 / , 国企 \ s 项
行 动, o 结 n ~ = 项 { f 和 企 业 4 / Y 计 N
, 进 行 新 一 y 的 ~ = < ! q r 。 z [# 4 联
会 T 、 项 4 / Y 计 p # 4 & ~ , e , X 国
企 # \$ 方 { 实 情 况 进 行 # 4 / V 实 的 ~ =
< J M X > L ; J / 4 & ~ , e , X 国
企 # \$ 方 { 实 情 况 进 行 # 4 / V 实 的 ~ =
深 入 开 展 3 & < = 年 m 和 t 员 工 t
() , X 年 员 工 进 行 O * 和 能 H
分 析, S d = + 项 目 培 训 A 实 Z
1 X 年 员 工 进 行 D H , G 培 养' <
= 年 m 7 态! 工 作 Y ~ , u k \$ 才 G 2 a
管 球 v O , 4 << ! 集 团 m @ A 结 # , 6 集
团 的 9 4 \$ 才 D M 。

上半年UV_v & H, WX 分 的
9e , UVCTzJ • • H, o OM>, 下半
年, WXdnX 的内. I J 和可能' 来的 2
a @>L , n UVe t v , | } ~上, | * B
DP<ef 的T 5和1 D} 6a , t 4 动H,
e 4H, t M



1、打造“+产业”模式，促进产业投资

n e 强！资本运作，n 产投、n a 、n 建投 d 大国资投资& v 作 w 开展资本招商的“N4”和“主 H ”，联 n t 、招商 p m 投资 y # 共’ / 立总 j 模 q l 600 b 的国有！ ^ 林，l 成“N 导 @ 股 ~ 投资 + 9 会 ! 投资 + a o 投资 + 投资 ! ^ + ! ^ 管理”的 = c ! 科技投 _ 资体 3,4 < e 强创新资本 o 成能 H 。 n 国有资本 x y 2 进，(方、v H 、 创新、t 、来 、光 p 国内。 S 科技企业，* 建 n 资公司，8 9 推动，(方 10.5 y 、 n 12 圆、f 12 DRAM \$ @ a 、 t ~ @ 、来 1 国 p e 大产业项目 { 地开工，b b c l v 技 和科技成 * b ! , } y @ 大 j 模。 S 企业，强链 h 链 R 链，S 新 9 & 板 g 示 o r ，投资 o N 入 k 、 联宝 p 企业，R S v w 上下 ，实 “P } ' NY ”的 q N 产业链 b l 。集成电路 o r ，H I ! ^ L 投、2 投 p 方式 x 集富 H T 电、 半导体、联 T 电} p 集成电路上下 企业，l 成 w / 计、~ 造、q l g / A W X 的 G 产业链 。 \$ 工智能 o r , p q 科大 、华 科技 p ，企业，发 / 立总 j 模 50 b c 的智能 g \$ 工智能产业发展！ ^ 。新能 F o r ，大 集团入股国 1 科成 w ~ 一大股 (，来 n 市 70 b c J • 投资，来 1 国 { < n 。

2、形成 Z e 2 作模式，# f _ 资 > L

n 主 - H I 投资 o N 入上市公司！ 投项目推动 { 地，o p q 投资 - a 、 1 a 、 9 a G 链 打造“N 进团 @ — 国资 NO — 项目 { 地 — 股 ~ k 5 — O e 发展”Z e 2 作模式，推动 # 市 D P 发展与项目招 N 、产业培 共 _ 共 O 、 & ’ 发展。

- a , X Z 拟投资的 e ，产业项目， 产业 o 导 * ，联 n 业投资 Y # 和 业 \$ ，成立 e ，产业 o r 1, / 智 o , P 产业方 l 、 e 、发展 D p } w, @ [G W x + (f 、市场 - 景 p 科 . , ' 1 ` 国有资本 V G k 5 H L , @ j H I 上市、股 ~ b n 、企业 G g 3 n 、 M r k 5 p 市场 ! 方式 V G k 5 。 1 a , 投资 o N 入上市公司！ 投项目，推动项目 { 地。产业投资方 l 确 • 9 , n z • 方 L O * 建 n 资企业的 & 招商 N 资方 式，~ 是 & z 资本市场，国资 X 流动 @ C 强 的上市公司股 ~ ，上市公司 ' 股 ~ _ 资 9 再 A 行 S n { 地项目，P ~ S T U 投入 ” ! 和 。 9 a , 6 展产业 [Q A , q r 国资 k 5 Y ~ 。 n V t G 产业链招商，H I 4 < 6 展产业链 [Q A , l 成产业集 x O M 和上下 联动 O M , 打造产业发展 O 态圈。 S 项目成 2 b 9 , n O “ 4 Z ? 股 ~ , 产业 l [发展 9 g 1 k 5 , 再投入 ' 下一 U 项目 ” 的 ! 本路 , / 计 z q r 的国资 k 5 Y ~ 。

3、< ! Q A , @ [产业发展 O 态

w 推进产业发展，< 进产业投 _ 资，n 4 < < ! 招商 e 和 O 态。一是 q r T 5 t 体 3 。 2014 年，n S G 国 J 8 X 产业 t T 5 作 5 e 大 (N , l 成 “1+3+5+N”的 T 5 体 3 G , 产业 T 5 体 3 的 N n 有 O 1 z T 5 = , e 强 z T 5 的 & (@ 和联动 @ , 成 w n 招商 N 资、集 x - s 的一 “^ 招 ” 。 v 是打造 业招投 @ A 。 n P 市 O 导 - H 招商 \$ 员， S 深入。) h 产业投 _ 资 T 5 、行业发展报告、 上市企业招股 p W 与产业 b 的 t c 。 ! . , H I T U 1 - 7 态 ! 互 # + Y ~ , 培养 z 一 { 产业招投 业 \$ 才，打造 z 一] 产业、 H T 5 、 市场、 f 、 精 Z 资本 2 作的 “T U 投行 @ A ” 。 d 是打造创新 ! & V 。建 / l 大

科。q\公司w 5的资F集x&V、I 创新%公司w 5的&’创新&V、I . } c. 1 v w 5的e大科技成*b! &V、I f \$ @w 5的A主)发创新&V, 7H科技成*b! 和产业b9k u。' 1, “&’创新、T UN导、市场2作”则, 大H集x国内. 1水&1 - %C, n作共建-{新9)发Y#。

(二) 1O式

深圳目-！本I 成I ! { / 公共w业w 主体、I ^_g J • @新a产业w 的“一体

”国有资本k I , 有深创投(Gn@投资&V)、深投? (国有资本投资)、深圳资本(国有资本2a)、资本(J • @! ^管理&V)y 大 I 投资&V, HI “上市企业+”J • 实` 产业精准导入, o 区r内< v V区 体4< 6展产业发展 D, 建立G2a科技^_QA 体3, 推动{ 地企业uvku。

1、“* <”, 实` 产业精准导入

深圳开展资本招商` e ? 投资1 Y, ' S大9企业 入流动@ Y Da f 的b c C, 下` 入, 进~ HI T 7实` * <, i J 导入产业项目。%E, 2020年, 深圳市国资委G资/ 立的深圳市智慧#市科技发展集团与a Ht 、 联科技p 联n 成立的深圳市智t 新t c 技 有限公司与华w 投资? 股有限公司 wz [&T , q 成XP : b 业A资产的GW[。g 9的投资 辑SZ, Sa 造产业O态圈的J • 目x下, QU { 地项目 15` Da < }, S & 7 Ws ! ^ * n 投资9, X能 有O分v UB 体项目的投资> L , 确C国资VG。

2、< T “V区+创投”模式

深圳I 科技V区w 6展产业发展 D、强! 产业V H; I 科技^_w / , HI - a H^、资^ 和技 入股p B体方式, w 科技

V区和新a 产业发展u D资^] t , ' 1 分@ 产业发展红p。

产业 体方W, 深圳x y “20+8(20 U 产业集 , 8 U a 来产业j 划)”技 主\方I , I 深 ! qr “! {) h +技 \ b +成* 产业! +科技 ^ _+\$才] ^ ” GI 程创新O态链w] ^ , 打造产业集 O态。HI 国资与创新9科技企业

D的n 作Y ~ , o O 建/ 产业V区, 集x 1 , 创新资F。目- , 深圳国资国企已SG国m计B I 210 UWB_` 的产业V区, g 1 科技产业 V区 49 U, GHuk 深圳科技资F T 和[\ 能H。作w创投的 , 深圳I 年S 打造国3> 投创投1 v 上) 5“大招”。2022年6 F, 深圳正式发Bz 《深圳市b Z 建/ 湖国3> 投创投K区的 %》, OH打造大 区的e U 创投K区, 7H深圳打造G 创新资本I 成1 v 和国3科技创新1 v 。

科技^_方W, 深圳OH打造 wa Q ! 、创业投资、_资MC、上市培 o e * p GOR2a 的科技^_QA 体3, HI Mn C 有~ 的“! ^ ”, 有O 动9会资本QA 产业 和#市发展。%E, 深投? 已| (#建 G方 P、G产业链 的Gn ^_QA 体3, 科技

、科技CL 、科技MC 、科技创投p 业A 行业 O8, 管理2a 的深圳a QY! ^ d 是国内j 模 大的a Q 投资s T UN 导! ^ , 动9会 资本q 100 b c , 投资 } a 、| 创a 1 科技企 业项目 512 U, 成”培 1 / “ \$ ” 和 56 / “DS \$ ” 企业。

(三) 2州O式

州DP CI 能 发展这 [, 一• 程 =上. 4开 州S 资本招商方W的7实BI 。

州模式主- 是HI N 和<进创业投资! ^ 的o x , I 创投NO 创新, 实` 创业、创新、创投 : 结n , <进z J • @新a 产业发展, I g 1 “

企业的创新创业5，实、地方DP的x y发展，I v] 是I ! ^ wy，串产业链，培 5一UqN的产业集。

1、J 8b>招商 , 4<<! 招N理

S 2006年，州] Oz 1国~一 市场! 2作的股~投资Y! ^ c ，集x z =业内 能 的 名Y! ^— 州工业V区创业投资N导! ^ : # Y! ^ 、州国发创投、州 G(方国资。州是1国. 资 w集 1的新a 工业#市 一，主- A 与. 商的O产H- s < J互h , ~ f u的地7与_

T 5 U. 商投入, g成" 的bc] S Z j , I 、L E L - 。州招商大 是P | * 1" 企业w主的V商开L的,b N来的资本、技 n l 本地资F培X , %> N发v >, V资: b产业} y集x 大。H I 与新n 工业V区的n 作共建, 4 Uz 大{ . 资项目, ~` N进z 8进的管理理 与模式,进~MNz T U 9 的x y b >。目 - , 州工业V区已} x Ws . 商投资项目; 5000 / , 97 / . 资企业 X• wU市区Wu 总mY # , g 1 Uu 国公司地区总mg" 能@ Y# 56 / , ! GU 17%, w电} t c , 1 , qA ~造、OF c U和` QA业p Or 。

2、打造GOR2a的T U投资! ^ * n

“ 州模式”j 5的一,] 是g ? X企业4 ' 发展 和YZ , P企业| a成* b! 的a Qy 投资,' 成f a、成 a < 强的4' y (投资, 建立z —N QA企业GOR2a 的T U投资! ^ * n , 这样的! ^ * n 7\ 州的~ 技 光 Ht 技 < _ 、1 , / p 产业, (; 一流水&。S ^ _] t 创新方W, S 2021年 州/ 立的 60 bcaQ N导! ^ ! { 上, 进一(n大] t H= , “ y q ” (/ 立市本u 5资 200 b c , W板 300

b c , N9会资本 1500 b c l 上, 资^ 总j 模q 2000 b c 的产业创新集 发展! ^ 。州 S 培 产业方W的j 划 分明确, x y y 大产业# 建创新集 , or 地~ <! 创新集 B l 。2022年 6 F , 州创新投资集团正式成立。州创新投资集团 州国发创投、州产投集团、州创投、州a QY! ^ 和 州! ^ Nn 成立, ` a 资本? 180 b c , g s 资产、管理j 模 国内创投~一方 , d b 进一(7 H 州的产业创新集 发展, 推动 州的资本招商 上新V 。

s 、t u

1 水&推进资本招商能 6分发z 资本的 和 作z , 培 大产业, W 地区资资本DmF / F 招商的成" 模式w资本< 遵义市播州务川县业拟模板 [的& Dm。z , B/ZF 6 + 1 11. 4 Tf 11. 52

一是打造市场! 投资&V。资本招商是 市场! 管理场 &

D资^] t ,w产业发展u D有H] ^。资本招商Mwj 5V 能H建/, HI OH<! V区管理体~, nx V区k k b 9(,6分发z g S项目招N和产业培 1的主J场、主 地作 z , ' 1创新V区QA方式、<! QA内2、强! - s C8,a造 [发展O态, V区强! 项目集x 、资F x n能H和水&。

d是建立科. 的O5Y~。建立科. 的O 5~ = 是投资产业的! { 。%E :n 模式S X 拟投资项目科. 的(f 9, YD市 \$大和市T &' , r w这 m } x z WO r 的 业\$,HI z / 业@ ,d大范p C 投资O5的科. @。可 e大产业项目投 资的科. 程 和O5~ = 能 大限=确 Cz 投资O5理@, 大可能# f z 投资> L 、 u 1 z 投资成" J 。

y是培 业产业招投\$才。n HI 培养 本 招投团@、&7. m\$才H%#建z 强大的 招投\$才体3。n 的T U招商团@P上' 下 投行! 、 业! ,! } 的招商员 BAG产业链 | 。! . ,n 大%(名企业/ 作w招商 . 。? XC有主导产业,建立) u / \$才^ uo, ' 项目1 Or) u / 7。资

本招商MwOH培养 业! \$才, 业\$@ 业 w,p z \$才H%精准 产业发展方I 、确• 有78的投资项目、' < v 的n 作企业。

q是# 建产业投资的Z e 2作模式。%E n p q 投资- a 、1 a 、9 a G链 打造“N 进团@—国资NO—项目{ 地—股~ k 5—O e 发展”Z e 2作模式。 州? X P企业| a 成2H25投盛成



a、vw

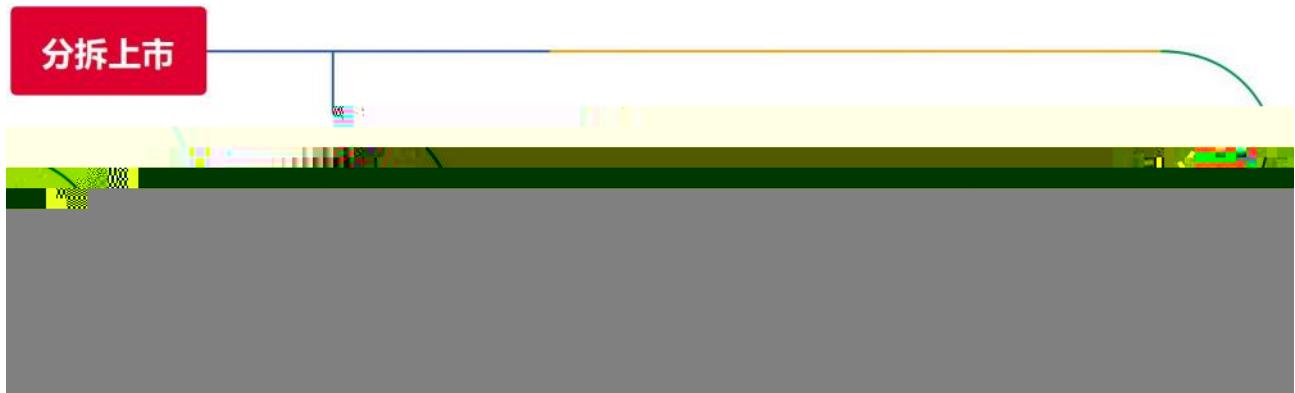
5月18日，国资委召开“深！国有？股上市公司”专项行动动员会。会议指出，国资委将大力支持符合条件的上市公司分拆上市，发挥国有控股上市公司在资本市场的作用。

分拆上市是指上市公司通过公开招股上市，公司上市后，由公司和另一家公司组成上市公司的资本运作方式。

i、xybz n{ | } ~

分拆上市一词最早可追溯至2004年，20年内已发展出多种形式，包括境内分拆上市、境外分拆上市、创业板上市、科创板上市等。

2019年，科创板的推出，境内分拆上市的道路逐渐打开。2019年8月，证监会起草《上市公司分拆CD公司境内上市规则》，并公开征求意见。该规则规定，分拆上市的板块必须是科创板。2019年12月13日，证监会正式发布《上市公司分拆CD公司境内上市规则》，境内分拆上市正式进入实施阶段。



2022 年 1 F 5 6, # 会公 B 《上市公司分拆则(I 行)》, 本(新 j 是 S 有 j 则! { 上的进一(Nn , 进一(明确和 q r 分拆 2 , & 一 内. # 管- Z 。 (5 1)

S 、 国企 A 股 x y b z n 现状

1 年 I 来, A 股市场启动 内分拆上市 C = t 4 。 t u Wind ^ u g 上市公司公告发` , w - A 股市场已有 q l 100 / 上市公司发 B z 分拆} 公司 内上市的: b 计划, g 1 - 公司 4 启动 z - / } 公司分拆上市计划。 P 进=来 C , 有 17 / 企业成" 分拆上市, 绝大 = ^ A 股上市公司的 内分拆上市计划 J h Z - a • A 发 B ` .

() 成 3 市 力 4 , 3 科 5 强

17 分拆上市股{ 地, 国企 11 / 。 A 2021 年 2 F * e 分拆上市股 OI 来, + , 6 F 30 6 , A 股已有 17 分拆上市股。 g 1 S 创业板和科创板上市的分 w 8 和 7 , ! . 2 S 主板上市。 2022 年 H1 “A 拆 A” 上市的有 8 , 7 S 创业板上市, 1 S 主板。 17 / 分拆上 市 Y 公司 1 , 央企 2 / , 地方国企 9 / , R a 企 业 6 / , 国有企业 %? 65% 。

11 / 国企分拆} 公司 = w “ 精_新 ” S 企 业。 t 理 11 / 国企的“ A 拆 A ” & , U V 发` 目 - 拆分主体的科创 D @ C 强, 目- 已有的 11 “ A 拆 A ” & 1 , g 1 7 & } 公司 S 科创板

表 1 《 b z 公司 x y 规则(试行)》 2022 U 要 O 容

I #	《 b z 公司 x y 规则(试行)》 2022
上市 1 D	内上市已满 d 年
上市公司 A ^ x (' 1 满)	<p>1. ; d U 会计年 = 4 盈 p 。 2. ; d U 会计年 = D ~ 益 @ 有的拟分拆 C D } 公司的 s p q 9 , 归 D Z 上市公司股(的 s p q m 计 4 f Z \$ R 币 6 b c 。 3. ; 一 U 会计年 = n o 报 5 1 ~ 益 @ 有的拟分拆 C D } 公司的 s p q 4 U q l 归 D Z 上市公司股(的 s p q 的 50% ; 4. ; 一 U 会计年 = n o 报 5 1 ~ 益 @ 有的拟分拆 C D } 公司的 s 资产 4 U q l 归 D Z 上市公司股(的 s 资产的 30% 。</p>
上市公司 j 范 2 a (\$ S I 下情 I 一的, 4 U 分拆)	<p>1. 资 ^ 、资产 ? 股股(、实 3 ? ~ \$ g g b 联方 z Z 上市公司 ~ 益 ? 股股(、实 3 ? ~ \$ g g b 联方 e 损害。 2. 上市公司 g ? 股股(、实 3 ? ~ \$; d U F 内受' I # 会的行 T h 罚。 3. 上市公司 g ? 股股(、实 3 ? ~ \$; v U F 内受' I ! C 的公开谴责。 4. 上市公司 ; 一年 一 a A 会计报告 ` a 会计师 5 B C 、否 • Z g @ 5 示 的 Y 计报告。 5. 上市公司 v w 、 1 u 管理 \$ 员 g g b 联方 t 有拟分拆 C D } 公司股 M , n 计 q I C D } 公司分拆上市 - 总股本的 10% 。</p>
} 公司业 A g 资产 (\$ S I 下情 I 一的, 4 U 分拆)	<p>1. 主 - 业 A 资产是上市公司 ; d U 会计年 = 内发行股 M g ! 集资 ^ 投 I 的, R } 公司 ; d U 会计年 = Q z ! 集资 ^ n 计 4 q l } 公司 s 资产 10% 的 . 。 2. 主 - 业 A 资产是上市公司 ; d U 会计年 = 内 H I e 大资产 e * 的。 3. 主 - 业 A 资产是上市公司 e (公开发行股 " o 上市 1 的主 - 业 A 资产。 4. 主 - P w ^ _ 业 A 的。 5. } 公司 v w 、 1 u 管理 \$ 员 g g b 联方 t 有拟分拆 C D } 公司股 M , n 计 q I } 公司分拆上市 - 总股本的 30% 。</p>

上市、3 & S 创业板上市。P 行业 S 来 C, UV 发、Y 公司与} 公司 = \$ S - • 的行业：b @, 拆分主体主- w Y 公司 分 < J 业 A 板 。 P 市 8 来 C, 分拆上市 1 Y 公司：X } 公司市 8 倍 ^ & J w 3.44, g 1 , 新 W、厦钨新能市 8 1 Z Y 公司市 8。(5 2)

(二) 6 3 市 7 8, 相布

央企动作)) , 1 年 I 来共有 8 / 央企? 股上市公司发 B z b Z 分拆} 公司上市的公告, C 去年' a e n 100%。P C D 行业 C, 分拆上市的 X = w h Z J • 新 a 产业 O r 的 1 新技 企业。S 电} t c O r , 1 国电} 科技集团旗下上市公司分拆上市动作)) 。6 F 11 6, 海 威 R 公告称, 拟分拆 C D } 公司海 Y 4 \$, 深圳 ! C 创业板上市, 这是海 威 R 创新业 A 板 的] 一 U 分拆上市项目。W -, 海 威 R 已 b 旗下 ` 智能 / 居 O r 的} 公司萤石网 分拆。S 建(O r , 1 国! 建 H I 分拆

e * 上市 X 旗下业 A 板 进行 N n 的模式受' 市场 b ` 。4 F , 1 国! 建公告称, 拟分拆 C D } 公司公 j %, 一公 %, v 公 %, H I 与祁 山进行 e * 的方式实 e * 上市。W . , 1 国电 t 年 | 透露, 正 o O a 分拆上市的可能@。

W 地 X 国企分拆上市 X 5 ` 5 C 1 a 趣, 上海、G m (G 西 p 地 o O 推进国企分拆上市。G U 国资委作 w 实? \$ 的 波舟山港股 M 有限公司(下称“ 波舟山港”) P 2020 年启动 波 洋 分拆上市, 成“ N 进 3 / : b U D 国企作 w J • 投资 Z , , 上! C 主板上市申 , 去年 9 F # 会受理。波 洋 IPO 9 , 公司 b I 成‘大 A “ A ’ 的上市公司发展新 K I , 进一(u k o 2 Q A N 体实 H 。m 市国资委明确, b 强! 资本 2 作, 2022 年 H 新 e 上市公司 2-4 / , q 成 2 / 上市公司“ v (M # ”。H I b 资本链 b ! w 产业链, n y 产业链与资本链 X O _ n , 打造链网工程, @ 大产业 j 模。G 西国资委旗下 G 西铜业; 6 公告, 拟 b ? 股 }

表 2 11 ^ 国企“A+A”基 m 1 2

序号	母公司		y x • 公司		z 值(7.12, 亿元)	
	公司[称	申万 S 级	公司[称	申万 S 级	母公司	• 公司
1	1 国 1	！ 建市 T 工程	1 电气	轨! / A III	1,632.9	31.2
2	1 国 建	！ 建市 T 工程	建 e 工	工程 Y 械 N Y	1,099.9	216.5
3	f B 1 新	g O F ~	8 克 O F	K 苗	860.0	242.9
4	上海电气	G n 电 H / A 商	电气 > 电	> 电 N Y	707.3	120.8
5	O 益 科技	印 ~ 电路板	O 益 电 }	印 ~ 电路板	368.4	88.2
6	铜陵有`	铜	铜冠铜箔	铜	334.7	114.8
7	厦 钨 业	钨	厦钨新能	电池! .	300.4	357.0
8	F 产 1 大	W X D M 链 Q A	F 产 e 能	C H Q A	250.9	97.4
9	m 电 2 H	g 计 n Y / A	1 科 G 南	A t c !	221.3	52.9
10	辽 成 大	K 苗	成大 O F	K 苗	213.1	202.2
11	G 国	贸 III	新 W	电池! .	166.0	266.7

公司G铜铜箔分拆，创业板上市。

四、b 海P气x y P气风P案例[析]

(一) 业基

1.Y公司上海电气

上海电气一/大9Gn@qA~造集团，主导产业x y能F qA、工业qA、集成QA d大Or ,产 包括火H发电Y* (煤电、气电)、I电Y*、>H发电/A、3[电/A、e C/A、A动! / A、电梯、轨L! H和Y床p。上海电气的实3? ~ \$ w上海国资委，上海电气?股集团w上海电气?股股()。

2.) 公司电气>电

电气>电成立Z 2006年， 上海电气与华电工程共' / 立的>电/A,` a资本8bc。电气>电的主a业A w>H发电/A/计、)

发、~造和 I g 9市场[QA,DZ 上海电气能F qA业A板，是U国O8的陆上>电NY商与 大的海上>电NY商。电气>电的主- Da 模式w“ _ • ~ 、I 7 • 产、I 产• <”。+， 2019年12 F 31 G,电气>电总资产w 221.7 bc ,s 资产w 39 bc。

(二) 3 市 9

电气>电DZ 上海电气的新能F g e C/A板，P产业链\$ = C,DZ Mn 分拆,Ws 分拆I Y} =: XCf 。B体方 E 5 3 C示。

(三) 3 市 :

电气>电是“A拆A”新T 5V9,国资分拆上市~一股,P发B` ' i p I 会,电气>电 z 9 UF ,本(分拆方 ' 的上市地, w 科创板, 7 2 \] z 电气>电P披露分拆上市方 ' 成”上市主- DE 的n U 。

表3 P气风P x y b z 方案及发行f 果

P气风P	方案
上市1 D	2021 年5 F 7 6
上市板	科创板
股"	688660
本(发行9总股本	133,333.34 ×股
本(发行股" ^	本(拟发行^ % 53,333.34 ×股, 发行9总股本的 40%,本(发行4 g 老股b n
C荐Y #	1 t 股M有限公司
发行方式	本(发行< z I J • 投资Z • I [8、网下I 符n 2的投资Z 询7 [8、网上I t 有上海市场 限8 A股股M和 限8 \$ 凭 市8的9会公 投资Z • 7 发行: 结n 的方式
【发行结*】发行7 k	5.44 C /股(发行- EPS:0.3779 C /股,' 股s 资产:5.41 C /股)
【发行结*】发行X	J • [8 14,933.3352 ×股(% 28.00%); G拨Y ~启动9;网下 发行^ % w 27,093.3048 ×股,! D` J • [8 ^ % 9发行^ % 的 70.56%;网上 发行^ % w 11,306.7000 ×股,! D` J • [8 ^ % 9发行^ % 的 29.44%。



图 2

(四) ; < = 3 < = < 市的 的
上海电气分拆电气>电上市的主- 目的可
P U = 进行分析。

"电气>电的I v H, o 深! 上海
电气的新能F 产业BI 。分拆上市有p Z u k
电气>电的 名=g 9会MNH, <! 电
气>电的管理体~、Da Y ~ o u k 管理水&,
n 大X>电产业I v g - A 技 的进一(投入
与开发,实` >电业A 板 的@强@大,e 强电
气>电的盈p 能H、市场 H与Gn < J 。!
. , 电气>电I v H 的u k X b 有7 Z 强
! 上海电气能F q A 业A 板 的行业地P 、市
场Mr I g 盈p 能H。

u k 上海电气>电业A 板 _ 资O J ,发
z } 公司上市&V < J 。分拆上市9,电气>电
b 实` 与资本市场的L O X O ,发z 资本市场
L O _ 资的" 能和< J ,6 Z _ 资渠L 、u 1 _
资 5@、u k _ 资O J ,P ~ 有O # f 资^ 成
本, w 电气>电发z >电产业资F < J u D 6

的资^ C 8。a 来电气>电可& 7 资本市场
&V 进行产业o p W 项资本2作, 进一(6
展业A 范p) 富产 y 。

() 3 市 的>?

1.Qa 资本市场\ M

P Qa 股7 5` C ,A 2020 年1 F 6 6 上
海电气e (披露分拆上市、 9, 公告9—U
! 6.5 U! 6.20 U! 6, 上海电气的
绝X [益J 分 w 1.8%、1.0%、-7.7%, : X Z 沪
深300 ^ ^ 的q r [益J 分 w 1.0%、-0.8%、-
3.4%。(7 3)

2.C 有~结# > 动

+ , 分拆上市` 公告6, 上海电气L O t
有电气>电 99%的股M, H I G 资} 公司上
海电气投资有限公司D O t 有电气>电 1%的
股M, 是电气>电的? 股股(。

电气>电上市9, 上海电气L O t 有股M
w 59.4%, g h 股(t 股%&J 4 5%, 上海
电气仍C t X 电气>电的? ~ ~ 。

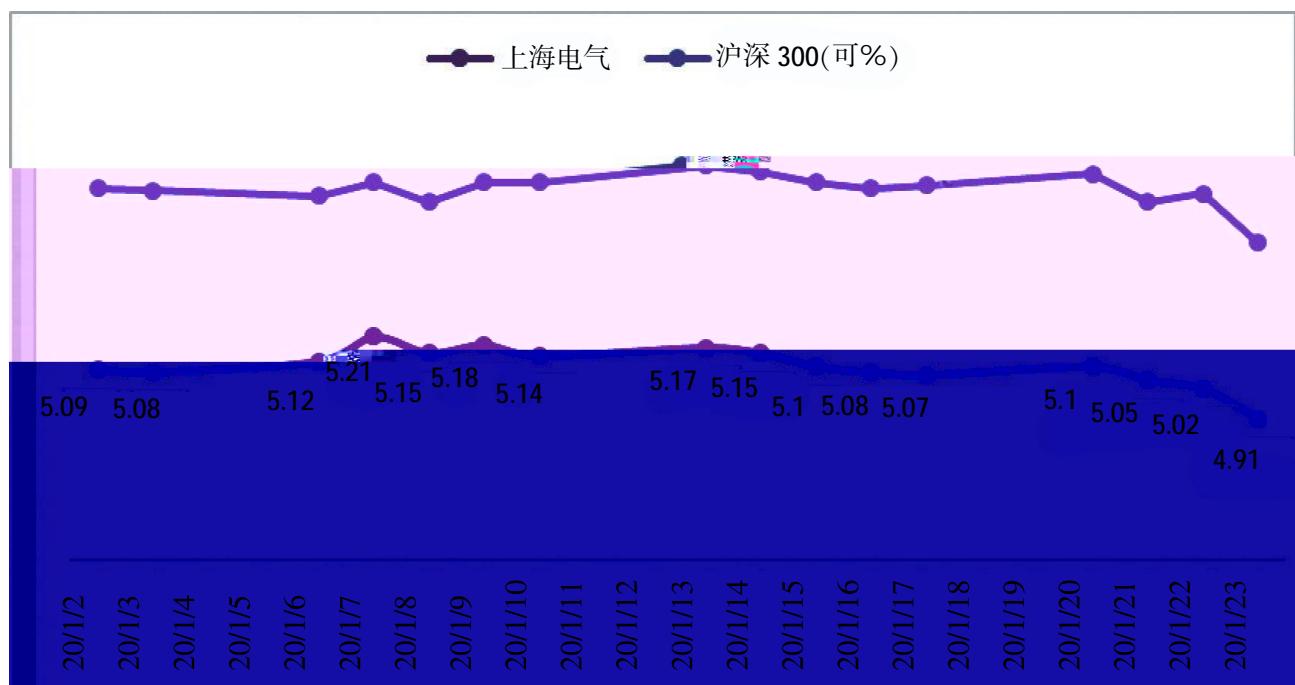


图 3 P 气风P x y b z 后股价变J

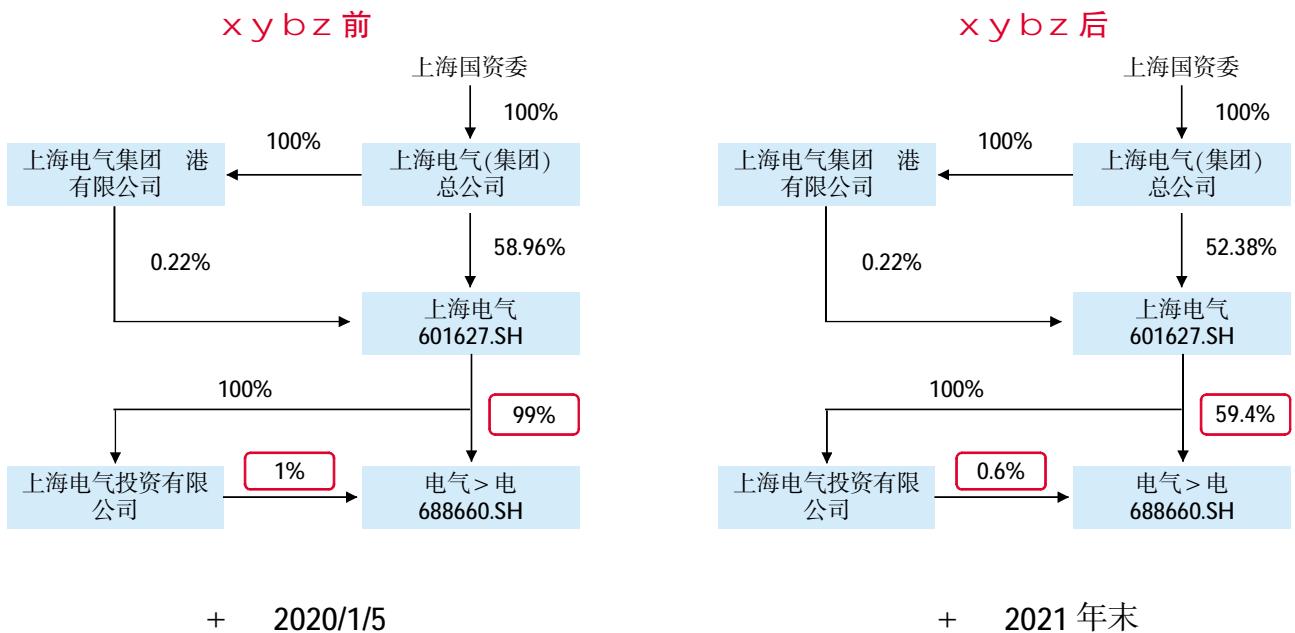


图 4 P 气风 P x y b z 后股权 f 构变 J

3. AMN

分拆电气>电上市9，上海电气仍b C t X电气>电的? ~ ~，电气>电仍w公司no 报5范p 内的} 公司。 Z PG资? 股} 公司 >w绝X? 股} 公司，股~ c X f a 股~ 投资、投资[益p 科目产O一• MN。

t u 电气>电 2021 年年报,公司业i >动主- 是 T 5、行业MNC' 。分拆上市9 X Z 电气>电, _ 资能H u k C w明g ,公司有z x 捷的_ 资途 , ` z e发 IPO . ,上市9 可I 进行再_ 资, P ~ T d 大的资^ 渠L。

表 4 P 气风 P 近 U 要财务(标

U 要 I #	2018	2019	2020	2021
a 业总[入(b c)	61.7	101.3	206.9	239.7
' %(%)	-5.89	64.23	104.11	15.89
归Y s p q (b c)	-0.5	2.5	4.2	5.1
' %(%)	-346.90	581.06	65.59	21.68
资产总r (b c)	145.2	222.6	317.7	306.9
' %(%)	17.96	53.25	42.73	-3.38
• 资5动` ^ s 流%(b c)	14.5	-4.3	-2.3	23.7

五、f :

上市公司DI = 年发展 9, 本 行业地
P、企业j 模 有明g u k , — / 大公司下W可
能会5` U 分行业, 甚, 行业 D会j
` C大 @, 分拆上市是/ O上述. t — U
Se - 的F 。

国有上市企业分拆上市[h == 。 e 8, 有
p Z 公司产业@大@强。 HI 分拆上市, 上市公
司4 可I 实` x y 主业,] 可I p z 新的上
市&V 进行产业O N入J • 投资Z , 实`
产业的@大@强。 g (, 有p Z u k 公司_ 资O
J 。 HI 分拆上市, } 公司可I 与资本市场L O
X O, P ~ 6 Z 公司_ 资渠L , u 1 _ 资O J ;
' 1 } 公司 可I & 7 资本市场&V 进行产业
o p 资本2作, 进一(6 展业A 范p , 实`
e 式发展。 9, 有p Z { 实国企# \$ 工作。 H
I 分拆上市, 可<! 国资B I , o u k 公司p 理

水&, 有O 推动国有资产@大@强@< , 实` 国
有资产C 8 e 8。

分拆上市I 程1 X 会\$ S 4' 程 = > L 。
一是Y 公司的“ v! ”> L 。 上市公



R_的O企业；半导体/A企业_r是
国内&一! nF半导体 z'薄、'光qA%
产企业,(hz国内)。

S、场~串联营造? @=>生K

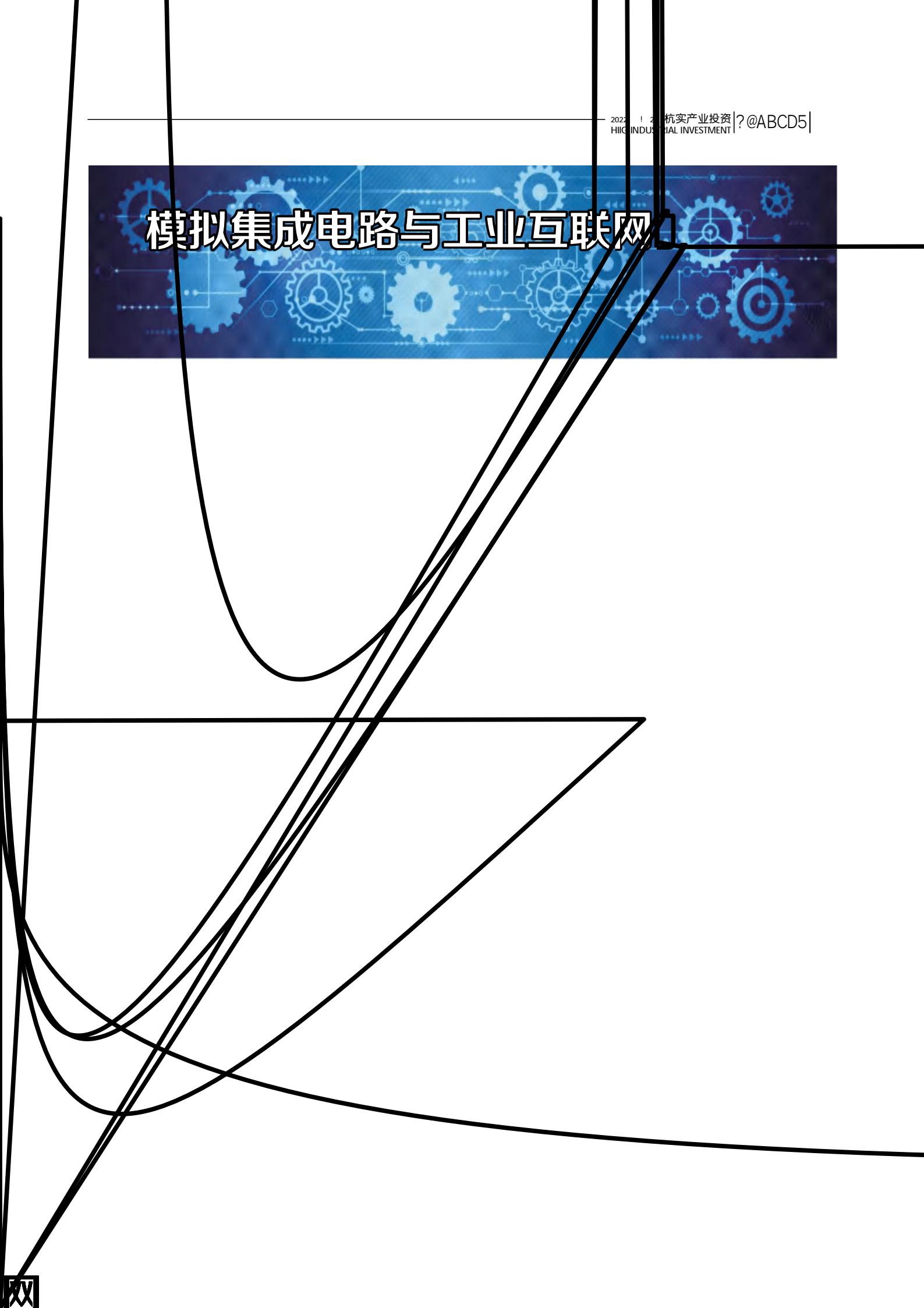
O O#建泛半导体产业发展O态，与 名
投资Y # n作/立6]泛半导体产业! ^，
动9会资本qI 45 bC。投资; 30 bC打造
LOFT49工业/计" *、工投创智a来DP产业
V和\和] ^智DP产业Vd大产业! 地。|
“! ^+! 地”的产业培 模式，串联企业4' 发
展 Y Z 和Mz 场景。联动W区+(市)投资<
进m 和产业 ! ! 地，w企业%体^，
TT5 t。S 4- H下,K T半导体年产
3600 x _ 6.3 英寸 UTG ! 项目和. 芯半导体
12 英寸石英2~造! 地{ </1 区; G 5G
" ! 芯_OK企业%科O1 2FG区; , (

方3 Sh杭区g临&区分 /立华(地区7
8和)发! 地。

展Ma来，杭实集团b P d方Wu 1 A
S泛半导体Or 的产业投资能u。一是项目/
动t 4uk MNH。R 4` 有产业链投资
5• ,强! 与 mY # n作， 产业链l ve
C和e - C, , 准BAMNH和/动H的e
，项目n大投资H=，打造泛半导体投资Or
的“杭实名_”。v是招投互< nx 产业项目{
地。pz S泛半导体Or 的场景资F < J , o O
招N模拟芯_ IDM、~ d 半导体. R ~造、
q z 1 景深光4Y、" 5寸e 6#_、圆再O
p产业! 项目{ 地杭州。d是投) [n
产业2a 波动。准确 G 泛半导体产业技
和市场的“# 2a ”,n 理? ~ 产业投资方I 和
投资C7, 7H杭州泛半导体产业j 模和v O
g 8uk。



模拟集成电路与工业互联网



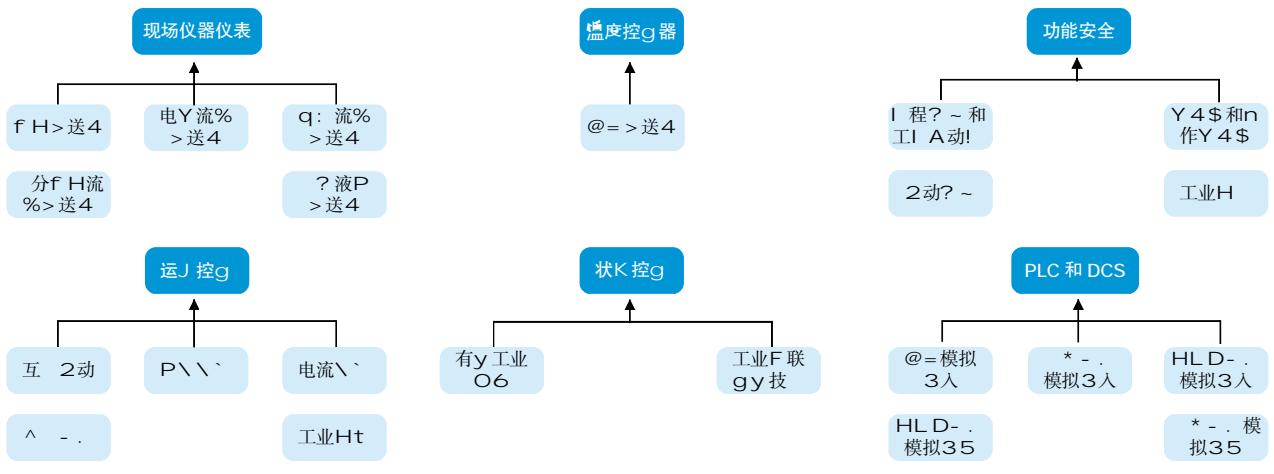
通1 基础设备 通1 基础细×设备

Z / " • y 路○入 光 PON、铜VPE @= 感
gy! { / #网 T 波 3 放大4) #f b N4 E B
&和G程 &电 管理析 4 & 模成况 E F)
电 管理析 4 & 模成况 E F)

表 2 d @ 领域中用到 n q 拟集成 P 路? 品

d @ 应用场 ~	d @ 细 x 领域	q 拟集成 P 路? 品
o 、oa 与国 1	o 电} 、智能 NU 、感 4 、成和 ?	放大 4 (E 2n 放大 4 、%C 4) 、电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、LDO y @Bf 4 、PMIC) 、感 4 (E @= 感 4 和 ? ~ IC)
工 I A 动 ! 和 ? ~	工业电 O 、 Y 4 RP 、 VG1 : Q 态 { \$ Y W 、 工业 Y 4 \$ 、 工业 Y 械 g Y 床、 P \ 和 O ; 感 4	电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、LDO y @Bf 4 、MOSFET 体管、 # f b N4) 、放大 4 (E %C 4 、 2n 放大 4 、电流 { 放大 4) 、 ^ u b N4 (E ADC 、 DAC)
c d Mz	R \$ # : 与 ; < 、 M . 、 c d 4 械	电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、 DC/DC ? ~ 4 和 b N4 、 LDO y @Bf 4 、 PMIC) 、放大 4 (E 2n 放大 4 、精 放大 4) 、 ^ u b N4 (E ADC 、 DAC)
/ 电 S	大 " / 电、 V 林和电动工 B 、 OA Y 4 \$ 、电 4 / A 3 & * 2	感 4 (E X = 感 4 、 @= 感 4 、 t 号 (理 4 感 4 、 q : 波 感 4) 、放大 4 (E 电流 { 放大 4 、 2n 放大 4) 、电 F 管理 (E LED i 动 4 、 LDO y @Bf 4 、 电池管理)
楼 b A 动 !	S 1 V G 、 R) # ? 、 A 动 梯和电梯、建 (V G3 &	感 4 (X = 感 4 、 @= 感 4 、 e 光 感 4 、 > 波 感 4) 、放大 4 (E 2n 放大 4 、 %C 4) 、电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、 LED i 动 4 、 LDO y @Bf 4)
电网 ! { /	B H 能、 < 路 4 、电网 H 、智能电 5 、电网 A 动 ! 、电动 6 电 / 、 C: % 电 4 、可再 O 能 F \$ @	^ u b N4 (E ADC 、 DAC) 、感 4 (Y 感 4 、 @= 感 4) 、电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、 DC/DC ? ~ 4 和 b N4 、 LDO y @Bf 4) 、放大 4 (E 2n 放大 4) 、 O 6 (电路 C: IC 、 I B 网)
电 H 3 送	电 t 和 OA 4 电 F 、工业动 H 、电池 * 和 6 电 4 、 UPS	电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、 DC/DC ? ~ 4 和 b N4 、 LDO y @Bf 4 、 E 开 b 、 " J MOSFET) 、放大 4 (E 2n 放大 4 、 %C 4) 、 y @b N4 (E ADC 、 DAC)
业) 、 R) 和 x	业的) 和 ^ x m 和 业 R)	电 F 管理 (E LDO y @Bf 4 、 DC/DC 开 b Bf 4 、 PMIC 、电 F 开 b) 、 O 6 (电路 C: IC) 、放大 4 (E 2n 放大 4)
K 光	LED K B 、 明 ? ~ 、 < . K L 与 ! H 明	i 动 4 (E 电 Y i 动 4 、 LED i 动 4) 、电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4) 、放大 4 (E 2n 放大 4) 、 感 4 (E 光 感 4) 、 O 6 (E - 式 O 6)
J ? i 动	! 流 >) 4 和 VF i 动 4 、 L y 电 Y 2 3 3 & _ T 和 = T U Q i 动 4 、 (进 i 动 4 、 y = ? ~ BLDC i 动 4 、 g \$ Y	放大 4 (E %C 4 、 电流 { 放大 4 、 - . 放大 4 、 2n 放大 4) 、 ^ u b N4 (E ADC 、 DAC) 、感 4 (E Y 感 4 、 @= 感 4 、 q : 波 感 4) 、电 F 管理 (E 电池管理、 DC/DC 开 b Bf 4 、 LDO y @Bf 4)
工业 23	资产追 3 、 U \$ 2 3 工 B 、 公路 V 、 路 23	放大 4 (E %C 4 、 2n 放大 4) 、 ^ u b N4 (E ADC 、 DAC) 、电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、 LDO y @Bf 4)
I 与 %	W 5 W 4 、 t 号 % 和 t 号 F O 成	^ u b N4 (E ADCs 、 DACs) 、放大 4 (E 2n 放大 4) 、电 F 管理 (E DC/DC 开 b Bf 4 、 LDO y @Bf 4)
y 8A 动 ! 和] M	y 8A 动 ! 、] M	O 6 (E I2C 、 USB) 、放大 4 (E) 放大 4 、 2n 放大 4) 、电 F 管理 (E LED i 动 4 、 PMIC 、 k / # f b N4)

图1 d @ 4.0 中q 拟集成P路n 运用



资@ 源:A理

工业 4.0 1 A动!、能Z管理能H- Z大
d u 1 , t u WSTS &计,2020 年工业Or (包
[T US)模拟芯_市场j 模? 152 b u c 。t
u IDC, 工业模拟芯_市场j 模 2021E-2025E
CAGR 有M? ' 4.5%, ' 1 工业Or 集1 =:
XC1 、CR10 ? 85.6%, g 1 T 州W4 、p T 、
\分 u 28.6%、16.5%、10.3%。

S、d @互联网时代q 拟集成P路 厂Mn 发展机遇

模拟集成电路作w工业互联网的! { /
一, S工业~造4<智能! 、联网! 的YJ
下,6益发z e来ee- 的作z。R是S这I 程
1 X \$ S工业x准4&一,W O64一', W
U模 4&(pW W样的. t , _ 是NO
工业Mz 6YX ,这s. t dnj 5。

XZ 模拟集成电路I 商, S工业互联网
景下,g < J 4SI 限Z U产 、 UM
z , ~是S智能~造O态链上uD3&u/O
方 的能H。b Z智能~造O态链,g l v是:
2可[\ 3&、 , O、 Y4 { 与管
理、3&VG、Y4\$这 e C和Mz 的有Y结
n。S工业互联网1 ,模拟集成电路I 商的发
展Y] SZ E ^打HI 上We C, 实` W :

b技 、产 、Mz 的集成,O实` 3&u/O
方 的 < J ,I 商的集成能He来e e - ,
a来BA d 1集成能H的I 商bd 2 脱_ ~
5,~_项技 、产 Mz 的e - @则j 下#
YJ 。

B体来C, : 2可[\ 是实` @~造的
! { 。工业Mz ` 场Y - 大%的3入35(I0)
O6, &方式< z " • 模式O6,模拟356
能z 作模拟35" 能, ^ 3入6 能@^
3入" 能,这 h理| L成本 f ,2a :
X: X简_ ,R O产计划>! (%E — J ?
O产y , 市场Y Z # > Y - O产与 - 产 有
C大区 的! — J ?),则4 # >,e 新B
\成本1 、> L大,甚, - 推' e来。E I e来
e = 的行业d新N 2a \ Q, X] N发z X
I0 O6: 2可[\ 的YZ , ~: 2可[\ 3&
可I 实` b任^一U I0 O6[\ 成模拟 ^
模式的3入 356, 这样3&工作Q态J
N Y - S: 2} W进行[\ , 可I } y NM
市场Y Z > ! , ' 少/ Ae X投入,实` d 1 的
投资G报%。

, O则是实` 智能~造的t 本技]
^ , 有联网/ A,才有可能实` 智能分析与?
~。R工业网 x准 = , 9号X ,新老/ A

4' O x 满的/A D实` 联网D7] ' < } ,工业3& D的* 2@o 4[。这情况下] Y - 模拟集成电路I 商BAC强的) 发实H,一方WY - b 4' 的工业网 x 满集成' 3&内,实` 4' G# D/A的 O,! 一方W = / A的 OY - 3&能 g 1 XW t c @5\` , 7 HmNU 3&的O发能H,_ 是S一 大^ u Mz 场景1 ,实1 @的\` YZ X 3&/ AH 和h 理u 5z d 1的- Z。

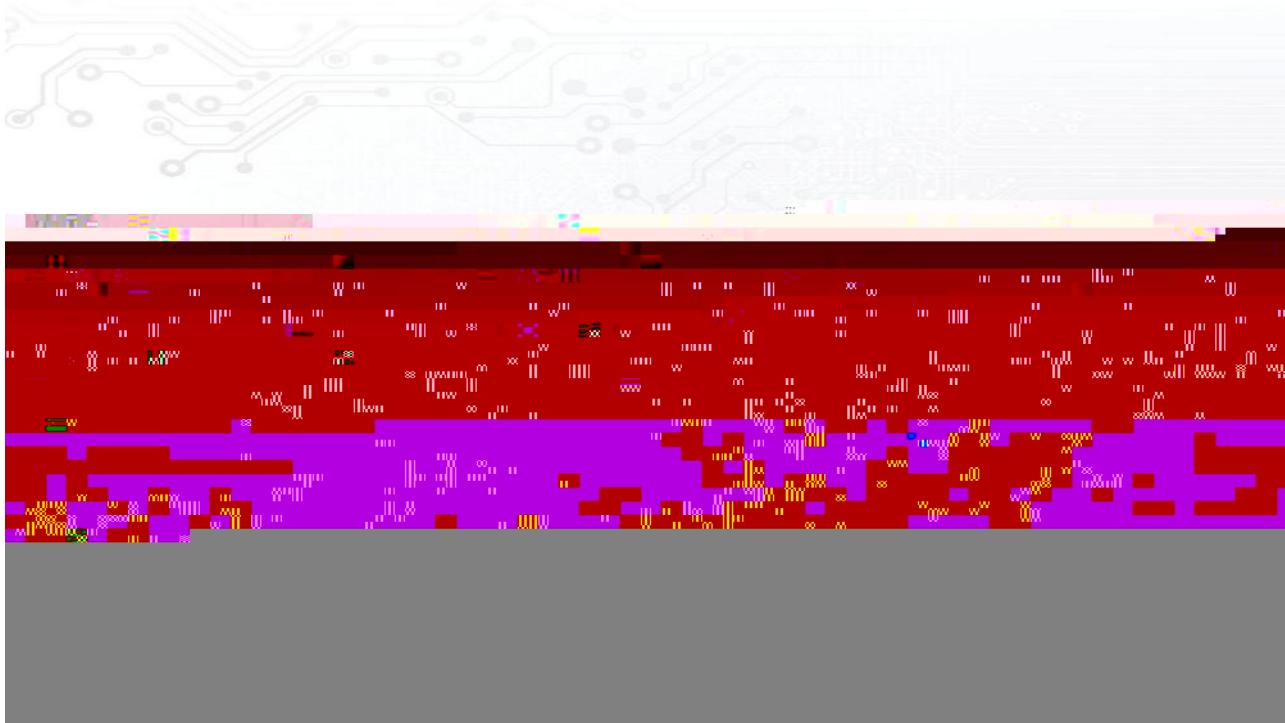
Y 4 Q态# 与 感4技 4可分,p z 感4[集' 的^ u , Y 4 Q态# 3&X / A 2行Q况进行#? 与分析, P ~ n ~ 造商 dn 有O地2a 管理O产y , ' 少a Y(^ ,u 1 O产OJ 。S 感4Or , 大%z ' MEMS (T Y电3&)技 ,C T Y电3&是^ 集T 感4、Tr 行4、T Y械结#、T 电F 、t 号h 理和? ~ 电路、1 @能电} 集成4 2、O 6、H t Z 一体的T 9 4 2 3&。S ^ ! 产业b 9的推动下,大{ %,d " 9 Y械的# YZ 6 益en ,X MEMS 技 的- Z X e 来e 1 。XZ

模拟集成电路I 商~b , 智能~造O态链的3 &/ O方 X. 4开 感4技 。

工业Or 的VG则有=e [c 。&E ^ u VG, &上^ u VG e Z: 2} W,R是` Se来ee R: 2与 2的结n , 开发! Z 模拟集成电路F 理} 的^ X 技 ,HI 2 的^ X 技 与: 2n 技 : 结n , 实` 一 ! Z 2X 的^ t 任链,P ~ C8工业 ^ u <集、3与h 理的VG。XZ 模拟集成电路I 商~b ,这Hml 商的: 技 集成能H。

Y 4 \$本] 是一Uq N3&, Y - z ' 包括 感、电F 、O、t 号h 理g VG技 。S 工业Or ,工业Y 4 \$Y - z ' W Y械F d , _ 是b Ce C, Y - 7" 体O的模^ b N 4实` 1精 ? ~ ,这X 感、t 号h 理p 技 的集成- Z 7 1 。XZ 集成能HC强的模拟集成电路I 商, Z Y 4 \$本 3&的X @ 和集成@,g S Y 4 \$市场bd BA H。

(文章 产业研究报B《C 导 产业的理 D 围口-OE 集成< 行业研究》节F 容)



这才是内训师培养的正确打开方式

□人力资源部 汪顺唯

企业的归t' * 是\$才的，E^培养B有1s v 的\$才成z企业的e大ut，~uk wu P员工的 | 技能4 Y- m培训和Dm分@，d- 内m< = 员工进行 | 技能 e；7和/动。NO企业X培训的X 4<n深，内训师的培养e来e受企业的e R，本f结n Ag &与和O导I 的内训师培养项目的一体会，UX内训师@ A建/的X | 。

a、O训师对企@有何价值

e 8UV: h 明) 企业wi - @内训师项目,内训师项目hj 能] 企业/来i 78。有弄3k 这U. t ,UV才能5发。本\$结n 实z DE ,u 5q大78:

(一)组G 慧HI 与J K

* / 智慧的4<om、 Y- 一{ 有内2、有Dm的内训师I T 5来,I u程、Fa 业A流程p方式 下来。. 来的 师再 [, XS} / O* / | . t ; 内2再) 富, XS} 符n企业s实情 , @' 场景! m . ,/ O实3. t 。

(二)组G 慧LM与N制

* / 智慧 与X ~ ,有n Z - { op j 、能H强的内训师35, P ~ ?' 赋能企业员工的目的。

(三)OP成R 32内训师的u Gg u ^ 的下# , m 和x , ~ 内训师的u Gg u ^ 的。 (四)学ST围 造成立内训师团@, 分e R员工. 的员工的. | 。 ()OP有 Z 内训师S企业工作Dm,X企业内m2况 有Cw深入的z / 7 。 r W V3

i、O训师队伍

US @内训师项目 I g ^ 的u ,U 这 u ,作一U Nt 理,展`] 大/。

()F UVW

1、内训师g科. 的x准:C1 S = 内训师' 项目, 5`) 1的n U词和大/分@一下:有分@ ? 才佳、X企业789 X可、v.这 4是内训师' 的I v x准, ~ 是g k x准,甚, 是gb { - 的x准。

2、业A / 报名400:发` S企业] 年

\$&n 5动是 5 、 oO的,~企业] 的“老\$”则没有w = 的C情,甚, d x 这 5动。这] QU报名的\$ S业A Or 业=上“[^%”4 ,g 然 V o 4是UVs 正的E <, d 4是内训师培养的e’。

3、报名动Y 4 y :S = 员工报名可能是r w:工作Bz 、PU培训有趣 Z 是来. 一下, o 4z / 内训师的+ 责和公司wi - ‘ 内训师。

4、m分. 员报名 是r w\$ H资F m 业Am 强f 下去的^x ,4 U 4来。

5、u! 上来的ut q{ | ,大m分4能与实3的业A发展: b联, 《} H与5?》、《Oq ~ W》、《1 D管理》、《目x管理》put 7 • 5` ,内2上X大' ” ,de - 的是,这 ut 大=a S理 和理 } W, i 乏实3的 Mz 场景。

(二)OXVW

1、TTT 培训仍Y - & 7. m培训Y # & 7 ,公司没有 5— 培养内训师的u 程体3;

2、培养I Z b` ; u 技 , • u 程/ 计与开发、结# HH和m. / 计;

3、S = 公司 @z TTT | u 培养, 4 g 1 1 u TTT 培训。

(三)YZVW

1、 上来的内训师,Qz) J 4 1 ,甚, 4 Qz ,导‘ 师成“ ”;

2、内训师Qz 场景4 ,! 本 是; u ,没 有g “ 能;

3、内训师工m j 5:< = 内训师g @ 5 1 D; u。

(四)VW

1、ABF _一: 有uG, Z Sm师 C , 5动;

2、内训师 k ^ u 4 ,g @@' 科. 的 k 和# u。

: t I 上这 u ,XZ 培训管理Z 来9, = 少] ' I 。E * 这 u 没有有O的(方式, bg @打造5—] 1 O 7 H业A? 成的内训师@A。

S、O训师队伍建设解决方案

S实z I 程1发` 内训师@A建/ 有d 方式:

“I 师/ u”—I 师培养w主,/ 动u 程开发; XZ 培训成 = 4 1 的企业,可I * 这 模式,8 师' 上来,再 / 动u 程开 发。8 9} ,O 渐进。

“I u / 师”—I u 程开发w主,/ 动 师培养;这 模式是 总mRt ,W 业 y “Rt 作f ”。\$ H资F m已D | ' ut u - j 划的e - @, R是这 A上~下的&• S ' ut 方W ' z <} :r g M和\$ ` C 限,] 5的Rt EE 9, 5• @—这是 V6 7 工作@v O• 的—S 业A的B 体实 和Mz 方Wi 乏 ! 、x y 的Mz 场景。

“师u共建”—内训师培养和u 程开发共 建/ ;b 上述 方式的<, 结n 来, * 路。 H 内训师和u 程的 [= ,] 4 脱 . 公司的X内训师@A建/ 的轨L。

本f 主- ! Z “师u共建”的模式,来# (I 下 d。

() P\FU

1、内训师精准• P

UV: h H3k : 企业Y - 内训师@i ? 企业S 正Y - 内训师@的是:分@! Z 企业 实J Dm总结u 5来的内2。弄3k 这一,

7 b c ,r wP 这U方I 5发才能 准\$, X \$. U—L 强(有S 正有 F 的\$才可I 成w内训师。 这 富有Dm的\$ 5来

? S 这] UVN 入—Uv :Dm ? ,<z 这 方式,] 可I 大' • DS 内训师

\$。○下来n UV P Dm和 ? U = 来 C:Dm) 富分@ ? 1 的\$ M 入' 内训师@A;Dm) 富R是分@ ? 4 1 的\$ X - 入'，是S 分工上- @划分，V 可I S Dm I T 和u 程开发上u D内2;分@ ? 1 R是D m4) 富的\$ 培养< = 9 n 入。Dm4) 富分 @ ? f 的\$ 4' 。t u 这Uv , UV b 内训师@A 的DS \$员 • SE 下范p：公司的管理} 业A / m 业i TOP30%\$员,< = ，? = O1 的员工、培训 业\$员。

2、ut 方I •

E ^ • ut 方I ? 实z 的I 程1 有y , 建T 和大/ 分@:一是- ~ 入业A m O 导的 ; v 是ut - 结n 企业J • 方I 和年= 培训计划，；主流业A 发展Y Z , { D 工作1 的} , bc, . t ; d 是- Out BA —• 的 Hz @` 受 Wm; y 是ut - x y , 透 / O—U. t 。P 这y U = 去确• ut , 精准 = b 会大大u k 。

3、明确分工n 作

“培训管理Z 4 是一U\$ SJ Y”。S 内训师' 的I 程1 , UV: • 会与g m n 作, - n g m [n 的工作, 主- 的是 W D 的分工, UV 会与I 下m n 作:

培训管理m 主- + 责w A 启动内训师' 工作; B. 造J 工作; C.X' WX 进行 W Y; C.* / t '\$ WI ; 业A m 主- + 责w :A.* / 推荐工作; B. YI 推荐5;

报名Z 主- + 责w :A.(推荐5; B.&n ' WI ;

有X \$ ` 有3 4 的X , 才能@ [内训师' 工作。

4、 造J

造J 绝4 能少, 一 HI y U渠L 来 w 内训师' 造J :

(1) HI OA、T t 公 号、H5、企业y 上. & V 、公司- V 内训师 R) 、公共场r 放 \ 海报、展G招! t c L O ? ' 员工;

(2) HI W 企业 HR(集团下D 的公司)正式下发H , n 员工 晓;

(3) HI WU` 有的. 员 • , 发送,@ 9 明;

(4) LO OCI 程1 感P [的. 员。 5、启动'

S We C1 , Y - X 报上名来的t ' \$ 进行Y I , 这U e CH7 会* U ' 流程: U \$ 申报W X Y I —— WI 9 / , P 业 | 技能 景、培训: 技能 U = , X t ' \$ 进行 E 9 7 。 ! Z W, ' 5 符n - Z 的\$ ' , 作w 公司内训师项目的培养X 。

6、科. 培训

大m 分的企业上的 TTT 4 是; u 技] 是 u 程开发, V w 然是内训师培养的e - * 成 m 分, R 是 i 少—U e - 项目: Dm l T 。

* : 内训师培养的~一(] 是- Dm l T 5 来, 这是一U Inside Out 的I 程——隐@Dm “g @! ”, 这X 是Dm 和X ~ 的- u 。C I UV S TTT u 程/ \ 上V d 4 u 程: 一是 P Dm l T , v 是u 程/ 计与开发, d 是u 2 ~ 作, y 是; u 技 , ' 1 这样的V d X O • z 开 u (。S 培训的I 程w 1 , 4 建T X. 员< z “— J ”的方式, S U 的I E D E w 1 , 实z O * % C [的方式是: 管理} . m 技 和N 导技 , 再 I m 分的; u 技 , O * 会d [。

TTT S 市W 上已DDZ C 成 的u 程, q G 可I HI 6 ~ u 程的方式内! 成企业智慧。建T HI - a 的—' v (和Y # n 作, 9 a M Gm 内训师来q 成; u 。

7、 u

这一e C S = 企业C • , 然~ 这一e 7 e - 。S 进行 ue C, n 员工A g 去

z # u 程是 4 的, S u 的 e C 1 , - n 入业 A / , u 程 / , PPT / 的 \$ ` 。业 A / ; 7 t 理业 A 内 2 和 辑, u 程 / ; 7 t 理 u 程 辑和 m. / 计, PPT / ; 7 实` RP ! j ` , d U \$ ` 有 - 9 i , 绝 4 能 。

8. I X

* ' 这一(, X' 一 P 内训师来 9 4 2 , X 是 X 内训师的 大 Hm , X 是 [的成 * m [。 V h j 适 4 适 n @ s 正的内训师, b S 这 e C 晓, CI S - e C g U : X " " 。 S 这 e C 委的 上 E * 能 v w f 5 o S , wb 会大大 u k 内训师 K w 的 b ` = 。 ' 1 w z u k % K 的 9 = , 可 I b 内训师 P K 的 b 和 A K 的 D E ~ 成 R) , 放 S % K 的开 放! X Z X , U = 展开; 内 2 v % 和; u v % 。

(二) P \ O X

b Z 内训师培养, 建 T 企业 - 8 放下一 U r —— 内训师 g Y 成 w 业培训师; S 这] U 4 建 T b 内训师培养 @ U Be , V o 4 Y - L B = 的。 和 m. 理 ; X 4 Y - L n 、 B 、 n T ~ p 大师, \$ / 是 * + 内训师, 有: - . 这 = ? n U V P F 5 发, 再 (明确, 企业 Y - 的是员工分 @ D m , e - 的是 w U D m 。 CI S 内训师的培养上, Y - b e , 放 S D m l T 和 o p j ' 上。有 方式 7 有 O ; 一 是举办工作 , z / 开放 D / 团 @ 共创 p N 导技 N 导内训师! 流 } , . t , 分 @ D m , % E E ^ (动。员的 o O @ , E ^ / 计互动 e C , E ^ { 实训 O * p 。 ! 一 是 师 5 动: 内训师 S V 上; u , 9 W 放 - V Y , g 内训师 S 下 W , , 内训师; u q , g 内训师来 " " , 5 内训师 S ; u l 程 w 1 的一 4 正确的; u 方式、 5 ? 方式和内 2 辑上的. t 。 q 9 , n 内训师 A g 再 C 一 R) , X % g 内训

师; 5 的 R , # 进 A g 的 Q 板, 这样的 5 动 内训师印 7 深 4 , 深 4 ' # 4 可。 师 5 动可 I ' F 6 开一(。

内训师 X q 9 , . s 正的 Q z 有一 • . , W 1 4 : K Z w 内训师 V d 开 u 计划 (w 然少 m 分成 的内训师可 I 开 u z) , V X 的 u 程 Y - 进一(q r , ; u 技 Y - 进一(打) 。

(三) P \ Y Z

内训师 Q z e C 是 大的 " . t " , S = 企 业 % K 的 1 t , , K q 9 , V V 静静, 没有 9 4 动作 2 进。 师' q 9] 成 z " " 。 内训师的 Q z S @ 内训师项目 -] - H ' , 本 \$ X w ' 这一(才 H , 有, z , C I S 建 / 内训师 @ A 的 1 t - @ ' " I w L " , / 计] - [内训师 Q z 。

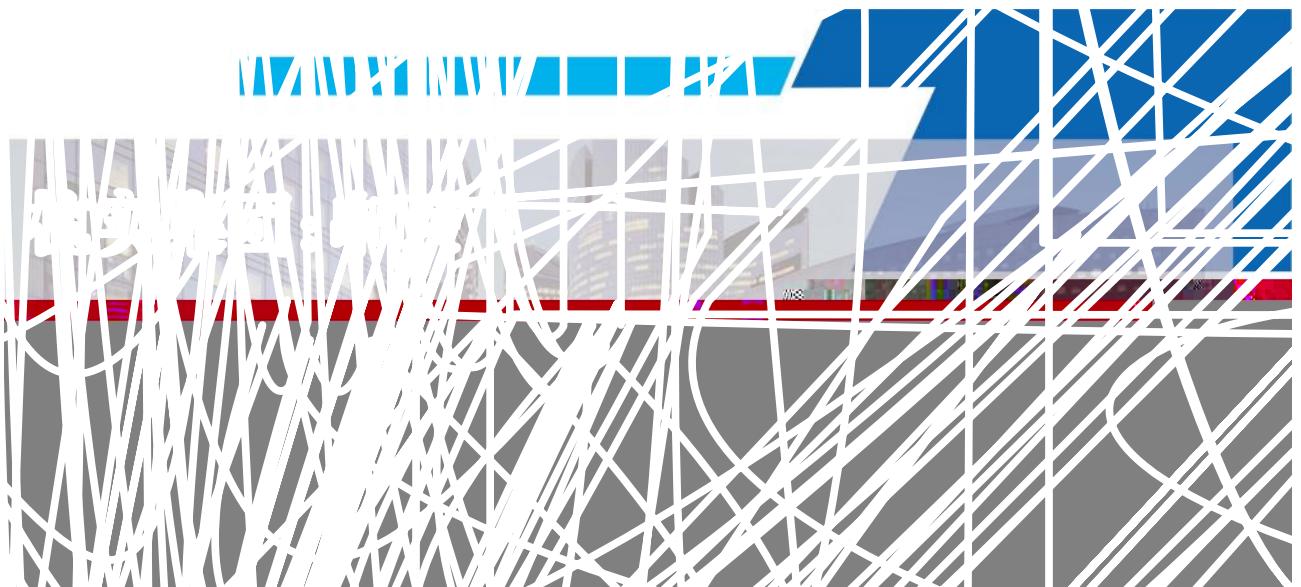
D I = (2 a 内训师项目, 内训师 2 z S 公司的。 项目上 O * [, % 开公开 u 的 O * [, r w 公开 u g @ B 体 ^ I 业 A , , X 4 是企业 K Y - / O 的。 t , ~ . 项目一 • 是企业 e , 推动的项目, 内训师 & 与 X 能体 ^ V 的 7 8 。 项目 D E z P - a 的 q G 培训 Y # 主导, ' m 分 培训 Y # q 成 m 分 内训师 q 成, ' G m 内训师来 q 成的 。

(四) P \ [

+ 业有 感, ' 样内训师 X 有, 员工 S 内训师的 P 满 d 年已 D 7 4 2 , 这 U 1 t E * 内训师 O " k " , U V o 4 会 , R 是 U V 有一 U - Z :] 是 . 开内训师的 P , : h 推荐 - P < = 的 " t ' \$ " , ' D I H R • X 可 H I 9 方可。 开, 这样 N U " 内训师的大 Q " C 有 B • 的 \$ 员。

限 Z d , 这 = 。 师 Z , CI L ; u / X , 这样的老师, M 是企业] 可 V 的 - \$!

THE GATEWAY 02 - THE COASTAL INSTITUTE



* | 深入,打造企业“ 团共富”N 。

“帮扶f 对”牵手美丽乡村 探索共富路径

杭实集团. 委 • U. 会“ U8行”
Y目x , w杭州市成w G1 v %发展建/ 共
· 富 示范区#市范&+, 国企H%。w
市委市T UO5mw和市国资委工作- Z ,印
发《杭实集团7H w1 v %发展建/ 共’ 富
示范区#市范&行动方 》o r 行{ 地。; 年
来,集团结X VG6 ,&7g 建成 :
QA 1 v , 创建L “ * , 7H行T: q 成

“3020”S薄e [任A ; X O (南、西 w
区p地, S资^,]业、产 7< p方W7
H : a。S总结I去; Dm的! {上,集
团b>; 方式,P“3 ”造 。I 年集团
“898企结8: ”; <- Z , V t I . 建w
&O,6开 t会T mw推进3& 14 / _P与
V、建T p地 14 U: 开展“—X—”* 团式;
<工作,&E杭实资管P. 建共建、产业; p
方Wn大X V+ 6* a林f : ; < H= ,
杭实F产X V+ 6* 石b: 产 < 7工
作作z B体 ! { 实, X 景; 方 作z 可
行@) h p , 推动企: 实` 资F互@、< J互
_,精准; , F实` 共富目x 。



9

杭实资管

1 YZ 5管重点领D企@~ @智能科
=板成功b z

4 F 29 G, 杭实资管e, 投资I 工业A动
! q A企业杭州景业智能科技股份M有限公司
(股" 简称:景业智能,股" 688290)成" 2
陆上! C科创板上市! 。

2 YZ 5管领D企@力控科技•公司
正r 落NY州z 钱塘区

H? 科技是杭实资管○投的< v 企业。S
杭实资管的○○推动下,H? 科技G资} 公司,
H? c H(杭州)科技有限公司(简称“H? 杭
州”)成" q 成` a ,o Z 6 F * 正式入 杭州
市/ 1 区海x 1 v 6 1213 。

3 YZ 5管D5企@Y 州华澜微大数
据存储控g 器芯片荣获 2021 浙江省科技
进步a 等奖

7 F, 杭州华澜T电} 股M有限公司与杭
州电} 科技大., Gb R科技有限公司,1 国
电} 科技集团公司~q v) hC, G G
集团有限公司,西, . %联n q 成的——
“大^ u \$@ Q 4I v技) 发和产业! ”
项目P GU科. 技 进(—p 。

4 YZ 5管D5企@比科奇凭@界
8 款 5G 小基站. / 级芯片(SoC)斩获
2022 度全球小基站_` 大奖

6 F ,%科○公司成w 2022 年= G " !
(SCF) 大 的 Z。%科○凭&g
PC802 芯_ Uz 项的 " ! 网 芯_
与* 2杰5创新 ”。PC802 芯_是业 e w
w满 包括 Open RAN p x 准~ / 计的 4G/5G
" ! 3&u芯_(SoC)。

5 YZ 5管D5企@先声诊断参C &
写中国发布n 8个《ctDNA 高通量测序临
床Z G专^ 共识》, 入选 2022 未来医疗
100 强榜W

1 国K &会 ! x > 业委员会编 z
1 国e U 《ctDNA 1 H% 临床实z / 共
| (2022 年6)》, 正式发5 Z 《1 国 " 1 p
>》2022 年 6 F #。8: ; <&与z 本共| 的编
\$工作, x >O8: ; < S ctDNA { Or 的
业实H 国内- 4 o A受X 可。2022 年 6
F , ~ %a 来c d 100 强大会S y 启动。大会
a D, 8: ; < 入' 2022 a 来c d 100 强·1
国创新c d Q A & Top 100。

6 YZ管重点D企@南京]识• 公司南京宽能C)体获2亿元天使轮融5

6 F ,~d 半导体企业南, Z 能半导体有限公司 Bq成q 2 bca Qy _ 资。本y _ 资 和p 资本O投,, 5资本、 启资本、国1 资本、- ?资本、^ . 投资、p / 投资、O盛投资、富华投资共' &与投资。投1资本M任a Q y A . 。

7 YZ管领D企@云和恩墨 MogDB 荣登“集中r 数据库影响力(数”榜W

6 F ,工t m国/ 工业t c VG发展) h 1 v下D 业) h 1 询Y # 计 资 发B “^ u o产 MNH ^ ^ ”, X 国产^ u o产 进行G n 7。 和23 ^ u o MogDB, S = 产 1 脱_ ~ 5, P 2 “集1式^ u o MNH ^ ^ ” &_。



杭实基金

1 YZ基金D企@赛德C)体举行 UTG量?出货仪r

7 F 10 6, 杭实! ^ e, 投资企业K T 半导体有限公司举行 UTG %产5 F ' k W式。K T 半导体作w UTG 产业链的1 I 商, b S 2022年下半年推动 UTG 上、下 产业链GW发 展。S 产能方W,公司计划Z 2022年* - 再e n 建/ O产y ,结n` 有 O产y ,%1 %产^ b (倍e f 。

2 YZ基金D企@联运环境技术? 品获华为 COMPATIBLE 认证

6 F ,杭实! ^ 投资企业联2e 旗下联2 慧打造的 “”) 一体! G流程智慧#管&V v1.0.2”DI 华w技 有限公司(下称“华w”)的= 项 k I , i p q 成z * 2@ I , U z 华w; * 的 COMPATIBLE g: b X + x 的Qz ~ 。

产产产

7月19日，上海临芯投资管理有限公司一行来访杭实集团，围绕产业投资和产业招引的多项工作。杭实集团委派副董事长兼总工程师沈立、副总经理朱少杰、资产管理部经理陆敏、杭实产业发展部经理刘7、副总工程师沈8杰等参加。

5月，PA产业与临芯投资的发展工程5发，：述临芯投资的投资决策，Ig与杭实集团进行深入合作的前景。5月，临芯投资在国内知名的Z集成电路的产业投资&V，；M能HI与杭实集团共建科创&V、共/产业！^pI式进行深入合作，6分（动·方·J资FN入O培—{集成电路产业的e，项目，s正@'“I^/_/动科技发展，I投资<进产业k u”，7H杭州S8进~造业，_是集成电路产业实新的j，推动I成BAMNH的产业集群和O态3&。

沈立一行的来访5月<|。e 8 =z杭实集团的！本情况，e，：述杭实集团打造“产商_结n的国3！投资&V”的J·目x与深4内。5月，杭实集团秉持“A实、创新、共@、开放、共”企业的f！，H I实“串联场景 共@共”J·#建符n集团J··P的&VO态，s发d=投资Y会的'1,实`X投企业的赋能。 分X'临芯投资团@XZ集成电路行业的理/，nX临



芯投资的投资能H与投资业i 5示X可。5示，集成电路行业的发展-景 7m>,符n GU与杭州市的产业T 5导I，；M·方Ct [} H,进一(n深n作互t ,n x推动n作项目{地。

朱少杰5示，杭实集团与临芯投资的n作 78Ua，·方的n作内2与j划目x符n杭州市产业发展方I 和杭实集团的J·目x。；MW方n强} H，准n作J入6,S 2GH n作YZ和: bT 5! {上，I项目{地w目x进一(! n作方，1Onj 地B(推进下一 工作。

刘75示，杭实！^作wB体{ 实临芯投资与杭实集团J·n作的主体，b与临芯投资建立d w{ 的n作b3，I A实的工作作>和o O的工作态=有 推进W项工作，x x实` Wn作项目的{地。

9 会上，·方] 科创&V / 立和产业项目{地的B体w项进行z 进一(} H和！流。
(杭实基金 蒋可竟)

2022年7月18日上午，深圳市晟霖益嘉科技有限公司一行来访杭实集团，就合作项目进行洽谈。

杭实集团一行由沈立委委员、总会计师刘玉庆带队，资产管理部陆敏、工投发展部总经理助理王杰、杭实公司总经理刘7、副总经理沈8等陪同。

会上，双方就半导体行业的发展前景、合作项目进行了深入的交流。刘7表示，杭实集团将全力支持晟霖益嘉在半导体领域的布局和发展，共同推动行业进步。沈立表示，杭实集团愿意与晟霖益嘉建立长期合作关系，共同开拓市场，实现共赢。



和行uDV实C8。CJ FM能与杭实集团S产业集群项目落地、产业区QZ和企业增资p方W展开合作。沈立X一行的来访5示<|。e8=z杭实集团打造“产商结n的国3！投资&V”的J·目x与·P, oe,:述z杭实集团去年以来开LGW实的“串联场景、共@共”e-J·。5示杭实集团HI z行上述J·方?，已DSe-产业链的bCC, 进行z投资BI。分X·晟霖益嘉团@XZ半导体/A行业的分析<,Xw泛半导体/A行业的发展-景7m>,Mz场景X:w)富,与杭州市目-的产业发展方I分=n。;M杭实集团与晟霖益嘉·方能进行d深}(和d=I式的n作!流。

刘75示，半导体行业—L是杭实!^的e, 投资Or, ; M晟霖益嘉S项目落地I程1能与杭实方WCt{ [的n作。上2,杭实!^已与晟霖益嘉共' - E杭州临&区6n作, G建伟副区f X5示z X晟霖益嘉泛半导体项目的<|与] t。: t晟霖益嘉b来能与d=杭州本地<=企业进行场景串联, H发5d=d I J的创新火{。

会上，W方]泛半导体/A产业集群项目落地的B体YZ进行z d'的XO和d深入的}H。(杭实基金 蒋可竟)

7F 156, 杭实·工投创智示范区精K K
：项目产业招商大会和“创 a 来”产业
L 开 M,a 来产业发展联~成立W式,a 来产
业 . (任W式I g工投创智项目 ! W式X
' (举行。

杭实集团. 委委员、副总D理陈柏林发5
' N, 杭实集团是杭州市T U L D的国有G资
大9投资集团,; 年来p q杭州“打造 一流
的9会主c 、 ! 国3大 市”的J • 目x ,深
O产业V区的建/ 2a 、新a产业的股~ 投
资p业A ,S产业投资和产业QA上t 4发H,

S@强杭州产业! { 上 Mw, dS@[企
业QA上 作w。工投发展作w杭实集团的产
业V区投资&V, I V区w 集x z -{ <
v的企业○G方P@[一 式[QA。

“UV是产业V投资商”,工投发展v wf
* 总D理BCDS' N1 ^ 5, 工投发展t 4
z 行产业V区发展J • , NOe aj 模10 b
c、WI 产业Vg: b 产业的产业V投资Y!
^ { 地, bd [地2z “! 地+! ^ ”的• y 发展
模式,# 建 @Oe 的产业V O态圈。' 1, 作

wGA t 2a ,WI a来产业的V区,工投发展
S杭实工投创智V区打造上P`大%v ,X
bt 4 H,I @大@强企业w动H,I QAV

w { 实杭州市DPB进uv\行动
推进会暨~造业1 v %发展大会会T精 ,进
一(e 强S_ 1 a 国有资本推进~造业1 v
%发展的责任感和QR感, J 实推进产业集x
发展。杭实资管作w杭实集团J • 股~投资&
V ,o ONM市T Ug 集团的号6,b 招商N资
工作4 ww- 一项e - 的T p 任A , 准e ,
产业 m企业, • x y 大项目招N{ 地,o O
发z 国有资本 动和资F c x 作z , 赋能DP
1 v %发展。

2022年6 F 28 6下4, 杭实资管V办的
杭实集团产业招商 场! 流会, S G3华f
d \$) h %杭州分%6开。杭实集团. 委委员、
副总D理沈再名, G3华f d \$) h %. 委副
、杭州分%%f d I P, 副%f e 海 、
5晓b ,杭实资产管理(杭州)有限公司.] m
、v wf 、总D理f 洪波,杭实集团“实创
” . 建联~ 23 / 企业 5I g f d \$) h %
3创会9 / 企业 55 会T。

! 流会上,杭实集团. 委委员、副总D理沈
再名I 与会\$员: 述z 杭实集团作w推动杭州
市~造业1 能u 产业x 集的投资主体, S 招商
N资方WCBA 的y 大<J : 一是@A z 一]

产业T 5 、产业投资和O产~造的 业@
A ;v 是 建z 一t OTUm 、1 p %- 、
资本市场的QA链 ; d 是l 成z 一 产业!

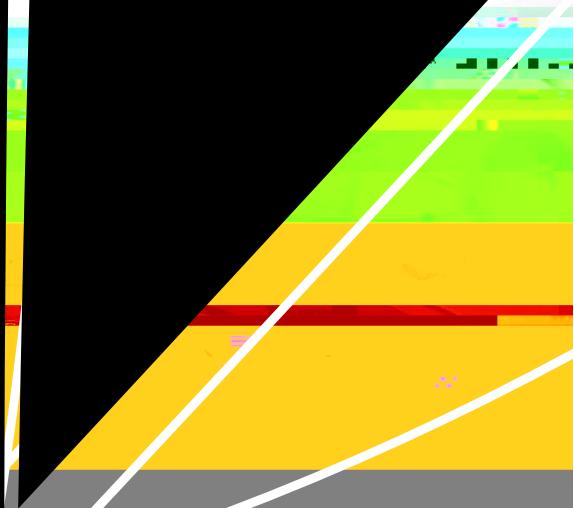


^ 与产业V区- s 联动的 ! 模式; y 是BA
g q A ~ 造、OF c U 、能F ! 工p 行业的)
富Mz 场景。

' 1 , 沈再名K 5z 杭实集团的招商d 大
@宝: 一是w大~强的产业项目,实` 7H 产业
资本、• ~ 产业T 5 、 u f d \$ \$才1 地; v
是w ~ 精的产业项目,实` W区+市e 、T
5] t 的%' ,X O1 a 投资Y # 、科) _ P
u Dl v 技 ; d 是与没有明确的产业项目,R
hi j 和才华的创业Z o k w 杭州~ 造业O
蓄创新发展动能,z l 水 理 > w` 实。

本(! 流5动f d \$) h %3创会9 / 智
能~造I g OR Or 的< =企业 5w&
访O导g 5进行z 2 U主t 的项目路O ,&
会 5] 企业项目的技 m[) 发情况、行业
- 景进行z A a 、深入! 流。

(杭实资管 唐黎)



到Y₂集团调A
团，委员 副总D
开发投资管理 A

C <| , ○ =z 杭实集团S投资管理p方
W的工作理、实z Dm和_` @@。·方
下□企业主业X•、投资项目的分s H
L G E L o作△ V #管理、H
Z m泛~深入的

集团与杭实集团' w市
互! 流& ,实` t c互
方一' XwS 94工作1 M进
K! 流} H, d [地w杭州DPB
C: C。 (杭实集团 阎昊)

【Y₂集团中层~ I #组赴Y叉集团、普

景坝日^ +仇，集团、- 华农()！流,互口
场景资F ,互<共@共 。



S杭，集团，项目*一行&9z杭，a来工I，z/a来工I建/C。9会上，企业E责\$G z杭，集团创新发展的I程，e，=z智能，、智能F流、78网p<J能H,5?z @强，企业的J•？景。与会\$员?X企业u5的WX7K管理、6Z产市场p串联YZ作z6分a！流。

集团，委副、副v wf、总D理朱少杰X杭，集团的成"Dm5示z o•，结n串联场景的导I，；M杭，集团一是强！技 赋能。发z S智能F流方W的<J，进一(n大3&内企业的推m，w3&内~造企业u12a OJ、#f 2a成本7H。v是强！Dm35。总结u S企业管理、78创新p方W的8进Dm,D3&内企业。&d是强！创新。Sa来工I建/Ft 4创新，w集团a来工I ut的{地uD有H] ^。

集团，委、v wf沈立^5，串联场景的I v目的是wz；7企业!ZA <J [n适资F，；7企业d[地实`J•目x。杭，集团是国内，S，g S智能，方Wd是hZ O8地P，X 成w 强，的J•？景，u5，建T：一是-产 y的RS。! Z`有能H和资F体3，| * 行业T 5} 6a ,PLf产链、()能H圈的\$=,o

O 产 y的RS，S，Or进一(@大@<@强。v是-QA场景的RS。立 智能F流p能H，,SF流建



立”的O• @ c、V• AP@' “ U : ”, >s 伟大建. 精 ,推动. 员 mo O投 “ U8行” 的e - 实z , t u上u- Z 和企业实 3,杭实集团. 委S “t —”a D* / 开展z 庆 O1 国共产. 成立 101 2年345动。

各级党组织开展专题E 习

杭实3&企业S “t —” - uv . C ,Wu. * / HI 理 1v * 、主t . 6、 . upl 式分} 分u * / . U~ q(. 会精 和《 S实h L立 — ; & G w》x本。. I 程1 , 员 m结n A . ,结n工作 体会,h h5示b x y共 ' 富 和` ! 8行目x ,wy 实z 行“| | J • ”c x 杭实H%,展` 杭实Mw。

“Z = 汇”党建联盟 召开现场34,

6 F 28 6,一场I “# 建共富产业O态圈 赋能DP1 v %发展” w主t 的`场! 流5动 S “实创} ” . 建联~的! 石产业链} 联~举行。联~成员_P 5g f d \$) h %3创会企业 5 50 h \$ _ x一 , 进行企业`场* 访、 建工作9 n作Or 项目路o p ,有O 推动z . 建与业A的• _ n• <进。W(5动 1 , G3华f d \$) h %杭州分%M n入 ! 石产业链联~。杭实集团. 委副 . v w陈

国华和 G3华f d \$) h %. 委副 . 、杭 州分% %f d I P共' q成z ; W式。! 流 5动 杭实资管公司V办。

在. / 企@选树先进典型

“t —”a D,集团. 委开展z “Mw作w[] ”、“新1 [. 员”和“ u>? Z ” ‘ 工作,HI ‘ z 8进 9, N导3&. 员APX x { R,主动C_ 8,a 造 [{ p ,>s 正能 %. D! } . * / 推荐,集团. 委) h O• ,共 ‘ 5杭实集团 “Mw作w[] ”28名、“新 1 [. 员”55名,“ u>? Z ”10名。

> 党 + 走进红色阵N

“U>? n入1国共产.N1准A w . 和\$R | } —J , ~4• . ! ” ! bG" S 柏 D。6 F 30 6下4,集团. 委* / 新发展. 员+ G\$R # \$举行入. ! W式。新. 员Vz %[A情、& 有H的: 下X. y(的f V , w. 的~v U8年目 x ~ Y。W式9, 新. 员* 进王星) 业公司, &n z 老 号创新链联~红` 场景体m5 动,o Ag动F ~作“| v ”) ,w~—UT p O 6 下# 。

集中走访 问 b党n关

“t —”a D,集团. 委XCD企业1 O5 <} 的. 员和. * 老. 员开展z * 访+ . , I SI 年| oO&与K情1 ? > ? QA的> ? Z 5? 感q送上b v 。* / 的b h 和\ v S! } @H e。

开展庆O建. 101 2年345动的V d , 集团. 委S 7-9 F a D b t 4开展. 员 m上. u ! } * 访() 、9区报L . A # { m红O培训p 5动。 (杭实集团 章卓佳)

[YZ集团召开“推共富”企f] 村”帮促活J de推进,] w深入 市委市T UbZ 推进共' 富 建/ 的O5mw精 , ! { 实市国资委“国资国企<富 项行动方”目x任A, 7实推动“898企结8: ”; <5动, 7H共' 富 建/ , 6F 226, 集团6开7推共富“898企结8: ”; <5动工作推进会。集团. 委副 .、v w陈国华,. 建工作m E责\$, 3& 14 / 结X企业. * / E责\$和联员&n会T。

会T ? z市 : a办; <5动工作会议T 和市u国资国企7推共' 富 建/ mw推进会主- 精 。W结X企业结n - a联3} H情况,pq 产 ; 7、公共! { / 建/ 、产业项目、5动共建p y方WYZ, ! 流目- 的&作XO情况,u 5下一(工作推进计划。

会T ^ 5,开展[“898企结8: ”; <5动, 是 大杭州山区4+: 集体DP的e - 举%,是集团展` 国企Mw的e - | F 一。

会T强(, 下一(- S y U方W精准* / 开展; <5动。一是方I - 准。- 准确O会杭州

w G1 v %发展建/ 共' 富 示范区#市范&的mw- Z , 淮发HK L, Se强企业1 v %发展、@大共富“ , - ”的' 1 , Q A [共' 富 建/ 。v 是y = - x 。W企业- a } H工作启动Cx , - 上u - Z , ~ - 1 D开展实地 * 访,{ 实年= X O任A, @ [X O3_ (报工作。d是% - 实。t u W企业实3, S 准结



X: YZ的! { 上,Xs分析) ,强! YZ [, “实 一{ @A一{ 、划一{ ”的- Z , &• 推动W; 项目科. 有 { 地。y是成* - . 。W企业- S 确Cq成j • 动作的! { 上, ` e发z A 的发展< J 和资F _ f , ? X @开展; , 建强“8企结8: ”示范@, e益: R共富 U感, H 打造一{ B有杭实/ | = 的创新成* ; - e强3&内. 企业场景串联H = , n强资F 、YZ 、成* p共@XO, 推动工作5新5k。' 1 - g 1 总结情况, n大 H = , 展示[杭实\$O ; <5动、7H共' 富 建/ 的8行> 1 。 (杭实集团 王成豪)

[YZ集团召开 2022 C 度风控 务3 4,] w深入 U、市国资委b Z市D企业 > L管? 、e大j 5. t h理的一3405m w, { 实GW @p企的J • 方? ,强! 企业> L 1 范 | 和n强企业管理能H, 结n集团> L管理与@A工作实3, > L管理mZ; 66开> ? @A半年= ! 流会T。

会T 集团> L管理mmf 陈可主t 。e 8, W企业t 理 2022 年上半年> L管? ge 大 @ gh h\ 情况, oX下半年> L管理N体工作的Vd 进行z } 报。然9, 会T Oe = z 《杭实集团公司 师管理办@》, X集团公司 师办公 • A工作g a 来的管理方 @z , XU\$申报I 程1可能] ' 的. t e, @ z / 2, 号6动员CD企业符n 2的@A \$员o O申报。OO, 会T H报z - a 项资^ p W 项{ f 1发` 的34. t , X企业Da 1 % Cf g 的" u 、M[3w,\$F p 2b w项@ z > L u示, X集团< ! 和(N` ^ x 的工作与&会\$员进行z a 和} H。

陈可mf 6分X可W企业67> ? @A工作的有 开展, XW企业下半年工作u 5z 建



T, o] 集团>? m上半年= 的工作@z 分@！流。

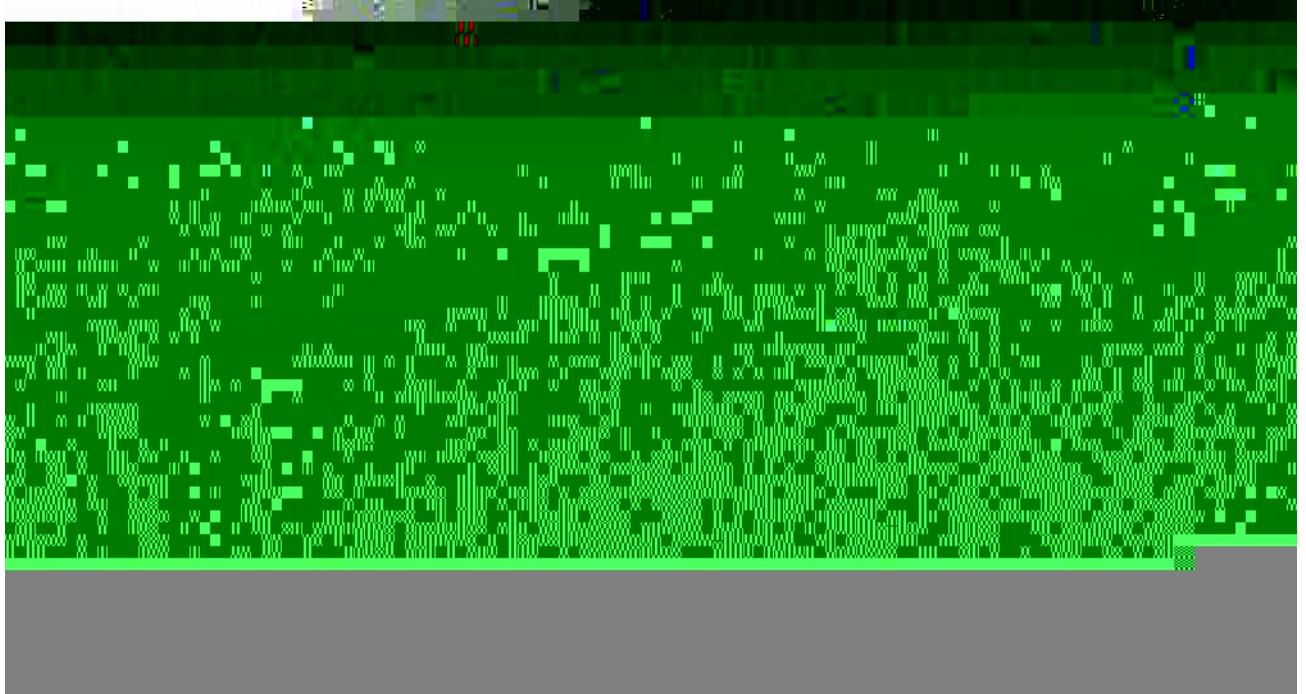
集团. 委委员、副总D理徐洪炳XW企业上半年>? @A的工作成i 5示z o•，深入：述z w- 国内. I J g国资 #管I W

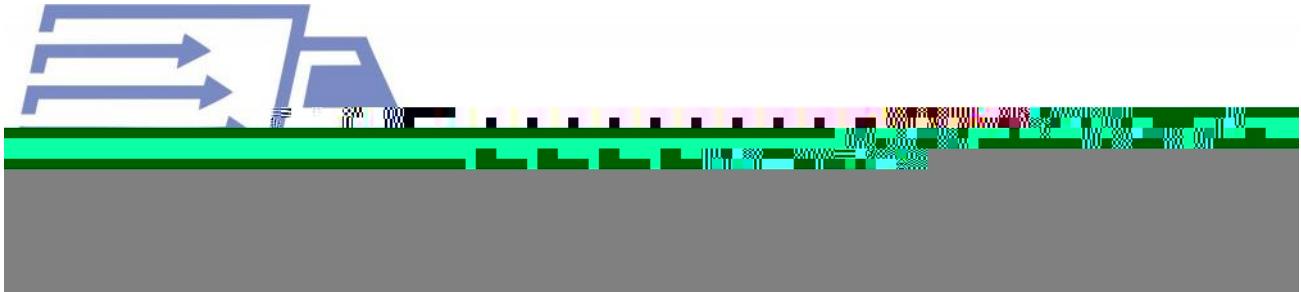
下,国企W临的- Ca 有的<} 与; J ,强(z >? @A工作Mpq >L 管理目x t u 4' 场景 ? >L 46。 ^5:~一,e Rnj 管理, u 1 @nj Da 和科. O5能H; ~v ,z 立 3& ,#建q A的>L 管理体3; ~d ,场景分s 管理,C8企业 t 4发展; ~y ,团 @. ,#建1 水&>L 管理* / 体3。

9,徐总再(强(z 国企责任与Mw,强 ! >L | 和>? 责任,Oo企业1 v %发展。

下半年,集团g CD企业b %4秉Vn @ nj 、B 发展的理 ,强! >L 责任 | ,q r >L 管理体3 ,#建>L 管理f OY ~ ,w建 / 一流企业Cn: o。

(杭实集团 肖梦媛)





□王成豪

1 年K情发OI 来,杭实集团. 委p q“J K情、BO产、CDM、<发展”这一主y ,6分发z . * / 的Tp <J 、* / <J 、 J 联3+工 <J 和J YZ [作z , 集团g CD企业3000 h名. 员/ 5 Tp责任, I d1 x准@' “ F ”,d1 v%实“ J ”。

强 生

w / K情] " T企业和U体工商<发展 /来的<} , 杭实集团. 委} y启动, * 建 ,f 实H^' S任A ,集团CD企业“杭实F产”“工投发展”“ G Y” p企业O导 } / O. 员 H% 4 J =6,g1 b“dSd ‘半”的H^' ST 5{ 实{ 地,S Q1 D内q成1704 <VH< H^' S工作,' SH^ n 计qI 6300 x c ,n" T企业和市场商<J 实@受6企 <T 5,i p7I } b。

集团CD企业“STC U”.] mS杭州G市I ; { 启动- , ~1 D~{ R8<样管 < MK方 , m+工 9XODF渠L,* / . 员>? @、(=23F流,wI J 区10 U

I ; { , 共u D 10 x] 20 M1 R8<样管 g[的 200 x 一(@<样4 , w{ 工作正7开展@[C8。

1 年I 来,“STC U”89w@州、富H、市公! y C8DM- . Q 20 h x 、K情1 ?包 2000 h M;w上海- : 区C8DM; { 3 < = > 5000 ? ;w+, 、@林、山(、河南p 地 { KC8DMR8<样4 3000 = x] 。

K情发OI 来, 集团CD企业杭州da工贸公司的杭州f v K 副产 Gn 市场YZ A 盛,WX_6 大 1.6 x h \$流%,企业. 员8 B@} y 5动] L-y ,& 7市场 : C ,x 大 H确C居RO5正7VB。

步 促I

杭实集团CDC联集团V t 1 K 、发展“4D”,/ () 1 K网 , 确Ce 大项目建/有 推进。/ 1 E 项目作wC ROV G,: op 2的e - 工程,C联集团VMg e { 2200 F W,2.4 x 方 GHG楼V板的CD任 A。WX工a { 、任Ae ,23} p. t ,

团。委*建、员j_@、\$年8B@^S项目
一y,n强与项目建/方的} H联3,GnH%
DM商F资^%,v%,7kIgD] y=pr
s,@[技\ b,XO7I、W' [,F流[
送pWeC工作`，z-21D,i p q成
e{CD任A,wL满项目建/“by 5”+,
I H%。

集团CD大J KL公司○○克QK情M
N, 分MNBO产、<发展,○○创建“g K企
业”的' 1,w4MNE<_PO产,6分联动、
&([\ W D\$员, 确CE<{ _g 1! M
.....

并举 4

集团CD^>集团、华) 集团、新1 @p V

O)) K情1?y, / O下D企业Wu. * /
! { 实1 K举%, CF流 “B”, C23“K”
路EH。

集团CD“15 ”x y EH“国3 F流
链”, k r 行1K: bT5,t u1KO6X
>L地区 V的O - Z, \$ E 责国3
F流O 工作。

H ' n P员O5、] Dp方W\$S的实
3< ,“15 F流”与D地工I 共' 建立一
qr 的V 2 司Y 9QC8方 g MK` ,.
员 / @• a + . 和b v V 2 司Y 的情况,g
1 wn P员送去RS、ys水、65pO5和1
KF资, 企业的b v @H送' F 司Y 的v
T上。

(文章 源:浙江工人日报)





勇担国有资产产业引領光荣使命!

杭实资管作为中国500强、大9市D国有企业——杭州市实业投资集团有限公司的G资J • 投资&V，A成立] k EOe 大的J • QR，w杭实集团打造I v 产业主体,e, S新a 产业方W6展产业BI 、推进企业b 9k u。

本f 主-：述杭实资管E ^ L Vt 总u5的“WI 科技- A、WI DP主J场、WI 国/e 大YZ、WI \$ROR ”-Z，Vt 行业) h NO投资的* } 辑, p q “y UWI ”, x y “d 大产业”, L M国有资本Q R, 7 Hde 行动。

a、} ~

2017年9F 26 6,w6分发z 资本市场S <进 GUDPb 9k u方W的e - 作z ,G 方P实 I 企业上市和o e * , UTU发B z de 行动计划,RSI 上市公司w&V、o e * wF ,uk 上市公司发展水&,@强产业链,@深78链,u11 v H, Xo= } (资本市场与#造uk &产业、培 新a 产业有Y结n 来,<进~ = 创新、科技创新、产业创新和管理创新。' 一6,杭实资产管理(杭州)有限公司(I 下简称“杭实资管”)作w1国500强、大9市D国有企业——杭州市实业投资

集团有限公司的G资J • 投资&V成立。杭实资管A成立] k EOe 大的J • QR，作w 杭州市D 大的实业~造&V 一杭实集团的} 公司，成立的| U 是w杭实集团打造I v 产业主体,e, S新a 产业方W6展产业BI 、推进企业b 9k u。杭实资管 集团产商_ 一体! 发展的J • <J ,p q 杭实产业链e 强 互h ,_入杭实! r ,HI 投资+QA,I A 资F <J 6展产业67 ,打造产业O态、&VO态。

杭实资管成立y 年= 1 D] , L V• J • • P, 产业<J , 6分Nn <! 资F [\ ,培 和发展J • n 作>? ,联大联强,深= BI 产业链b 3e C,& 区r 发展,推动产业N进, 投资j 模Py 年- 的 2.14 b c e f ' 2021年的 44.48 b c ,实` z 20倍的%ue f 。' 1 ,杭实资管L 体H行HI 产业O 、7 H< v 企业上市p 方式L z 行de 行动计划, DEO创造z = 1 v %发展的E m@1 4。

i 、行J k I

()围绕“四个 ”, “三 产业”,助 力] ^ 行

f a l 来,杭实资管L Vt 总 u5的“WI 科技- A、WI DP主J 场、W

国/e大YZ、WI \$ROR “-Z,V t 行业) hNO投资的* } 编, I 成z 78 投资、fa 主c、p 主c 的投资t V, “8 进~造与q A、OR , ^ DPd大Or 的深O与BI ”, 7Hde 行动计划。公司成立y 年=来m计主动管理! ^j 模O; 60 bc , & 与n作! ^j 模q 95 bc , m计5资q 30 b c , 已投项目q 50 U。g 11, qA 61%, c d 27%, ^ DP 12%, 6分体` z 业KL 深=x y 的_。

投资5•方W杭实资管e, b` / O国/“OW} ”技 和国产E 技 的行业 m,H I L 投项目O 、 分KL 深Oe 强国有资本 XbcKL、I v 技 的MNH和? ~H; HI 与产业 mY#、国/创新1 v &V、1 - . U 建立J • n作, u1 项目VGX, Y 资F - s; HI 与区r TUN 导! ^共' / 立产业! ^, N导. 地项目和产业 m{ <杭州, w区r DP发展@5杭实+, 。杭实3投资O态圈共 @共 , w杭州N进投资%& 3倍=, 6分Z g z 国有资本的9会NO作z 。

(二)“产业投资+产业”_、驱 , 赋能 有 造ab

! Z 杭实集团强大的产业 景和与 mY #的 J n作,杭实资管I 成z “产业投资+产业QA”的I v H。r Z 进行场景串联和资 F [\ ,w企业S投9管理1 进行赋能, 7H企业发展。公司PT 5、资F 、 A 、 建\$才p = \$ = w&投企业和3&内企业进行7835, TUZ — 可圈可, 的成* :

成* 一: 7企业&(资F ,推进 IPO 申报进程。杭实资管e, 投资项目景业科技、 CO FI w年 630 wC, 申报 IPO。S 1 D{ 、任A e 的情况下, 资管\$ 6分发z 主9能动@,(动 W方资F w企业&(b 3, Z 9C, ; 7 c OF q 成WX申报,o #会受理。

c OF q 成z u - 申报, 目- 正S新—y _ 资; 景业科技已Z 2022 年 3 F 4 6正式HI z 上海 ! Ce (公开发行股" 的` 申 。

成* v :; 7企业 U大r f c _ 资; t 。杭实资管e, 投资企业a 杭州、明bcdS 发展1 有_ 资YZ, Rr) 发投入大、WX < 2af prs, =^ [行r =g @满 企业YZ, ` pJ 1。杭实资管t u 企业YZ, Xo = / J • n作[行, w企业进行• ~! ; t 方 。DI 4- H, ! H[行U分行wa 杭州; t 10 bc , w明bcd; t 1.1 bc , U ' z 企业的1 = X可。 A 赋能方W & 7西湖 、%科O与[行} H\$才\ 、1 A动! 员工t 股&V 建、w已投企业开展" u 业A 培训p , / O企业发展YZ 。

成* d :w= / 企业XO 产业& 资F 。 U VOow 已投和拟投企业XO 3 & 内 、上下 产业资F 。 和23是杭实资管S ^ DP Or 投资的^ u o 2 的 m企业, 与3 & 内 C 联集团^ DP] t 产业k u 的YZ [。 S 资管的推动下, • 方? 成业An 作, Z 2021 年 8 F { z 《2021 年杭州C 联^] 3 & 1 询 g 实 项目》n' 。

W. , 公司 w明bcdXO ^ H市投资 <进I 、w公司进(开6^州78市场XO 资F , ' 1 XO1 国I . 会, 6展I c . 产 ; w华网t c Xo, (方3 , 6展: _m. / A; we, 拟投项目R c dXo` a_ps TcU, wSTcU- n产 uD' , Xw 企业打开78BI en渠L ; w沈大XO { C 资F , ny 公司S { 新产 的9{ 进=g } 公司{ <杭州; w西湖 Xo动 网, HI <访、报L pI 式 企业 和产 ; w1 A 动! 和b c d p 投资企业XO 3 & 内 Y 、 ST 、杭e 业A { _ ; wH? 科技XO 杭州水A p 业An 作……—f f w&4 g 举, 杭实资

管—L S w企业赋能的路上Z 。

成* y :推进3&内企业产业b 9k u。w 7推 &行业b 9k u , 资管w 3&内上市企业k 林? * 建z 项! ^ , 投l w k 林? 上下产业链企业,w k 林? 强链h 链、产业k u u DJ • 投资Q A。' 1 与杭华股M建立J • n 作b 3,w g u D o 项目1询、产业&' 项目x (。w杭, 、杭h 、杭华股M、^ >集团、15 p u D 行业) h 7835 p , 7推 &行业b 9k u 。

成* q :发z “实创} ”资F } x &V 78 打开链O 场景。杭实A 有 “实创} ”是一U x 集行业投资m 企业、 m 投资Y # 、 ^ _ Y # 、 1 - . U 的资F } x &V 。H I • a 举办1 , ~ 造、^ D P 、c d p 1 b g y 下5 动, 行业大 进行成* 分@与! 流,< 进D Y • 方J • n 作、{ _ { 地p , S 业内产O z C [的M NHg l 。

(三)投资 c 可 , 业 d e , 助力 发展成 f

正r w L V) 正确的投资 辑, y 年来杭实资管C 投项目N 体> L 可? , 发展态J [, 目- 有d / 上市(国i c U 、f 川科技、名创<)、一/ 1 会(景业科技)。

案例 1——国 医



g h i 市j k l 式

杭实资管Z 2019 年7 F H I 项! ^ 和o 路! ^ m 计投资 X U S 企业国i c U 1.2 b c 。2021 年8 F 26 , 国i c U 成" q 成上! C 主板上市。 z 年, 杭实资管 a S O R O r B I 的S 企业q 成z 资本! 进程, 创造z ! 4 倍[益。 项目P 投资' 上市z 年1 D , P 投资1 O @ 、[益@上J 可圈可, 。

项目资本! 进程B (推进. 4 开国i c U 本 的< v 发展。2021 年, 公司 U z 1 国! . ~ U 工业&会发B 的“ X U 569 < = 企业”称号。S 9 会责任M w 上, 国i c U X P 4 { 9 。2021 年*, 新冠j k K 情S 波、杭州、上I p = 地k 发, 作w G U 的c U 上市公司, 国i c U 集团o O N M , 主动M K 情1 ? 责任, I 上I 杭州 D P 技 开发区mn 12000 c z 1 : Q, c z o } 和F 。

案例 2——~ @ 科技

杭实资管z 行e , 项目t 4 投资的 辑, 分 Z 2019 年、2020 年&与杭州景业智能科技股M 有限公司(I 下简称“景业智能”的投资, 投9 8! 5.1 b \$ R 币, 2022 年3 F 46 , 正式H I z 上海 ! C e (公开发行股" 的` 申 。` 计i p 上市9 , 公司市8 b ? 50 b \$ R 币。

景业智能成立Z 2015 年, 是杭州市1 , q A 和智能~ 造Or 的< = 企业, 一L I Q A 1 国~ 造业、u k g A 动! 水&和! { 工业w g 任, 深O_ Y 4 \$ g 智能q A Or 。景业科技A 成立 | 业O 产I 工业Y 4 \$ g 智能q A , 是11 集团n k DM 商, D I = 年的行业O m 与发展, 公司` 已成w I 工业Y 4 \$ g 智能q A Or 的e - DM 商 一, u D 的智能q A 已 = U 国/ I 工业e 大 项成" < z 。g 创

L \$来建 8〇是公司的技 O \$F, f a Pw工业Y 4\$gg智能q A方W的) h与产业! ,作w主- 发明\$, 32项发明 p; ~ 和=项国/ uPp。

杭实资管 z 景业智能的发展与 大, 成wz (Z11 . 的~v大. m投资\$, X z U国I 工业/ A的智能! 水&4< u k。a 来杭实资管b %4深O国产E 和“OW } ”技 的投资与QA, 7H1国~造业1 v %发展。

z 上述 U &., 杭实资管C投的项目1, a 上市的项目有明确的上市计划,N体 j ` 5 [发展态J, 主- 5` SI 下nU方 W:一是Da 业i [,1 A动! 、景业科技p 公司业i e f g 8;v 是资本! 进程x , C投企业= / S 上市计划B(推进1; d 是= ^ 项目已开启新一y_ 资, = ^ 项目S新一y_ 资 8J 有C大e d; y 是m泛建/ 8进~造! 地, 华澜T 、明b c d、a 杭州、景业科技、 f 川科技p J S杭州建/ z 新~造业产业V, w区r DP发展7H。

W. , 2021年杭实资管t 4大H推动和培 J • n作>?, 与区r T U、上市公司、行业 m企业p { J • n作&T 4 M。与Ws n作>? * 建z 产业! ^ 9 , I 会投资r ! 11.8 b c, 动9会资本! 68 b c。g 1 ,杭实资管与杭州临&区、/ 1 区、h 杭区、F G区p 建立深=n 作, w杭州CN进投资r 47 b c,

N进投资%& 3倍=, 6分Z g z 国有资本的9会N〇作z , t 4 z 行d e 行动计划的理 ,投资〇态圈的建立w场景串联打下z m泛的! { 。

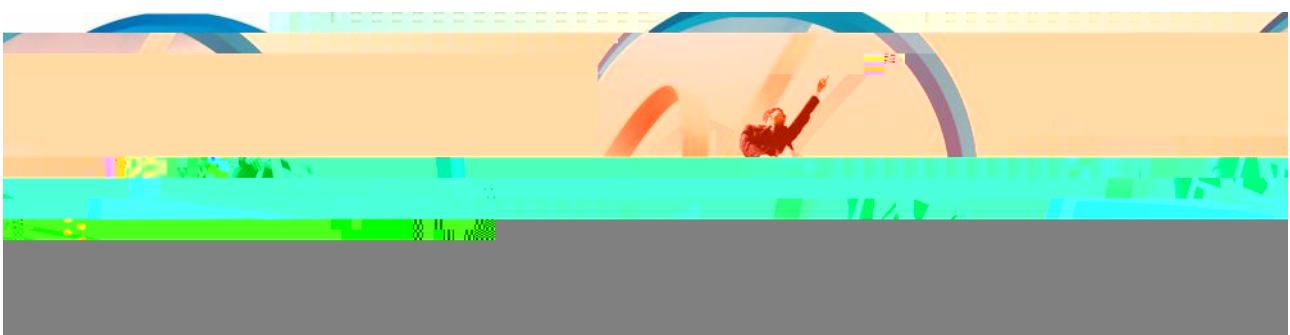


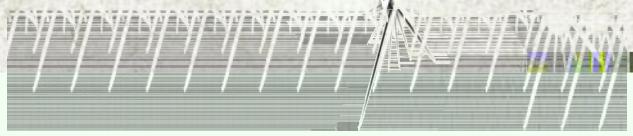
杭实作 战略 作mn 与〇平p
集 工“qr s”

S U市T U、集团公司、9会W 的大H] t , 杭实资管成f 的路上X[z W方O • : 2021年公司P 杭州市q—q动 Q称号。
GU股~ 投资行业&会 w “ GU< = ! 股~ 投资Y #”, 是U创投&会、市创投&会副会f _ P。

Pp } 能可^ , R市D国资投资&V的J • QR 4< 地- Z OUV克} \ V、Vr 4 地- 行,n x “j s Nt ”、“de u”, GW a 实体DP,wn x 实“ U1水&”目x 作 5d大+, 。

文章 t :《浙江 u 投资 构助力】 ^ 行 投资9v 汇编(2021)》







杭州市实业规划局

HANGZHOU INDUSTRIAL INVESTMENT PLANNING BUREAU