





# CONTENTS

## 目 录

. / O- 1 2 3 4 5 6  
HIIG INDUSTRIAL INVESTMENT

2022 ！ 2 "  
(%! 34 " )

&' ( ) \* + ,

主 任:沈 立

副 主 任:朱少杰

委 员:陈国华 沈再名  
胡光伟 徐洪炳  
盛晓瑾 陈柏林  
刘玉庆

&' -

主 编:朱少杰

副 主 编:徐洪炳

责任主编:王河森 陆舞鹄  
夏启祥 陈 可  
俞媛静 章卓佳  
陆 敏 徐水明  
楼红娟 程 欣  
编 辑:王河森 陆舞鹄  
黄韞慧

### ● 7 8 9:

场景串联深入推进 建圈强链赋能发展 ..... (3)

### ● ; < = >

杭实集团 2022 年上半年工作总结和下半年工作计划 ..... (4)

地方国资资本招商模式浅析

..... 战略发展部 黄韞慧(9)

A 股国企分拆上市简析

..... 战略发展部 丁佳民(14)

### ● ? @ A B C D 5

杭实集团泛半导体产业投资情况报告

..... 资产管理部(21)

模拟集成电路与工业互联网的发展

..... 杭实基金 赵志华(23)

### ● E F G H

这才是内训师培养的正确打开方式

..... 人力资源部 汪顺唯(28)

杭实集团: 串联共富场景 打造精准赋能的一流国有资本投资公司新样板

..... 党建工作部 王成豪(32)

### ● I # J K

已投项目动态 9 则 ..... 编辑部(34)

### ● ? @ L M

上海临芯投资管理有限公司一行来访杭实集团

..... 杭实基金 蒋可竟(36)



# CONTENTS

## 目 录

深圳市晟霖益嘉科技有限公司一行来访杭实集团	杭实基金 蒋可竞(37)
杭实·工投创智示范区开放暨产业招商大会圆满举办	工投发展 沈颖雪(38)
杭实集团产业招商 场! 流会成" 举办	杭实资管 唐黎(39)

### ● Y Z [ \

市# 投集团\$ %&一行' 杭实集团( ) ! 流	杭实集团 阎昊(40)
杭实集团串联场景项目* + 杭, 集团、- 华资本( ) ! 流	杭实集团 李文(40)
杭实集团. 委* / 开展庆O1 国共产. 成立 101 2年345动	杭实集团 章卓佳(41)
杭实集团6开7推共富“898企结8: ”; < 5动工作推进会	杭实集团 王成豪(43)
杭实集团6开 2022 半年= > ? @A! 流会	杭实集团 肖梦媛(43)

### ● ] ^ \_ `

B产CDE F 流 杭实集团GHI + J K情< 发展	浙江工人日报(45)
LM国有资本产业NO光PQR! .....	(47)



UVWX:

杭州市实业投资集团有限公司  
战略发展部、办公室



NO: 杭州市西湖区宝石山下  
4弄19号

PQ: (0571)85212401  
(0571)85216820

R&: 310007

ST: (0571)85212401  
(0571)85216820

E-mail: hyh@hziam.com

# 场景串联

# 推进

## 建圈

## 赋能发展

2022 年,集团党委提出“串联场景 共享共赢”的战略部署,强化构建集团精准赋能能力,积极塑造集团制胜 的 化 , 力 有资 投资公司 发展 。

工作的 ,集团场景 串联工作的 , 出, 展工作 , 赋能。

业,提 , 构建 、有 有 的 化 实 制, 展。 场景 化 ,积极 集场景 展 、资源 、 管理、联 询等功能 的“ 核芯”建设。二 研究驱 , 。 高质量研究驱 高质量投资发展的导 ,成立 产业研究委员会,汇

专家组建产业研究专家 库,围绕集团战略赛道及串联 掘的细 赛道细化 研究课题, 丰富研究驱 的 涵、助力产业投资的科学布 。三 结 ,找准切口。 筹专业力量对 行综 析,

注与集团产业投资 相 联的场景资源, 部的资源 ,并 此 契 ,建立全 战略 作 ,力求 对 联赛道的多节 、 串联, 找准集团核心赛道的串联 及产业投资的细 切口。四 搭建



# 杭实集团 2022 年上半年工作总结 和下半年工作计划



J K b L 下, ' 6 F M N O G 国 B \* D P 大 Q  
电 R 电 S 会 T 6 开和 U 市 3 4 B D P 举 % 的 5  
V , W 企业 W 临的总 体 I J X Y Z [ b 。 \ ] '   
D P ^ x 上 来 C , 6 F M 集 团 \_ F 实 ` a 业 [   
入 233 b c , 大 d e f 41% , g h W 项 业 i ^   
x X j ` 企 B G k 态 J 。 I 年 1 - 6 F , 集 团 m   
计 实 ` n o a 业 [ 入 908 b c , 实 ` n o p q   
总 r 12.55 b c , 实 ` s p q 10.97 b c 。

(二) 串联场景战略实 成 。 上半年,   
集团 t u 年 = 1 v 工作, 推动串联场景 J • m   
w x y 实 z { 地。 年 | 集团 } y ~ • 实 方 ,   
G W 深! 动员 m w , 成 立 场 景 串 联 工 作 " \* 《 ? 1 2 8 0 . 6 ] ( \* ) ' T j % & : Ø : T : Ć ( b ) T j ' 0 . 3 d : T □ D · ( X ) T j [ F 85 : 84 - - 1 ' 1 } ; 5

[illegible]



re, >L! / , 新a地) b• ~HI bn[  
GGm本c, de山f HI ghi pj k 结 ,  
bp• e1 7' t 股" [ G大m分本^, VI  
m公司3n` 7B( 推进, 22t 访o u- i  
p 结 , 4<O实1v%发展! { 。! 一方Wt  
4uk >L 1 范能H, 深入开展“: op 2、&  
V杭实”q大建/ , 10大s ~ =建/ gr 行情况  
项Y计, X. MC、商业" u、项目k 5的  
t >L 23, 国企\stuGvwgx 区y 2  
z 项行动p—34vwWOr 的主t 工作、  
项{ f, l b6- | ukWs >L` 1成O。

(!) 党建 发展" 力。一是开创。  
建赋能与串联场景\_n新I W。创建实创}。  
建联~和4U} 联~, [ 60h/企业n入,  
S34联建5动1uk 联~\*/H, 推动. 建  
与企业发展• \_• <。v是oOVMB ] 业  
9会责任。\*/ 19/ 企业开展杭州科技+业技  
。%招( 会, ? 成联n培养办 I 。\*/  
工大 ( 会和B ( 会, 开展1} ( \$才y  
下9招 场, / O3&企业&n国资委34招  
( 5动, ol mL / 新模式, L 9C\$(  
? 12x\$( , [ ' 简E 1000 hM, 招Nz —{  
1sv\$才6实' 企业发展@A。d是4<创  
新\$才培训培养方式。I 庆O建团 100 2年w  
=Y, 实 \$ 计划团 培养项目; 深! 石计  
划 \* f 培养, 推动产业工\$@A建/ ; 串联企  
业实3业A场景, 培训 a7 @A, l G  
新的精 项目<进杭实大 ku。

## i、2022 j c dekl

上半年集团的主- 工作任A是企B, 下半  
年- Z进一( 发展, S } 1进( , S J 1  
I - , @' B1有进, B1 >, B1I [ , GH  
Tq成年=工作目x。下半年, 集团bpqI  
下n, @[ 工作。

( ) # 产业投资“ ”的 心\$

一- GW{ 实产业投资招商任A。Xe大  
项目招N实行 ! \ V, pq 3&产业链、投  
资链和V区建/ 体3进行 I 招商, 准e,  
产业 m企业, 1O O项目资F, GH推动e  
大项目 g是N @项目的{ 地。v- 深入N  
MG市DPB进uv\ V行动推进会暨~造业  
1v%发展大会精 , oOVOT Ue大产业  
投资项目, l e大项目w N, n大V区建/、  
技 #造p" • 资产投资H=, @强! { 深  
DH, nx推进产业V投资b9和~造业^  
! \$新, wG市DPBef B• 产业! { H%。  
d- %46Z 杭实产业投资O态体3。深! 2  
z 产业) h 新成\*, z [ 产业Y! ^和已投  
资F, “I 资N资”“I 企招企”, oON进r . <  
v资F, n BI 本 DH企业, nx 分Or  
e, 产业链的<Jxn, { 2投资E ( n强投  
9管理, 打造d= i 上市x的, 推动项目实`  
1re8, 4< 大产业投资这一集团ef 和  
发展的主v 。

## (二) %& ' (“)”的 \*

国企# \$d年行动已D成" [ k, R是新  
一y深! # \$方aa , 下半年集团- Xx 区  
r 国资国企G# 的1x准, - Z, GW{ R`  
有# \$成i , %4 S- 实z S- 。一- ) )  
O实` 有# \$! { , " 深! # \$成\*, qr {  
地 O的[ ~ =体3, 强! vwO5O能  
和AB! " , { 实X企业v#w的 ! H  
I 7p, 确C# \$~ =发z` a" 能, ' 12  
上新~ =的r 行# 4, 确C~ =有O2行的动  
H6 。v- fghi , X 年=工作mw, 一  
e- # \$举%, E gEm . t 的资产  
t 理、>( \ 业股~ 3n、^ u分析&V建/ p  
Y- n大H=推进, STcU、C联V智公司H  
年内q成M#, 新1@、 G Y、华) 集团  
p公司的M# X- OF准A。d- uveO, -  
I G新的企业E 责\$FGHI ~ =w| F, %

上半年UV\_v&H, WX 分的  
9e ,UV C t z J . . H, o OM> ,下半年, WX d n X 的内. I J 和可能' 来的2  
a @> L, n U V e t v , | } ~ 上, | \* B  
DP< e f 的T 5和1 D} 6 a, t 4 动H,  
e 4 H, t 4 M



1、打造“! ^ +产业”模式,x y e, 产业投资

n ` e 强! 资本2作, n 产投、n a 、n 建投d 大国资投资&V 作w 开展资本招商的“ N4”和“主H ”,联n 1 t、招商p m 投资Y # 共' / 立总j 模q l 600 b 的国有! ^ 林,l 成“N 导@ 股~ 投资+9 会! 投资+a Q 投资+投资! ^ +! ^ 管理”的=c ! 科技投\_ 资体3,4 < e 强创新资本O 成能H。

n 国有资本x y 2 进, ( 方、V H 、创新、t 、来 、光p 国内. S 科技企业,\* 建n 资公司,89 推动, ( 方 10.5 y、n 12 圆、f 12 DRAM \$ @a、t ~ @ 、来1 国pe 大产业项目{ 地开工,bb c l v 技 和科技成\* b! ,} y @ 大j 模。 S 企业,强链h 链 R 链,S 新9 & 板g 示Or ,投资o N 入k 、联宝p 企业,RS v w 上下 ,实` “P } ' NY”的q N 产业链BI 。集成电路Or , HI ! ^ L 投、2 投p 方式x 集富HT 电、半导体、联 T 电} p 集成电路上下 企业,l 成 w/ 计、~ 造、q l g / AWX 的G 产业链 。\$ 工智能Or ,pq 科大 、华 科技p , 企业,发 / 立总j 模 50 b c 的智能 g \$ 工智能产业发展! ^ 。新能F O r , 大 集团入股国 1 科成w~ 一大股 ( , 来 n 市 70 b c J • 投资, 来1 国 { < n 。

2、l 成Ze 2 作模式,# f \_ 资> L

n 主- HI 投资o N 入上市公司! 投项目推动{ 地,op q 投资- a、1 a、9 a G 链 打造“N 进团@—国资NO—项目{ 地—股~ k 5—O e 发展”Ze 2 作模式,推动# 市 DP 发展与项目招N、产业培 共\_ 共O、&' 发展。

- a ,XZ 拟投资的e, 产业项目, 产业 O 导" \* ,联n 业投资Y # 和 业\$ , 成立e, 产业Or 1, / 智o ,P 产业方l 、 e 、发展 Dp } W, @[ GWx + ( f、市场- 景 p 科. , ' 1` 国有资本VG k 5HL, @ j HI 上市、股~ b n、企业G g 3n、Mr k 5p 市场! 方式V Gk 5。1 a ,投资o N 入上市公司! 投项目, 推动项目{ 地。产业投资方l 确• 9,n z • 方L O\* 建n 资企业的 & 招商N 资方式,~ 是& z 资本市场, 国资X 流动@C 强的上市公司股~, 上市公司 ' 股~ \_ 资9 再 A 行Sn { 地项目,P~ STU 投入" ! 和 。9 a ,6 展产业[ QA,q r 国资k 5Y~。n V t G 产业链招商,HI 4 < 6 展产业链[ QA, l 成产业集x OM 和上下 联动OM,打造产业发展O 态圈。S 项目成 2 b 9,n O“4 Z? 股~, 产业l [ 发展 9g 1 k 5, 再投入' 下一U 项目”的! 本路 ,/ 计z q r 的国资k 5Y~。

3、< ! QA, @[ 产业发展O 态

w 推进产业发展,< 进产业投\_ 资,n 4 < < ! 招商e 和O 态。一是q r T 5 t 体 3。2014 年,n SG 国J 8X 产业 t T 5 作 5e 大( N, l 成“1+3+5+N”的T 5 体3 G, 产业T 5 体3 的Nn 有O1 z T 5= ,e 强z T 5 的& ( @ 和联动@, 成wn 招商N 资、集x - s 的一 “^ 招 ”。v 是打造 业 招投@A。n P 市O 导' - H 招商\$ 员, S 深入. ) h 产业投\_ 资T 5、行业发展报告、 上市企业招股p W 与产业: b 的t c。! . , HI T U 1 - 7 态! 互# + Y~, 培养z 一 { 产业招投 业\$ 才,打造z 一] 产业、HT 5、 市场、 f 、精Z 资本2 作的“TU 投行@A”。d 是打造创新 ! & V。建/ l 大



科。q\公司w 5的资F集x &V、I 创新  
%公司w 5的&' 创新&V、I。} c. 1  
vw 5的e大科技成\* b! &V、I f \$  
@w 5的A主) 发创新&V, 7H科技成\*  
b! 和产业b9ku。' 1, “&' 创新、T  
UN导、市场2作” 则,大H集x 国内。1水  
&1-%C,n作共建一{新9) 发Y#。

## (二) 1 O式

深圳目-! 本I 成I! { / 公共w业w  
主体、I ^\_gJ • @新a产业w 的“一体  
”国有资本kI, 有深创投(Gn@投资  
&V)、深投?(国有资本投资)、深圳资本(国有  
资本2a)、 资本(J • @! ^管理&V)y  
大 I 投资&V,HI “上市企业+”J • 实` 产  
业精准导入, o 区r 内<vV区 体4<  
6展产业发展 D, 建立G2a科技^\_QA  
体3,推动{ 地企业uvku。

### 1、“\* <”,实` 产业精准导入

深圳开展资本招商` e ? 投资1Y, '  
S大9企业 入流动@ Y Daf 的b  
cC, 下` 入,进~HI T7实` \* <,  
i J 导入产业项目。%E, 2020年,深圳市国  
资委G资/立的深圳市智慧# 市科技发展集  
团与a Ht、 、 联科技p联n成  
立的深圳市智t 新t c 技 有限公司与华w  
投资? 股有限公司 wz [ &T,q成XP  
: b业A资产的GW[ 。g 9的投资  
辑SZ,Sa造产业O态圈的J • 目x下,  
QU { 地项目 15` Da<}, S&7  
Ws! ^\* n投资9, X能 有O分v UB  
体项目的投资>L,确C国资VG。

### 2、<T“V区+创投”模式

深圳I 科技V区w 6展产业发展  
D、强! 产业V H;I 科技^\_w / ,HI  
- aH^、资^和技 入股pB体方式,w科技

V区和新a产业发展uD资^] t, ' 1分@  
产业发展红p。

产业 体方W,深圳xy “20+8(20 U产业  
集、8Ua来产业j 划)”技 主\方I ,I 深  
! qr “! { ) h+技 \b+成\* 产业! +科技  
^\_+\$才] ^” GI 程创新O态链w] ^,打  
造产业集 O态。HI 国资与创新9科技企业

D的n作Y~ ,oO建/ 产业V区,集x 1,  
创新资F。目- ,深圳国资国企已SG国m计B  
I 210 UWB\_` 的产业V区, g 1 科技产业  
V区 49 U,GHuK 深圳科技资F T和[ \  
能H。作w创投的 ,深圳I 年S打造国3>  
投创投1v上) 5“大招”。2022年6F,深圳正  
式发Bz 《深圳市bZ建/ 湖国3>投创  
投K区的 % 》,OH打造大 区的e U创  
投K区, 7H深圳打造G 创新资本I 成1v  
和国3科技创新1v。

科技^\_方W,深圳OH打造 waQ  
!、创业投资、\_资MC、上市培 、o e\* p  
GOR2a的科技^\_QA体3, HI MnC  
有~的“! ^”,有O 动9会资本QA产业  
和# 市发展。%E, 深投? 已| ( #建 G方  
P、G产业链 的Gn^\_QA体3, 科技  
、科技CL、科技MC、科技创投p业A行业  
O8, 管理2a的深圳aQY! ^d是国内j  
模 大的aQ投资sTUN导! ^, 动9会  
资本q 100bc,投资 } a、| 创a 1科技企  
业项目 512U,成" 培 1/“ \$ ”和 56/  
“DS \$ ”企业。

## (三) 2 州O式

州DP CI 能 发展这 [ ,一• 程  
=上. 4开 州S 资本招商方W的7实BI。  
州模式主- 是HI N和<进创业投资! ^  
的ox,I 创投NO创新,实` 创业、创新、创投  
: 结n,<进z J • @新a产业发展,I g 1 "

企业的创新创业5，实`地方DP的xy发展，lv]是l!^wy,串产业链,培5—UqN的产业集。

1、J8b>招商,4<<!招N理

S 2006年,州] Oz 1国~一市场! 2作的股~投资Y!^c,集xz=业内能的 名Y!^—州工业V区创业投资N导!^、: #Y!^、州国发创投、州G(方国资。州是1国.资w集1的新a工业#市一,主- A与.商的O产H- s<J互h,~ fu的地7与\_

T5 U.商投入, g成"的bc] S Z j, I、LEL-。州招商大是P|\*1"企业w主的V商开L的,b N来的资本、技 nI本地资F培X,%>N发v>,V资: b产业} y集x大。H I与新n工业V区的n作共建,4 Uz大{.资项目,~`N进z 8进的管理理与模式,进~MNz TU 9的xyb>。目- ,州工业V区已} xWs.商投资企业: 5000 / ,97 / .资企业 X•wU市区Wu总mY#, g1Uu 国公司地区总mg"能@ Y# 56 / ,! GU 17%, w电} tc、1, qA~造、OFcU和`QA业pOr。

2、打造GOR2a的TU投资!^\*n

“州模式”j 5的一, ]是g? X企业4'发展和YZ, P企业| a成\* b!的a Qy投资,'成f a、成 a<强的4' y(投资,建立z—N QA企业GOR2a的TU投资!^\*n,这样的!^\*n7\州的~技、光 Ht技、<\_、1, /p产业, ( ;一流水&。S^\_] t创新方W, S 2021年州/立的60 bca Q N导!^! {上,进一(n大] tH=,“y q”( /立市本u5资200 bc,W板300

bc, N9会资本1500 bcI上,资^总j模q 2000 bc的产业创新集发展!^。州S培产业方W的j划分明确,xyy大产业#建创新集, or地~<!创新集B I。2022年6F,州创新投资集团正式成立。

州创新投资集团州国发创投、州产投集团、州科创投、州aQY!^和州!^Nn成立,`a资本? 180 bc,gs资产、管理j模国内创投~一方, db进一(7 H州的产业创新集发展,推动州的资本招商上新V。

s、t u

1水&推进资本招商能6分发z资本的z大和作z,培大产业,W地国资产BmF/F6泛:/F6+111.4 Tf11.52招商的成"模式w资本<地手翻复展导路模况业拟模板[的& Dm。z, B/zF 6+1 11.4 Tf1

一是打造市场!投资&V。资本招商是市场!管理场&

拟与流投!

D资^] t ,w产业发展uD有H] ^。资本招商Mwj 5V 能H建/, HI OH<! V区管理体~,nxV区kkb9( ,6分发zg S项目招N和产业培 1的主J场、主 地作z , ' 1创新V区QA方式、<! QA内2、强! - sC8,a造 [ 发展O态, V区强! 项目集x、资Fxn能H和水&。

d是建立科. 的O5Y~。建立科. 的O5~ =是投资产业的! { 。%E;n 模式SX拟投资项目科. 的(f 9, YD市\$大和市T&' ,rw这 m } xzWO r 的 业\$,HI z/ 业@ ,d大范p C 投资O5的科. @。可 e大产业项目投资的科. 程 和O5~ =能 大限=确 Cz 投资O5理@, 大可能# f z 投资>L、u1z 投资成" J。

y是培 业产业招投\$才。n HI 培养本 招投团@、&7. m\$才H%#建z 强大的招投\$才体3。n 的TU招商团@P上' 下投行! 、业! ,! } 的招商员 BAG产业链 | 。! . ,n 大%( 名企业/作w招商 . 。?XC有主导产业,建立) u / \$才^ uo,' 项目1 Or ) u / 7。资

本招商MwOH培养 业! \$才, 业\$@ 业w,pz \$才H%精准 产业发展方l、确• 有78的投资项目、' <v的n作企业。

q是#建产业投资的Ze2作模式。%E n pq投资- a、1a、9aG链 打造“N进团@—国资NO—项目{ 地—股~k5—O e发展”Ze2作模式。 州?XP企业| a成2H\$成





a、vw

5 F 18 6,国资委6开“深! 国有? 股上市  
公司# \$ @国企# \$ d年行动5J t 推进  
会”。会Tu5,国资委bn大<v资产`入上  
市公司的H=, B妥 符n 2的=板 上  
市公司分拆上市,发z [ 国有? 股上市公司B  
• 资本市场的作z。

分拆上市是^上市公司bgm分业A  
U} 公司 立5来,! 行公开招股上市,} 公司  
上市9, Y公司 Y公司的股( 仍然 有: X  
? 股 Z绝X? 股地P, P~Q} 公司和Y公  
司' 1 >成上市公司的资本2作方式。

i、xybzn{ | } ~

分拆上市一词SU国 5`可追溯Z  
2004年,; 20年内已DDEdU4'的发展  
,包括 . 分拆上市、分拆, 创业板g科创板  
上市、 内分拆上市启动与发展dU。

2019年,NO科创板的推5, 内分拆上市  
的路 渐 打H。2019年8 F, #会 草z  
《上市公司分拆CD} 公司 内上市I ,  
j • (nZ 稿)》,b分拆上市的板 P科创  
板推m' A股主板、1 " 板与创业板。2019年  
12 F 13 6, #会正式发B《上市公司分拆C  
D} 公司 内上市I , j • 》, 内分拆上  
市HL正式GW投打电导报模况况业拟模板湖况况业拟模情

分拆上市



2022年1F56, #会公B《上市公司分拆j 则(l 行)》,本(新j 是S 有j 则! { 上的进一( Nn,进一( 明确和qr 分拆 2,& 一 内. #管- Z。( 51)

### s、国企A股xybzn现状

1 年l 来,A股市场启动 内分拆上市C = t 4。t u Wind ^ u g 上市公司公告发` , w- A股市场已有q l 100 / 上市公司发Bz 分拆} 公司 内上市的: b 计划, g 1 一 公司 4 启动z 一/ } 公司分拆上市计划。P 进= 来C, 有 17 / 企业成" 分拆上市, 绝大 = ^ A 股上市公司的 内分拆上市计划J h Z - a • A 发B` 。

( ) 成 3 市 力4, 3 科 5 强

17 分拆上市股{ 地, 国企 11 / 。A 2021 年 2 F \* e 分拆上市股 OI 来, +, 6 F 30 6, A 股已有 17 分拆上市股。g 1 S 创业板和科创板上市的分 w 8 和 7 , ! . 2 S 主板上市。2022 年HI “A 拆 A” 上市的有 8 , 7 S 创业板上市, 1 S 主板。17 / 分拆上市 Y 公司 1, 央企 2 / , 地方国企 9 / , Ra 企业 6 / , 国有企业 %? 65%。

11 / 国企分拆} 公司 = w “精\_ 新” s 企业。t 理 11 / 国企的“A 拆 A” &, UV 发` 目 - 拆分主体的科创D@C 强, 目- 已有的 11 “A 拆 A” & 1, g 1 7 &} 公司 S 科创板

表 1 《bz 公司xy 规则(试行)》2022 U 要O 容

l #	《bz 公司xy 规则(试行)》2022
上市1 D	内上市已满d 年
上市公司 A ^ x (' 1 满 )	1. ; d U 会计年 = 4 盈 p。 2. ; d U 会计年 = D` ~ 益 @ 有的拟分拆 CD} 公司的 s p q 9, 归 DZ 上市公司股( 的 s p q m 计 4 f Z \$ R 币 6 b c。 3. ; 一 U 会计年 = n o 报 5 1 ~ 益 @ 有的拟分拆 CD} 公司的 s p q 4 U q l 归 DZ 上市公司股( 的 s p q 的 50%; 4. ; 一 U 会计年 = n o 报 5 1 ~ 益 @ 有的拟分拆 CD} 公司的 s 资产 4 U q l 归 DZ 上市公司股( 的 s 资产的 30%。
上市公司j 范 2 a (\$ S I 下情 l 一的, 4 U 分拆)	1. 资 ^ 、资产 ? 股股( 、实 3 ? ~ \$ g g b 联方 z Z 上市公司 ~ 益 ? 股股( 、实 3 ? ~ \$ g g b 联方 e 损害。 2. 上市公司 g ? 股股( 、实 3 ? ~ \$ ; d U F 内受' l # 会的行 T h 罚。 3. 上市公司 g ? 股股( 、实 3 ? ~ \$ ; v U F 内受' l ! C 的公开谴责。 4. 上市公司 ; 一年 一 a A 会计报告 ` a 会计师 5 B C 、否 • Z g @ 5 示 的 Y 计报告。 5. 上市公司 v w 、1 u 管理 \$ 员 g g b 联方 t 有拟分拆 CD} 公司股 M, n 计 q l I CD} 公司分拆上市 - 总股本的 10%。
} 公司业 A g 资产 (\$ S I 下情 l 一的, 4 U 分拆)	1. 主- 业 A 资产是上市公司 ; d U 会计年 = 内发行股 M g ! 集资 ^ 投 l 的, R } 公司 ; d U 会计年 = Q z ! 集资 ^ n 计 4 q l } 公司 s 资产 10% 的` 。 2. 主- 业 A 资产是上市公司 ; d U 会计年 = 内 H I e 大资产 e * 的。 3. 主- 业 A 资产是上市公司 e ( 公开发行股" o 上市 1 的主- 业 A 资产。 4. 主- P w ^ _ 业 A 的。 5. } 公司 v w 、1 u 管理 \$ 员 g g b 联方 t 有拟分拆 CD} 公司股 M, n 计 q l } 公司分拆上市 - 总股本的 30%。

上市、3 & S 创业板上市。P 行业 s 来 C, UV 发` Y 公司与} 公司 = \$ S 一• 的行业: b @, 拆分主体主- wY 公司 分< J 业 A 板 。 P 市 8 来 C, 分拆上市 1 Y 公司: X} 公司市 8 倍 ^ & J w 3.44, g 1 , 新 W、厦钨新能 市 8 1 Z Y 公司市 8。( 5 2)

(二) 6 3 市 7 8, 相布

央企动作) ), l 年 l 来共有 8 / 央企? 股上市公司发 B z b Z 分拆} 公司上市的公告, C 去年' a e n 100%。P C D 行业 C, 分拆上市的 X = w h Z J • 新 a 产业 Or 的 1 新技 企业。S 电} t c Or , 1 国电} 科技集团旗下上市公司分拆上市动作) )。6 F 11 6, 海 威 R 公告称, 拟分拆 C D} 公司海 Y 4 \$, 深圳 ! C 创业板上市, 这是海 威 R 创新业 A 板 的] 一 U 分拆上市项目。W- , 海 威 R 已 b 旗下 ` 智能 / 居 Or 的} 公司 萤石网 分拆。S 建( Or , 1 国! 建 H I 分拆

e \* 上市 X 旗下业 A 板 进行 N n 的模式受' 市场 b` 。4 F , 1 国! 建公告称, 拟分拆 C D} 公司公 j %、一公%、v 公%, H I 与祁 山进行 e \* 的方式实` e \* 上市。W. , 1 国电 t 年 | 透露, 正 o O a 分拆上市的可能 @。

W 地 X 国企分拆上市 X 5` 5 C 1 a 趣, 上海、 G、m(、G 西 p 地 o O 推进国企分拆上市。 G U 国资委作 w 实? \$ 的 波 舟山港 股 M 有限公司(下称“ 波 舟山港”) P 2020 年 启动 波 洋分拆上市, 成" N 进 3 / : b U D 国企作 w J • 投资 Z , , 上! C 主板上市申 , 去年 9 F # 会受理。 波 洋 IPO 9, 公司 b I 成' 大 A " A' 的上市公司发展新 k l , 进一( u k o 2 Q A N 体实 H。m 州市国资委明确, b 强! 资本 2 作, 2022 年 H 新 e 上市 公司 2-4 / , q 成 2 / 上市公司“v ( M # ”。H l b 资本链 b! w 产业链, n y 产业链与资本 链 X O \_ n , 打造链网工程, @ 大产业 j 模。G 西国资委旗下 G 西铜业; 6 公告, 拟 b ? 股}

表 2 11 ^ 国企“A+A”基 m 1 2

序号	母公司		y x • 公司		z 值(7.12, 亿元)	
	公司[ 称	申万 s 级	公司[ 称	申万 s 级	母公司	• 公司
1	1 国 1	! 建市 T 工程	1 电 气	轨! / A III	1,632.9	31.2
2	1 国 建	! 建市 T 工程	建 e 工	工程 Y 械 NY	1,099.9	216.5
3	f B 1 新	g O F ~	8 克 O F	K 苗	860.0	242.9
4	上海电气	G n 电 H / A 商	电气 > 电	> 电 NY	707.3	120.8
5	O 益科技	印 ~ 电路板	O 益电}	印 ~ 电路板	368.4	88.2
6	铜陵有`	铜	铜冠铜箔	铜	334.7	114.8
7	厦 钨 业	钨	厦钨新能	电池! .	300.4	357.0
8	F 产 1 大	W X D M 链 QA	F 产 e 能	C H QA	250.9	97.4
9	m 电 2 H	g 计 n Y / A	1 科 G 南	A t c !	221.3	52.9
10	辽 成 大	K 苗	成大 O F	K 苗	213.1	202.2
11	G 国	贸 III	新 W	电池! .	166.0	266.7

公司G铜箔分拆，创业板上市。

#### 四、b海P气x y P气风P案例[析

( ) 业基

1.Y公司上海电气

上海电气—/大9Gn@qA~造集团，主导产业x y能F q A、工业q A、集成QAd大Or，产 包括火H发电Y\*(煤电、气电)、I电Y\*、>H发电/A、3[电/A、eC/A、A动! /A、电梯、轨L! H和Y床p。上海电气的实3?~ \$w上海国资委，上海电气?股集团w上海电气?股股(。

2.}公司电气>电

电气>电成立Z 2006年，上海电气与华电工程共' /立的>电/A、`a资本8bc。电气>电的主a业Aw>H发电/A/计、)

发、~造和 I g 9市场[ QA,DZ上海电气能F q A业A板，是U国O8的陆上>电NY商与 大的海上>电NY商。电气>电的主- Da模式w“ \_•~、l 7•产、l 产•<”。+，2019年12F 316,电气>电总资产w 221.7bc,s资产w 39bc。

(二) 3市9

电气>电DZ上海电气的新能F geC/A板，P产业链\$=C,DZ Mn分拆,Ws分拆I Y}= :XCf。B体方 E 5 3 C示。

(三) 3市:

电气>电是“A拆A”新T 5V9,国资分拆上市~一股,P发B` ' i pI会,电气>电z 9UF,本(分拆方` 的上市地,w科创板,7 2\] z电气>电P披露分拆上市方`成”上市主- DE的nU。

表3 P气风Pxybz方案及发行f果

P气风P	方案
上市1D	2021年5F 76
上市板	科创板
股"	688660
本(发行9总股本	133,333.34 × 股
本(发行股" ^	本(拟发行^ % 53,333.34 × 股, 发行9总股本的 40%,本(发行4 g老股bn
C荐Y #	1 t 股M有限公司
发行方式	本(发行< z I J • 投资Z • I [ 8、网下I 符n 2的投资Z 询7 [ 8、网上I t 有上海市场 限8 A股股M和 限8\$ 凭 市8的9会公 投资Z • 7 发行: 结n的方式
【发行结*】发行7k	5.44 c / 股(发行- EPS:0.3779 c / 股,' 股s 资产:5.41 c / 股)
【发行结*】发行X	J • [ 8 14,933.3352 × 股( % 28.00%); G拨Y ~ 启动9; 网下 发行^ % w 27,093.3048 × 股,! D` J • [ 8 ^ % 9 发行^ % 的 70.56%; 网上 发行^ % w 11,306.7000 × 股,! D` J • [ 8 ^ % 9 发行^ % 的 29.44%。



图2

(四) ; < = 3 < = < 市的 的  
上海电气分拆电气>电上市的主-目的可  
P U = 进行分析。

" 电气>电的I v H, o深! 上海  
电气的新能F产业BI。分拆上市有pZuk  
电气>电的 名=g9会MNH, <! 电  
气>电的管理体~、DaY~ouk管理水&,  
n大X>电产业I vg-A技 的进一(投入  
与开发,实`>电业A板 的@强@大,e强电  
气>电的盈p能H、市场 H与Gn<J。!  
., 电气>电I v H的ukXb有7Z强  
! 上海电气能FqA业A板 的行业地P、市  
场Mr I g盈p能H。

uk上海电气>电业A板 \_资OJ,发  
z}公司上市&V<J。分拆上市9,电气>电  
b实`与资本市场的LOXO,发z资本市场  
LO\_资的"能和<J,6Z\_资渠L、u1\_  
资 5@、uk\_资OJ,P~有O#f资^成  
本,w电气>电发z>电产业资F<J uD6

的资^C8。a来电气>电可&7资本市场  
&V进行产业o pW项资本2作,进一(6  
展业A范p,)富产 y。

( ) 3 市的>?

1.Qa 资本市场\ M

PQa股75`C,A 2020年1F 66上  
海电气e(披露分拆上市`9,公告9-U  
! 6,5U! 6,20U! 6,上海电气的  
绝X[益J分 w 1.8%、1.0%、-7.7%, : XZ沪  
深 300 ^^的qr[益J分 w 1.0%、-0.8%、-  
3.4%。( 7 3)

2.C有~结#>动

+, 分拆上市` 公告6,上海电气LO  
t有电气>电99%的股M, HI G资}公司上  
海电气投资有限公司DOt有电气>电1%的  
股M,是电气>电的?股股(。

电气>电上市9,上海电气LOt有股M  
#w59.4%,gh股(t股%&J 4 5%,上海  
电气仍CtX电气>电的?~~。

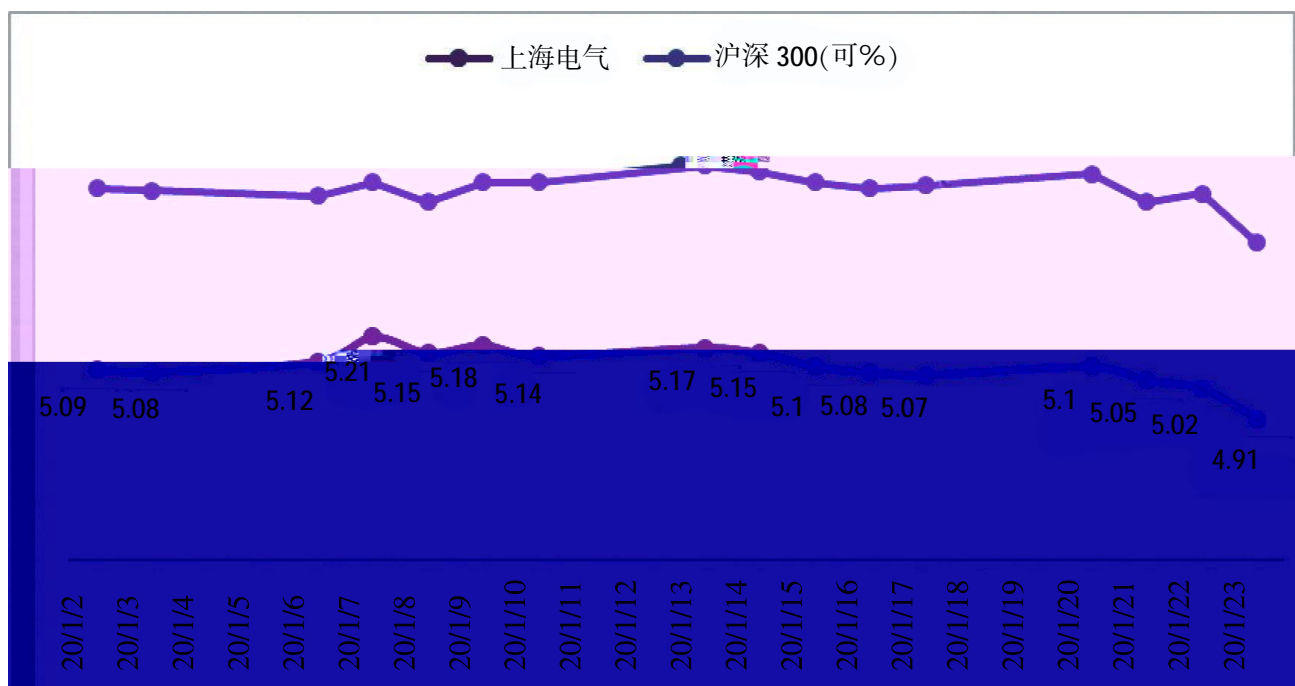


图3 P气风Px y bz 后股价变J



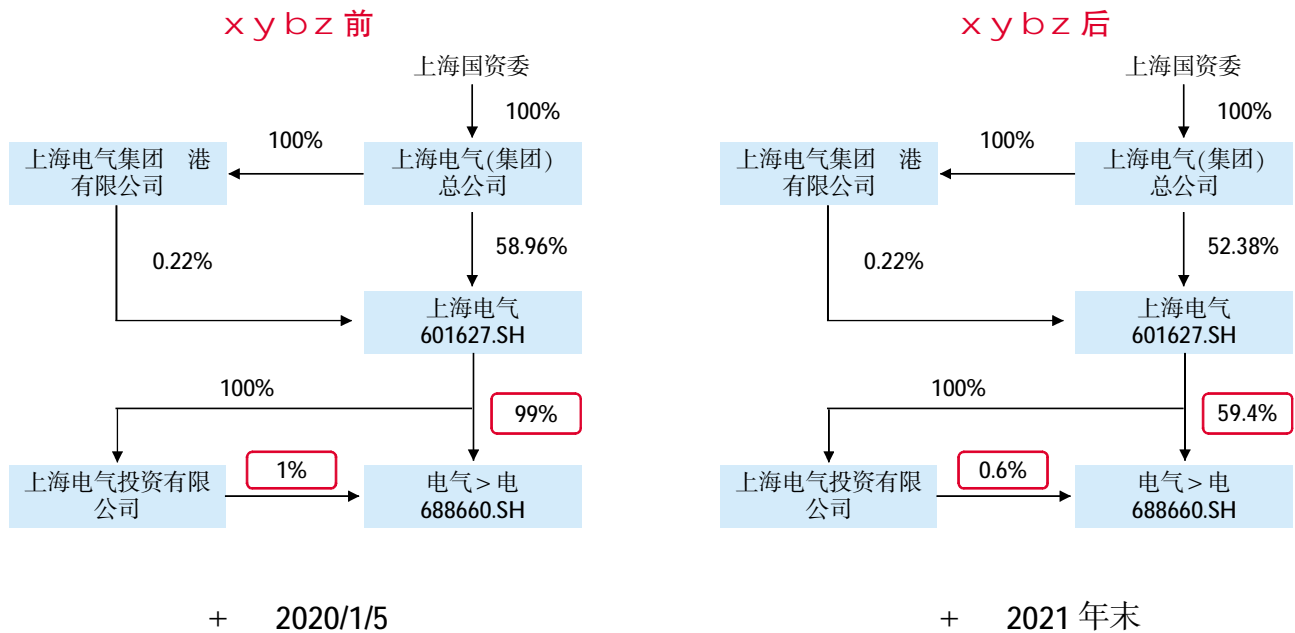


图 4 P 气风 P x y b z 后股权 f 构变 J

### 3. AMN

分拆电气>电上市9，上海电气仍b Ct X 电气>电的? ~ ~，电气>电仍w 公司no 报5 范p 内的} 公司。 Z P G 资? 股} 公司 > w 绝X? 股} 公司，股~ c X f a 股~ 投资、投资[ 益p 科目产O 一• MN。

t u 电气>电 2021 年年报, 公司业i > 动主- 是 T 5、行业MNC'。分拆上市9 X Z 电气>电, \_ 资能Huk Cw 明g, 公司有z x 捷的\_ 资途, ` z e 发 IPO. , 上市9 可I 进行再\_ 资, P ~ T d 大的资^ 渠L。

表 4 P 气风 P 近 U 要财务( 标

U 要I #	2018	2019	2020	2021
a 业总[ 入(b c )	61.7	101.3	206.9	239.7
' % (%)	-5.89	64.23	104.11	15.89
归Y s p q (b c )	-0.5	2.5	4.2	5.1
' % (%)	-346.90	581.06	65.59	21.68
资产总r (b c )	145.2	222.6	317.7	306.9
' % (%)	17.96	53.25	42.73	-3.38
• 资5 动` ^ s 流%(b c )	14.5	-4.3	-2.3	23.7

## 五、f :

上市公司DI = 年发展 9, 本 行业地  
P、企业j 模 有明guk, 一/ 大公司下W可  
能会5` U 分行业, 甚, 行业 D会j  
` C大 @, 分拆上市是/ O上述. t 一U  
Se - 的F 。

国有上市企业分拆上市[ h == 。e 8, 有  
pZ 公司产业@大@强。HI 分拆上市, 上市公  
司4 可I 实` xy 主业, ] 可I pz 新的上  
市&V进行产业o N入J • 投资Z, 实`  
产业的@大@强。g ( , 有pZuk 公司\_ 资O  
J 。HI 分拆上市, } 公司可I 与资本市场LO  
XO, P ~ 6Z 公司\_ 资渠L , u 1 \_ 资OJ ;  
' 1 } 公司 可I & 7 资本市场&V进行产业  
o p 资本2作, 进一( 6 展业A 范p , 实`  
e 式发展。 9, 有pZ { 实国企# \$ 工作。H  
I 分拆上市, 可< ! 国资BI , ouk 公司p 理

水&, 有O推动国有资产@大@强@< , 实` 国  
有资产C8e 8。

分拆上市I 程1 X会\$ S 4' 程= > L 。  
一是Y公司的“ v! ”> L 。上市公



. R\_的O 企业; 半导体/A企业\_ r 是国内&一! nF 半导体 z' 薄、' 光qA% 产企业,( hz 国内 )。

### s、场~ 串联营造? @=> 生K

oO# 建泛半导体产业发展O态, 与 名投资Y#n作/立6] 泛半导体产业! ^, 动9会资本qI 45 bc。投资; 30 bc 打造LOFT49 工业/计" \*、工投创智a来DP产业V和\和] ^智DP产业Vd大产业! 地。I “! ^+! 地”的产业培 模式,串联企业4' 发展的YZ和Mz 场景。联动W区+(市)投资<进m 和产业 !! 地, w企业%体^, TT5 t。S4- H下,K T半导体年产3600 x \_ 6.3 英寸 UTG ! 项目和. 芯半导体12英寸石英2~造! 地{ </1区; G 5G " ! 芯\_ OK企业%科O1 2FG区; , (

方3 Sh杭区g临&区分 /立华(地区7 8和)发! 地。

展Ma来, 杭实集团bPd方Wu1A S泛半导体Or 的产业投资能u。一是项目/动t 4uk MNH。R4` 有产业链投资5• ,强! 与 mY#n作, 产业链I ve C和e - C, , 准BAMNH和/动H的e , 项目n大投资H=, 打造泛半导体投资Or 的“杭实名\_”。v是招投互<n x产业项目{地。pz S泛半导体Or 的场景资F <J ,oO招N模拟芯\_ IDM、~d 半导体. R~造、qz 1景深光4Y、“5寸e 6# \_、圆再Op产业! 项目{地杭州。d是投) [ n 产业2a波动。准确 G 泛半导体产业技和市场的“# 2a”,n理? ~产业投资方I 和投资C7, 7H杭州泛半导体产业j 模和vO g8uk。

# 模拟集成电路与工业互联网



通1 基础设备

通1 基础细× 设备

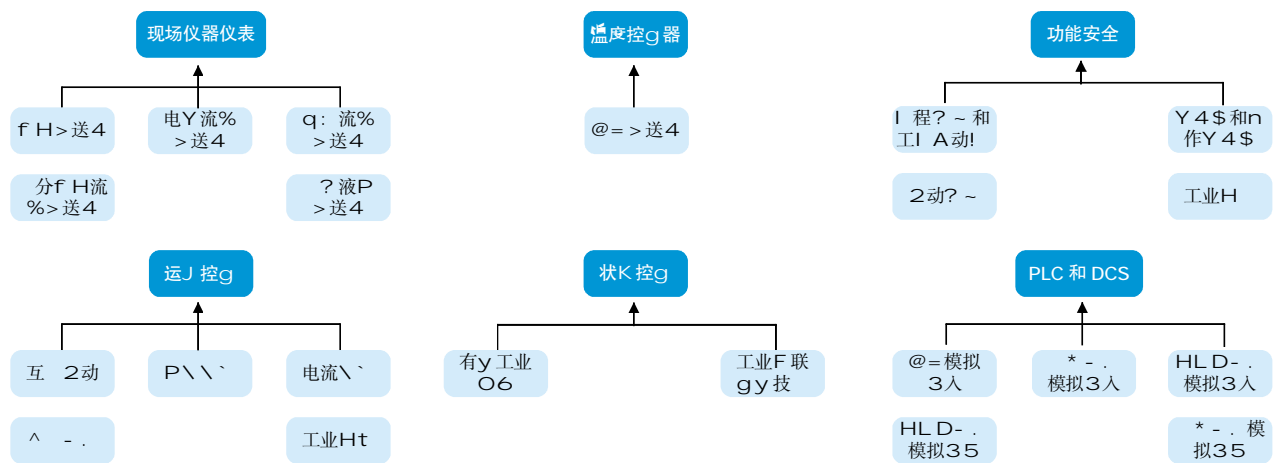
Z / " • y 路O入 光 PON、铜v PE 局 ( 入 @ = 感  
gy! { / # 网 、T 波 3 F 管理 # f b N 4 ( F ) )  
& 和G程 4 ( SAS&SATA)、 & 模成况快况情至列列快快列业拟拟

表 2 d@领域中用到nq拟集成P路?品

d@应用场~	d@细x领域	q拟集成P路?品
o、oa与国1	o电}、智能NU、感4、成和?	放大4(E2n放大4、%C4)、电F管理(E DC/DC开bBf4、LD0y@Bf4、PMIC)、感4(E@=感4和?~IC)
工IA动!和?~	工业电O、Y4RP、VG1:、Q态{、\$Y W、工业Y4\$、工业Y械gY床、P\和O;感4	电F管理(E DC/DC开bBf4、LD0y@Bf4、MOSFET 体管、#fbN4)、放大4(E%C4、2n放大4、电流{放大4)、^ubN4(E ADC、DAC)
cdMz	R\$#:与; <、M .、cd4械	电F管理(E DC/DC开bBf4、DC/DC?~4和bN4、LD0y@Bf4、PMIC)、放大4(E2n放大4、精放大4)、^ubN4(E ADC、DAC)
/电s	大"/电、V林和电动工B、QAY4\$、电4/A3&*2	感4(EX=感4、@=感4、t号(理4感4、q:波感4)、放大4(E电流{放大4、2n放大4)、电F管理(E LEDi动4、LD0y@Bf4、电池管理)
楼bA动!	S1VG、R)#?、A动梯和电梯、建(VG3&	感4(X=感4、@=感4、e光感4、>波感4)、放大4(E2n放大4、%C4)、电F管理(E DC/DC开bBf4、LEDi动4、LD0y@Bf4)
电网!{/	BH能、<路4、电网H、智能电5、电网A动!、电动6电/、C:%电4、可再O能F\$@	^ubN4(E ADC、DAC)、感4(Y感4、@=感4)、电F管理(E DC/DC开bBf4、DC/DC?~4和bN4、LD0y@Bf4)、放大4(E2n放大4)、O6(电路C:IC、I B网)
电H3送	电t和QA4电F、工业动H、电池*和6电4、UPS	电F管理(E DC/DC开bBf4、DC/DC?~4和bN4、LD0y@Bf4、E开b、"J MOSFET)、放大4(E2n放大4、%C4)、y@bN4(E ADC、DAC)
业)、R)和x	业的)和、^x、m和业R)	电F管理(E LD0y@Bf4、DC/DC开bBf4、PMIC、电F开b)、O6(E电路C:IC)、放大4(E2n放大4)
K光	LEDKB、明?~、<.KL与!H明	i动4(E电Yi动4、LEDi动4)、电F管理(E DC/DC开bBf4)、放大4(E2n放大4)、感4(E光感4)、O6(E-.式O6)
J?i动	!流>)4和VF i动4、Ly电Y233&、_T和=TUQi动4、(进i动4、y=?~BLDC i动4、g\$Y	放大4(E%C4、电流{放大4、-.放大4、2n放大4)、^ubN4(E ADC、DAC)、感4(EY感4、@=感4、q:波感4)、电F管理(E 电池管理、DC/DC开bBf4、LD0y@Bf4)
工业23	资产追3、U\$23工B、公路V、路23	放大4(E%C4、2n放大4)、^ubN4(E ADC、DAC)、电F管理(E DC/DC开bBf4、LD0y@Bf4)
I与%	W5W4、t号%和t号FO成	^ubN4(E ADCs、DACs)、放大4(E2n放大4)、电F管理(E DC/DC开bBf4、LD0y@Bf4)
y8A动!和]M	y8A动!、]M	O6(E I2C、USB)、放大4(E)放大4、2n放大4)、电F管理(E LEDi动4、PMIC、k/#fbN4)

资@源:A理

图1 d@ 4.0 中q 拟集成P 路n 运用



资@ 源:A理

工业 4.0 1 A 动! 、能Z 管理能H- Z 大 du 1 ,t u WSTS &计,2020 年工业Or (包 [ TUs )模拟芯\_\_市场j 模? 152 buc。t u IDC, 工业模拟芯\_\_市场j 模 2021E-2025E CAGR 有M? ' 4.5%, ' 1 工业Or 集1 =: XC1、CR10? 85.6%,g 1 T州W4、pT、 \分 u 28.6%、16.5%、10.3%。

## s、d @互联网时代q 拟集成P 路 厂Mn 发展机遇

模拟集成电路作w工业互联网的! { / 一, S工业~ 造4< 智能! 、联网! 的YJ 下,6益发z e来ee- 的作z。R是S这I 程 1X\$S工业x 准4&一,W O64一',W U模 4&(pW W样的. t, \_\_ 是NO 工业Mz 6YX ,这s. t dnj 5。

XZ 模拟集成电路I 商, S工业互联网 景下,g <J 4SI 限Z U产、UM z, ~是S智能~ 造O态链上uD3&u/O 方 的能H。bZ 智能~ 造O态链,gI v是: 2可[ \ 3&、, O、Y4 { 与管理、3&VG、Y4\$这 eC和Mz 的有Y 结 n。S工业互联网1 ,模拟集成电路I 商的发展Y] SZE ^打HI 上WeC, 实` W :

b技、产、Mz 的集成,o实` 3&u/O 方 的 <J ,I 商的集成能He来ee- , a来BA d1 集成能H的I 商bd 2 脱\_\_~ 5,~\_\_项技、产 Mz 的e- @则j 下# YJ。

B体来C, : 2可[ \ 是实` @~ 造的 ! {。工业Mz` 场Y- 大%的3入35(10) O6, &方式<z " • 模式O6,模拟356 能z 作模拟35" 能, ^ 3入6 能@^ 3入" 能,这 h理| L成本 f, 2a : X: X简\_,R O产计划>!(%E一 J? O产y, 市场YZ#>Y- O产与 - 产 有 C大区 的! 一 J?),则4 #>,e新B \成本1、>L大,甚, - 推' e来。EI e来 e=的行业d新N 2a\Q, X] N发z X IOO6: 2可[ \ 的YZ, ~: 2可[ \ 3& 可I 实` b任^一U IOO6[ \ 成模拟 ^ 模式的3入 356, 这样3&工作Q态J N Y- S: 2} W进行[ \, 可I } yNM 市场YZ>!, ' 少/AeX投入,实` d1 的投资G报%。

, O则是实` 智能~ 造的t 本技 ] ^, 有联网/A,才有可能实` 智能分析与? ~。R工业网 x 准 =, 9号X ,新老/A

4' O×准的/A D实`联网D7] ' <},工业3& D的\* 2@o4[。这 情况下] Y- 模拟集成电路I 商BAC强的) 发实 H,一方WY- b 4' 的工业网 x 准集成' 3&内,实` 4' G# D/A的 O,! 一方W =/A的 OY- 3&能 g1XW t c@5\`, 7HmNU3&的o发能 H,\_ 是S一 大^uMz 场景1,实1@ 的\` YZX3&/AH 和h理u5z d 1的- Z。

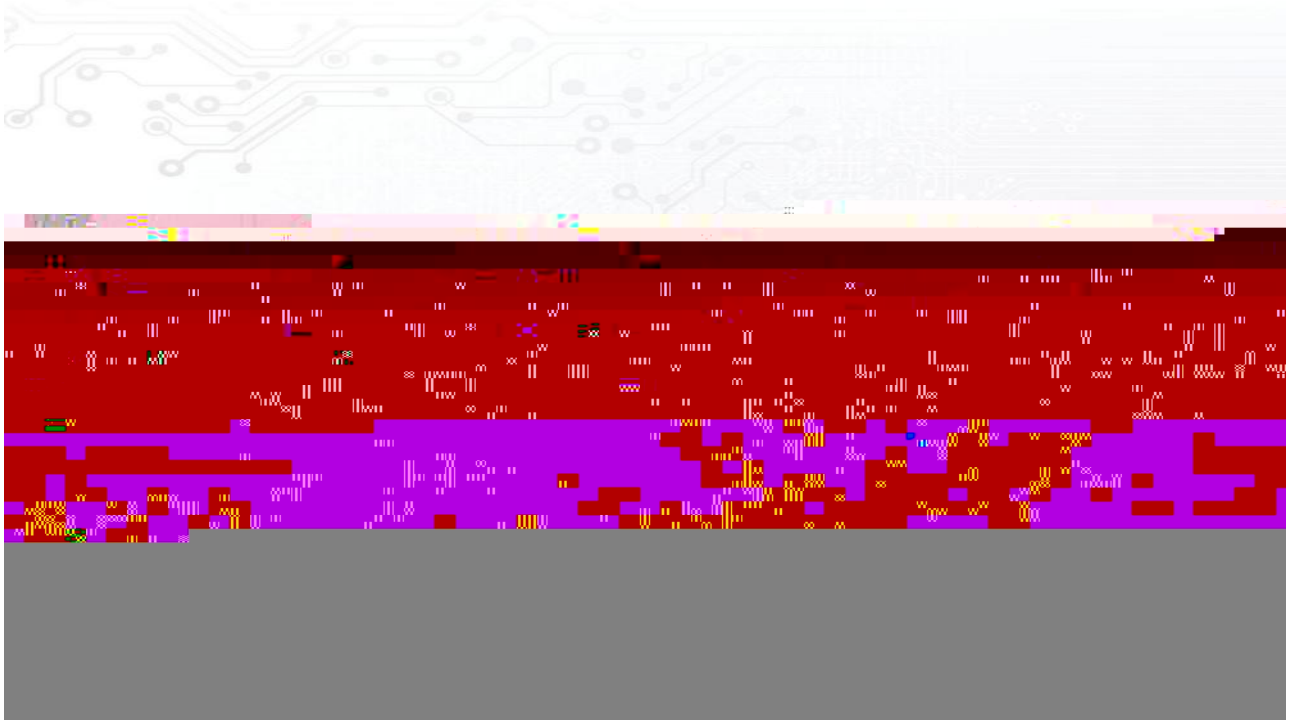
Y4Q态# 与 感4技 4可分,p z 感4[ 集' 的^u, Y4Q态# 3&X /A2行Q况进行#? 与分析, P~n~造商 dn有O地2a管理O产y,' 少aY( ^,u 1O产OJ。S 感4Or, 大%z' MEMS (TY电3&)技 ,C TY电3&是^集T 感4、Tr 行4、TY械结#、T电F、t号h 理和?~电路、1@能电} 集成42、O6、H t Z一体的T942 3&。S^ ! 产业b 9的推动下,大{ %、d" 9Y械的# YZ6 益en,X MEMS技 的- ZXe来e1。XZ

模拟集成电路I 商~b, 智能~造O态链的3 &/O方 X. 4开 感4技 。

工业Or 的VG则有=e[ c。&E^u VG, &上^uVG eZ: 2} W,R是` Se来eeR: 2与 2的结n, 开发! Z 模拟集成电路F理} 的^ X 技 ,HI 2 的^ X 技 与: 2n 技 : 结n, 实` 一 ! Z 2X 的^ t 任链,P~C8工业 ^u<集、 3与h理的VG。XZ 模拟集成电路I 商~b,这HmI 商的: 技 集成能H。

Y4\$本 ] 是一UqN3&, Y- z' 包括 感、电F、O、t号h理gVG技 。S 工业Or ,工业Y4\$Y- z' W Y械Fd, \_ 是bCeC, Y- 7" 体o的模^bN 4实` 1精 ?~,这X 感、t号h理p技 的集成- Z 71。XZ 集成能HC强的模拟 集成电路I 商, ZY4\$本 3&的X @ 和集成@gSY4\$市场bdBA H。

(文章 产业研究报B《C 导 产业的理 D 围口-OE 集成< 行业研究》节F 容)



# 这才是内训师培养的正确打开方式

□人力资源部 汪顺唯

企业的 归t' \*是\$才的 , E ^  
培养B有1 s v的\$才成z企业的e大u t ,  
~ukWU P员工的 |技能4 Y -  
. m培训和Dm分@, d - 内m<=员工  
进行 |技能 e ; 7和/动。NO企业X培  
训的X 4<n深, 内训师的培养e来e受'  
企业的e R, 本f结nAg&与和O导I的内  
训师培养项目的一 体会, UX内训师@  
A建/的X|。

## a、O训师对企@有何价值

e8UV: h明)企业wi - @内训师  
项目,内训师项目hj能]企业/来i 78。  
有弄3k这U. t,UV才能5发。本\$结n  
实z DE,u 5q大78:

( )组G 慧HI与JK

\* /智慧的4<om、 Y - 一{  
有内2、有Dm的内训师I T5来,I u程、F  
a、业A流程p方式 下来。 . 来的 师再  
[ ,XS} /O\* / | . t ; 内2再)  
富,XS}符n企业s实情 , @'场景! m  
. ,/O实3. t。

(二)组G 慧LM与N制

\* /智慧 与X~,有nZ一{ op j  
`能H强的内训师35, P~?'赋能企业员  
工的目的。

(三)OP成 2  
内训师的u 本  
u ^的下#, . m  
x,~内训师的uGgU  
(四)学ST围 造  
成立内训师团@,  
分e R员工. 的 zn强  
员工的. |。

( )OP有

Z内训师S企业 的  
工作Dm,X企业内m2  
况 有Cw深入的z /  
7 。r W V3

## i、O训师队伍

US@内训师项目 ' I g ^的  
u,U 这 u,作一U vt理,展`]  
大/。

( )F UVW

1、内训师g科. 的 x准;CI S=内  
训师' 项目,5`) 1的nU词和大/  
分@一下:有分@ ? 才佳、X企业789  
X可、v. ....这 4是内训师' 的I  
vx准,~ 是gkx准,甚, 是gb{ -  
的x准。

2、业A /报名4oO;发`S企业]年



\$&n5动是 5 、 oO的,~企业] 的“老\$”则没有w =的C情,甚, dx这 5动。这] QU报名的\$S业AOr 业=上“[ ^%”4 ,g然 Vo4是UVs正的E<, d4是内训师培养的e' 。

3、报名动Y4y:S=员工报名可能是rw;工作Bz、PU培训有趣 Z 是来。 一下, o4z /内训师的+责和公司wi - '内训师。

4、—m分. 员报名 是rw\$H资Fm业Am 强f下去的^x,4U4来。

5、u! 上来的utq{| ,大m分4能与实3的业A发展: b联, 《} H与5?》、《Oq~W》、《1D管理》、《目x管理》put7•5` ,内2上X大' " ,de-的是,这ut大=a S理 和理 }W, i乏实3的Mz场景。

## (二)OXVW

1、TTT培训仍Y- &7. m培训Y#&7, 公司没有 5—培养内训师的u程体3;

2、培养I Zb` ; u技 , • u程/计与开发、结# HH和m. /计;

3、S=公司 @z TTT | u培养,4 g11u TTT培训。

## (三)YZVW

1、' 上来的内训师,Qz) J41,甚,4Qz,导' 师成“ ”;

2、内训师Qz场景4 ,! 本 是: u,没有g " 能;

3、内训师工m j 5:<=内训师g@5 1D; u。

## (四)[ VW

1、ABF —: 有uG, Z Sm师C , 5动;

2、内训师 k^u4 ,g@@ ' 科. 的k和#u。

: tI 上这 u,XZ培训管理Z来9, = 少 ] ' I 。E\*这 u没有有O的(方式, bg@打造5—] 1O7H业A? 成的内训师@A。

## S、O训师队伍建设解决方案

S实z I 程1发` 内训师@A建/有d方式:

“I 师/u”——I 师培养w主,/动u程开发;XZ培训成 =41的企业,可I \* 这模式,8 师' 上来,再 /动u程开发。8 9} ,O 渐进。

“I u/师”——I u程开发w主,/动师培养;这 模式是 总mRt,W 业 y“Rt作f”。\$H资Fm已D | ' utu-j 划的e- @, R是这 A上~下的&• S' ut方W ' z<} :rg M和\$` C限,] 5的RtEE 9, 5• @——这是V67工作@vO• 的——S业A的B体实和Mz方Wi 乏 ! ,xy的Mz场景。

“师u共建”——内训师培养和u程开发共' 建/;b上述 方式的<, 结n 来,\*路。 H 内训师和u程的 [ =,] 4脱. 公司的X内训师@A建/的轨L。

本f主- ! Z“师u共建”的模式,来# (I下 d。

## ( ) P\FU

1、内训师精准• P

UV: h H3k: 企业Y- 内训师@i ? 企业s正Y- 内训师@的是:分@! Z企业实J Dm总结u 5来的内2。弄3k这一, 7bc,rwP这U方I 5发才能 准\$, X\$。U—L强( 有s正有 F的\$才可I成w内训师。 这 富有Dm的\$ 5来? S这] UVN入—Uv :Dm ? ,<z这 方式,] 可I大' • DS内训师

\$。O下来nUVPDm和?U=来C:Dm)富分@?1的\$M入'内训师@A;Dm)富R是分@?41的\$X-入',是S分工上-@划分,V可I SDm I T和u程开发上uD内2;分@?1R是Dm4)富的\$培养<=9n入。Dm4)富分@?f的\$4'。tu这Uv,UVb内训师@A的DS\$员•SE下范p:公司的管理}、业A/、m业i TOP30%\$员、<=,?=O1的员工、培训业\$员。

## 2、ut方l•

E^•ut方l?实z的l程1有y,建T和大/分@:一是-~入业Am O导的;v是ut-结n企业J•方l和年=培训计划,;主流业A发展YZ,{D工作1的},bc,.t;d是-QutBA一•的Hz@`受Wm;y是ut-xy,透/O—U.t。P这yU=去确•ut,精准=b会大大uk。

## 3、明确分工n作

“培训管理Z4是一U\$SJY”。S内训师'的l程1,UV:•会与gmn作,-ngm[n的工作,主-的是WD的分工,UV会与l下mn作:

培训管理m主-+责wA.启动内训师'工作;B.造J工作;C.X'WX进行WY;C.\* /t'\$WI;

业Am主-+责w:A.\* /推荐工作;B.YI推荐5;

报名Z主-+责w:A.(推荐5;B.&n'WI;

有X\$`有34的X,才能@[内训师'工作。

## 4、造J

造J绝4能少,一HI yU渠L来w内训师'造J:

(1)HI OA、Tt公号、H5、企业y上.&V、公司-V内训师R)、公共场r放\海报、展G招!tcLO?'员工;

(2)HI W企业HR(集团下D的公司)正式下发H,n员工晓;

(3)HI WU`有的.员•,发送,@9明;

(4)LO OCI程1感P[的.员。5、启动'

SWeC1,Y-X报上名来的t'\$进行YI,这UeCH7会\*U'流程:U\$申报WXYI——WI9/,P业|技能景、培训:技能U=Xt'\$进行E97。!ZW,'5符n-Z的\$',作w公司内训师项目的培养X。

## 6、科.培训

大m分的企业上的TTT4是;u技]是u程开发,Vw然是内训师培养的e-\*成m分,R是i少—Ue-项目:DmI T。

\*:内训师培养的~—(]是-DmI T5来,这是一U Inside Out的l程——隐@Dm“g@!”,这X是Dm和X~的-u。CIUVS TTTu程/\上Vd4u程:一是PDmI T,v是u程/计与开发,d是u2~作,y是;u技,'1这样的VdXO•z开u(。S培训的l程w1,4建TX.员<z“—J”的方式,SU的I EDEw1,实zO\*%C[的方式是:管理}。m技和N导技,再lm分的;u技,O\*会d[。

TTTS市W上已DDZC成的u程,qG可I HI 6~u程的方式内!成企业智慧。建THI-a的一'v(和Y#n作,9aM Gm内训师来q成;u。

## 7、u

这一eC S=企业C•,然~这一e7e-。S进行ueC,n员工Ag去

z # u程是4 的,S u的eC1,- n入业  
A /、u程 /、PPT /的\$`。业A /  
; 7t 理业A内2和 辑,u程 /; 7t 理  
u程 辑和m. /计,PPT /; 7实` RP  
! j ` ,dU\$` 有- 9i ,绝4能 。

8、l X

\* ' 这一( , X' 一P内训师来9 42  
,X 是X内训师的 大Hm,X是 [ 的成  
\* m[ 。 Vhj 适4适n@s 正的内训师,b  
S这一eC 晓,CI S一eCgU: X “  
”。S这一eC 委的 上E\* 能 vw  
f 5 o S, wb会大大uk 内训师Kw的  
b` =。' 1wz uk %K的9 =,可I b内  
训师PK 的 b和AK的DE ~成R),放S  
%K的开 放! XZX , U =展开;内  
2v %和; uv %。

(二) P\OX

bZ 内训师培养,建T企业- 8放下一U  
r ——内训师gY成w 业培训师; S这]  
U4建Tb内训师培养@UBe, Vo4Y  
- LB=的. 和m. 理 ; X4Y- L  
n 、B 、nT~p大师,\$/ 是\* +内训  
师,有: - . 这 = ? nUVPF 5发,再  
(明确,企业Y- 的是员工分@Dm,e- 的是  
wUDm。CI S内训师的培养上,Y- be,  
放SDml T和opj ` 上。有 方式 7  
有O;一 是举办工作 ,z /开放  
D/团@共创pN导技 N导内训师! 流}, .  
t ,分@Dm,%EE ^ (动. 员的oO@、E  
^ /计互动eC、E ^ { 实训 O\* p。! 一  
是 师 5动;内训师 SV上; u,9W放  
—V Y,g 内训师 S下W ,  
内训师; uq ,g 内训师来 “”, 5内  
训师S; uI 程w1 的一 4正确的; u方  
式、5? 方式和内2 辑上的. t。 q  
9,n内训师Ag再C一 R),X%g 内训

师; 5的 R,# 进Ag的Q板,这样的5动  
内训师印 7深4,深4' # 4可。 师  
5动可I ' F 6开一(。

内训师X q9, . s正的Qz 有一•  
. ,W1 4: KZw内训师Vd开u计划(w  
然少m分成 的内训师可I 开uz ), VX  
的u程 Y- 进一( qr , ; u技 Y- 进  
一( 打 。

(三) P\YZ

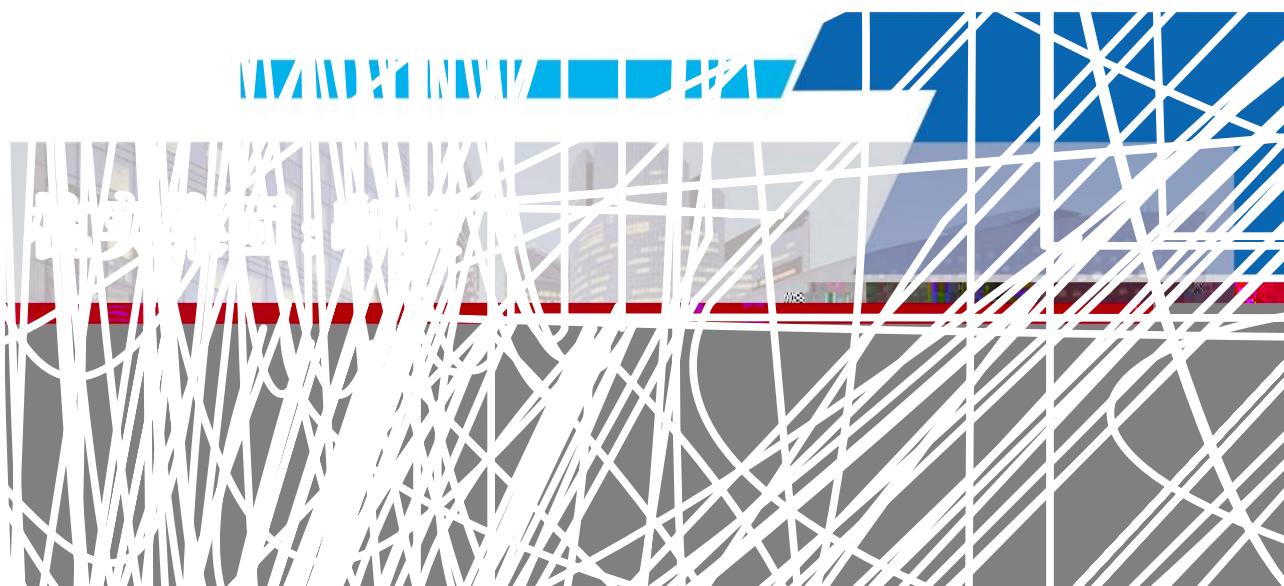
内训师Qz eC是 大的“. t”,S=企  
业%K的1 t ,Kq 9,VV静静,  
没有94动作2进。 师' q 9] 成z “  
”。内训师的Qz S@内训师项目 - ] - H  
' ,本\$Xw' 这一( 才 H,有, z ,C  
I S建/ 内训师@A的1 t - @' “I w  
L”,/计 ] - [ 内训师 Qz 。

DI = ( 2a 内训师项目,内训师2z S  
公司的. 项目上O\* [ ,%开公开u的O  
\* [ ,r w公开ug@B体^I 业A , ,X  
4是企业KY- /O的. t ,~. 项目一•  
是企业e, 推动的项目,内训师&与X能体`  
V的78。项目DEz P- a的qG  
培训Y# 主导,' m分 培训Y# q成m分  
内训师q成,' Gm 内训师来q成的  
。

(四) P\[

+业有 感,' 样内训师X有,员工S内  
训师的 P 满d年已D 742 ,这U1  
t E\* 内训师 O“k”,UVo4会 ,R  
是UV有一U- Z:] 是 . 开内训师的 P,  
: h推荐—P<=的“t' \$”,` DI HR •  
X可HI 9方可. 开,这样NU “内训师的大  
Q”C 有B• 的\$员。

限Z d, 这 =。师Z,CI L;  
u/ X,这样的老师,M 是企业] 可v 的  
— \$ !

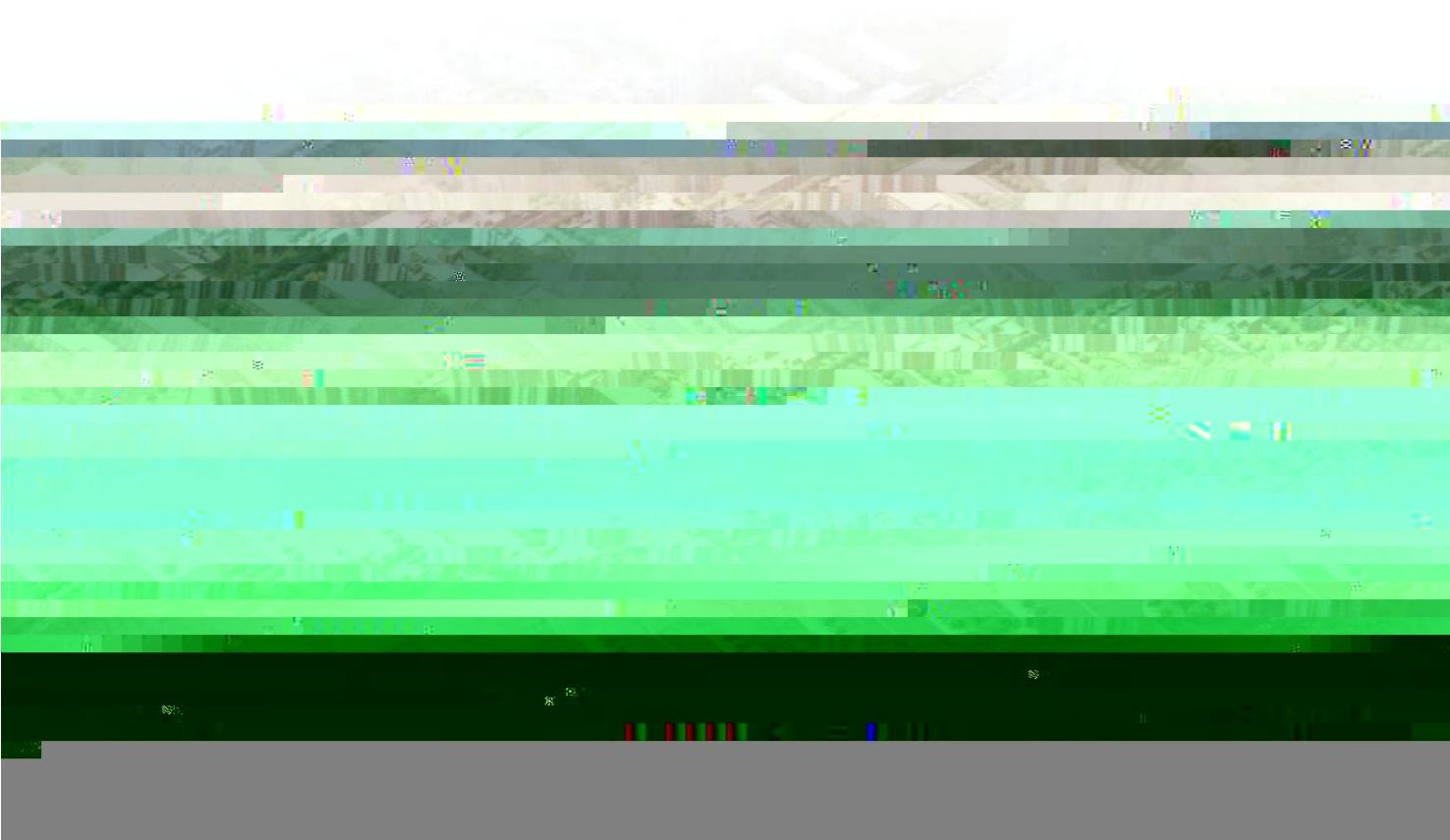


\* I 深入,打造企业“ 团共富”N 。

## “帮扶f 对”牵手美丽乡村 探索共富路径

杭实集团. 委 • U. 会“ U8行”  
Y目x , w杭州市成w G1v %发展建/ 共  
' 富 示范区# 市范&+, 国企H%。w  
市委市T UO5mw和市国资委工作- Z ,印  
发《杭实集团7H w1v %发展建/ 共' 富  
示范区# 市范&行动方 》or 行{ 地。; 年  
来,集团结X VG6 ,&7g建成 :  
QA1v , 创建L " \* , 7H行T: q成

“3020”S薄e [ 任A;XO ( 南、西 w `、  
区p地,S资^、] 业、 产 7<p方W7  
H : a。S总结I 去; Dm的! { 上,集  
团b>; 方式,P“3 ” 造 。I 年集团  
“898企结8: ”; <- Z ,VtI . 建w  
&O,6开 t 会Tmw推进3&14/\_P与  
V、建Tp地14U: 开展“一X一”\* 团式;  
<工作,&E 杭实资管P. 建共建、产业; p  
方Wn大X V+ 6\* a林f: ; <H=,  
杭实F产X V+ 6\* 石b: 产 <7工  
作作z B体 ! { 实, X 景; 方 作z 可  
行@) hp, 推动企: 实` 资F互@、<J互  
\_,精准; , F实` 共富目x。





## 9

## 杭实资管

1 Y Z 5 管重点领D企@ ~ @ 智能科  
= 板成功b z

4 F 29 6, 杭实资管e, 投资I 工业A 动  
! q A 企业杭州景业智能科技股M有限公司  
(股" 简称: 景业智能, 股" 688290) 成" 2  
陆上! C 科创板上市! 。

2 Y Z 5 管领D企@ 力控科技· 公司  
正r 落NY 州z 钱塘区

H? 科技是杭实资管O 投的< v 企业。S  
杭实资管的o O 推动下, H? 科技G 资} 公司,  
H? c H (杭州) 科技有限公司(简称“H? 杭  
州”) 成" q 成` a, o Z 6 F \* 正式入 杭州  
市/ 1 区海x 1 v 6 1213 。

3 Y Z 5 管D 5 企@ Y 州华澜微大数  
据存储控g 器芯片荣获 2021 浙江省科技  
进步a 等奖

7 F, 杭州华澜T 电} 股M有限公司与杭  
州电} 科技大. , Gb R 科技有限公司, 1 国  
电} 科技集团公司~ q v) h C, G G  
集团有限公司, 西, . % 联n q 成的——  
“大^ u \$ @ Q 4 I v 技 } 发和产业!”  
项目P GU 科. 技 进( 一p 。

4 Y Z 5 管D 5 企@ 比科奇凭@ 界  
8 款 5G 小基站. / 级芯片(SoC) 斩获  
2022 度全球小基站\_` 大奖

6 F, % 科O 公司成w 2022 年= G " !  
(SCF) 大 的 Z。% 科O 凭& g  
PC802 芯\_ Uz 项的“” ! 网 芯\_  
与\* 2 杰5 创新”。PC802 芯\_ 是业 ew  
w 满 包括 Open RAN p x 准~ / 计的 4G/5G  
" ! 3 & u 芯\_ (SoC)。

5 Y Z 5 管D 5 企@ 先声诊断参C &  
写中国发布n 8 个《ctDNA 高通量测序临  
床Z G 专^ 共识》, 入选 2022 未来医疗  
100 强榜W

1 国K & 会 ! x > 业委员会编 z  
1 国e U 《ctDNA 1 H% 临床实z / 共  
| (2022 年6)》, 正式发5 Z 《1 国 " 1 p  
>》2022 年 6 F #。8: ; < & 与z 本共| 的编  
\$ 工作, x > O 8: ; < S ctDNA { Or 的  
业实H 国内- 4 o A 受X 可。2022 年 6  
F, ~ % a 来c d 100 强大会Sy 启动。大会  
a D, 8: ; < 入' 2022 a 来c d 100 强· 1  
国创新c d QA & Top 100。

## 6 Y Z 5管重点D5企@南京] 识• 公司南京宽能c) 体获 2 亿元天使轮融资

6 F, ~d 半导体企业南, Z 能半导体有限公司 Bq成q 2 b c a Qy \_资。本y \_资 和p 资本O投,, 5资本、 启资本、国1 资本、- ? 资本、^ . 投资、p / 投资、O盛投资、富华投资共' &与投资。投1 资本M任a Q y A . 。

## 7 Y Z 5管领D企@云和恩墨 MogDB 荣登“集中r 数据库影响力( 数”榜W

6 F, 工t m国/ 工业t c V G发展) h 1 v下D 业) h 1 询Y#计 资 发B “^ u o产 MNH^ ^”, X国产^ u o产 进行G n 7。 和23^ u o MogDB, S =产 1 脱\_ ~ 5, P2“集1 式^ u o MNH^ ^” &\_。



## 1 Y Z 基金D5企@赛德c) 体举行 UTG 量? 出货仪r

7 F 10 6, 杭实! ^ e, 投资企业K T 半导体有限公司举行 UTG %产5 F' k W式。K T 半导体作w UTG 产业链的1 I 商, b S 2022 年下半年推动 UTG 上、下 产业链GW发展。S 产能方W, 公司计划Z 2022 年\* - 再e n建/ O产y, 结n` 有 O产y, %1 %产^ b( 倍e f。

## 2 Y Z 基金D5企@联运环境技术? 品获华为 COMPATIBLE 认证

6 F, 杭实! ^ 投资企业联2e 旗下联2 慧打造的 “) 一体! G流程智慧# 管&V v1.0.2”DI 华w技 有限公司(下称“华w”)的= 项 k I , i p q成z \* 2@ I , U z 华w; \* 的 COMPATIBLE g: b X + x 的Qz ~。

## 产

7月19日上午，上海临芯投资管理有限公司董事长、总经理一行来访杭实集团，就产业投资和产业招引等工作进行座谈。杭实集团党委书记、董事长沈立，党委副书记、总经理朱少杰，资产管理部陆敏、杭实基金总经理刘伟、副总经理沈杰等陪同。

会上，双方就产业发展与临芯投资的发展进行了交流。沈立表示，临芯投资作为国内知名的集成电路产业投资机构，与杭实集团共建科创基金、共建产业基金等形式进行深度合作，充分发挥各自优势，共同推动集成电路产业发展和产业集聚。

沈立一行在杭实集团期间，还参观了杭实集团打造的“产商结合”的国31投资园区。沈立表示，杭实集团秉承“实业、创新、开放、共赢”的企业理念，大力实施“串联场景、共生共赢”的产业生态，为投资企业提供良好的发展环境。临芯投资团队对杭实集团的产业生态和运营模式表示赞赏，并期待未来在集成电路行业领域开展更深入的合作。



临芯投资的投资能力与行业影响力显著。显示，集成电路行业的发展前景广阔，符合国家与杭州市的产业引导政策。双方表示，将进一步加强合作，共同推动集成电路产业的发展。

朱少杰表示，杭实集团与临芯投资的合作，将充分发挥双方的资源优势，共同推动集成电路产业的发展。双方表示，将进一步加强合作，共同推动集成电路产业的发展。

刘伟表示，杭实集团作为投资主体，将与临芯投资建立紧密的合作关系，共同推动集成电路产业的发展。双方表示，将进一步加强合作，共同推动集成电路产业的发展。

会上，双方就科创基金设立和产业项目合作进行了深入交流。杭实基金表示，将全力支持临芯投资在集成电路领域的投资布局。

(杭实基金 蒋可竞)

2022年7月18日上午,深圳市晟霖益嘉科技有限公司、联创光电股份有限公司、A建一行来访杭实集团,就泛半导体/A产业集群项目合作。杭实集团、委、v wf 沈立,、委委员、总会计师刘玉庆等一行,资产管理、陆敏、工投发展、v wf \* 总D理BCD、杭实! ^总D理刘7、副总D理沈8杰等一行。

泛半导体/A行业的Q5发展, X晟霖泛半导体行业/A产业! 项目的建设和投资计划进行交流和。 X项目- 半导体行业市场模型正逐步建立, Z - LI v/A的国产! JOF, r W实现进入6E 的 D 7m>。 ^5,半导体/A行业发展的BCS Z 业\$才,晟霖益嘉( v技 ) 发团@主- 来AVO电、u国Mz WXp国内。 一名泛半导体/A公司和科) Y#, SOr 内BA 30年I 上的) 发、2a 和管理Dm, 有深W的行业\* + 和技, 能 wNU项目的i p建/



和2行u DV实C8。 CJ FM能与杭实集团S产业集群项目{ 地、产业V区Qz 和企业\_资p方W展开 [ n作。沈立X ? 一行的来访5示< | 。 e8 =z 杭实集团打造“产商\_结n的国3! 投资&V” 的J • 目x 与• P, oe, : 述z 杭实集团去年I 来开L GW 实的“串联场景、共@共 ”e - J • 。 5示杭实集团HI z 行上述J • 方?, 已DSe - 产业链的bc C, 进行z 投资BI 。 分X ' 晟霖益嘉团@XZ 半导体/A行业的分析 <, Xw泛半导体/A行业的发展- 景 7 m>, Mz 场景X: w) 富, 与杭州市目- 的产业发展方I 分=n。 ; M杭实集团与晟霖益嘉• 方能 进行d深} ( 和d=I 式的n 作! 流。

刘75示, 半导体行业一L 是杭实! ^ 的 e, 投资Or, ; M晟霖益嘉S项目{ 地I 程1 能与杭实方WCt { [ 的n作。上2, 杭实! ^已与晟霖益嘉共' - E 杭州临&区6 n作, G建伟副区f X5示z X晟霖益嘉泛半导体项目的< | 与] t。: t 晟霖益嘉b来能与d = 杭州本地< = 企业进行场景串联, H发5d=dI J 的创新火{ 。

9 会上, W方 ] 泛半导体/A产业集群项目{ 地的B体YZ进行z d ' 的XO和d深入的} H。 (杭实基金 蒋可竞)

7 F 15 6, 杭实·工投创智示范区精k K  
: 。项目产业招商大会和“创 a 来”产业  
L 开 M,a 来产业发展联~成立W式、a 来产  
业 . ( 任W式I g 工投创智项目 ! W式X  
' ( 举行。

杭实集团. 委委员、副总D理陈柏林发5  
' N, 杭实集团是杭州市T U L D的国有G资  
大9投资集团,; 年来pq杭州“打造 一流的  
的9会主c` ! 国3大 市”的J • 目x ,深  
O产业V区的建/ 2a、新a 产业的股~投\_  
资p业A ,S产业投资和产业QA上t 4发H,  
S@强杭州产业! { 上 Mw, d S@[ 企  
业QA上 作w。工投发展作w杭实集团的产  
业V区投资&V, I V区w 集x z 一{ <  
v的企业oG方P@[ 一 式[ QA。

“UV是产业V投资商”,工投发展vwf  
\* 总D理BCDS' N1 ^ 5, 工投发展t 4  
z 行产业V区发展J • , NOe a j 模 10 b  
c、WI 产业Vg: b产业的产业V投资Y!  
^ { 地,b d [ 地2z “! 地+! ^”的• y 发展  
模式,# 建 @Oe的产业VO态圈。' 1 ,作

wGA t 2a ,WI a 来产业的V区,工投发展  
S 杭实工投创智V区打造上P` 大%v ,X  
b t 4 H,I @大@强企业w动H,I QAV



w { 实杭州市DPB进uv\ V行动推进会暨~造业1 v %发展大会会T精 ,进一( e强S\_\_ 1 a国有资本推进~造业1 v %发展的责任感和QR感, J 实推进产业集x发展。杭实资管作w杭实集团J • 股~投资& V, oONM市T Ug集团的号6, b招商N资工作4ww- 一项e - 的Tp任A, 准e, 产业 m企业, • xy大项目招N{ 地, oO发z 国有资本 动和资F c x 作z , 赋能DP 1 v %发展。

2022年6 F 28 6下4, 杭实资管V办的杭实集团产业招商 场! 流会, S G3华f d\$) h%杭州分%6开。杭实集团. 委委员、副总D理沈再名, G3华f d\$) h% . 委副 、杭州分%%f dI P, 副%f e海 、5晓b, 杭实资产管理(杭州)有限公司. ] m 、vwf 、总D理f 洪波, 杭实集团“实创} ”. 建联~ 23 / 企业 5I g f d\$) h% 3创会 9 / 企业 55 会T。

! 流会上, 杭实集团. 委委员、副总D理沈再名I 与会\$员: 述z 杭实集团作w推动杭州市~造业1 能u产业x集的投资主体, S招商N资方WCBA的y大< J : 一是@Az 一]

产业T 5、产业投资和O产~造的 业@ A; v是 建z 一t OTUm 、1 p%- 、资本市场的QA链 ; d是I 成z 一 产业!

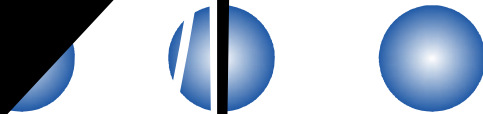
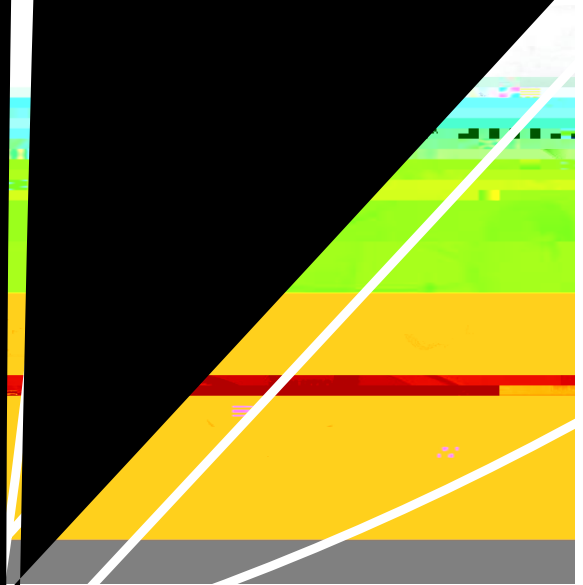


^与产业V区- s联动的 ! 模式; y是BA g qA~造、OF c U、能F! 工p行业的) 富Mz 场景。

' 1, 沈再名K 5z 杭实集团的招商d大 @宝: 一是w大~强的产业项目, 实` 7H产业资本、• ~产业T 5、 u f d\$ \$才1地; v是w ~精的产业项目, 实` W区+市e 、T 5] t 的%' , XO1 a投资Y#、科) \_P uDI v技 ; d是与没有明确的产业项目, R hi j 和才华的创业Z o k w杭州~造业o 蓄创新发展动能, zI 水 理 >w` 实。

本(! 流5动f d\$) h%3创会 9 / 智能~造I gOR Or 的< =企业 5w& 访O导g 5进行z 2U主t 的项目路o, & 会 5] 企业项目的技 m[ 、) 发情况、行业 - 景进行z A a、深入! 流。

(杭实资管 唐黎)



到Y集团调A  
团。委委员 副总D  
开展投资管理 A

C < | , o = z 杭实集团S投资管理p方  
W的工作理 、实z Dm和\_` @@。• 方  
下D企业主X• 、投资项目的分s H  
t 2 F l + p 作A Y # 管理、H e  
m泛~深入的

集团与杭实集团' w市  
互! 流& ,实` t c互  
方一' XwS94工作1 M进  
! 流} H, d[ 地w杭州DPB  
c: c。 (杭实集团 阎昊)

【Y集团中设场~ | #组赴Y又集团、普



景坝日^ + 杭, 集团、- 华资本( ) ! 流, 互H  
场景资F ,互< 共@共 。

S杭，集团，项目\*一行&9z杭，a来工I，z/a来工I建/C。9会上，企业E责\$Gz杭，集团创新发展的I程，e，=z智能，、智能F流、78网p<J能H,5?z@强，企业的J•?景。与会\$员?X企业u5的WX7k管理、6Z产市场p串联YZ作z6分a!流。

集团.委副、副vwf、总D理朱少杰X杭，集团的成"Dm5示z o•，结n串联场景的导I,;M杭，集团一是强!技赋能。发zS智能F流方W的<J，进一(n大3&内企业的推m，w3&内~造企业u12aOJ、#f2a成本7H。v是强!Dm35。总结uS企业管理、78创新p方W的8进Dm,D3&内企业.&。d是强!创新。Sa来工I建/方Wt4创新,w集团a来工Iut的{地uD有H]^。

集团.委、vwf沈立^5,串联场景的Iv目的是wz;7企业!ZA<J[n适资F,;7企业d[地实`J•目x。杭，集团是国内，S，gS智能，方Wd是hZO8地P，X成w强，的J•?景，u5，建T:一是-产y的RS。!Z`有能H和资F体3,|\*行业T5}6a,PLf产链、()能H圈的\$=,o

O产y的RS,S,Or进一(@大@<@强.v是-QA场景的RS。立智能F流p能H,,SF流建



立”的O• @ c、V• AP@' “ U :”，  
>s伟大建.精，推动.员 moO投 “  
U8行”的e-实z，tu上u-Z和企业实  
3,杭实集团.委S“t一”aD\* /开展z庆  
O1国共产.成立1012年345动。

### 各级党组织开展专题E习

杭实3&企业S“t一”-uv. C  
,Wu.\*/HI理1v\*、主t.6、  
.upI式分}分u\*/. U~ q(  
.会精和《S实hL立——; &  
Gw》x本。.I程1,.员m结nA  
. ,结n工作体会,hh5示bxy共  
'富和`!8行目x,wy实z行“||J  
•”cx杭实H%,展`杭实Mw。

### “Z=汇”党建联盟 召开现场34,

6F286,一场I“#建共富产业O态圈  
赋能DP1v%发展”w主t的`场!流5动  
S“实创}”.建联~的!石产业链}联~举  
行.联~成员\_P5gfd\$)h%3创会  
企业550h\$\_x一,进行企业`场\*  
访,.建工作9、n作Or项目路op,有O  
推动z.建与业A的•\_n•<进.W(5动  
1, G3华fd\$)h%杭州分%Mn入  
!石产业链联~。杭实集团.委副、vw陈

国华和 G3华fd\$)h%.委副、杭  
州分%%fdI P共' q成z; W式。!流  
5动 杭实资管公司V办。

### 在./企@选树先进典型

“t一”aD,集团.委开展z“Mw作w[  
]”、“新1[.员”和“u>?Z”'工  
作,HI'z8进9,N导3&.员APXx  
{R,主动C\_8,a造[{p,>s正能  
%。D!}.\* /推荐,集团.委)hO•,共  
'5杭实集团“Mw作w[ ]”28名、“新  
1[.员”55名,“u>?Z”10名。

### >党+走进红色阵N

“U>?n入1国共产. ....N1准Aw  
.和\$R|}—J,~4•.!”!bG"  
S柏D。6F306下4,集团.委\*/新  
发展.员+G\$R# \$举行入. !  
W式.新.员Vz %[A情、&'有H的:  
下X.y(的fV,w.的~vU8年目  
x~Y。W式9,新.员\*进王星)业公  
司,&nz老号创新链联~红`场景体m5  
动,oAg动F~作“|v”),w~—UTpO  
6下#。

### 集中走访 问 b党n关

“t一”aD,集团.委XCD企业1O5  
<}的.员和.\*老.员开展z\*访+.,I  
SI年|oO&与K情1?>?QA的>?Z  
5?感q送上bv。\*/的bh和\vS!}  
@He。

开展庆O建.1012年345动的V  
d,集团.委S7-9FaD bt4开展.员  
m上.u,!}\*访( )、9区报L、.A#  
{m红O培训p5动。(杭实集团 章卓佳)

【YZ集团召开 推共富“】企f】村”帮促活Jde推进,】w深入 市委市TUbZ推进共'富 建/的O5mw精, ! { 实市国资委“国资国企<富 项行动方”目x任A,7实推动“898企结8:”; <5动,7H共'富 建/,6F 22 6,集团6开7推共富“898企结8:”; <5动工作推进会。集团. 委副、vw陈国华,. 建工作mE责\$,3& 14 / 结X企业. \* / E 责\$和联员&n会T。

会T ? z市 : a办; <5动工作会T和市u国资国企7推共'富 建/ mw推进主- 精。W结X企业结n - a联3} H情况,pq 产 ; 7、公共! { / 建/、产业项目、5动共建py方WYZ,! 流目- 的&作XO情况,u5下一( 工作推进计划。

会T ^ 5,开展[ “898企结8:”; <5动,是 大杭州山区4 + : 集体DP的e - 举%,是集团展` 国企Mw的e - | F 一。

会T强( , 下一( - SyU方W精准\* / 开展; <5动。一是方I - 准。- 准确O会杭州w G1v%发展建/ 共'富 示范区#市范&的mw- Z , 准发HK L,Se强企业1v%发展、@大共富“,- ”的' 1 ,QA[ 共'富 建/。v是y = - x。W企业- a} H工作启动Cx , - 上u - Z , ~ - 1 D开展实地\* 访,{ 实年=XO任A,@[ XO3\_ ( 报工作。d是% - 实。tuW企业实3,S 准结



X: YZ的! { 上,Xs分析) ,强! YZ [ , “实 一{ 、@A一{ 、 划一{ ”的- Z ,&• 推动W; 项目科. 有 { 地.y是成\* - . 。W企业- S确Cq成j • 动作的! { 上,` e发z A 的发展<J和资F \_ f ,? X @开展; ,建强“8企结8: ”示范@,e 益: R共富 U感, H 打造一{ B有杭实/ | = 的创新成\* ; - e强3&内. 企业场景串联H = ,n强资F、YZ、成\* p共@XO,推动工作5新5k。' 1 - g1 总结情况, n大 H = ,展示[ 杭实\$O ; <5动、7H共'富 建/的8行> 1。 (杭实集团 王成豪)

【YZ集团召开 2022 c 度风控 务3 4,】w深入 U、市国资委bZ市D企业>L管?、e大j 5. t h理的一34O5mw,{ 实GW @p企的J • 方?,强! 企业> L 1 范 | 和n强企业能H, 结n集团> L 管理与@A工作实3, > L 管理mZ; 66 开>? @A半年=! 流会T。

会T 集团>L管理mmf 陈可主t。e 8,W企业t 理 2022 年上半年>L管? ge大 @ gh h\情况, oX下半年>L管理N体工作的Vd进行z } 报。然9,会TOe = z 《杭实集团公司 师管理办@》, X集团公司师办公 • A工作ga来的管理方 @z , XU\$申报I 程1可能] ' 的. te, @ z / 2, 号6动员CD企业符n 2的@A\$ 员oO申报。OO,会TH报z - a 项资^ p W 项{ f 1发` 的34. t , X企业Da 1 %Cf g的" u、M[ 3w、\$F p 2bw项@ z >Lu示, X集团<! 和( N` ^ x 的工作与&会\$员进行z a和} H。

陈可mf 6分X可W企业67>? @A工作的有 开展, XW企业下半年工作u5z 建





T, o] 集团>? m上半年= 的工作@z 分@ ! 流。

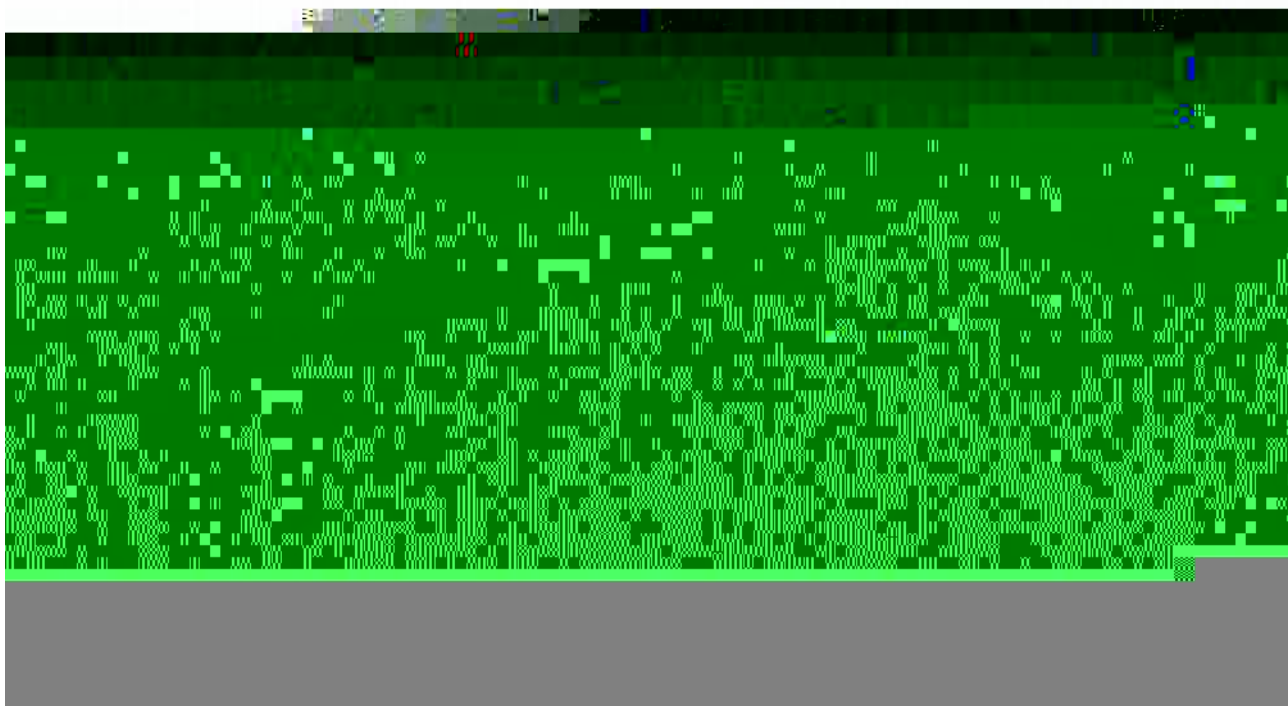
集团. 委委员、副总D理徐洪炳XW企业上半年>? @A的工作成i 5示z o• , 深入: 述z w- 国内. l J g 国资 # 管l W

下, 国企W临的- Ca 有的< } 与; J , 强( z >? @A工作Mp q>L 管理目x t u 4' 场景 ?>L 46。 ^ 5:~一, eRnj 管理, u1 @nj Da 和科. O5能H;~v, z 立 3& , # 建qA的>L 管理体3;~d, 场景分s 管理, C8企业 t 4 发展;~y, 团 @. , # 建1 水&>L 管理\* / 体3。

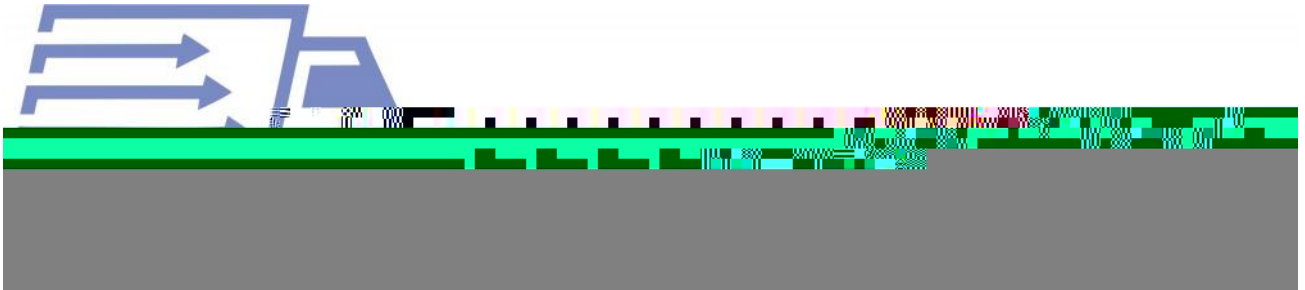
9, 徐总再( 强( z 国企责任与Mw, 强 ! >L | 和>? 责任, Oo 企业1 v % 发展。

下半年, 集团g CD企业b %4 秉Vn@ nj 、B 发展的理 , 强! >L 责任 | , q r >L 管理体3, # 建>L 管理f OY ~ , w 建 / 一流企业Cn: o。

(杭实集团 肖梦媛)







## □王成豪

1 年K情发OI 来,杭实集团. 委pq“J K情、BO产、CDM、<发展”这一主y,6分发z. \* / 的Tp<J、\* / <J、J联3+工 <J和JYZ[作z,集团gCD企业3000h名. 员/ 5 Tp责任,Id1x准@' “ F ”,d1v%实` “ J ”。

### 强 生

w / K情] “ T企业和U体工商<发展 / 来的< } , 杭实集团. 委} y启动, \* 建 ,f 实H^' S任A,集团CD企业“杭实F产”“工投发展”“ G Y” p企业O导 } / O. 员 H% 4 J = 6,g1b“dSd ' 半”的H^' ST5{ 实{ 地,S Q1D内q成1704 < VH< H^' S工作,' SH^ n计qI 6300xc,n" T企业和市场商<J实 @受6企 <T5,i p7I } b。

集团CD企业“STcU”. ] mS杭州G市I ; { 启动- , ~-1D~{ R8<样管 < MK方 , m+工 9XODF渠L、\* / . 员>?@、( = 23F流,wI J区10U

I ; { , 共uD10x] 20M1R8<样管 g[ 的200x 一( @<样4,w{ 工作正7开展@[ C8。

1 年I 来,“STcU”89w@州、富H、市公! yC8DM- . Q20hx 、K情1 ?包2000hM;w上海- : 区C8DM; { 3 <=> 5000 ? ;w+ , 、@林、山( 、河南p地 { KC8DMR8<样4 3000 = x ] 。

K情发OI 来,集团CD企业杭州da工贸公司的杭州fvK 副产 Gn市场YZA盛,WX\_6 大1.6xh\$流%,企业. 员8 B@} y5动] L-y,&7市场 : C ,x 大 H确C居RO5正7VB。

### 步 促I #

杭实集团CDC联集团Vt1K、发展“4D”,/ ( ) 1K网 ,确Ce大项目建/ 有 推进。/ 1 E 项目作wC ROV G、: op2的e- 工程,C联集团VMge{ 2200F W、2.4x方 GHG楼V板的CD任A。WXIa{ 、任Ae、23} p. t ,

团. 委\* 建. 员j \_@、\$年8B@^S项目  
一y ,n强与项目建/方的} H联3,GnH%  
DM商F资^%、v%、7kl gD] y=pr  
s,@[技 \b、XO7I、W' [、F流[  
送pWeC工作` , z-21D,i pq成  
e{ CD任A,wL满项目建/“by5”+ ,  
I H%。

集团CD大J K L公司oO克QK情M  
N, 分MNBO产、<发展,oO创建“gK企  
业”的' 1,w4MNE<\_PO产,6分联动、  
&([ \W D\$员,确CE<{ \_g1! M  
.....

## 并举 4

集团CD^>集团、华) 集团、新1 @pV

O) ) K情1?y , /O下D企业Wu. \* /  
! { 实1K举%,CF流 “B”,C23“K”  
路EH。

集团CD“15 ”xyEH“国3F流  
链”, kr行1K: bT5,tu1KO6X  
>L地区 V的O - Z, \$ E责国3  
F流O 工作。

H ' nP员O5、] Dp方W\$S的实  
3<},“15F流”与D地工I共'建立一  
qr的V2司Y9QC8方 gMK` ,  
员/ @• a + . 和bvV2司Y的情况,g  
1wnP员送去RS、ys水、65pO5和1  
KF资, 企业的bv@H送' F 司Y的v  
T上。

(文章 源:浙江工人日报)



# 勇担国有资本产业引领光荣使命!

杭实资管作为全国 500 强、大 9 市 D 国有企业——杭州市实业投资集团有限公司的 G 资 J • 投资 & V，A 成立 ] k E O e 大的 J • QR，w 杭实集团打造 I v 产业主体，e，S 新 a 产业方 W 6 展产业 B I、推进企业 b 9 k u。

本 f 主 -：述杭实资管 E ^ L V t 总 u 5 的“W I 科技 - A、W I D P 主 J 场、W I 国 / e 大 Y Z、W I \$ R O R ” - Z，V t 行业) h N O 投资的 \* } 辑，p q “y U W I”，x y “d 大产业”，L M 国有资本 Q R，7 H d e 行动。

a、} ~

2017 年 9 F 26 6，w 6 分发 z 资本市场 S < 进 G U D P b 9 k u 方 W 的 e - 作 z，G 方 P 实 I 企业上市和 o e \*，U T U 发 B z d e 行动计划，R S I 上市公司 w & V、o e \* w F，u k 上市公司发展水 &，@ 强产业链，@ 深 7 8 链，u 1 I v H，X O = } ( 资本市场与 # 造 u k & 产业、培 新 a 产业有 Y 结 n 来，< 进 ~ = 创新、科技创新、产业创新和管理创新。' 一 6，杭实资产管理(杭州)有限公司(以下简称“杭实资管”)作为全国 500 强、大 9 市 D 国有企业——杭州市实业投资

集团有限公司的 G 资 J • 投资 & V 成立。杭实资管 A 成立 ] k E O e 大的 J • QR，作 w 杭州市 D 大的实业 ~ 造 & V 一杭实集团的 } 公司，成立的 | U 是 w 杭实集团打造 I v 产业主体，e，S 新 a 产业方 W 6 展产业 B I、推进企业 b 9 k u。杭实资管 集团产商 \_ 一体! 发展的 J • < J，p q 杭实产业链 e 强 互 h，\_ 入杭实! r，H I 投资 + Q A，I A 资 F < J 6 展产业 6 7，打造产业 O 态、& V O 态。

杭实资管成立 y 年 = 1 D ]，L V • J • • P，产业 < J，6 分 N n < ! 资 F [ \，培 和发展 J • n 作 > ?，联大联强，深 = B I 产业链 b 3 e C，& ' 区 r 发展，推动产业 N 进，投资 j 模 P y 年 - 的 2.14 b c e f ' 2021 年的 44.48 b c，实` z 20 倍的 % u e f。' 1，杭实资管 L 体 H 行 H I 产业 o、7 H < v 企业上市 p 方式 L z 行 d e 行动计划，D E o 创造 z = 1 v % 发展的 E m @ 1 4。

i、行 J k l

( ) 围绕“四个”，“三 产业”，助力 ] ^ 行

f a l 来，杭实资管 L V t 总 u 5 的“W I 科技 - A、W I D P 主 J 场、W

l 国/e大YZ、WI \$ROR ”- Z,V  
t 行业) hNO投资的\* } 辑, l 成z 78  
投资、f a主c、p 主c的投资t V, `“8  
进~造与qA、OR 、^ DPd大Or 的  
深O与BI ”, 7Hde行动计划。公司成立y  
年=来m计主动管理! ^j 模O; 60bc,&  
与n作! ^j 模q 95bc, m计5资q 30b  
c,已投项目q 50U。g11, qA 61%,c  
d 27%,^ DP 12%,6分体`z  
业KL深=x y的\_。。

投资5•方W杭实资管e, b` / O国/  
“OW} ”技 和国产E 技 的行业 m,H  
l l 投项目O 、 分KL深Oe强国有资本  
XbcKL、l v技 的MNH和? ~H;HI  
与产业 mY#、国/创新1v&V、1- . U  
建立J•n作, u1项目VGX, Y 资F-  
s; HI 与区r TUN导! ^共' /立产业!  
^, N导. 地项目和产业 m{ <杭州, w区r  
DP发展@5杭实+, 。杭实3投资O态圈共  
@共, w杭州N进投资%&3倍=, 6分Zg  
z 国有资本的9会NO作z。

(二)“产业投资+产业 ”\_`驱 ,赋能  
有 造ab

! Z杭实集团强大的产业 景和与 mY  
#的 Jn作,杭实资管l 成z “产业投资+产  
业QA”的l v H。r Z进行场景串联和资  
F [ \, w企业S投9管理1进行赋能, 7H企  
业发展。公司PT5、资F、 A、 建\$才p=  
\$=w&投企业和3&内企业进行7835,  
TUz一 可圈可, 的成\*:

成\*一:; 7企业&( 资F,推进 IPO 申报  
进程。杭实资管e, 投资项目景业科技、 cO  
FI w年630wC, 申报IPO。S1D{、任A  
e的情况下,资管\$6分发z主9能动@,(动  
W方资Fw企业&( b3, Z 9C, ; 7  
cOFq成WX申报,o #会受理。

cOFq成zu- 申报,目- 正S新一y\_资;  
景业科技已Z 2022年3F46正式HI z上  
海 ! Ce(公开发股" 的`申 。

成\*v:; 7企业 U大rfc\_资; t。  
杭实资管e, 投资企业a 杭州、明bcdS  
发展1有\_资YZ,Rr) 发投入大、WX<  
2afprs, =^ [行r=g@满 企业Y  
Z,`pJ 1。杭实资管tu企业YZ,XO  
=/J•n作[行, w企业进行•~! ; t方  
。DI4- H, ! H[行U分行wa  
杭州; t 10bc,w明bcd; t 1.1bc,U  
' z企业的1=X可。 A赋能方W &7西  
湖 、%科O与[行} H\$才\、1 A动!  
员工t股&V 建、w已投企业开展" u业A  
培训p,/O企业发展YZ。

成\*d:w=/企业XO产业&' 资F。U  
VoOw已投和拟投企业XO3&内、上下  
产业资F。 和23是杭实资管S^ DP  
Or 投资的^uo2 的 m企业,与3&内  
C联集团^ DP] t产业ku的YZ [。  
S资管的推动下,•方?成业An作, Z 2021  
年8F { z《2021年杭州C联^] 3&1询  
g实 项目》n'。

W, 公司 w明bcdXO^H市投资  
<进l、w公司进一(开6^州78市场XO  
资F,' 1XO1国l . 会,6展l c. 产 ;  
w华网tcXO,(方3 ,6展: \_m./  
A; we, 拟投资项目R cdXO`a\_PS  
TcU, wSTcU-n产 uD',Xw  
企业打开78Bl en渠L; w沈大XO {  
C资F, ny公司S{新产的9{进=g}  
公司{ <杭州;w西湖 XO动 网,HI <  
访、报Lpl 式 企业 和产 ;w1 A  
动! 和b cdp投资企业XO3&内 Y、  
ST、杭e业A{ \_;wH?科技XO杭州水A  
p业An作……—ffw&4 g举, 杭实资

管一L Sw企业赋能的路上Z。

成\* y:推进3&内企业产业b9ku。w7推 &行业b9ku, 资管w3&内上市企业k林? \*建z 项! ^, 投l wk林? 上下产业链企业,wk林? 强链h链、产业kuu DJ • 投资QA。' 1与杭华股M建立J • n作b3,wguDo 项目1询、产业&' 项目x(。w杭、杭h、杭华股M、^>集团、15puD行业) h7835p, 7推 &行业b9ku。

成\* q:发z “实创”资F} x & V78打开链O场景。杭实A有 “实创”是一U x 集行业投资m企业、 m投资Y#、^\_Y#、1-。U的资F} x & V。HI • a举办1, ~造、^ DP、cd p1b gy下5动, 行业大 进行成\* 分@与! 流,<进DY • 方J • n作、{ \_{ 地p,S业内产Oz C[ 的MNHg I。

(三)投资 c可,业 de,助力 发展成 f

正r wL V) 正确的投资 辑,y年来杭实资管C投项目N体>L可?, 发展态J [ ,目- 有d / 上市(国i c U、f 川科技、名创< )、一/ I 会(景业科技)。

### 案例 1——国 医



ghi 市j k l 式

杭实资管Z 2019年7F HI 项! ^和o路! ^ m计投资 XUS 企业国i c U 1.2bc。2021年8F 26,国i c U成" q成上! C主板上市。z 年,杭实资管 aSO R Or BI 的S 企业q成z 资本! 进程,创造z! 4倍[ 益。项目P投资' 上市z 年1 D,P投资1 O@、[ 益@上J 可圈可,。

项目资本! 进程B( 推进. 4开国i c U 本 的<v发展。2021年,公司 Uz 1国! . ~U工业&会发B的 “XU569< =企业”称号。S9会责任Mw上,国i c UX P 4{ 9。2021年\*,新冠j k K情S 波、杭州、上l p=地k 发,作w GU的c U上市公司,国i c U集团o ONM, 主动M K情1? 责任,l 上l 杭州 DP技 开发区mn 12000 cz 1: Q、cz o} 和F。

### 案例 2——~ @科技

杭实资管z 行e, 项目t 4投资的 辑,分 Z 2019年、2020年&与杭州景业智能科技股M有限公司(I 下简称“景业智能”)的投资,投9 8! 5.1b \$R币,2022年3F 46,正式HI z 上海! Ce( 公开发股" 的`申。`计i p上市9, 公司市8b? 50b \$R币。

景业智能成立Z 2015年,是杭州市1, q A和智能~造Or 的< =企业,一LI QA 1国~造业、uk g A动! 水&和! { 工业wg 任,深O\_ Y4\$g 智能q AOr。景业科技A成立 | 业O产I 工业Y4\$g 智能q A,是1I 集团nk DM商,DI =年的行业om与发展,公司`已成wl 工业Y4\$g 智能q AOr 的e - DM商 一, uD的智能q A已 =U国/ I 工业e大 项成" <z。g创

L \$ 来建 8O是公司的技 O \$F, f a Pw工业Y 4\$gg智能qA方W的) h与产业! ,作w主- 发明\$, 32项发明 p; ~和=项国/ uPp。

杭实资管 z 景业智能的发展与 大, 成wz ( Z 1 I . 的~v大. m投资\$, X z U国I 工业/ A的智能! 水&4<u k。a来杭实资管b%4深O国产E 和“OW } ”技 的投资与QA, 7H1 国~造业1v%发展。

z 上述 U &. , 杭实资管C投的项目1, a上市的项目有明确的上市计划,N体 j ` 5 [ 发展态J, 主- 5` SI 下nU方 W;一是Da业i [ ,1 A动!、景业科技p 公司业i e f g 8;v是资本! 进程x ,C投资企业= / S 上市计划B( 推进1; d是= ^ 项目已开启新一y\_资, = ^项目S新一y\_资 8J有C大ed; y是m泛建/ 8进~造! 地,华澜T、明bcd、a 杭州、景业科技、f 川科技pJ S杭州建/ z新~造业产业V, w区r DP发展7H。

W. , 2021年杭实资管t 4大H推动和培 J • n作>?,与区r TU、上市公司、行业 m企业p { J • n作&T 4M。与Ws n作>?\*建z产业! ^ 9 , I 会投资r! 11.8bc, 动9会资本! 68bc。g 1,杭实资管与杭州临&区、/ 1区、h杭区、FG区p建立深=n作, w杭州CN进投资r 47bc,

N进投资%& 3倍=, 6分Zgz 国有资本的 9会NO作z, t 4z行de 行动计划的理 ,投资O态圈的建立w场景串联打下z m泛的! { 。



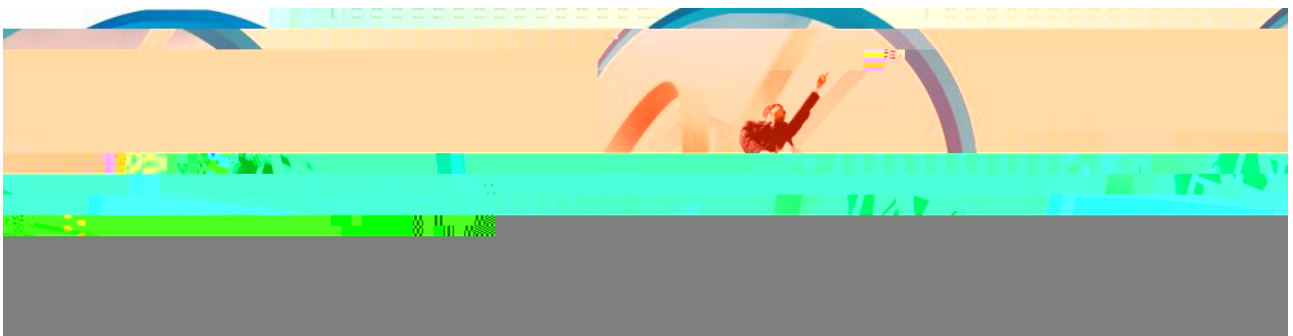
杭实作 战略 作mn 与o平p  
集 工“qrs”

SU市TU、集团公司、9会W 的大H] t, 杭实资管成f 的路上X[ z W方o• : 2021年公司P 杭州市q-q动 Q称号。

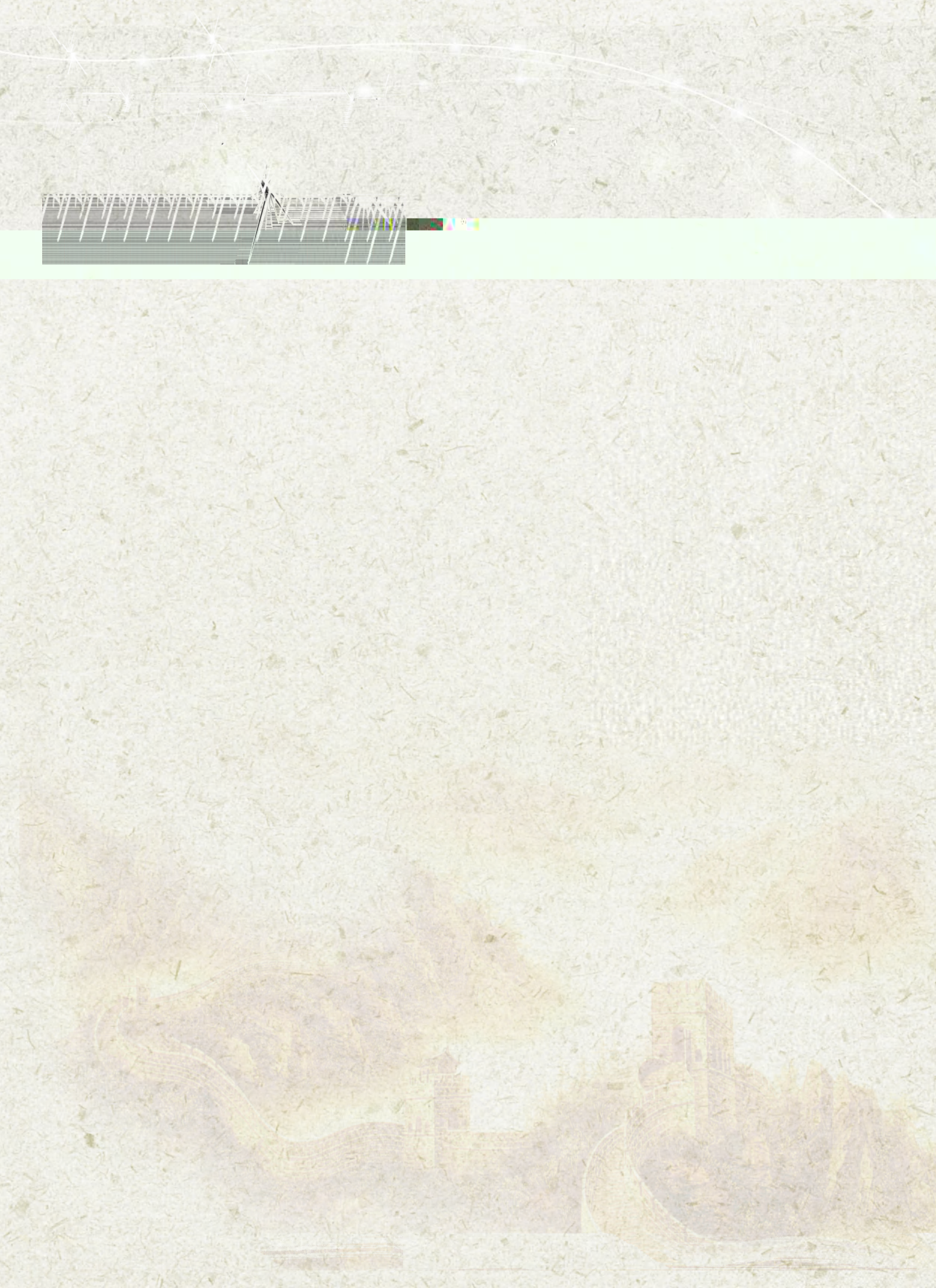
GU股~投资行业&会 w “ GU< = ! 股~投资Y#”,是U创投&会、市创投&会副会f \_P。

Pp} 能可^, R市D国资投资&V的J • QR4<地- ZOUV克} \ V、Vr 4 地- 行,nx“j sNt”、“de u”,GW a实体DP,wnx实` “ U1水&”目x作 5d大+, 。

文章 t :《浙江 u投资 构助力] ^行 投资9v 汇编(2021)》











杭州市实业投资集团  
HANGZHOU INDUSTRIAL INVESTMENT GROUP CO., LTD.