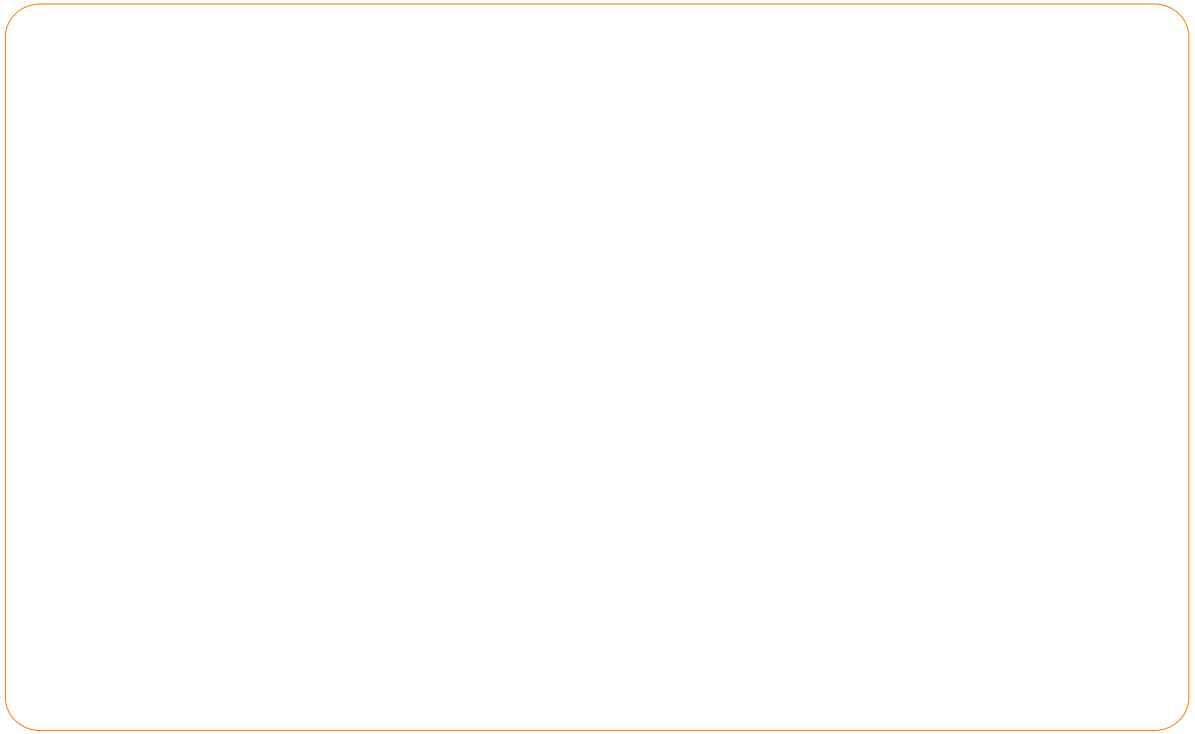
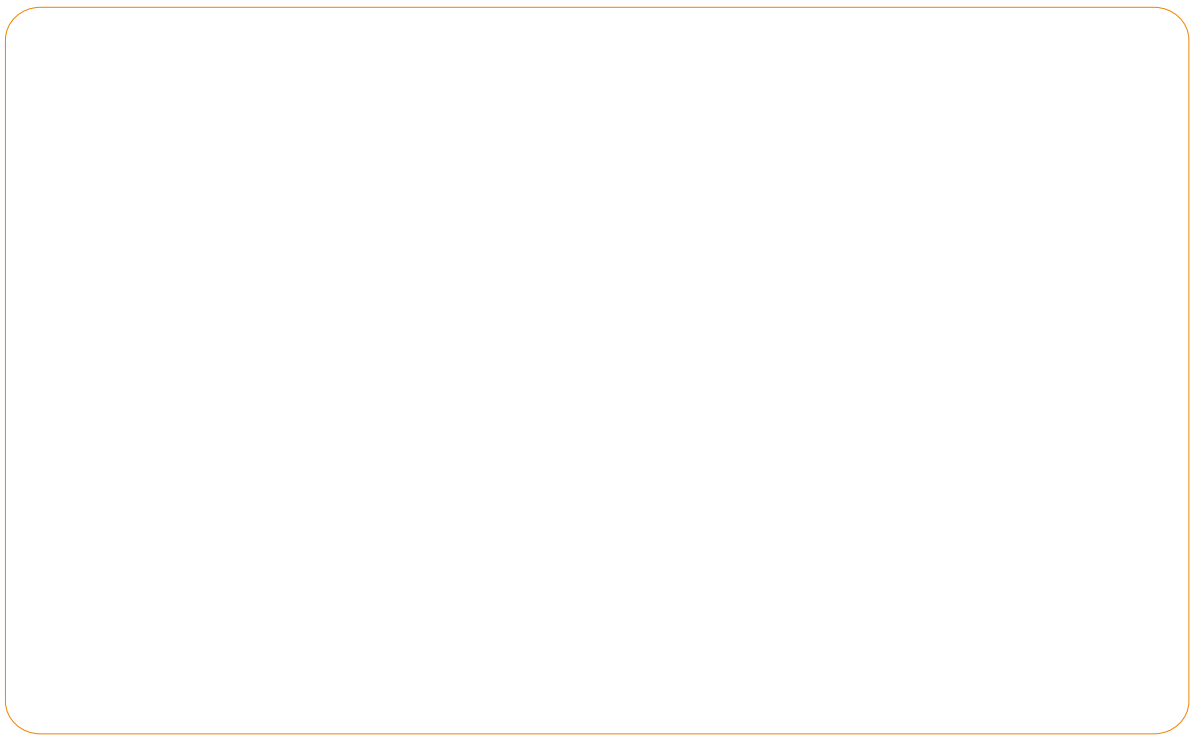






10 16



10 19

杭实产业投资 (专刊)

. / 0 - 1 2 3 4 5 6

HIG INDUSTRIAL INVESTMENT

2022 13 "
(% ! 35 ")

& ' () * + ,

! " #

\$! % &

' () * + " , -

. / 0 1 2 3

4 5 6) 7 8

9 : ;

& ' -

< % &

\$ < 1 2 3

= ! < > ? @ A B C

D E F) G

H I J K L M

A N 1 O P

Q R S T U

< V > ? @ A B C

W X Y

CONTENTS 目 录

! 7 8 9 :

Z [\] ^ _ \ ` 3\$

! ; < = >

2022 a * b c 500 d e f g h! " # \$ % ' & * + , - . / 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 : ; < = > ? @ A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ (a • b c 合 u 管理

i j k l % m n + m o & p q r s g h! " # \$ % ' & * + , - . / 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 : ; < = > ? @ A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ (a • b c 合 u 管理

! ? @ A B

t u v w '2022 x 10 y 1 z { | q } ~ (a • b c 合 u 管理

办法)% & * (\$ # 17\$

杭州五大产 c 生态圈相关政策梳理! " # \$) * + # 20\$

关于构建 t] 展格局两篇文 K 的 v w; " . ' / 0 1 # 23\$

! C D E F

学 g h * 谈体会 * 谋实事

+ + 2 3 4 5 6 7 8 9 , - : ; 2 < = \$ > ? @ A B C D E F

..... 2 ' G ? ' H \$ # 26\$

动手做培训前'先想想你的培训认知是否 | 确

..... T ' J ' . K \$ " L ' M ' N # 31\$

! G # H I

项目动态 13 则 35\$

! J K L M

晟霖益嘉泛半导体设备产 c 集群项目战略合作签约仪 q 在拱墅

区举 ~ , " - 0 P ' Q R S # 38\$

CONTENTS

目 录

台湾精] 应用科技有限公司一 ~ 来 杭实集 !

....., " 0" P" Q" R" S" #39\$

杭实 1 管 " # \$ % & ' 项目 () * 山 + , 技 - .] 区

....., " - . " ^ " _ " !40\$

! Y Z [\

市 / 大 0 ' 会 1 2 3 4 * ! 5 6 8 7 8 r s 杭实集 ! 9 :] 展

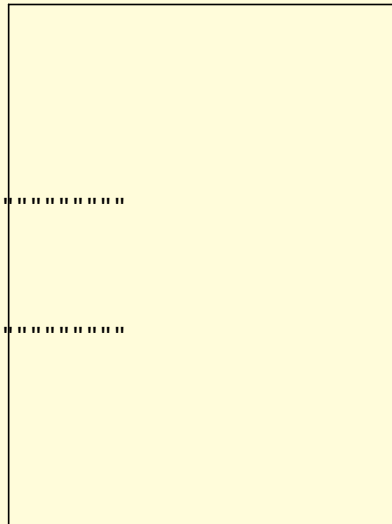
; < , " - . : , " a" b" #41\$

杭实集 ! = > 2022 a * b c 500 d 148 ?

....., " - . : , " c" d" e" #42\$

杭实集 ! 举 ~ 学 @ A B 1 梳 ?

..... #42\$



U V W X :

, T U - V W . : ; X Y Z [! " # \$ \ Z]



N O : 杭州市西湖区宝石山下
4 弄 19 号

P Q : #0571-85212401
#0571-85216820

R & : 310007

S T : #0571-85212401
#0571-85216820

E- mail : hyh@hziam.com

踔厉奋发 擎旗

10 p 16 q#@ r s t 2 u 4 5 v w r
x y 6 z 9 I + 6 z { | } \$ ~ x y u
5 ! " @ # \$ < z % 6 z H & ' (%) * @
r + , - z . / 0 6 1 2 (w 3 G 4 - z
. / 5 x 6 r 7 8 ; 9 : ; & 3 7 8 \$ 7 8
w 3 < 9 = > 5 ? 3 ? H @ A B x 5 ? 3
0 6 C D # E F G H & I J 3 K L M N @ O
P - z " # Q R # S T # U @ V W \$ X Y 9
Z # [\] ^ _ ` a b # c F & : d e f \$

2 3 4 5 6 7 8 g h i ' j k l G A "
m n # o J p q) r s " # (# i - 5) r
s " # # t i u v V w x # " y z { | } # ~

神坚'持对导(#9场`A"#mn@方以
z{+, #-5H(\$?J#,-:;E坚
提升区-@#@域U能级w3E6rXv
V影D3根本#保各2项rXvV3w3N
措#保各U 63影D到%# : ;场效

` 纆P"# ! @ 智物性(联防
[\ # b 影D * 绿#徽h -
\$: ; 等 凝 厉物行) 抵

A赛 @ , 微 VWN华# 索元
J 先改# - 5 & X r s 3 声.激 n#元
改能改改改 W . & 改改改改改 改改厉

改改改改 改 改改 改改改 6 改导改
| r [# ~ 16G改改改改 F J性改改
J\$改B#: ; 改~ A措tVOP ZH改
改9W.布|改改n 纆rvV# g!
@ " # \$ % 改Z [改&'改r () * UTG
厉t+ , - . / 0 1 2 3 4 [5 6 备
7 ! 8 " @ 9 : @ 索 vV8 " [改Z 备

[) 布t+区; , T#(wUtV @
- zOP"#<坚.6r.q \$3%'5物
= , (A>?#: ; @A h&'A效B
sCsD(! \$X#wJEF根GH I
索JKJ#L改pqvv)rs"# \$

I J , ? Mw3G4 - z . / 5 x 6
r7 | nBN3能改B0#PQRSw3G
4 - z . / 5 x 6 r7A>?#T9%u4
U - ? : ; [\ dV#: ; Wi 保XYZ
3 [J \ E] 纆3 _ ` # a b 改#各cE
6r.r区影D#pqrX. 纆rXvV

d . d | d6#6JeuVV7根本#L改
vVI纆JKJ# - f改qg改vV
3 hij_智kN%AB改lmrX. 纆

. Z [nN 改\$ 诊
聚 (&' -)

砥

智

联

到 砥
物

诊

折

2022 中国企业 500 强 分析报告

- ! " # \$

& a b ; 2022 ? 9 p 6 q # @ r v V Z z @ r v V 7 6 o z 9 5 " 改 & ' 2022 @ r v V 500 . (p q r s 改 t 7 8 \$ p q 以 u # 2022 @ r v V 500 . < v w x y) v R S - z { | } # 坚等 ~ • c 20 ?) # z { 效 v V) v 1 0 7 # { v V \$ s 联 g \$, - : ; 1811 { 改 3 v w p q 3 14 8 # M , - : ; c 5 ? @ r v V 500 . \$ 5 % Z | . (道 2022 @ r v V 500 . 改 t 7 8 # \$ 抓

2021 x 是 k l 1 T * m n o p q 有 r T s t u 的一 x , 在 v @ w x y z { | } 的 1 a • ~ d 导下 ' k * + ,] 展 T ; ! " # \$ J % 先 o ? ' * & 生产 ') * 8.1 % ' 实 + , % D - 五 & 的 . / . 局 , a * 500 d b c ~ \$ O a 1 ` ' m r ' 234 动 567 ] 展 ' 8 + 9 : ; < = 大 > ? @ ' + A u p B p t 台 C ' \* 有 b c D E ] 展 ' F t G 动 ] 展 H I ) d ' \* J o ? T K L 3 ` - M N O P Q R ' 在做 d 做 S 做大 P T U V W t 的 # 0 ' 展 + 9 t 的 X Y ,

c 、 d e f g : h K i j k l] m n > o p

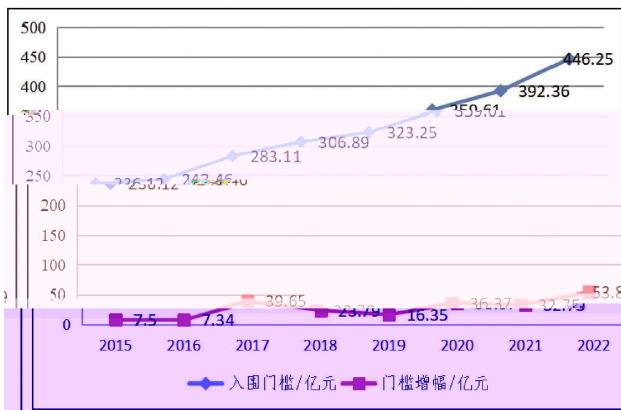
! 1 " 坚等 ~ • @ A) \$ 2022 a * b c 500 d ; < = { 446.25 j Z ' [p x a * b c 500 d 相 \ ? 5 , 53.89 j Z ') > { 13.74 %] % a * b c 500 d & ^ _ ` a] b v 来 ' ; < = - c # \$? @ 态 d ' e x 实 + , ; < = 的 20 b @ , f g h (i ' j 是 a * b c

500 d ; < = ? @ k l 的一 x ' F 下 ^ _ 有 o v 来 ; < = g h (? 5 k l *) > k 大的 m n , o p # q Z ' 2022 a * 500 d ; < = { 69.17 j q Z ' 5 于 2022 q * 500 d ; < = ' j r + 是 a * b c 500 d ; < = b l 两 x 5 于 q * 500 d ,

! 4 " v w x y - 5 A \$ 2022 a * b c 500 d A c s : 实 + t 5 E S) * ' A c s : ' u v e 102.48 w j Z ' ` a x y z w j Z 大 关 ' \ p x 500 d) { , 12.65 w j Z ') * 14.08 % 1 的 D | 大 v 来 ' a * b c 500 d A c s : f 2012 x 的 50.02 w j Z) * e 2021 x 的 102.48 w j Z ') * , 约 1.05 } ' ~ 体 s : u p 实 + • ,

2022 a * b c 500 d a ' A c s : ! " # j Z 的 b c { 244 m ' \ p x a * b c 500 d) { 22 m ' t) # j \$ % & b c ' 7 P (l 于 p x ') a 18 m { e x t p ^ b c , 2022 a * b c 500 d a * 有 12 m w j + b c ' ' 7 , y

, 前 - x # \$ 0 . 的态 d ') { , 4 m , a * w
j + 大 b c ' 7`axy 10 m , / * m c 0 *
a * 石 1 * a * 石 2 * a * 建 3 * a * 4 5 6 ~ *
a * 建设 6 ~ * a * x 7 * a * 8 c 6 ~ 8 m 9
w j + b c : ' a * a 2 * a * ; < 4 T 集 ! *
a * ; h 建 3 集 ! * a * / = #] # { w j +
b c t # (,

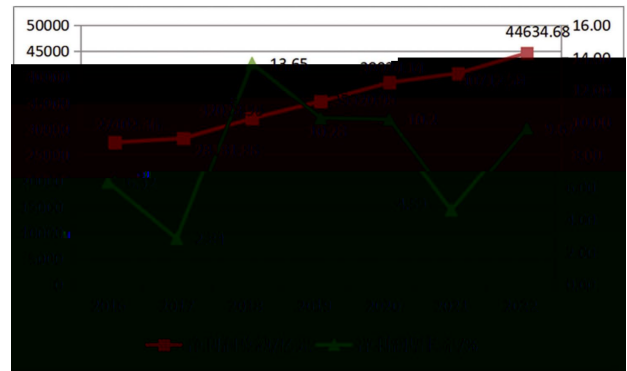


q 1 r s t K 500 u j v w x y z H { |

}、~ • f g : t K ! " # % \$
; %

! 1 " k x \$ 2022 a * b c 500
d * 实 + > ? ' u 60242.07 j Z ' [p x 500
d 相 \) * , 0.36 % ') E t p x @ (7.39 A
z e B , 实 + C > ? 44634.68 j Z ' \ p x 500
d) * , 9.63 % ') E \ p x ? 5 , 5.04 A z
e B , 2022 a * b c 500 d * 实 + D E F 公司
的 C > ? 4.46 w j Z ' \ p x 500 d) *
9.63 % s : > ? G { 4.36 % \ p x 500 d 下 H
, 0.17 A z e B , 1 产 > ? G { 1.20 % \ p x
500 d ? 5 , 0.02 A z e B , C 1 产 > ? G {
9.03 % \ p x 500 d ? 5 , 0.06 A z e B ,
! 4 " 3 X w j \$ a * b c
500 d 的 I J U * I J u b l W C x 有 K) { ,
2022 a * b c 500 d a ' I J b c { 33 m ' I
J U { 6.6 % ' t p x 500 d L 大 1.0 A z e B ,
33 m b c 合 M I J u { 1591.73 j Z ' I J n

ut p x 500 d) { 183.95 % b c I J u 大 N
相 0 于 2022 a * b c 500 d C > ? ' u 的
3.57 % P (5 于 p x 500 d 的 1.38 % I J b c
的 b P I J n u { 48.23 j Z ' Q 5 于 p x 500
d 的 20.02 j Z , R S 是 I J U ' T 是 I J n u
[b P I J u ' U V 是 b c I J u [500 d C
> ? ' u 的相 h \ ' P b l 两 x ? 5 ,

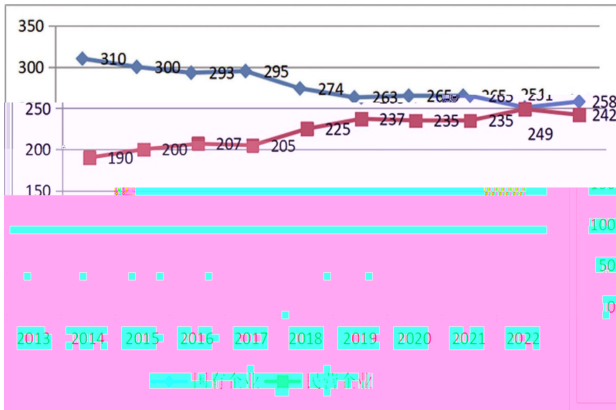


q 2 r s t K 500 u & ! ' % (y
) * + z , { |

-、. / 0 1 2 3 4 5 f g : s t U
6 7 8 (9 : ; < =

2022 a * b c 500 d a ' * 有 b c { 258
m ') { , 7 m , * 有 b c 在 s : * 1 产 P W
X Y p 相 t Z A b c ' [0 \ x 9 o ? , 258 m
* 有 b c A c s : { 70.92 w j Z ' \ J & 500
d A c s : 的 69.21 % C > ? { 29934.74 j
Z ' \ J & 500 d 的 67.07 % * 有 b c 在 p] X
Y a 的 \ \ ' P (^ 5 于) ' 7 \ \ ' _ ` P \
p x 500 d 有 K ? 5 , 2022 a * b c 500 d a '
a n b • b 的 / P A c s : \ 2020 a * b c
500 d a 的 a n b • b ? 5 , 43.71 w Z ' / P
C > ? ? 5 , 1.75 w Z , o T * b 的 / P A c
s : * / P C > ? G e c \ 2020 a * b c 500
d a 的 o T * b ? 5 , 69.63 w Z * 1.88 w Z '
s : > ? G \$ x d e , 1 产 > ? G * C 1 产 > ?
G e c H f , 0.12 A z e B * 0.32 A z e B ' 一
. T S p 体 + , w x 来 o T * 1 * b g 2 9

: h * b 9 : Q x ~ 动 h o T * b i > 的 j
k l m ,



q 3 r s t K 500 u j v t K . / 0
> ? z , { |

@、A K f g : A K > ? B C D ,

a * b c 500 d a ' n o c b c ' 7 b l
{ ' p U c [) q b c 有 K r s , 2022 a * b
c 500 d a ' n o c b c { 256 m ' \ p x 500
d } { 7 m ' b l W C x \$ } { . p U c b c
{ 171 m ') q b c { 73 m ' e c r s 5 m * 2
m ' P b l 两 x r s , 2022 a * b c 500 d a '
一 t ~ c ; ; b c ' 79 + t 大 e 2 ' u v ,
500 d 的 ~ c w 构在 + , x y ` T a 在 \$ l r
~ , z { | n ~ c } 来 t D ~ x ' ; b c C)
6 m ' ~ c ` ? . 石 2 h ! C) 4 m ' 4 c "
h 设备 n o c * 动 3 T \$ % c & c * l Z 2 k
l c P C) 3 m ' 2 学 9 ' h 2 学 (n o c C
) 2 m ' M p " h 办公 设备 c C) 2 m , 生产)
p U c ~ 体 x y t / ' 公 < V * * + , h - 应
. * / 合 5 0 3 A ~ c P C) { 2 m , & e ~ c
\$ l 1 e 2 3 ' 在 + , x y a 4 5 6 1 t 大]
展 7 3 ' ~ c A s) * 8 3 , 9 : o 产 c 1 2 3
k 大 ' ; b c C r s 8 m . c 3 c ; 设备 n o
c < = 1 t 大 K L ' J ~ c C r s 5 m , 2022 a
* b c 500 d a ' a 有 > ? p U c b c p ^ ,
w D x 来 ' 2 4 * | n * 建 3 P @ A 产 c :

; b c ' 7 \$ l r s ' p ^ b c { D B C @ + '
D E 做 d 做 S . + F 先 ` n o c * n b p U c *
G _ 0 [H I 技 - p U c * + , h - 应 . c :
; b c ' 7 D E) { ' t J 产 c b c D E] 展
K 大 ,

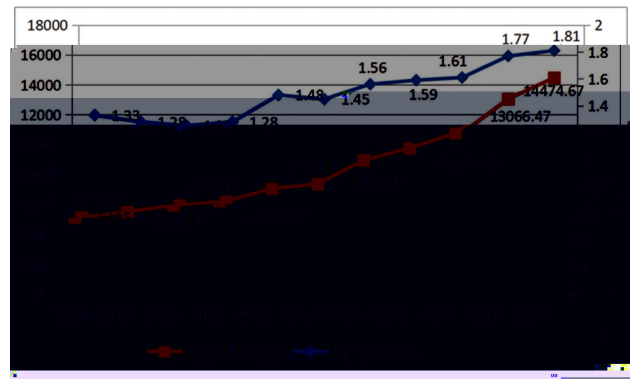
E、% - F G f g : H I F G J K L
> ? M N O P

2022 a * b c 500 d * e b 在 29 A L #]
M 区 * c N 市 \$ a ' e b k l 的 Q A o 区 4 a 是
O P * Q R T 山 R , S T * 西 U 4 5 V 有 b c :
; a * b c 500 d , 湖 O * 有 13 m b c ; ;
2022 a * b c 500 d ' \ p x 500 d C) { 5
m ' 是 ; ; b c) { k l 的 L + 区 W , f e 2 来
i ' a * b c 500 d 区 W e b 的 X Y C w 构 Z
{ x 9 ' W C [8 * W Q [8 b c ' 7) { ' W
一 [8 * W - [8 b c ' 7 r s , W 一 [8 O P
o 区的 b c 有 88 m ' \ p x r s , 5 m . W C
[8 \] ; ; b c ' 7 在 40 m - 80 m v p 的区
W ' 有 Q R * 山 R * ^ y T _ ^ ' * 有 199 m b c
; ; ' \ p x 500 d) { , 3 m . W Q [8 \ ` ,
; ; b c ' 7 在 10 m - 39 m 的区 W ' \] p
S * ? O * - a * b ; * c 建 * 7 d * ? O ' * 有 134
m b c ; ; ' \ p x 500 d) { , 10 m ' W -
[8 ' \ ` , ? T P 17 A ; ; b c ' 7 在 9 m
h v 下的区 W ' * 有 79 m b c ; ; ' \ p x 500
d r s , 8 m ,
_ ^ e x ; , 46 m ' \ e x l 一 m ' :
; b c ' 7 f 在 J * W - ? , A c s : f - 前
Q ? e c 是 g r h h # a * \$ 有限公司 # W 19
? \$ * + 产 a 大 集 ! i j 有限公司 # W 38 ? \$ * _
^ = 4 " i 集 ! 有限公司 # W 59 ? \$, s] k :
前 D - a ' g r h h v 578.23 j Z ? W C ? .
A c s :) E 前 D - a ' _ ^ k \$ " i i j 有
限公司 v 160.56 % 的) E f 在 W 五 ? , f l 市 :
; b c ' 7 来 i 杭州有 21 m b c p ^ ' m n 8

m' o州6 m' 嘉J 4 m' 湖州3 m' p J 2 m' n
+ T q 0 r 1 m, s a p ^ %2022 a * b c 500
d & 的 _ ^ * b * 有 8 m' e c { + 产 a 大集
! #38 ? \$ * _ ^ L t u 集! #89 ? \$ * 杭 v 集!
#99 ? \$ * 杭实集! #148 ? \$ * _ ^ L % w 集!
#188 ? \$ * _ ^ L 建设集! #252 ? \$ * _ ^ L
* 0 集! #269 ? \$ * 杭州市 l k 集! #392 ? \$ '
p ^ * b a / + 产 a 大集! x p x d y g V
> : e x f - ') z * b f - P \ p x 有 t
? @ ,

Q、= > f g : = > Z R S T U V

500 d b c 是 4 动 a * + , { 会] 展的 b
W 37 ' 在 + , 产 9 * F t x y * | s) * 产 c
7 J P T U 做 9, } 大 l m' Q c 是在 F t]
展 a] ~, ! 作用, b c F t k : \$ l
) * ' s] d S F 下 t 5 , 2022 a * b c 500 d
* k : s] " 用 1.45 w j Z ' [p x 500 d 相
\ ') { , 1408.20 j Z ') * , 10.78 % . \
2021 x J { 会 s] k : 的 51.95 % 大 b c F t
o ? D E # (, s] d S ? @ \$ 1.81 % ' } 来
五 b @ _ F 下 t 5 ,) a ' a n b • b s] k
: \$ l) * ' _ \$ l 先) q b c , 5 % & 备
n o c 在 s] k : p \$ l # \$ 先 ' u H 设备
n o c 的 x P s] d S { 14.16 % ' (')
c 的 x P s] d S { 14.08 % 半导体 * 集 # c
< h U * n o c 的 x P s] d S { 7.02 % , 在
b c s] k : T U ' + { v 1426.66 j Z { a
* b c 500 d W — , 2022 a * b c 500 d * \$
有 r + 有 , F > 166.80 w - ' \ p x 500 d)
{ 21.94 w - .) a 有 ,] P F > 67.29 w - '
\ p x 500 d) { 7.83 w - ,] P F > ' 7 \
\ { 40.34 % . [Y / n . j k 0 1 , 2022 a
* b c 500 d 2 M * . [Y / n . 74939 项 '
\ p x 500 d) { , 5989 项 ') a . [* & Y
/ n . 69600 项 ,



q 4 r s t K 500 u W 4 X j Y
W 4 u Z z , { |

[、s \ , f g : s \ , 7 h B C
] ^

2022 a * b c 500 d a ' 有 254 m b c 的
S : s : * S : l 产 * S : / (' 3 4 J , j 254
m b c 的 S : s : \ b c J & s : 的 14.45 %
S : l 产 \ J & l 产的 12.34 % S : / (\ J
& / (的 7.05 %) a ' S : s : \ \ * S : / (\ \
e c ? 5 , 0.72 A z e B * 0.55 A z e B '
5 S : l 产 \ \ 则下 H , 0.18 A z e B , 6 7
_ 合 * 0] 2 8 M p 9 * X ' 的 T q ' W e 254
m b c 的 9 * X ' { 11.28 % a * 大 b c 的 *
J 2 + A ' 在 : x y a { D 4 ` , D " ' * J
2 b c 的 i > % 3 \$ l f 于 a * J 2 + A b
c ' j 一局 U r + ; l l x , 2022 a * b c 500
d a ' 254 m * J 2 + A b c 的 s : > ? G * C
l 产 > ? G * / P C > ? * b P C > ? e c {
3.47 % * 8.70 % * 11.30 w Z * 89.26 j Z ' P f 于 a
* J 2 + A b c ,
: 1 2022 r s t K 500 u s \ , 7 h _ `

(9	2021 (9 a %	2022 (9 a %
9 * X ' # % \$	10.92	11.28
) a S : l 产 \ \ # % \$	12.52	12.34
S : s : \ \ # % \$	13.73	14.45
S : / (\ \ # % \$	6.5	7.05

a * b c 500 d u p)*D 于 q * 500 d' u p'ur +[q * 500 d m < 相 0, 2022 a * b c 500 d 的 A c s:' u p 相 0 于 q * 500 d 的 97.74% 1 产'u 相 0 于 q * 500 d 的 106.46%r b l 两 x ! " q * 500 d, ; => 500 d 的 & o b c ' 7) \$ 133 m' 于 W—?, A c s:TU ' a * & o b c 有 16 m f - J%~c` ? '12 m f - J%~c W C ? ' 14 m f - J%~c W Q ? , ? J%~c 前 Q 的 a * & o b c { 42 m' ? J%~c 前五的 a * & o b c { 58 m,

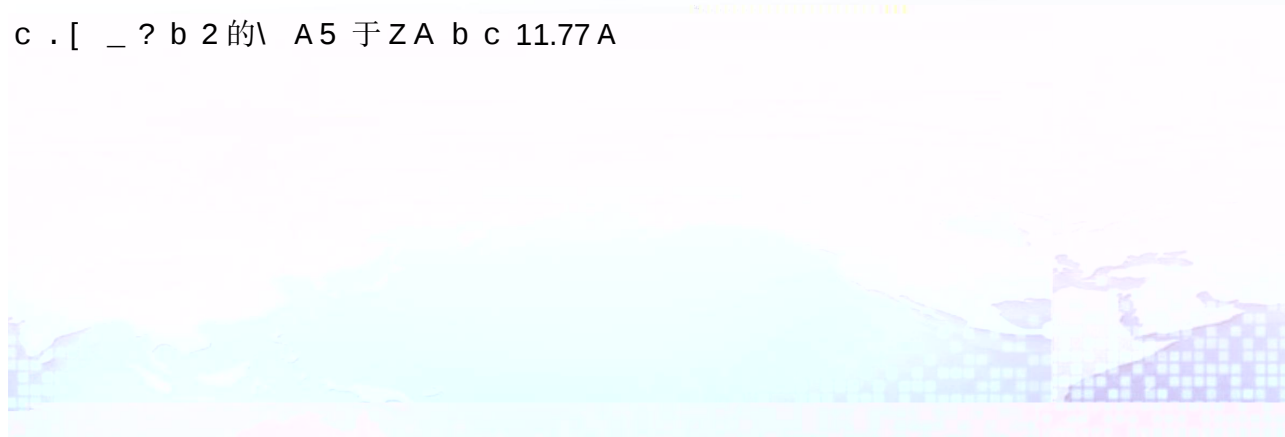
b、c d e f g H ; d h e f i B g j

2022 a * b c 500 d a' 有 144 m b c 实 } " _ ? b 2' j — ' 7\ p x 500 d r s, 14 m' j < 是] { _ ? 体 b c 的 ' 7 b l W Q x r s, 5 f 实 J 实 } 的 _ ? b 2 a ' i ' 144 m b c * 实 }, 1560 a _ ? b 2' [p x 500 d 相 \ ' 大 >), 467 a ' 大 >), 42.73% x P @ A _ ? 体 实 }, 10.83 a _ ? b 2' \ p x 500 d), 3.91 a , b l 4 x 来 ' a * b c 500 d 的 _ ? b 2' 7 T x P _ ? b 2' 7 ^ 实 +) * ,

* 有 b c 是 实 } _ ? b 2 的 关 i 37 , 2022 a * b c 500 d a' 有 89 m * 有 b c . [, _ ? b 2' \ J & * 有 b c 的 34.50% * 有 b c . [_ ? b 2 的 \ A 5 于 Z A b c 11.77 A

z e B. B) 是 o T * b' _ ? . [G v e , 37.22%59 Z A b c 14.49 A z e B, f 实 } _ ? a ' i ' * 有 b c * 实 }, 1281 a _ ? b 2' \ J & _ ? b 2 a ' 的 82.12% f b c x P _ ? a ' i ' * 有 b c { 14.39 a ' 5 于 Z A b c 的 5.07 a ') a a n b • b 的 x P _ ? a ' Z 是 l v 25.14 a ,

=> z x d 有 C 大 e 局 { E D ` ' v a \* 500 d b c { E C F F 的 a \* 大 b c G W v H 的 I J T K G \ v L Z { M / x N' G W 0 9 Z { P Q 的 R 3 , f S T i ' \* & ; [ l B U ] ' + , 下 ~ 7 3 { 大 ' b c V W ) l , f \* T i ' z x e 局 X { = m ; ' t — Y 科技 : Z T 产 c e : { E 4 ` ' ; [b B 产 c T 先 ` 前 \ 技 - 的 \* J ] ^ Z \_ ` a , f b c] b i ' v = > — , * q 有 * J] ^ 3 的 / 合) Y / 来 c 7 ' k * ' | % d J % 科技 T 产 c] 展 的 — , b c T D d l ' 科技 0 x f * i > % 3 e * F t % 3 D d * 产 c f a D 5 * (g K L 3 D h P K G [t { x 9 , e x 2 y 28 z ' a • J U g 2 9 : ' (会 W C D - a 会 i j i u " 的 (关于 { D 建设 = > — , b c 的 X 导 t k) ' { k * { D 4 ` = > — , b c 建设 ' X P , R 3 T l ' ? - , m < m n , a * 大 b c W v d a 的 o Z p T = ! p ' Z [\] ' q 做 r { ' } s t u 建设 = > — , b c 的 n o b ! ' D E v w k * b c 建设 = > — , 的 x t 篇 K ,



容亿投资“基金 + 基地”模式调研报告

- ! " # \$

2022 x 8 y ' & < 会 y l 产管理 & ' [杭实
l 管 y a * # 杭州 \$ 5 G F t z # v 下 { | % 5 G F
t z & \$ ` ~ r s ' 学 @ , v i j k l 在产 c k
l * k : } % * ~ 区 V A P T U 的 + T 做法 '
3 实 o r s ; < ' ! # g h " 下

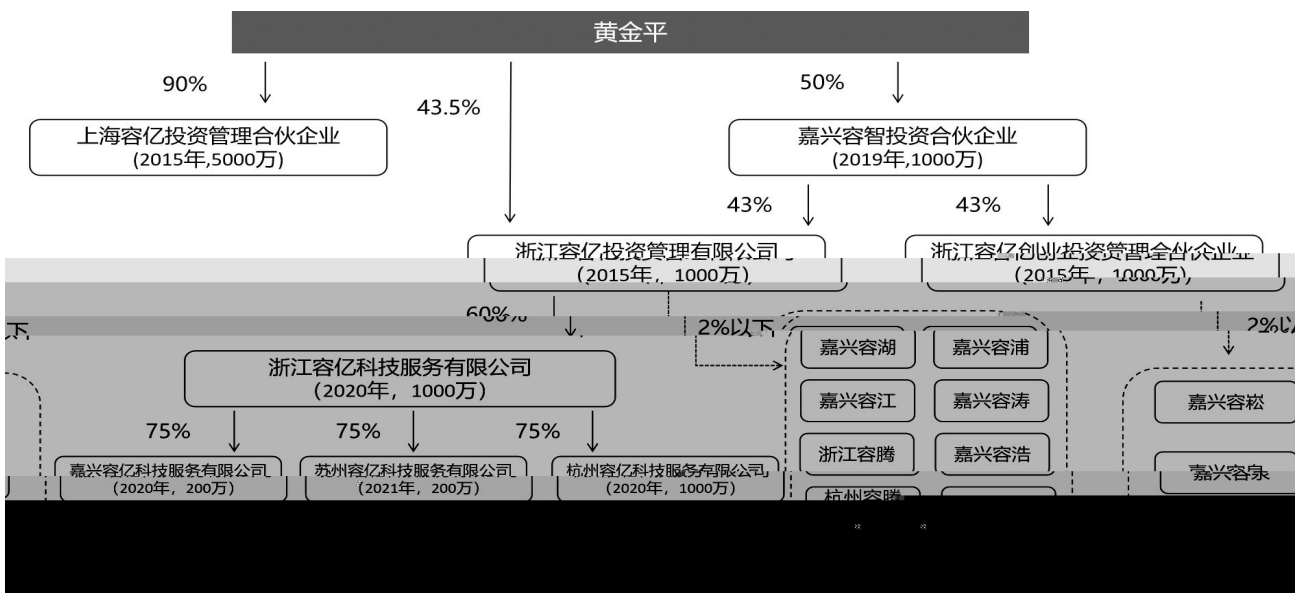
c、k n X 5 l m

i j k l w] 产 c ' # 有 \$ % 的 u & * ' %
(% T) * P 5 % 产 c l w ' 是一 m D E # *
的产 c k l " 构, i j k l ' & ? 于杭州 * p
S ' + 在 y 州 * O P * g , * 嘉 J P o P 设有 k l
x 台 ' k l l n 来 w 于知 - " 构 * p 市公司 T 政
- 产 c 导 m n , ! 8 # 有一 . / q 产 c k l
% 3 [产 c + A % 3 的 0 | C k l ! 8 , 4 1
| } ! 8 g 2 的产 c 3 4 T 产 c + ' ~ \$ 用
+ A 5 6 做 k l ' b B b 局 7 科技 T ' 8 科技
两大 W , # # 7 x v 来 ' i j k l * M k l 7 0

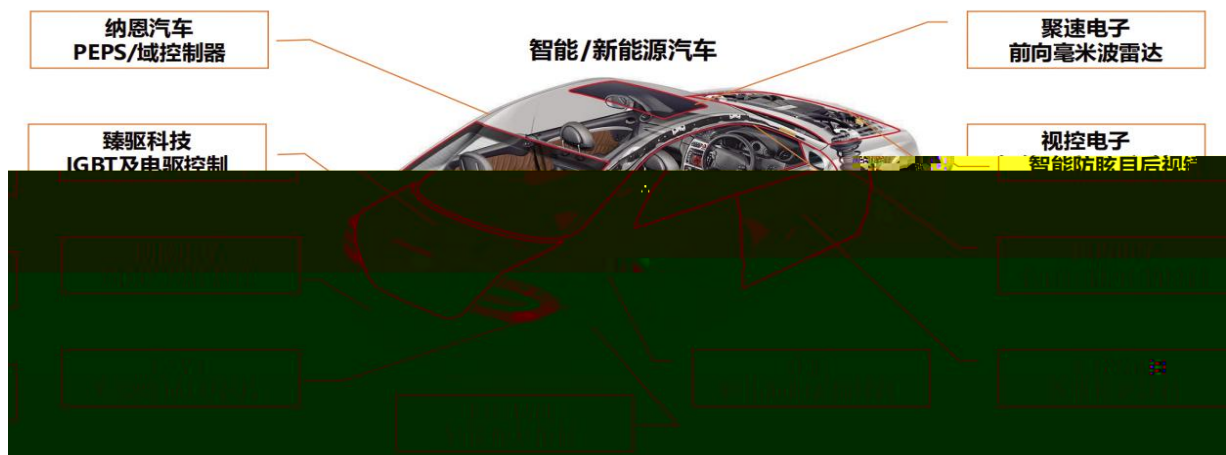
z m b c ' b B 9 : 5 G u & * ' %) * * t % w
T ' (产 c p ; 的 ; - * < ' T p = P 7 科技
项目 ' v h ' 8 2 % 3 T ' 8 2 应用 先的 '
8 科技 + 项目 ' k 9 , 一 > # 有 | } 技 - T
先产 (的 ? c ~ c @ A B b c C Q / 学
(688127.SH) D { 科技 (603496.SH) 科 v] "
(821832.BJ) + D 生 + (688639.SH) ^ T t < * <
E t < * F G H P 一 > I k b c # J I P O U I P O
p 市 y g a ,

! l " v v " #

i j k l # # 于 2015 x ' K a J u & s L
K * a J F k | } ! 8 # (W n x * 9 M N * y
F # ' 来] a J * + { * g O P J % 知 - u & b
c 的 15 - 产 c k l / * y 2 建, 一 . F P 7
科技 T ' 8 科技的产 c k l ! 8 , Q R 目前 ' i
j k l * S l T # 8 . / Z U m n ' * M k l
7 0 z m b c ,

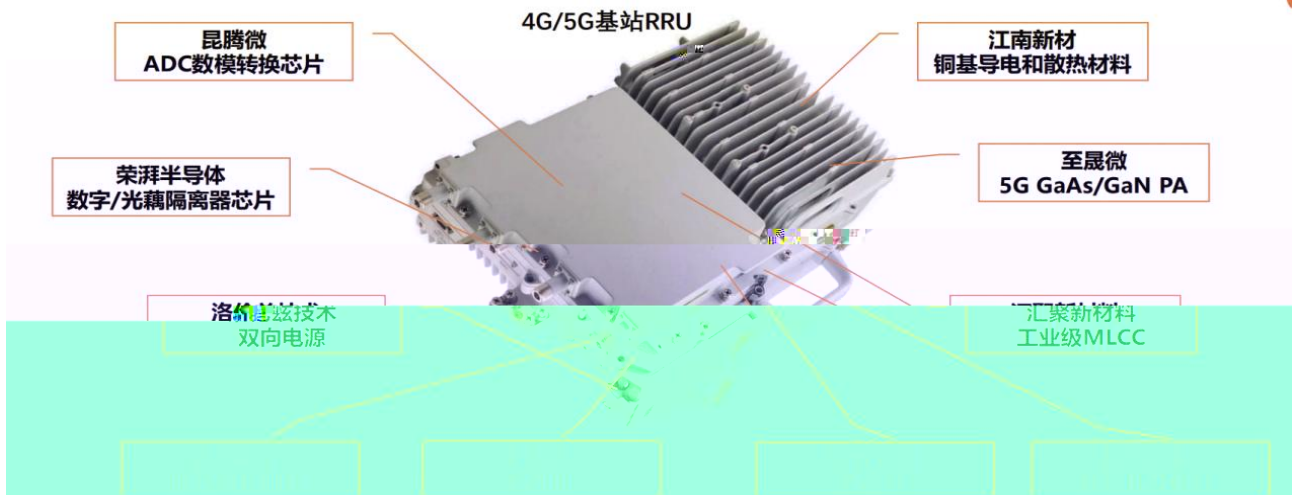


i j V T W有p S k l & ' + 在r + 实+
J * b 局'在_ ^ * 0 P T g , 设# k l e & '
目前i j k l ! 8 r ! " 40 / , i j k l f #
C V X F < 设# 7 科技T ' 8 科技两大k l
& ' G 相@ # ' D E S 2 Y F , f 2015 x \$ e '
i j k l 的n T G v e { 两A C Z 来i W 一
C Z 是i j k l 作{ k l " 构的F c V T ' [
V \ m n D E Y F 的] 展p q ' v k l] T 项
目{ , 2019 x C 前' i j k l * 有^ . / Z U
m n ' x P _ . m n u p 在j Z _ ` ' @ . m n
k ^ ^ A 项目_ ` , w C C Z ' 有, 前T 的j 2
T k T j ~ \ 1 1 . 5 2 0 T D 0 . 1 2 T c (k T j ~ ^) T j / 5 3 (T) T f 1



. J K) 道 W .

q 1 k n X 5 n o p q / > o r p q s I G 2



. J K) 道 W .

q 2 k n X 5 t \ u v s I G 2



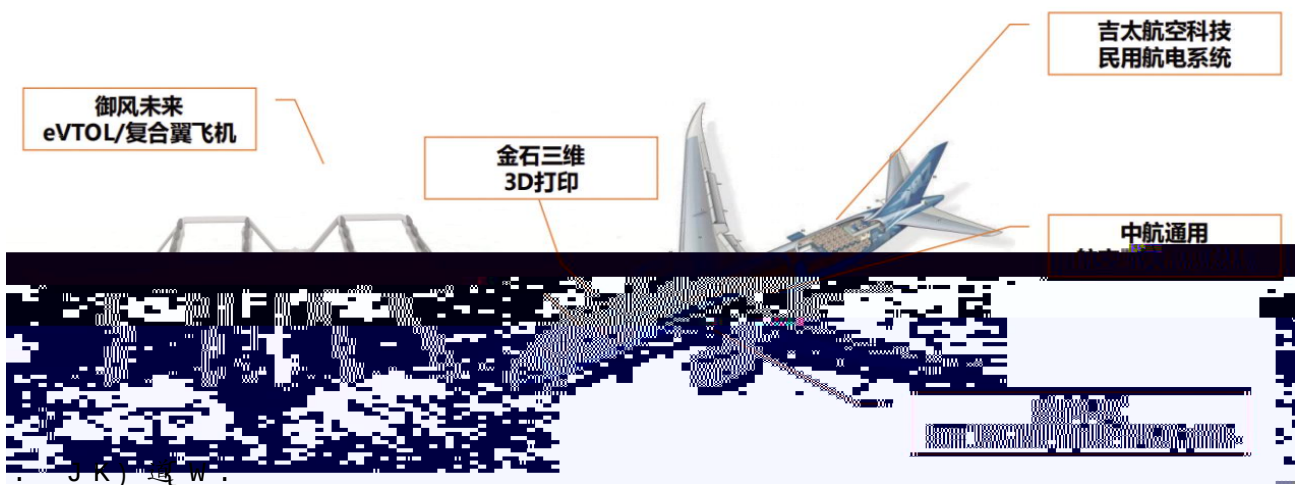
. J K) 道 W .

q 3 k n X 5 3 C w x P y y z { | } s I G 2

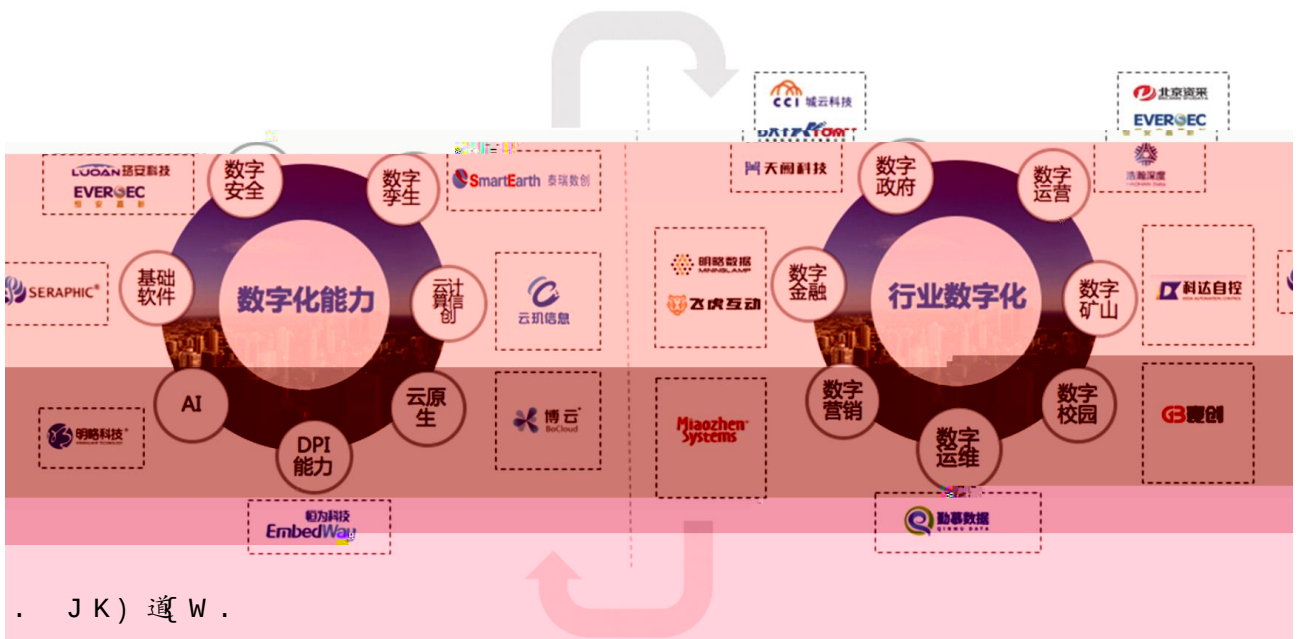
关 P 3 " c (D ` @ + ' b B 7 - t (+
h | } ; - , b B k l , C Q / 学 * SHK J Y 4
c (P b c , # 0 3 \$

4 \$ 7 科技 b B k l W C - ' (产 c
关 P * & Z 用 ' (产 c] 展 ' b B k l q
备 技 - F t) U % 5 6 (& 项目 , b B k l , 7
8 ' (* 9 \ d 来 * n 石 Q 6 P b c , # 0 4 \$
2 . ' 8 科技

v ! ~ c ' 8 2 B C " : ' 市 b T 技
- G 动 e 2 的 ~ c ' 8 2 " 会 , ' 8 2 % 3
W ' b B k l , ; & ' F * < = * D 7 嘉 t * D {
科技 * > 7 科技 * = ? H I * + @ A P b c . ~ c
' 8 2 W ' b B k l , P 略 ' 3 * 1 = 科技 *
) B 科技 * 科 v] " * C D H I * A E G 动 * = z
科技 * , F H I * O P l [* G F H I * H I g
S * J K ' 3 * L M ' N P b c , # 0 5 \$



q 4 k n X 5 ~ • J K s I G 2



q 5 k n X 5 数字科技 s I G 2

!=" { W . " # | }
1.D E S 2 k l p 法' ? 5 k l # J G
% i j p 法&的V O ' 3来] 产c实P的+
' h ~ c *技 - * F O ! 8的Q R 4 3则4 a
实战+ , ~ \$ 用' 3 S "的k l T V ' e D
E o S Q s t项目, 产c . k l U A V I ' W
X p 法` ~ g S学@的' 3 Y p X V I ' S
的' 3 V /确' p 法的T V X会Z精/'在(+
; \$ " T a ' m于% i j p 法&4 D % i e项目
Z精/的]展前4' k l的# J G Z D E ? 5 ,
% i j p 法&的' 3 [r ' \ ` 2 ~ c s L *
F O / s L *技 - s L *应用b 4 s L P I A 6
S , `先' m于! 8 h ~ c的, v ' i j会f~
A ~ c产c . e \ / d来的~ c G 1 B ' f]
e f 9 ~ c的k l "会,) a ' i j会关P F c
`先W v H的是关i技 - 的G ~) v h 5 c p
q的(o b 4 , k : ' m于h ~ c T技 - 的,
v ' i j会^ _ ' *建#技 - a l ? b q备格
局的F O / ' ^ _ l t G v * T ~ c 7科技s
] *有9 e d来% 3的F O ! 8 ,
2.^ x ? c ~ c g d ' , o F c W ~ c生
态圈

i j k l产c m n N W, 产c w x b c *
r +政 - 导m n *知 - "构* p市公司P大&
e i G一号m n L P的H I { \$ ' Z N W, p)
集! * a J 6先u h a J u & F O / e { f * a
J g F * 杭实集! T大+ k l P b 7 +产c 3
4 L P的. \$,

在k l项目: ' i j k l T [政 - *产c b
c建#, g S合作' 在k l实P a h i 9一j
% m n + m o & l k生态圈的p q, i j认{ '产
c k l D l l是f 产c a来* e产c a e ' Z b
W的是W做产c的c a V T e : V, x { g m
理v产c ' K v n b产c]展的o p u q ' < Z
g知" r V用l < *政 - 的37 e 4动t一F
产c : Z ' e构建有{ 政 - * L V b c m * F t

l < * y G动的k l生态T产c生态, 目前在
o T政 - 的. \$下' i j在杭州*嘉J P o r +
建# {产c m o x台, h b c来s ' G v在产c
m o W e政 - 的. \$政策, h政 - 来s ' x {
: S t b c ' G v在O o ! # / 的生态, h i j
来s ' u %实+ m n Z 5 k l @ g ,

3.d 2 k :管理' , o F c J U的k :)(
p U体c
i j k l 5 S b + k :管理' / X b c做
/ + A 5 < u v ' ? -管理w x ' " ` b c ? @
管理O x '在/ y *市b *技 - *政 - P T U :
l w . / X b c做/ c U F展'做/ l < u v .
/ X b c u z]展\] T K G , # 0 6 \$

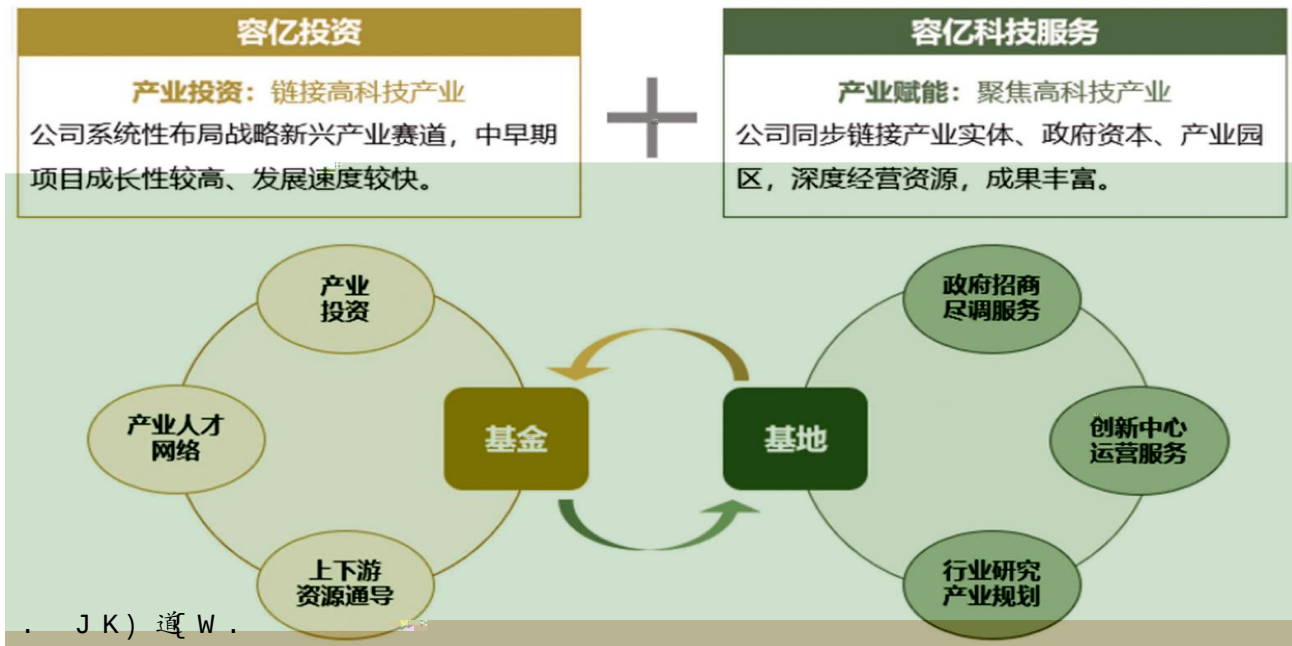
发展战略管理	产品规划	研发管理	管理增值服务
企业发展战略的制定 公司业务发展目标制订 产品竞争策略制定 市场进入战略	客户需求管理 产品路标规划 产品组合规划 产品策略 实施支持	市场驱动高效研发管理 流程设计 资源配置 团队协作 考核支撑	项目管理 市场项目管理 研发项目管理 生产项目管理 项目管理方法
市场资源增值服务			组织机构和管理体系
营销诊断和市场研究 品牌战略制定 营销组织设计及其管理流程设计 营销信息系统设计 <u>市场资源对接 (通讯/汽车等)</u>			组织的核心能力确定 公司治理结构方案设计 组织机构设计 管理体系方案设计 信息管理系统
人力资源增值服务			资本化管理增值服务
人事管理诊断 职务/工资体系设计 <u>股权激励机制设计</u> 目标管理方案和业绩评价方案的制定 人力资源管理流程设计			<u>IPO规划及资源对接</u> 融资规划与支持

. J K) 遵 W .

q 6 k n X 5 X后服务

}、r s (Y州) 5 G = > 谷“基金+
基N”e式[1

i j科技p U ! 8 3 a i j k l F c % 3
T \$ %产c k l l w ' v % m o + m n &的p q V
作' +r 集v 40 z m科F b c ' G { F t b c
? -政策w x *项目y g * b l u v [. \$ * (
o ^ { P F c p U ' v F c V A , u b c [政
-的h | u h ' a ' S 6科技b c (o # * ' X



q 7 k n X 5 “基 N+基金”e 式 q A

3 政 - , o 产 c] 展 5 o ,

i j ! 8 W e , 杭州 * y 州 * 嘉 J P I o 政 - . \$ ' 2019 x 5 y K i j k l u = V A 的 a * # 杭州 \$ 5 G F t z . ~ ' 2020 x 6 y 在 x 湖 2 建 , * Q A 5 G ' o # 嘉 J \$ m o ' 2021 x V i j k l 在 } 湖 5 t 区 建设 a * (y 州) 5 G F t z , ! 1 " @ r ! , T " 5 G @ A ^

a * # 杭州 \$ 5 G F t z ? 于 ~ ^ T 岸 ~ ^ = m l 的 | } 区 ' 毗邻 2022 x 亚 V b 馆 T 亚 V 村 ' 紧挨 G20 杭州 峰会 会 { ' 一 T ' U j 约



. J K) 道 W .

q 8 r s (Y 州) 5 G = > 谷

10 w x T 米 , 2019 x . ~ ' 5 G F t z v % * & 一 , 的 5 G 产 c F t 5 o & { 目 Y ' j k 招 产 c . b c ' 5 G F t z 目前 r N Q 杭州市 科技 b c 孵 2 ; * _ ^ L \ H b c ~ P = 誉 ' # { , L & k] 集 v 5 G 产 c 的 F c ~ 区 C 一 , # 0 8 \$

5 G F t z K _ ^ 5 G s L 院 * i j k l * _ ^ 6 炬 a } _ 合 * 山区 政 - 6 % 一 院 一 ~ 一 m n + F c " 构 V A & p q ' 合 3 , o 5 G 产 c l w 5 S 集 v * 产 c p U 生态 体 c T r * * & 一 , 的 5 G 产 c F t 5 o ' 5 G 产 c] 展 , 设 # ' u p 20 j Z # 一 T 12 j \$ 的 i G 5 G 产 c m n ' 该 产 c m n K 5 G 产 c 3 4 k l ! 8 # i j k l \$ 2 建 T 管理 ' K { 会 战略 k l T [政 - 产 c m n * y 9 l ') a 战略 k l T 有 p) l < * _ g @ 媒 * 圣 奥 集 ! * a J g F * 大 + k l * 7 + 集 ! * 大胜 v * = 晟 实 c * S) 集 ! * 麦 v ' 8 * z 合集 ! P 知 - k l " 构 T p 市 公司 ,

++ 一 院 _ ^ 5 G s L 院 , K 5 G 产 c J % 军 / + ' a J u & 前 Y 事 * * ' 裁 赵 先 P < 士 街 # # 的 _ ^ 5 G s L 院 ' 集 v 一 大 > 来] a J u & | } ! 8 # (,

+++ 一 ~ 5GF t z , 6 7 %汇 v 5G5 %
/ y *集 v 5G x & b c *构建 5G产 c . * , o
5G生态&的 5 <精 y VA ,
+++ 一 m n _ ^ 5G产

-、k n X 5 “基金+基 N”e 式的 7 验借鉴

g 2 b 4 串_ ' , o 产 c | } 生态圈, i j 凭借] b 的产 c l w v h 项目 l w & ' 逐 M ! # l w _ 动' W X b c F 展市 b v h ~ c 合作的" 会' 逐 M , o 政 - * l < * # k b c * V F b c 的% m n + m o & * k 生态圈, O 前' 众 l 的 b c . O 逐渐 # l x 台 2 ' P R * z S * 淘宝* 苹果 P 大 C 的 b c ^ 在 r A W T ~ c . O Q 泛 [用 x 台 p q ' 在 J % 500 d a 的前 100 d a ' 有 ^ # 的 b c 实 + , x 台 2 , D E ? 5 k l x 台 . 放) ' x 台的 . 放 T S V 5 ' 实 + 的 b 接 < X V I ' x 台的 . [V V I ' x 台 F o 的价 (X V 大 . x 台的价 (V 大' V % d 吸 Z I 的 . [V , ; [产 c 生态圈 f 建设' v ! | } 产 c . 的 s] % * n o % * A 销 % * p U % ' w 合 b 4 串 _ b c 的 ' 实 b 4 % G 1 & [% - 给 & ' D E L 大产 c 生态圈合作 : ; ,

d 2 k : } % ' , o 差异 2 k l % 3 , 随 2 k l " 构 ' 7 的) l ' 市 b] ^ 的 z 益 ` a ' k : 管理 T) (% 3 逐 M # { k l " 构 # J 的关 i x 素 C 一' A " < U A a 的 i j k l ') h 于 I k b c 的% 吸 3 & W 是是 a J F c ! 8 * 7 科技 # u H *) * \$ 产 c l w , 随 2 集 ! % 串 _ b 4 * * 享 * k & 战略实 } # g # 实' Z G 逐 M T r k : } % 体 c 2 建设' 4 1 公司 l w 建 # { k : 生态圈' 4 动 k : } % 体 c 2 * Y / 2 *

, T 2 ' Z / 的] ~ 集 ! 公司产 c S d ' u " k : } % ! # r k 项目相 G C r v h T 集 ! 产 c C r 的 l w G 补' ' |] ~ 产 c % h x & 作用, 逐 M ! # 集 ! 差异 2 k l % 3 ' w 合 b 4 串 _ 4 作' g S 9 : 集 ! Q 有 l w 稟 } ' ~ \$ 差异 2 战略' , o 集 ! k : } % 的 a l ? ,

d 2 ~ 区 V A % 3 ' , o Q { 2 产 c x 台, 产 c ~ 区] 展 \$ e ' 有实 3 的房 o 产 5 * 轻 l 产 V A 5 * 实体 n o C b c * G _ 0 Q x b c * n b " 构 D E 介: ' 在 .] * V A 体 8 + l 样 2 ' l < 纷纷 ` b 的 ; < 下' 3 D T J A M ' L + v p 产 c ~ 区 a l 有 10% 的 ~ 区 实 + i > ' L + v 下的 ~ 区 (i G P (j 5 ' ~ 区 招 5 W * i > W P K G Z { x 9 , i j k l ' D l l 是 % m o + m n & 的 p q ' 在 ? - 办公 b o * 设 } P m 础 + 理 (r : ' Z 是 { : 驻 b c ? - # * a 的 r A C Z K G W 的 k b l p U ' u " [政 - * 科 s 院 K * 产 c l w P 的合作' { : ~ b c ? - , J 周 T 的 V A p U ' ! # 一 A 2 实有 , 的 l < k b l " n T V A p U " n , 目前大 & e .] 5 T 停 在 @ A A V p q ' b B 在 " r 把 b c : ' V 做 / : l 的 . \$] 展 p U 4 作, d 来' 产 c p U Z 会 # { d ! 的 i > B ' ? 5 p U 的 D h) T 差异) Z , o b c 的 | }] ^ 3 ,) a k m 础的 X 是 { b c ? - 4 5 * K | * / 3 P 相关 p U 的 . 接' k 大 2 H f b c 的 ~ 政 办 事 # < , 把 p U 做 / ' 把 (g " # ' y % v 集 Z l / X ' ? @ l 产 价 (,



新规解读,2022年10月1日起正式施行

《中央企业合规管理办法》

- % & ' (\$

2022x9y13z' * U院 * l' P . a •
b c合u管理4作4 `会' * l' l' ' (*\$
!)杰P9 *会i _ d r' 合u管理是b c
+实有,!!+A \]的关i n S),}'是
t!d下\$I & J公司M理'确# b c.) n
-*0 &]展的. + G W'是一-%f g W做*_
`一. W做/ &的事,

(a • b c合u管理办法)#v下{ | (办
法)\$ f 2022x4y . 0R1 t k \$e' Z于
2022x10y1z { | q } ~, (办法)的9台'
h于4动a • b c / \$ o T b c d 2合u'`
一M & J合u管理n S* T r合u管理体c q
有b大t u, 相t 2018x9台的(a • b c合
u管理X #0 ~\$) 1 < '~ 体K 2 K 9来的^
K L展e| K' & i K 31 \$ L展e, 42 \$' b
B关P v w "下

c、坚B党对合d管理的s)

(办法). 3 P u o X9 • b合u管理是{
, g: A B @ w x法M 5想' (实J U 4法M
*战略&署' W1 Z ~\$ 1h合u管理的 导
A B J " T,

q体\$ 4体+ "下

(办法)W一\$ Z % { g: A B @ w x法M
5想' (实J U 4法M *战略&署&>: #法
目的,

(办法)W五\$ Z % ~\$ 1的 导&> { • b
合u管理4作的W一项9则,

(办法)W ^ \$ t) • b 1 '(1 2)的合u
% = '确.) %] ~把T 1 *管大局* " (实的
导作用&' _ P确W1 • b应0 5格m c 1 &法
u n S,

r央t K合d管理V法(2022 正式版)	r央t K合d管理(引(2018 试A版本)
W一K ' 则#1-6\$\$\$	W一K ' 则#1-4\$\$\$
W C K 2 8[% = #7 - 1 \$\$\$	W C K 合u管理% = #5 - 1 I \$\$\$
W Q K n S建设#16-1 \$\$\$	W Q K 合u管理b B #12-1 \$\$\$
W- K V ~ " n #20-28 \$\$\$	W- K 合u管理V ~ #17-2 \$\$\$
W五K 合u文2 #29-32 \$\$\$	W五K 合u管理# & #23-28 \$\$\$
W ^ K H I 2建设#33-36 \$\$\$	
W ^ K Z ' K = #37-38 \$\$\$	
W K (则#39-42 \$\$\$	W K (则#29-31 \$\$\$

(办法) W C D [\$ Z 合 u 管理 % : 1 ' # 1 2 \$ 法 M F G 学 @ ' 作 { 培 ? 合 u 文 2 的 ` \$ W 1 ,

}、0 确合 d 管理相关 U \$ 职责

(办法) 6 7 法 / M 理 w 构 ' u . , b c 1 ' # 1 2 \$ * Y 事会 * + 理 f * ` \* 合 u 官 P 体的合 u 管理 % = , \_ ` 一 M P 确, c U h % % & < * 合 u 管理 & < T Z ' & < 的 % = ,

W 一 * c U h % % & < 6 t 合 u 管理 体 = ! ' v < & < c U [+ A 管理 ~ { { 边 > ' u =

1 \$ 建 # & J < & < c U 合 u 管理 n S T , T ' . 展合 u \] L c Q s ' < n \] 6 _ T 应 h 预 U ,

2 \$. T 梳理 b B 7 ? 合 u \] ' Z 合 u W 1 % : 7 ? % = ,

3 \$ u = < & < + A 管理 ~ { 的合 u j 8 ,

4 \$ h q g h 合 u \] ' 2 8 U V h 合 . 展应 h 9 i ,

5 \$ 2 8 U V h 合 . 展 : u K G r 8 T ~ 9 ,

W C * 合 u 管理 & < ; x u = < b c 合 u 管理 4 作 ' u =

1 \$ 2 8 { < 合 u 管理 m < n S * q 体 n S * x S M v T 4 作 g h P ,

2 \$ u = u K n S * + , 合 y * b 大 H 策合 u j 8 ,

3 \$ 2 8 . 展合 u \] L c * 预 = T 应 h 9 i ' 3 Y 事会 > ? . 展合 u 管理体 c 有 ,) Q 价,

4 \$ 1 理 % = ! ; & 的 : u 举 g ' ? 9 e + 9 i t k ' 2 8 U V . [h : u ~ { 的 r 8 ,

5 \$ 2 8 U V / X c U h % % & < . 展合 u 培训 ' 1 理合 u w x ' 4 ` 合 u 管理 H I 2 建设,

W Q * m @ Z A " 构 * j M * B + B A * Z ' C = P & < ' 在 % ? ! ; & . 展 Z ' * r 8 [C = 4 作,

-、建立健全合 d 管理 0 Z \$.

(合 u 管理办法) W 1 a • b c w 合实 J ' n . 合 u 管理 m < n S * q 体 n S U F 项 X T ' 构建 e + e + 的合 u 管理 n S 体 c ' d 2 h n S D ~ ; < 的 @ 8 ,

f (办法) p] u . i ' F 项 # F c \$ 合 u 建设是 b c 合 u 管理的 b a C b ' 是合 u 管理的关 i W ' h 于 b c 合 u 管理 # , \$ 关 b W , j < Z 是 + C Z a • b c d 2 合 u 管理的 b W] 3 B ,

@、D , 健全了合 d 管理运 A 机 0 \$.

(办法) W - K ` 一 MS 2 & J , 合 u 管理 " n 体 c

! 1 " Z x % & 改

W 1 b c J U 梳理 + A 管理 a 的合 u \] _ 建 # 合 u \] ' 3 [' 有 , 预 = 合 u \] ,

! 4 " Z x 改

W 1 Z 合 u j 8 E : + A 管理 J , T , w 合 W C K 关于 c U h % % & < * 合 u 管理 & < % = 边 > 的 v e ' h 合 u j 8 % = ` ~ , P 确 e 4

一是 c U h % % & < u = < & < + A 管理 ~ { 的合 u j 8 ' 做实) 合 u 管理 体 = ! o ? .

C 是合 u 管理 & < u = u K n S * + , 合 y * b 大 H 策合 u j 8 ,

Q 是 b 大 H 策合 u j 8 t k K ` * 合 u 官签 8 ,

! " Z x % & 项 改

确 # , 合 u \] e + 应 h " n 合 u \]

K相关c U h % % & < 9 理应h ' _ 6 u . 1
合u管理& < g h . 5 x : u ~ { } b大法
q F 纷U - * b 大 ~ 政 9 G * H 事U - ' U V I
* J 2 8 n 裁P b 大合u \] 事 - ' o # U V
G % o # b c b 大 1 产 J I U V 5 b D . K
L 的 ' 应 O K ` * 合u官 ; x ' 合u管理 & < A
J / r ' 相关 & < / y h 合 ' h q [V , } K
r 应h ,

! = " x ' ' 影 改

[(X) u . 相 \ ' (办法) t) , : u K
G ~ 9 " n 的 u . ' W 1 u " Z 管 u K n S * S
2 c U , T P ' . 展 : u ~ 9 ' L M 管理 N O ,

! , " x * 7 改

[(X) u . 相 \ ' (办法) ` 一 M y 2 T
r , 建 # : u 举 g " n 的 4 作 W 1 h 9 理 ,
T ' \] : u 举 g 渠 h * : u 举 g 的 1 理 * : u
举 g 的 r 8 [9 理 * h 举 g / 的 # a " n P ,

! " x 改 (j j 改

(办法) ` 一 M y 2 T r , 建 # : u C = K
= " n 的 q 体 4 作 W 1 ' \] P 确 = ! ! ; * y
2 K = Y / * . 展 : u r 8 * : u ~ { 4 n h)

在考 | Q + a 的应用 P ,

! " Z x ' (o 改 改 H 改

W 1 b c w 合] b 实 J ' 建 # & J 合 u 管
理 [法 U 管理 * & & " n * \] 管理 P 的 / y V
作 " n ,

! " Z x ' (I 改

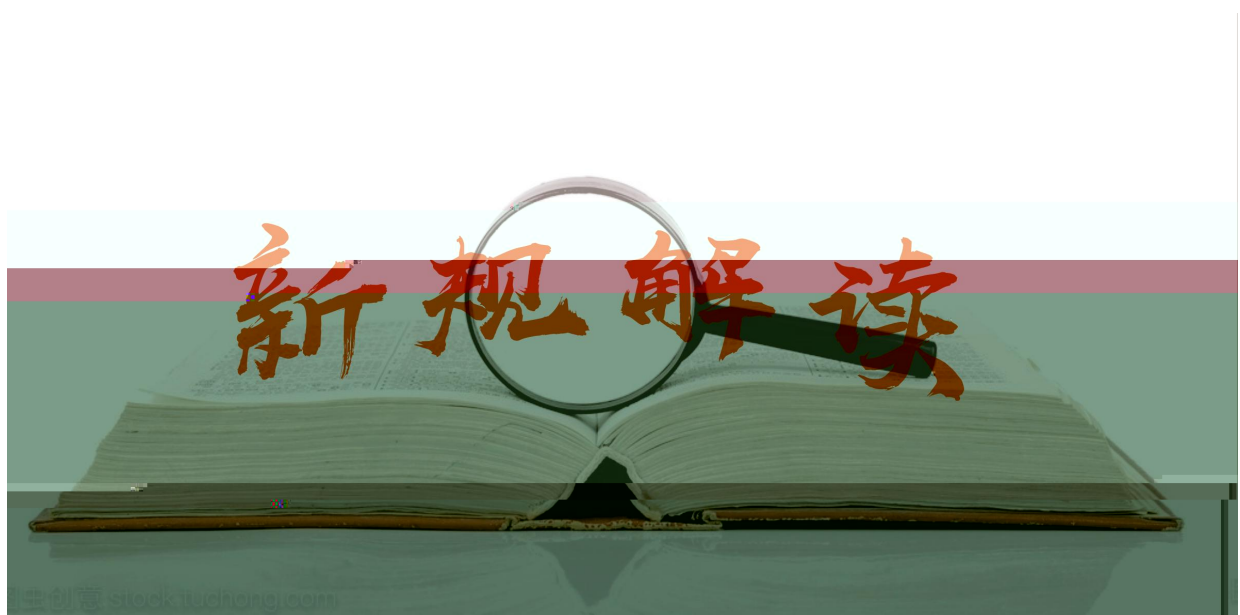
W 1 b c . T . 展 合 u 管理 体 c 有 ,) Q
价 ' h b B c U 合 u 管理 ; < { q . 展 F 项 Q
价 . Z 合 u 管理 % : K E _ ? 考 | Q 价 ,

E 、 U 极 培育 合 d 文 ,

(办法) W 1 a • b c u " 法 M F G 学 @ *
c U 培训 * { d 宣 @ > ? P ' I T q * J T ? ?
@ J (合 u t L ' A o 合 u 文 2 P ; ,

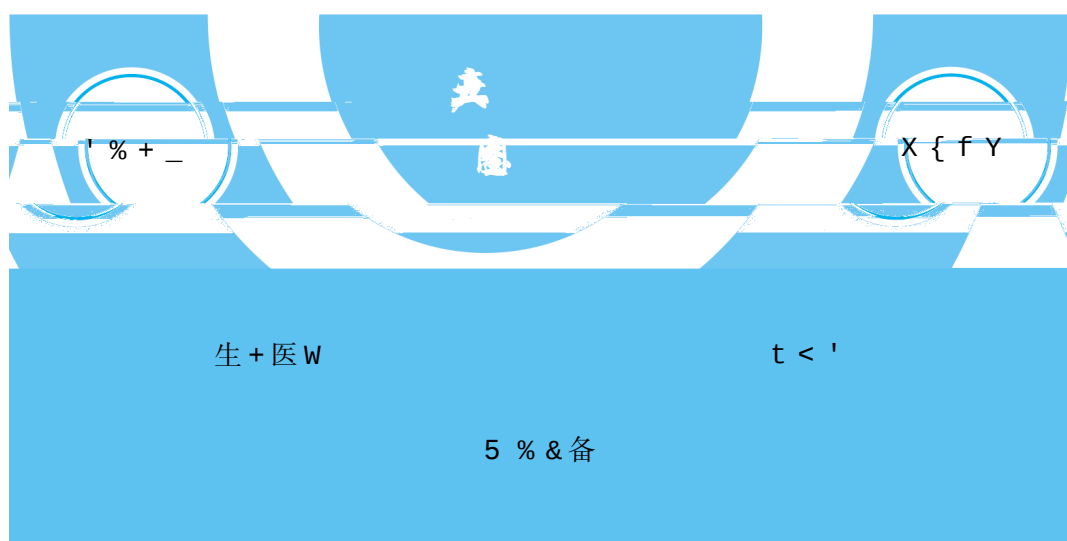
Q 、 N 快] ^ 合 d 管理 1 2 , 建 u

(办法) Z { D 4 ` 合 u 管理 H I 2 建设 作
{ F < 一 K ' 4 动 a • b c V 用 H I 2 手 Z Z
合 u W 1 E : c U , T ' > 用 大 ' 3 P 技 - h
b B W * 关 i 2 B . 展 实 q 动态 Z Y ' 实 + 合
u \] " q 预 = * D E 9 i ,



杭州 五大产业生态圈 相关政策梳理

- ! " # \$) * +



e x v 来' %五大产 c 生态圈& j 一 t - j
频频9+ 在产 c . - 应 . Q) [0 . * J S
R * J 市 n o c 567] 展大会* J 市 ' 8 + ,
大会*市 ' D Q X C a J 会 P I A b 大会 i a '
< 文 3 官 T 公众号* t S 0 站 P 公 . 1 ' ~
理' f T U ? 9 * h j 政策 9 台*政 - 4 作 4 ` P
A S 梳理, %五大产 c 生态圈&相关& i ' v
- . 考,

c、2022 5 月 31 日: Y 州市 0 造
K 高质量 4 5 大 , 8 次提出 E 大 J K
生 I 圈

5 y 31 z ' 杭州 P . J 市 + , 0 ` ? 6 攻
~ ~ 动 4 ` 会 V n o c 567] 展大会' 会 p
] b , (杭州市产 c . . * n 实 } T U # 2022-
2025 x \$) ' W v 产 c . . * n { 抓手' 建设 ' %
+ _ * 生 + 医 W * 5 % & 备 * t < ' T X { f Y

P 五大产 c 生态圈' 23 , o + s ' % * 集 # c
< * W (* ' % & 备 P b B 产 c . ,

3 T U ' u " 实 } 产 c . . * n ' 杭州 3
^ e 2025 x ' ' % + _ * 5 % & 备产 c 生态圈
u p ! w j ' 生 + 医 W 产 c 生态圈 u p ! 五 #
j ' t < ' T X { f Y 产 c 生态圈 u p ! Q #
j ' 4 动 ! # v w j + 产 c { * # j + 产 c
{ Z [* d 来产 c { 先导的 + F 产 c 体 c , # F 1 \$

}、2022 7 月 27 日: E 大生 I
圈建 u 写 j 市 * 十 - 届 } 次全 , 报告

2022 x 7 y 27 z ' a * 杭州市 ' D Q X C
a J 会举 ~ 市 ' D Q X C a J 会是在 } 接 1 的
C D 大胜 > P . * g : A B L W D 五 a 1 F 会
精 E 的关 i 2 B P . 的一 a b W 会 i ' 是 H x
V 市 W D Q a 1 F 会 C : ' 杭州 h] b o Z W
1 的一 a , j + * , 谋 v * , ? @ ,

: 1 Y州E大J K生I圈建u e点

生I圈	建u # 9 (2025	链* 0	e点J K
' % + _	! w j	. * 市' 3 4 9 \ \$. * \$市*] 0 + * . 0	+ s ' % * = M p 大' 3 * 5 % 软 - T / 4 ' % * 集 # c < * 0 ^ u H * ' % 仪 F
生 + 医 W	! 五 # j	. * 市* 9 _ \$. * \$市* ` g R	W (* 医疗 ; # * 医 W , u * 医疗 h a b p U
5 % & 备	! w j	. * 0 U \$市* c 7 U	' % & 备 *) * h d & - P
t < '	! Q # j	. * \$市*] 0 +	e < ' * n E < ' * 半导体 < ' * H % < ' * 生 + < '
X { f Y	! Q # j	. * \$市* ` g R	\$ % * / f * \ c * 2 % - # P 产 c . ,

J会?9 ' W G先h i q有g h t u的*
y % i T + F 2 < j' 在0 ` ? 6 a k { L会
t 0 '在%两A先~&a展+ x l \ [, s a J
会'杭州m . , o 10 T U Y z) # 果') a '产
c建设T U 的Y z) # 果X是 v 做d五大产
c生态圈{ ; ' , o => + 产c集群* e : C
产c 2 8 * , 益C产c (r * b合C产c ! 态'
{ D ! # q有* J] ^ 3 的+ F产c体c ,

- 、配套? @ : n o物联Y生物医药
相关? @相继出o

! 1 " t V 4 场聚 Y 能 心

1.2022x 7 y 15 z 杭州市 / Z政 - 办公
n o] (关于" ` 集 # c < 产c 567] 展的
实} t k)

(实} t k)?9 ' e 2025 x ' J市集 # c
< 产c u p 实+ 800 j Z * 2 p 1000 j Z ' x
P) * 20%. 培? A s z j Z b c 1-2 m * 50 j
Z b c 3 m v p * 10 j Z b c 10 m v p , 在设
M n o * 2 合+ 半导体* 半导体 | } < ' * 关 i
设备 h d & - P W ' 培? 一 > % F 精 Q t & a
\ b c ,

2.2022x 9 y 2 z a * 杭州市 ' 办公 n *
杭州市 / Z政 - 办公 n o] (关于" ` ' % +
_ 产c 567] 展的 @ [t k)

(@ [t k) ? 9 ' e 2025 x ' J市 ' % +
_ 产c u p ! 1 w j Z ' 4 动产 1 / % + _ * '

_ * ' _ & ' ! # b 大 Y z) # 果 100 项 , 培 ? '
% + _ 先 ` n o c 集群 , 3 ^ ! # v ' % + _
=> + 先 ` n o c 集群 { ' + s ' % * = M
p 大 ' 3 * 5 % 软 - T / 4 ' % * 0 ^ u H * 集
c < * ' % 仪 F P 6 \$ # j + 产 c . t b _
` 的 1 + 6 & 产 c . 群 , J U F 展 % % & 应用 ' q \
d 来 产 c] 展 S d ' S 2 % 一 | 两 r & (r b 局 ,
! 4 " 场 先行 t V 4 场 Y 能 L

1.2022x 10 y 16 z 杭州市 / Z政 - 办
公 n o] (关于 { D 生 + 医 W 产 c 567] 展
@ [, })

市 + H局 # h 于 杭州 生 + 医 W 产 c m 础 '
; [产 c J W 生态 ' ; x n s (杭州市 / Z政
- 办公 n 关于 { D 生 + 医 W 567] 展的 @ [, }) , (@ [, }) ? 9 - A T U 25 \$ 政策 举
, , b B . \$ W (* 5 % 医疗 ; # * 先 ` n W &
备 * t C p U : \ * ' 8 2 医疗 h 医 q P W 的
s] * 生产 T p U , < a (@ [, }) 在 3 S (前
F t W _ (种 k 5 t u 7000 w Z ,

@ 、多措 d 举] ^ E 大 J K 生 I 圈
建 u

1. 市 + H局 2 8 P . 五大产 c 生态圈建设
4 ` 会

2022x 10 y 14 z ' 市 + H局 2 8 P . 五
大产 c 生态圈建设 4 ` 会 ' 会 i X 9 ' 4 动 五大
产 c 生态圈建设 * 实 } 产 c . . * n ' 是 J 市 g

20招0 *4动产c]展*Tr产chj*"`产c关i技-xy的bw抓手,会idr'W6v认Le0前产c生态圈建设[w在一tKGTDh'市\*区两+W`一Md合3*S-x'DE培?T9:t的)*B'合34动五大产c生态圈建设'下一M'WbB抓/5想认Lp,?5*W素#&p,d2*|}XYp,]3*4作#Bp,x9-TU4作,

2.'%+_生态圈|}产cx台杭州.建%a*+z&

10y8z'%a*+z&建设E动仪qVFmsy会在*山z湖院士{举~,%a*+z&uv%~fg*0|*JW_动&的(r]展格局'逐M实+杭州'87!产c1+s'%产c的1|',o*m+,o理toYTt-u,作{杭州,owj+'%+_产c的一项Yz)4T'%a*+z&}X*m+,o理toY'0)E动仪qT签s,4H&%a*+z&l市产c-u/i,%a*+z&Z4动杭州实+% '87!*+s'%*'%+_的产c1|,0)E动仪qp签约的产c项目')h4c+s*Mp"+sPTTUU,

3.v%D.zbw b&0动"`产c.p下;精/h接

++6y14z'2%[t%w)*产c.Fb在_^L杭州市举办,_^L+,THI2n1234*n*~5(9*0动_N*'杭州市~区'34n6N!}•,_^L&W)*~*hbBd&-bcu=/'%F精Qt&a\bcu=/'有关5校T6~FF'2%[t%w)*产c.Fm2#(' _^L有关_?u=/'r市*"#市*区\$+H局Wu=/.{0动,<a0动+b*有12项项目T#h接签约,

++7y8z''87!产c.Fb在杭州5t区##^\$*山Qc合作~举~,<a0动

K_^L+,THI2n*杭州市/Z政-*y办,会iv!'87!产cbc*科s院校*n b"构P W精}梳理产c.p下;相关目n'<n,(2022x_^L'87!产c.h接4介手册)'集a展,44m'87!bcw100项t产(,_^r大nb"构bB]~pU+,3军的作用'相H[杭州'87!bc签署战略合作/i'v#产b战略合作t1200ljZ,

++7y12z''%&备Fb在杭州\$%/合体举办,_^L+Hn相关u=/T]b,(_^L`台#j\$产(4Q应用X导目n)#20221\$T(\_^Lnoc`台#j\$4作XT#0~\$)'杭州市+H局`~,4作t,'S)精4\*&F'%\* 'G`/*杭(集!Pwxbcc;[G`~,t,e享'/#K]介p,nb#]h`台#j\$&备的.\$举,'0动T4介,产c大)%3a}*产c—.uP'829: #果,<a0动+b*有10A项目T#h接签约,

++7y18z''%Mp产c.Fb在1西科F大#r举办,<a0动K_^L+,THI2n*杭州市/Z政-办'杭州1西科F大#r管'会*杭州市+H局*z杭区/Z政-* _^LbcHI2"`会\*\_^L技-FtpUa}6办,L市区有关&<u=/'vh'%Mp产cbc\*科s院K\*~co)\*nb"构PFF\*400/.{0动,\_^%) "&t(sL院项目\*a\*+动#\_ ^\$ftsL院hhj'3a}#%,\$项目\*PRT产cmn项目\*杰+Q5)%cw管理tus]h产c2项目\*石9(科技'&项目\*C科=E科技'&项目P一>'%Mp产c项目`~集a签约'签约'u约50jZ,杭州'%Mp!a}*a*_ ^\$'%Mp产cFt~*_ ^L'%Mp产c_-Pbwxt.T.体相H#相,

关于构建新发展格局两篇文章的解读

- , - . ' / 0 1

t]展格局' X的是构建v * & 大n - {
体' * & * J 0 n - 相G " ` 的t]展格局,
9 y ' 2022 x W 17 T (1 是) y q / 0 , 两篇关于构建t]展格局的文K , 一篇是(t]展C Z A B t]展理U f 5 W 1 构建t]展格局)' + 一篇是({D 构建t]展格局 1 1把握]展动?), 两篇文K ^ 2 3 , t]展格局的q F 3 4 * g m & 4 v h 构建< j ,

C、- 个背景

w 合两篇文K '{D 构建t]展格局的9 x G v T] {

一是* J - x M / x N , w x 来' 大* < 5 z _ ` a ' o 缘2 x T t 6 ; 相G t 8 ' J % 产c . - 应 . * T 7 8 , 构建t]展格局是应h * J ! d e 2 的战略& 署,

C 是* &]展D x c D 9 e , 一TU ' w 构p ' r o 区T r W]展w 在I c + Y , + 一T U ' 7 p ' 实+ { 会 u + F 2 [5 ! b] h Q ']展: D h d , 构建t]展格局是h * &]展T 1 的战略 ,

Q 是* & q 备生产T 市b S d , a * # 有14 j / g ' 是=> W C 大3 " (市b , a * T # 有J % k T ~ * u p k 大的4 c 体c T T r 的h j % 3 , 构建t]展格局是] ~ & 在S d ' 应h : 在2 3 的战略; _ ,

}、- 个f 点

m 于v p q F 3 4 ' G v ` 一M' w 构建

t]展格局的Q A Q B

一是构建t]展格局是a * 动^ _ 的, % W 动1 e & % W 把握战略 动& * 该举是% 把握]展 动? 的先手< & , 构建v * & 大n - { 体' * & * J 0 n - 相G " ` 的t]展格局r + # { , * m 战略' " o d 来* J ! d 有K 9 r ' < t W 9 e ,

C 是构建t]展格局是H 1 h : . 放的, 两篇文K ^ ? e 该举 % 是 . 放的* & * J 0 n - ' D 是=> 的* & _ n - & ' W % 实} Z 大! ; * Z ? W * Z g f a 的h : . 放& , j t @ 2 ' a * Z H I ~ \$ h : . 放' U 在n b * 0 A * 科技P W o * & 市b T * J 市b Z / o _ u ,

Q 是构建t]展格局是4 1 % * & A 一大市b & 的, % * & A 一大市b & 是* & * J 0 n - 的{ B T (B B , a • U . 0 ~ M r o \ n - ' {D 建设% * & A 一大市b & , 5 d 来" r ` 一M x c \* J n - T \* & 大n - 的关c ' \_ v e 相G " ` 的作用' [5 W + ! d 的e 2 v h 实P 的, 果,

- 、- 条路径

两篇文K ^ h 构建t]展格局的4 作23 B ' ` ~ , 相关的2] , # F 1 \$

@ Z 两篇文K 的4 作23 B ` ~ D % ' G v] + 构建t]展格局的Q \$ < j

! 1 " 等 凝布@ 布p d

科技 - 是W 一生产3 , {D 科技] #]

d W f { 大科s k : * 导科s T 1 * S 2 n

: 1

	《> 4 5 p 段贯彻> 4 5 理念必然 6 求? 建> 4 5 1 2》	《N 快? 建> 4 5 1 2 牢牢把握 4 5 U H 权》
—	W{D 培? T~& G 体 c	{D 实+ 科技] #] d
C	W{D 科技] #] d	{D 培? T~& G 体 c
Q	W4 动产 c . - 应 . S 2 @ +	{D4 动产 c . - 应 . S 2 @ +
-	W4 ` 8 c 8 村+ F 2	{D4 ` 8 c 8 村+ F 2
五	W?5 / Z 生 0 (6	{D4 ` b B W T 关 i - 2 9 :
^	W 1 1 c 9 7 J] 展j \$ C 线	{D 建设 Z 5 0 x . 放 C + , t 体 n
^		{D?5 / Z 生 0 (6
		{D?@ 7 J] 展%3

S 7 f * D u / y F t P A S + : , @ w x ' 3 4 文 K ? e % { D 科技] #] d 是确 # * & 大 n - E u 的关 i & . % , / 关 i | } 技 - 攻 ~ 战 ' { D 攻 F b W W / 5 6 (0 技 - & . W 9 e % `] / y F t 0 3 & ,] 9 ' 文 K ? e % 构建 t] 展格局 k < 6 的 Q R 是实 + 5 0 x 的] #] d & . W % d 2 * m 战略科技 3 7 ' \ / / 4 ' % * 7 (H I * 集 # c < * 生 Z & a *) 科学 * 生 + ? 种 P 前 \ W & . W % d 2 b c F t 体 o ? & . % & J % U 科技 # 果产 ? n S & ,

有 , & G 是 t] 展格局的 b W . G T 大 * S d , { D 培 ? T ~ & G 体 c W f { d 有 , k l * p ` b B 3 " P A S + : , 两篇文 K ^ ? e W 有 " w 合 % L 大 & G 战略 y g 2 - 给 H w 构 ) 9 : & , @ w x ' 3 4 文 K ? e % W 4 ` g f a 9 : T d 2 政策 导 ' 2 3 , u n 约 + , n - 的关 i L B & . % W { d + F , u 体 c 建设 & ,] 9 ' 文 K ? e % F 展有 , k l (r ' { D 政策) .]) n b 4 q l n k 放 & . % { S ! 前 & 署 t C m 础设 } 建设 & . % N O T] ~ ') * ! p * t % w * 5 ; W S d ' L 大 5 技 - 产 c T 战略) t J 产 c k l ' \$ l ` ] Z r k l 0 3 & . % " ` b B W 3 " { D ~ x ' (实 L 大) * 3 " 政策 , } & . % 4 动线 p 线下 3 " g S

b 合 & ,

! 4 " 等 政 凝 V p d
] G " * 7 J G a 的产 c . - 应 . ' 是 k * + , Z I K c ' 是 # * C < * d * C m , { D 4 动产 c . - 应 . S 2 @ + ' W f S 2 o w b 局 * K 大 t J 产 c * N O Q . W J 产 c .] ^ S d P A S + : ,

两篇文 K ^ d r % W 把) d 产 c . Q) T] ^ 3] 在 Z { b W 的 ? i & , @ w x ' 3 4 文 K ? e W % { D 补 4 产 c . - 应 . S * ' 逐 M 在 关 c * m 7 J 的 W T 2 B 实 +] G " & . % ? 5 b c J) ' " ` 产 c 在 * & 有 K B + , " o l : B + < W 想 T 设法把产 c . 关 i - 2 在 * & & ,] 9 ' 文 K ? e % & J 产 c . 9 o 区 B + 相关 " n & . % K 大 ' 8 + , * ' % n o * 生 Z & a * t < ' P 战略) t J 产 c ' \$ l) d L h t u * c 3 & 备 * t % w * u H 设备 P W J 产 c .] ^ S d & ,

! " 等 影 凝 | p d

{ D 4 ` b B W T 关 i - 2 9 : ' W) h W 素市 b 2 h i / 合 9 : * M p r " 政策体 c 9 : * * b 9 : * % 放管 p & 9 : P ,] 9 ' 文 K ? 9 % { D 建设 5 , u ! * 公 x] ^ * 9 e . 放的 J * A 一大市 b ' 抓 / W 素市 b 2 h i / 合 9

: 0 B & . % H I 实 } * b 9 : Q x ~ 动 T U ' 4
` % w * ; < * c H * 公用事 c P ~ c] ^) - 2
市 b 2 9 : ' S 2 Z A + ,] 展 - x & . % g 2 / 放
管 p 0 9 : & . % { 1 < 设 i / R X M 0 & P ,

{ D 建设 Z 5 0 x . 放 C + , t 体 n '
W) h W 素 , 动 C . 放 * n S) . 放 * v h 相关
体 n " n # & ,] 9 ' 文 K ? 9 % \$ I g 2 5
(* p U * 1 n * / y P W 素 , 动 C . 放 ' O M F
展 u 则 * u n * 管理 * Y / P n S C . 放 & . % (实
/ 0 : 0 政策 , } ' . 展 & : 0 一体 2 0 B ' .
\$ 9 x c 5 * S : N P] 展 & . % 0 实 4 `] 0 0
区 * S T] K 0 A P 建设 & . % { 大吸 : 1 3
S ' 4 动 b 大 : 1 项目 (o ' \$ I T r : 1 7 J
j 8 " n & . % g 2 0 边 * I 边 * 区 W 合作 & ,

@ 、 - 大 z ,

一是 * m Z ` - M ? 5 h 科技 s] 的 b +
T S ' B) 是 h 关 i W | } - 2 p 的 5 6 (技 - ,
9 y 1 z ' Q & <] b (2021 x J * 科技 + " k :
A M 公 h) a * s] + " # \$ t D) * 态 d ' 2021 x v
e 2.8 w j Z ' 预 M 2022 x Z ! " 3 w j Z , 2021 x m
础 s L + " k : v e 1817 j Z ' y \) * 24 % ' k : u p { * J
f - W C ? , s : ' * m K 政科技 . 9 b l 3 x # \$
在 w j Z v p ') a o T K 政科技 . 9 v e 6972 j Z ' y \) *
10 % , y z ' * U 院 * 1 ' 1 ' ' () 杰 P F ' W Z ` u l w Z 大 3
S l 在 , o 9 F 技 - 策 w o * 建设 + F 产 c . * * . 展 关 i | } 技 - 攻 关 P T U] ~ b W
作用的科技 F t Z [/ y Q R ' 9 e] ~ 精 / S T T U V W 动 作用 ,

C 是 * m Z ` - M " ` 3 " T k l , 8 y 24 z ' * 0 会 & 署 0 + , - X (政策的接 I 政策 ,
H .) { 政策) .]) n b 4 q u S T 4 法 用 / F 项 Y w w 限 u ' , a)] 8 l 补 Z T . \$] c b c] Y b l . 确 . [\ - > ~ 政 事

c) s " T . \$ Z A b c] 展 的 举 , ' # 市 b 体 # X c . H . l o T 派 90 9 + , 大] ' 导 T p U 4 作 2 ' " ` 政策 { D ( 实 . & 署 ` 一 M 做 / ^ _ ` a 4 作 ' d 2 K 3 + 3 . \$, 8 y 31 z ' * 0 会 , & 署 8 T U 举 , ' 23 L 大有 , G 1 ,

Q 是 * m U ` - M { 大 9 : . 放 3 S , U l D y ~ c n b W p ' 8 y 26 z a q v # 0 边 j M / i . 0 A W p ' 8 y 31 z @ ' 3 4 l * J p U 0 A t A 会 N b j ' 9 y 1 z 5 U & ? 9 W 用 / (区 W J U + , c o 关 c / .) 实 } 7 来的 b W . 放 " : ' L 大 [r # (* 的 p U 0 A u p . 科技 W p ' 5 F d 在 2022 x = > t % w) * 大会 的 N b H a F v , d t a * . 放 t , 的 e 态 , s : ' U l D y o T ' 8 y 16 z ' 5 F d 在 Q R 考 A q d r 9 : . 放 W q 于 h i ' y z ' P . ^ A + , 大 L W u = / I 谈 会 ' ? 9 W % 4 ` Z 5 0 x h : . 放 & . 8 y 29 z ' 5 F d 9 \* , W D a J \* g 2 % 放 管 p & 9 : c + c | 会 i ' ? 9 W % 放 . f 0 \* " ` 公 x] ^ * `] 市 b 0 3 T { 会 F o 3 ' b 在 培 ? K 大 市 b 体 , &

E 、 > :

t] 展 格 局 ' X 的 是 构 建 v * & 大 n - { 体 ' * & * J 0 n - 相 G " ` 的 t ] 展 格 局 , 构 建 t ] 展 格 局 ' 一 Z ; [ - 给 % T G 1 % 4 ` ' { D 科技] #] d ' 培 ? T ~ & G 体 c . C Z ; [n o c B C 4 ` ' { D 4 动 产 c . - 应 . S 2 @ + . Q U ; [ 9 : . 放 4 ` ' { D b B W T 关 i - 2 9 : ' 建设 Z 5 0 x . 放 C + , t 体 n ,

构建 t] 展 格 局 是 a * 动 ^ _ 的 * 是 H 1 h : . 放 的 ' Z 是 4 1 % * & A 一 大 市 b & 的 , 5 d 来 " r ` - M x c \* J n - T \* & 大 n - 的 关 c ' \_ v e 相 G " ` 的 作 用 ' [5 W + ! d 的 e 2 v h 实 P 的 , 果 ,

学报告、谈体会、谋实事

++ 1 的 C D 大 g h 在杭实集！ 1 ([& % 4 a { g a u L

- 2 G ? H \$

& a b : 10 p 16 q S # * r 0 * [3 @ r s t 2 u 4 5 v w r x y 6 z V
| \$, - : ; 2 3700 联 2 < S z > ? w w 6 z #
~ ~ < x y 5 ! " @ # \$ < z % 6 z H 3 7 8 \$ 6 7 y u # 7 8 I
E : # i 7 8 h 3 i 交 g A # [I 抓 厉 ! # (v V - 5) r s "
@ @ r 5 x 6 " # U I J s \$

Y Z 党 * 、 * 立

1 的 C D 大是在 J 1 J * r h / Z B p J
U 建设 { 会 u + F 2 * m t R T * l W C A
z x \ i 目 Y ` 军的关 i q m P . 的一 a D
e b W 的大会 , ' 3 4 在 1 的 C D 大 g h a ?
9 % v a * q + F 2 J U 4 ` a + Z h 0 大 x
J & , 作 { * b 导 [& ' k 会 H I g : 会 C
D 大 g h ? 9 的一 c > t 5 < * t 战略 * t 举

, ' Z g h 精 E b : 集 !] 展战略 ' h i a *
q + F 2 的 * b < j ' ~ \$ 市 b 2 T l ' u "
% 串 _ b 4 * 享 * k & " n ' ! # 差异 2 | }
] ^ % 3 ' 4 动实 + 市 ' 市政 - 产 c * % 目 Y
T 区 W + ,] 展 ' 0 0 实实把 ' 3 4 的 W 1 (
e 实 9 ' 在实 + a * q + F 2 ` T a 展 + 杭实
t 0 ,

全 s E c H a 、 r @ Y 州 / 机 F * 建 0

举 = j 目 1 的 C D 大在 P 胜 > P . ' k 认
' k l , @ w x ' 3 4 作的 4 作 g h ' } a g
m n G * 精 E R \ o \ , @ w x ' 3 4 在 g h a
d r ' f g ~ \$ 科技是 W 一生产 3 * / y 是 W 一
l w * F t 是 W 一动 3 ' { k l b c 的] 展 X P
, 前 ` T l , 作 { - * 产 1 (* b c 管理 V *

p 动 p ! 的 k ' 在 e : 的 4 作 a ' Z 0 (1 4 @
w x ' 3 4 X ' v 1 的 C D 大 g h { X ' q
r 0 大建 1 精 E ' & # p p < { ' ~ \$ F t G
动 ' { b c 567] 展建 J # c , k ~ H ' 有 @
w x ' 3 4 的掌 s ' ' k l 的 b c 一 . 会 ,
F t 的 t u ,

在 a * * 产 1 W C D a J * F F 大会 p '
@ w x' 3 4 P 确 X 9 ' f g ~\$ 科技是 W 一
生产 3 ' / y 是 W 一 l w ' F t 是 W 一动 3 , T
r 科技 F t 体 c ' ~\$ F t 在 k * + F 2 建设
a 的 | } o ? ' v * m 战略 G 1 { 导 l ' j v

在k l 1的C D大g h C : ' k } p o
\' g 1 D B , ; : k l 是生 e) q 的一F ' }
展y [的B 台R \ Q } ' 实+ ~ 想的前4 R \
/ P , 作{ t q F 的x x ' k l W ; < = + ' N
于1 知' 大> F t ' j k h i , ? W @ A ~ 想b
W B (实o ' ~ . D + l 1 | ' B 1 # ' # z 做
有理想' C t 0 ' % D E ' F \ i 的t q F / x

x ' G x N 在J U 建设{ 会+ F 2 d * a 6 g
实P , p 动F o : c ' 实[# X 0 c , k Z 应该
g : 学@ 精E 实6 T 5 想& 4 ' B (实o 把@
一 - x H 的事做/ ' ~ . 理想H U ' D I 的\
i 精E . G z (有 , / ' J p 有] H ' 生 0 有
K L ' k b 于建设 0 大的a + Z h 0 大x J
a * ~ ,

1 的C D大g h a ' h k l " e V W 的t
u # X , e d 来k l W [M N * W O N [' ^
做, P y 的Q] ' 给R , k l 5 想X h ~
动X T , y q ' < G k l 1 1 4 9 , t q F t
R T a * * 产1 的o Z ! U , 作{ 一 - 1 ('
k W Z { 紧B 1 的X ' 紧S ! w 在1 的周
; ' y } y , ' \ q 前` , 作{ 一 - n W / ' 在

] 2 K f 事的n W ~ c ' k W ~ \$ ' 3 4 K
? 的% ~ \$ v / Z { a } 的] 展5 想& % ~ \$ /
Z \$ p * 生Z \$ p & % ~ \$ 5 6 7] 展& 的W 1 '
T x E [' 做9 5 6 7 的W (, { / Z & a 1
m] 2 的一j 3 7 ' { J U 建设# { { 会
u + F 2 * m * { a + Z h 的 0

YZ . / 全生 ^个 、YZ物 J 4 5 (Y州) /

合管理 - 7 理

1的C D大g h a d r %4 ` * m 7 J体
c T %3+ F 2' ~ H 6 a * m 7 J T {会0
. &, 作{— - 7 J 4作V' k g p] b " p的
o Z C / = T ! U C P Q' q F的* Y d d l
前'在e :的4作a' k w O (~ \$ % v / Z 7

J { 3 ~ ' / Z \$ p ' 生 Z \$ p & ' 0 (e 紧生产
7 J T 3 ! 7 J j f ' J 3 ! ! 2 v b 大 7
J \] ' 确 # 公司生产 * 3 ! 7 J ! d 0 . ' {
建设 Z 5 0 x 的 x 7 a * ' v t 7 J 格局 # &
t] 展格局 l m 3 7 ,

u "学@ 1的C D大精E' g pj D l是
J *的一 - 政M大事' <[k l的4作学@ I
I相关, 0大_ g q F \ !' 0大q F h?
0大e : '@ w x' 嫩'

b

⑤

0

0 1 2 3

⑤ (

0

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99

FFV

机 器 K F 2 + 2

k l , @ w x ' 3 4 F F W D [X a • ' (会 1 大 会 作 g h ' g h ? 9 W ~ \$ 把] 展 + , 的 23 B 放 在 实 体 + , p ' j G k & } Z { ~ . , 作 { 实 体 + , 的 . [V ' k g p] z T]

H , k 一 . 会 紧 B q F M { ' [k 的 ! 8 * y ? 5] b 技 % ' # S 产 (6 7 * j k . [产 (的 F t T 4 * 9 ` ' 精 益 1 精 ' ] ~ 4 1 精 E ' [ b c \* y ` M ,

k l T @ w x ' 3 4 的 g h ' k p 1 e a 0] z T / = , k l 0 大 的 a * * 产 1 7 J * / Z 攻 F , } l W G ' V W , n o) 的 # X , g h a d r 4 动 X {] 展 ' " ` / [] 5 T |

* 生 , 作 { 杭 } t 事 c 4 ` & 的 一 - 技 - / (' 在 4 作 " T a ' 5 格 6 7 - # 的 W 1 T 手 Z e 生 产 r + 产 (' m < 实 + d ~ • ' c a / k l q / 的 o % m ~ ,

在 1 的 C D 大 b . | 的 0 大 q m ' k k l , @ w x ' 3 4 的 g h ' H } z } ' ` ; a @ , u " g : 学 @ 1 的 C D 大 g h ' k Z { ~ .

,] 2 的 : 1 V } ' W ~ . D + 1 1 | * B 1 # ' ^ 做 有 理 想 * C t 0 * % D E * F \ i 的 t q F / x x ,



动手做培训前，

先想想你的*培训认知

的是' c U < 管理 V D 管 K G 的 ' | w K 在'认. 培训是 v H K 有 K G 的. W, 事实 p' W 有 K G 的 < 9 x 是 x { 知 L 技 % D h { 的'培训 y %] ~ 作用,

67 管理大 , +3 P + 做 " 精确的 A M'] + b c O a 94% 的 K G 是 % 4 作 c A & 的 K G ' j t K G ^ D 是知 L * 技 % 的 D h o # 的, 7 Q 的 ~ { 4 T p C F P' 在 K L % b O , 的 x 素 O a' 知 L / 技 % W \ 11%, j 两 A % p & 的 A (h k l 培训在大 & e 的 q r r ^ D 是 v H K G 的 k M T U , b c 9 + K G' ^ 是 l 种 x 素相 G 作用 { 的, 培训应该 O N 做 2 培训应该是 K G v H T U b W 2 # & e'] D 是 j 一的 v H T U , K v ! r K G 的] 生 ^ w f c A a e 9 x' _ 的培训作 { k (的 v H T U 是一种 k) D 合理的 + Y ,

3、 才培养是 R 5 r - 的责任

c U < 管理 V 认 { ' 培训是培训 & < e & 的事' [r R 关, q l V 有 t L e] b 在培训 a D 2 D G U 的 A { , u 0 ; < 下' c U & < + 理 ^ 认 L e 培训 U 学 @ } b W , 5 是' q l 培训 D 是 q l e & 的 4 作, y 样 o' h 于 } l 培训 F c / (来 s' q l 会认 { 培训 : 的 4 作 B 2 D E 于 q l 的 % = ! ; ' 是 c U & < 的事 ; , 关于 j A 认知 M ' G v 用 6 3 B r 的事来 s P K G ,

在 S 大学的 MBA p' B r k M ! 给学生一 h ^ _ G 应该 { 公司 r 的 / 3 l w 0 动 u = 2 A . r & < 管理 V . B . / 3 l w / 士 . C . r & < 管理 V T / 3 l w / 士合作 . D . w x F m . E V 有 / '] 生] , 大 & e 的学生 ^ 会 ^ C , B r 会 h q l ' C 是 M 的' | 确的 U 是 A , q h 学生 % f < p H' r & < 管理 V h 公司的产 9 T , T u 有 k 大的 = ! , q

l u = { i R ? - + , > 益' { o ? - 产 (T p U' { (4 ? - 4 作的价 (, { , v # j t 产 9 ' r & < 管理 V f g 6 t { / (管理的 = ! , &

5 学院的一 A s L w S' 一 A / 在 4 作 O a % 否 V W O , ' 72% V H 于 q 的 c 接 p 司' q < / H . O , 的 \ A W \ 28% , (5' & < 管理 V h (4 O , { 2 } 大的作用' q l h (4 4 作的 7 f " n 2 (4 的 ~ 动 3 ' K v W 想 (4 ~ { 9 e' 培训 ' | 的 (o' f g Z (4 的 c 接 p 司 % : & 培训项目 a 来,

V 认 { ' 培训 # J 的实 6 在于 Z 培训 b : c U 体 c a' o 培训 # { @ - ? 管理 V z 0 管理 4 作的一 & e , 有 < T h 于 ! r - m 公司 ^ a 0 b W' " 果 2 8 / , 会 { e t 想 D e 的 , 果' j < T 是给管理 V H (a 培训 V 的培训管理)' % d G 管理 V 6 o 认 L e] 2 在培训 a D 的 A { * = ! h q r 的 k : ' V 有 j A * L' , S t 的学 @ 项目 4 5 D % (o' y q [H R 合作' Z j < T 的 & i (e 政策 + ' l N } l 4 作 X G v > . 展,

4、 课堂培训 > 束之后, 立即 o 够 A 决问题

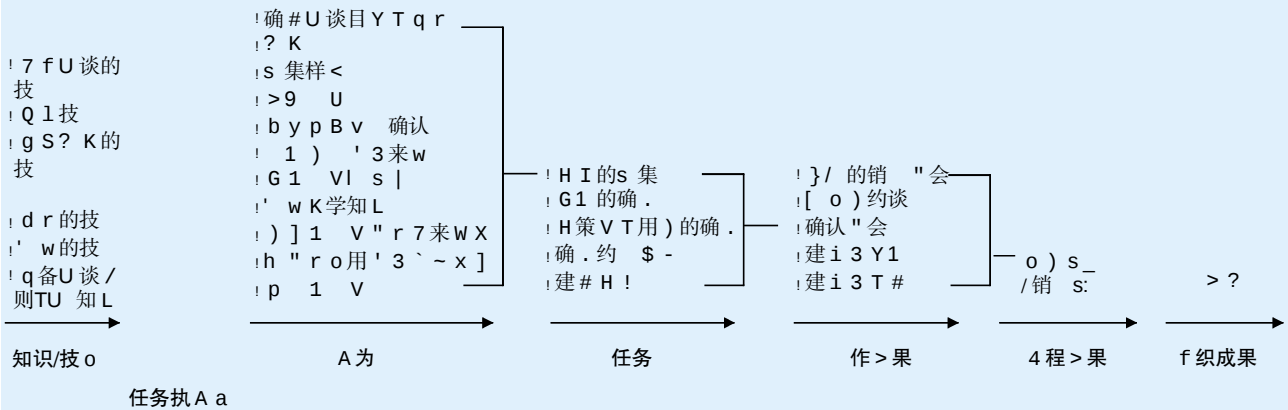
c U & < 4 望培训一 w ' (4 % d > 用 K 学知 L T 技 % v H 4 作 a 的 K G , 作 { 培训管理 V' a 0 理 v c U & < C 1 培训 % # k K & 的 , 果' G K G 是 f 知 L T 技 % 的 * : e ~ { B e' k (e # 5 c w 果 w 在一 \$ } * 的价 (. ' ` D s j a r G W " 大 7 的 q r' } l b c < V 有 % 3 # u j \$ 价 (. , 接下来' k l 来 i j \$ 价 (.

1 \$ Z 知 L U 技 % # K / \$ \$? - 给 (4 .

2 \$ (4 > 用 * : 的知 L U 技 % # K / \$ \$ 在 4 作 b K a 产生 t ~ { .

3 \$ j 种 ~ { 有 > 于有关 4 作 ! U 的 D ~ '

q A,成果链



来w r3A3 T O , 设M实 '@003 '+作V o用,

K 有的 4 作 ! U 产生 K W 1 的 4 作 w 果.

#4\$ 4 作 w 果导 N c U , T w 果# 2 8 a 的 K 有 ! U ^ 是 4 作 , T 的一 & e ' 有 > 于 " ` 4 作 , T \$.

#5\$ 4 作 , T 的 w 果有 > 于 2 8 # 果的产生,

5、仅仅将培训看做孤立 } , 而非 c 串 4 程

V 在 b c f 事培训 4 作 l x ' < + 0 [y ~ t , u '] + 一 A a 0 有 的 K G } l b c r U 的培训 T 是在 % _ p = & V ~ ' t { (: , + C Z ' / 3 l w 的] 展 | f p = C l ~ 合 C B e , 培训管理 V f g B e 培训的 p U ' v 一种 Z M p 的 + A 来 i 8 培训 ' 培训 f g [b c 战略 * c U 策略 * / y] B * 胜 ! 3 * ! % l 格 * 0 , P P , u ' k l y G v 谈培训 ' 培训应 0 是 c U , T O a b w 的一 - y G v] ~ Q 大的作用,

6、召 + S k 易, 希望 c 次性输 j 大量的知识

V 在 b c r U i " R ' H 的 P P T

T P P T : + 0 有 j 样的 j N I 的 P P T H 在 j N S 的 q r & % H W T 2 V i e " k v 的是 ' 一 A H H (% b u) ' S S 两 \ q 的 T ' P P T 5 有 122 , 站在 c U T 的 A S ' k } 理 v q l j 样的 9 理 T q ' h 于 c U T 来 s ' 2 8 j N I / 来 . { 培训 ' 的 a 0 D i A , G K G 是学 (% 在 j N S 的 q r & 吸 s j N I & i 2 接下来 G k l f 认知科学的 A S 来谈谈 H I * : 的 K G ,

/ + u " 五官接 1 : > 的 H I # + s * l s * s * s * @ s \$ ` : e 大 ) 的 p s 4 ' p s 4 r 的 H I " 果 V 有 N W P t ' Z " , N W P t 的 H I Z ` : S q 4 # 4 作 4 \$ ' S q 4 r U 的 H I + " < N T ~ 合 ` : * q 4 ' * q 4 r H I + " @ i ' ? V e 4 作 4 ' u " / 体的 E + c A @ e / 体的 r A ; 官 ' _ @ 9 e , j X 是 / + 9 理 H I 的 { _ p C , 在 j A p C O a ' 9 理 H I k b w 的一 - X 是 4 作 4 ' x { 是 < N T ~ 合 H I 的 b K , 5 是 4 作 4 有一 A a 0 大的 X 是 9 理 H I 的 ' 7 是 k) 有限的, " 果大) 在 S q r & 接 s , " l & i ' k l 的 4 作 4 X 会

! u V B ' R 法有 , 9 理] t & i , S q r &
大 7 的 H I " 2 0 来' V , 你的大) ' G
大) I e , 9 理 % 3 , j D l 会 K L 学 (4
f W 知 L 一一 S q r & 接 s " 7 H I 会 K L 学
(学 @ m 础知 L + T 会导 N 学 (的学 @ , 于 F
U . x { q l V 有 h d 的 q r 9 理学 e 的知 L '
K v X R 法掌握 g f 构 ,

7、e 输 j , 转 ,

V i e j 样一 • | % 学] q @ C & '
% 学 & T % @ & } b w ' 5 是 % q & Z b w , 学] q @
C ' D u s 2 学 " , C : W + 0 U @] z 有 *
' j y 是一 - (W D % 的事 ; ' 学] D @ ' 学
] @ ' @ D * ` ' D 是学 @ 的 < 来 U 目 ' < D
是一 - (W D % 的事 ; , % q & } b w ' v 前



项目投资动态 3 则

1 Y Z 5 管完成对海纳半) \$ X 5 , Z ; 半) \$ 1 游 6 s I e 6 X 5 G 2 。

w z ' 杭实 1 管市 b 2 S 集的杭实 ` V m n T # h _ ^ S % 半导体 i j 有限公司 # { | % _ ^ S % & \$ 的 k l ' 实 + , 在半导体 p ; < ' W b W - 2 的 k l b 局 ,

_ ^ S % 半导体 i j 有限公司 # # 于 2002 x 9 y ' 前 b 是 1970 x # # 的 _ ^ 大学半导体厂 , 公司是 a * 半导体 ~ c / 会会 (_ ? * a * c (< ' ~ c / 会会 (_ ? * _ ^ L 半导体 ~ c / 会理事 _ ? ' 在硅 < ' n o W j 2 , \$ % 的 + T 技 - ' 目前是 k * W 的半导体 ; - _ 晶硅 < ' - 应 5 C 一 , 公司在硅 _ 晶体生 * 技 - * 硅 < ' 陷 s L * 硅 u + 割 s 磨 * 硅晶 ` / 技 - \* 硅 u @ Y P r A T U ^ 有 2 g : 的 s L T . ] ' 是一 m 集 s ] \* n o \* 销 h p U { 一体的 \* m + 5 t 技 - b c , S % 半导体在 2021 x 9 y T # ! 8 : i 的 i ? S 2 9 : ' 2022 x 6 y T # i j n 9 n , < Y b l 是 S % 半导体 ] 2002 x # # \$ e 的 ` a : & b l ' Z { 公司 (o 半导体 _ 晶 m o T + 磨 m o ' v h l 大尺寸硅 u W ; \$, 下 m 础 ,

2 Y Z 5 管完成对瑞浦兰钧 X 5 , Z ; > o r s I e 6 X 5 G 2 。

w z ' K 杭实 1 管 动管理的市 b 2 m n T # , h & 浦兰钧 % w i j 有限公司的 k l ' 实 + , 在 t % w W 的 b W k l b 局 ,

& 浦兰钧 # # 于 2017 x ' 是 x 山集 ! w 合

)] b \$ % 的矿产 l w 在 t % w W 的 | } b c , 公司 f 事动 3 T \$ % 锂 (c & _ 体 e c A 应用的 s] * 生产 * 销 ' F P 于 { t % w) * 动 3 h ' Y c 3 \$ % ? - S 6 v H T U , 产 (应用 W Q 泛 ' | } 乘用 * * 5 用 * * Q 种 * * 4 c * 辆 * 4 T " # & 备 * 船舶 P 动 3 W ' v h \ / c t % w c 3 \$ % 接 : * c 0 c 3 \$ % * : 备 c w P \$ % W , f) 动 3 c & & " u p T 产 % 来 i ' 目前公司 r ` : 市 b 前 D , 公司大 i R x 山集 ! ' 在 J % 五 z d f - 279 ? ') 在 t % w 产 c 有大 ! ; 的 c A b 局 ' | } , t % w c & | } 矿产 l w " 镍 * 钴 * 锂 ' v h | k 前 G 体 * | k < ' * u k < ' * 隔 e * c v 液 * c & 壳体 P W < ' ,

3 Y Z 基金联合 X 4 5 X 5 碳银科技 , 深 j G 2 绿色低碳 J K

w z ' 杭实 m n _ 合 4 k] 展 * y k l _ ^ Y 6 ' ' X % 科技有限公司 ' 在 t % w P X { f Y 产 c 的 k l b 局 p B 9 b W 一 M ,

Y 6 科技 { 杭州市 < 土 b c ' # # 于 2015 x ' 是一 m X { 5 % ' o 产 c 的 ' 8 2 p U 5 , 公司 A c U { / f c 站 T c A 的销 ' v h 6 a p U T v H T U 的 ? - , 目前 ' Y 6 科技 r I Q { * m 5 t 技 - b c T _ ^ L % F 精 Q t & b c ' _ : ^ L + 5 t 技 - s] a } * * Q A p U c S t F t b c T 杭州市 % 雏鹰 M v & b c , Y 6 科技 v % l 乡 X { 产 c ' 8 2 p U x 台 & { 公司 | } . ? , 公司 { f 事 m 庭 6 5 % w p U T e b q / f % w k l 的 \ H b c ? - % - * 管 *

b*6&J价(. p U . \$, Q \$ 目前'公司r
在J * . F , w 700 m + 销5 '建设VA的)
用e b q / f c 站v 1.5w A ' 2 M'] c 7
! " 500GW, y q ' Y 6科技在D E F t + 有
6 5 % w c A T产(的m础p'h %X {建3
' 8 ' o p U x台&`~ s L[.] ' Z 6 5

% w应用b 4逐M L展\$乡村建3 W,; [
%乡村X { / & G 1 ' , o集产(s] * 0 n *
- 应 . 管理* t 0 T V 6 p U于一体的J生Z
周T管理p U p q ' 4 动 ' 8技 - * X { % w
技 - T 9 : 4 c 2技 - 在乡村b 4下的应用
(o ,

已投项目动态 1 0 则

1 Y Z 5管参X的复健>药基金孵 ,
8个s J乙肝GalNAc-siRNA J
品HT-101 临床试验批准。

y州\$曜坤泽生+ n W有限公司是K x \$
医W _下' x & l < t W F t m n孵2的F t
肝 M疗x台公司, 9 y 19 z' 该司先导产(
HT-101用于M疗慢)乙C肝炎#CHB\$的v床
y Y#IND\$N W, * m W (Z ' 管理局W (j
Q a } #CDE\$> / ,该v床 G ' t @2 HT-101
{ ` A ` : v床C Z的*产GalNAc _的
siRNA乙肝产(, y q ' <是* & W—A ` : v
床的*产GalNAc-siRNA产(,

3 Y Z 5管X 5 t K比科奇PC802
5G小基站SoC Y世炬网 5G协议栈Z
; 对接。

2022 x 9 y ' 5G \ m站m 7 t u T c H +
软 - ? - 5 \ 科 (Picocon**建b ')** c > ` 4 F
{ a h \] Open RAN P Y /] 设M的4G/5G
\ m站m 7 t u #So\$PC802r 于w z T # [
=炬0 ^ 5G / i栈的h接r 0' , —a S实,
PC802G { 5G \ m站设备 .] 5 T / i栈软
- ? - 5 P c o ? - 的价(' \] 5) % * 5 +
,) T f J耗PQ) ,

2 Y Z 5管s X t K云3恩墨被正式
认定为s ^ 精f > "小巨 " t K。

9 y ' 4 c T H I 2 & . 展, W- > F精Q
t % \ Q / & b c 培?的4作, 杭实1管 k b
c = T & 墨I认 . { * m + F精Q t % \ Q / &
b c ' r (, = T & 墨在y e市b * F t % 3 *
关i | } 技 - PTU 的Sd ' sa I认 . { *
m + F精Q t % \ Q / & b c 是4 H & h = T &
墨 ' 3 [s] F t * c U] 展*市b] ^ P % 3
的9 e F . ,

4 Y Z 5管X 5 t K京东方艺云(苏
州)连 殊 、数字技术助R艺术节开
幕。

9 y 6 z ' W C X * Q A生态X { 一体2旅
; S 567] 展大会V ` X * Q A帆船V动
R . | q在R 8湖畔E | , P R T * = # y州\$
科技有限公司 = N % 2022 x 文体旅?6) ,
t & ' 该t项是{ F r P R T * = { R 8湖S
区文体旅事c做9的x9 1 m ,

Y Z 5 管 X 5 t K r 生物
2022 Z BioCon Awards 多 G 誉!
9 y 'BioCon Expo 2022 [X



晟霖益嘉泛半导体设备产业集群项目战略合作签约仪式在拱墅区举行

9 y 22 z p 午，晟霖益嘉泛半导体设备产 c 集群项目战略合作签约仪 q 在拱墅区 / Z 政 - 举 ~，拱墅区 ' 0 ' 张建 P ' 拱墅区 \$ 区 * z = @ ' 杭实集 ! 1 ' ' (* \$ ' + 理 " , - ' g , 市晟霖益嘉科技有限公司 # 下 | % 晟霖益嘉 & \$ Y 事 * 吴玷 9 * 签约仪 q , 签约仪 q K 张建 P \$,

吴玷`先 p , 拱墅区 T 杭实集 ! h 晟霖益嘉的鼎 3 . \$ , q F ' K 于 \* J 政 M 局 d 的 KL ' 半导体产 c 的 ] 展 r p @ e \* m 战略 f U , 晟霖益嘉 N 3 于 ] s ] 关 i 半导体设备 ' `] v H k l * m 在 j 一 W U v 的 % 5 6 (& W G ' j 是公司的] 展 u v ' Z 是夙 d T o Z , q 认 { ' * Q A 区 W r + q 备 ,] 展半导体设备产 c 集群的 m 础 ' 杭州 < q 备] 展半导体 J 产 c . 的土壤 , 晟霖益嘉 # 有 ~ c + \$ % 的 + A T 技 - ! 8 ' Z 在 r + 政 - T 合作 c o 的 . \$ 下 ' 吸 J % / y ' 培 ? < 土 / y ' D E j 2 s L # 果 ' 精 ` 技 - 4 * ' 实 + 关 i 半导体设备 W 的 x y ' , o 媿 q = > 一 , b c 的半导体设备产 (' X 3 杭州 # { k * 半导体产 c 的 t 5 o ,

" , - F F 杭实集 ! l 拱墅区 T 晟霖益嘉的大 3 . \$ F p , 她 F ' 晟霖项目 K E 的泛半导体设备产 c ' 关 c e k 市 ' % + _ * 5 % & 备 * t < ' T X { f Y - 大产 c 生态圈 a l \$ 产 c . 的关 i W , 杭实集 ! l x 来 ~ \$ v 产 c k l T 产 c p U { 0 Y G 动 ' g d 战略) t J 产 c k l ' sah 晟霖项目 5 S b + _ 给 R . \$, 杭实集 ! Z { D 4 动项目 (o ' u " 建设泛半导体 5 % & 备产 c ~ ' / X 设 # 相关产 c s L 院 ' v h * y 设 # t % w 半导体 F 项产



c m n 的 T q ' L 大产 c 招 5 T / y 招 # 果 , 她 4 望晟霖项目 % d J 拱墅沃土 ' 借 3 产 c l < ' 应用先 ` 技 - ' 7 动 l \$ 产 c . ! # 产 c 集群 ' X 3 拱墅区产 c @ + ' { k 市 n o c 5 6 7] 展 P : t 动 % ' 4 动 k * 半导体设备产 c B p 一 A 台 C ,

张建 P X 9 ' 半导体产 c 是 ' 3 4 关 + * 1 a • H 策 . \$ * _ ^ L (实 4 动的 b W 产 c ' 6 t 2 % * C 大 V & 的 b W n o o Z , 区 ' 区政 - * T v 来 N 3 于] 展 ' 8 + , 产 c ' ; [_ ^ L 战略 & 署 ' j k , o G _ 0 * t < ' T 生 Z & a Q 大 5 o , q 认 { 晟霖益嘉是 q 有 \$ % ~ c l w 的半导体设备 b c ' F 0 ! 8 的 \$ % + Z { 产 c] 展 P : J t 动 % , 杭实集 ! 是拱墅区 b W 的合作 c o ' < 是杭州市 / 合实 3 f 在前 > 的 b W 市 E * 有 b c , q F Z J 3 v y { 晟霖项目做 / r 项 p U . G ' T 8 j 一项目在大 V ? 畔 j u k l 沃土 T J c g 土 p 迅 E .

w 果 ' { 拱墅区 , o q : C ^ * ' 8 t l T V ? P 珠 P : Z d 大动 3 ,

9 * 签约仪 q 的 T 有杭实集 ! l 产管理 & * A N * 杭实 m n \$ ' + 理 " 俊杰 v h 晟霖

益嘉F O F m ! 8 # (, 拱墅区政 - 办*拱墅区
2 8 & # / y 办\$*拱墅区科技局*拱墅区司法
局*拱墅区K政局*拱墅区k " 局*杭州市生态

- x局拱墅e局*拱墅区 * k集! *半山街h的
W u = / * y . { , 签约仪q ,
! , - O P Q R S "



台湾精发应用科技有限公司一行来访杭实集团

9 y 20 z 下午' 台湾精] 应用科技有限公
司Y事* 彭z麒一~来 杭实集! ' X , 生晶
`项目( o的合作`~洽谈, 杭实集! 1 ' 3
4 * Y事* " # ' 1 ' \$ 3 4 * \$ Y事* * ' +理
% & ' 1 ' ' (* \$ ' +理" , - 接8来 , 杭
州市+ H局c (H I产c 9 9 * 8 哟' ~ ^ +
, .] 区1 4 ' ' (* 管' 会\$! 肖军1邀
. 会,

彭z麒介p, 台湾精] 应用科技有限公司
的m < ; < ' _ f 目前市b] 展; < T技- 痛
B 9] ' c A o介p, 5C 半导体Y 0 h = &
项目T晶` , 生项目, q F ' 随2 , 生硅u G
1 的\$! p @ ' 市bh 于先` = &技- 的W1
< D E ? 5 '] 公司的| }技- T生产4 * :
t P r V W b大xy ' 产(技- 在` a的市b
] ^ a q备t d的] ^ 3 ,

8 哟介p, 杭州产c生态圈的建设; < T
相关政策' _ 2] , j t政策h (o b c] 展



的j k作用, q认{先` IC技- [ 晶` , 生技
- h 杭州 ' % + _ AIOT产c的]展q有7 |
. G作用' 4望r T{ d合作' 4 动项目(o ,
% & 认{ 0 T的合作& i [u v目Y符合
杭州市产c] 展T 1 T杭实集! 的战略目Y '
q 4望r T{ d u' /合作+: g' 在周J
考 合作G1 T相关政策m础p' v项目(o
{目Y`—M y 2合作T U' v +实有3 的~
动4 动项目w9 \$ 硕#果,

" #介p, 杭实集! 的m < ; < ' b B 2
], 杭实集! 的战略理U h k l策略, q F '
杭实集! 作{市' 市政- 产c k l x台' w x
来v! 杭州产c生态圈建设u v' V\$产c k
l 5 6'] 3 b B产c % h' , L } % k l (
g' ! #, c > I k b c 5 S认G的* k] 展
#果, q 5 S赞 台湾精] ! 8 h集# c < ~
c的g m理v v h q l V W的5 6 7] 展#
果' 4望v < a t , { " ' `—M{ d 0 T G
动t , ' 4 动0 T G H合作' n v合3{E 项目
' T' 携手{杭州集# c < 产c] 展) j k
X 3 ,

[会r T T X项目技- *产c m n设# T项
目(o的q体事项`~, `—M u T t , ,

. { I谈会的T有9 杭州市+ H ' \$!
1 土E * + F k \$ ' +理>建Z ,

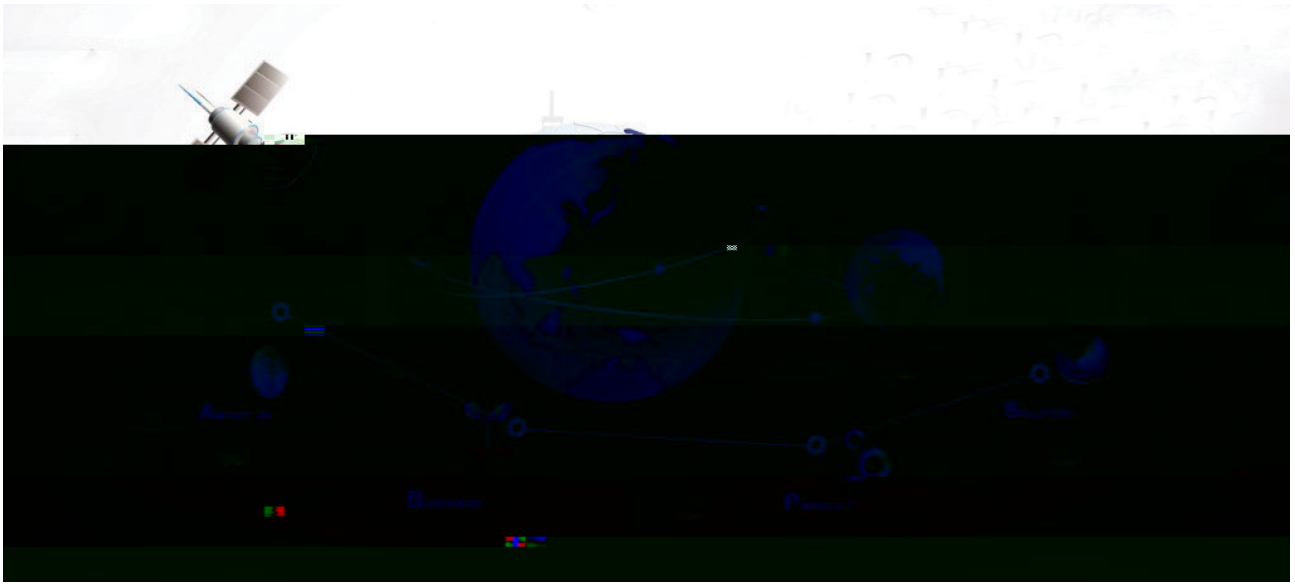
! , - O P Q R S "

杭实资管促成星赛瑞真项目落户萧山经济技术开发区

杭实1管作{杭实集!战略k l的 x
台' " u2 X3 杭州市产c]展的b W o Z' _
3市' 市政-的&署T杭实集!的W123
; [| }产c *S6 b c *b B区W j k展.招
5 1 4作,在杭州市b B]展的生+医W
W'杭实1管q于t 0'9 e] ~ * 1 作用
T产c l <的l wSd ' [战略合作c o x \$
医W h x & l <精'合作' 5 , " #, *山+
,技- .]区[x \$医W的合作' X3 \$ % &
' | q签约(o ,

8 y 26 z ' K x \$医W _下` . v" i 孵
2 p q { 的t W F t m n % x & l < t W F
t m n & k l 孵2的\$ % & ' y M疗T , 生
医学x台项目| q签约() .]区, .]区1
4 ' ' (*管'会\$! *军' x \$ J %合c
/* x \$医W VC k l ` * K * x & l < _ *
CEO* t W m n' +理/ Y事' +理 z x '杭
实1管1 . & 3 4 *Y事* 2 n P x & l < *
杭实1管相关u = / ' 区k "局' .]区k "
局*科技l管理局相关u = / . { ,

*军X9 ' 4望\$ % & ' y M疗T ,
生医学x台项目在.]区% d K # * ' y q
< T 8 x \$医W * x & l < Z Z IS6 的项目
` .]区' ' ' h* hh



【市 大常*，党f 、U任 火林带队
调W Y Z ；< 4 5 _ `】集！1 ' 3 4 *
Y事* " # F F，（作4作汇g，q P y介p
，集！2022x 9：]展；< h下C Z b B！
U' b B汇g，集！v！市'，o五大产c生
态圈'在产c s L G动*产c k l]展*招5项
目（o*产c l w A u P T U V W 的4作# 0，
5 6 8 h 集！V W 的# 0 F，9 e F
.'h J体杭实/的 J 0 9 F v，' K，
q X 9 ' < a # r s 杭实有Q大Q R / o
Y g m，一是，（战i 3 d，杭实，（站？5 *
理U t *+ Q*谋v g*举，实' q 备- + F
2大b c集！的S t /合%3 . C是b c + A
0 & , U h M / x N的+ A - x '杭实r项X Y
0 (V ~在合理区r _ # \$ l / d x ' 567
]展m础1 O O实，Q是J % . ? # (, 杭实作

{市E产c k l x台' 在p U区W产c @ + T
X 4 区W + , 0 ` ? 6 的o Z a 6 . 2 b W =
! *] ~ 2 b W作用，

D h 下一M 4作' q W 1 一是认'学@ A
B 1的C D大精E，Wh Y 1的C D大? 9 的
567]展W 1 ' `一M做d做S做大* 1 *
b' v * b的567]展3 1 + , 567]展

. G, C 是 O 实 (o 市 ' 市政 - ! U W 1 , W 紧 S; [市 ' 市政 - b 大 H 策 & 署 ' v ! 五大产 c 生态圈建设 P | } ! U ' u " q 有杭实 Q { 的产 c k l ' 6 t Z 大 = ! * 作 9 Z 大 l m ' 在 d 2 J 市 % 7 实 3 & p] ~ D G ! F 的 b W 作用, Q 是 J U 4 ` 9 : F t , W v 9 : & Q 在 < p 的 Q ! T D } ' v ! \* l b 局 S 2 \* 体 n " n F t P b B W B 9 实招 \* 7 招 ' 有 " b 合 \* l S d T 市 b " n S d ' & F t ] 展动 %, - 是 ~ . D + g 2 J U f 5 M 1 , W ` — M ? 5 政 M 站 ? ' O (把 1 建 4 作摆在 b a C b ' + 实把 1 建作 { 567] 展的 < # S , W \$ l d 2 1 \ 政建设 ' 5 m q 作 \ * 3 1 5 C 线 ' 导 J 体 [& % 4 P u * 知 C 线 ' 确 # % [# 事 & c / % D 9 事 & ,

5 6 8 k : u 杭实集 ! v 1 的 C D 大精 E { ' ` — M h Y h F 市 ' 市政 - T 望 W 1 ' O C * * 补 S * * * ' ^ O 杭州 * b 56 7] 展的 f x ' J 3 v y { 杭州 \ 3 , o = > — , 的 { 会 u + F 2 * J 大 ^ 市作 9 t 的 Z 大 l m ,

r s T r ' 5 6 8 T # , 集 ! K E g _ * > \$ 4 P _ ? ' h b c 9 :] 展作 9 X 导 , ! , - : ; a b "

【 Y Z 列 2022 r s t K 500 u 148 X 】 9 y 6 z ' a * b c _ 合会 * a * b c m / 会] b % 2022 a * b c 500 d & _ ' 杭实集 ! v 1811 j Z 的 A c s : = > W 148 ? ' j < 是杭实集 ! b l 5 x = a * b c 500 d , " e 的一 x ' 杭实集 ! 在市 ' 市政 - 的 ~ d 导下 * 在 c A b c 的 * y R 3 下 ' 1 4 产 c k l x 台 V } o Z ' v 3 v ! 产 c k l F 展 * n o ' 8 B C * 产 c p U @ + * * l b 局 S 2 * M 理体 c T r P b B ! U ' v 昂 r 的 i z * U 实的

2022 中国企业 500 强		
名次	企业名称	营业收入/万元
140	珠海格力电器股份有限公司	18965403

作 \ V W , c > 567] 展 # 果 ' 有 3 r (, t q F * b t 作 { t t 0 ,

U l % D - 五 &] 展的 t R T ' 杭实集 ! Z 0 (# h p U 区 W 产 c] 展大局 ' ~ \$ % , o 产 5 b w 合的 * J 2 k l x 台 & 的战略 . ? ' g 2 4 ` % 串 _ b 4 * * 享 * k & 战略 & 署 ' 3 2 # { t q F — , * 有 l < k l 公司 \ 3 前 ~ ' J 3 v y { 杭州 , o = > — , 的 { 会 u + F 2 * J 大 ^ 市作 9 t 的 Z 大 l m , ! , - : ; c d e "

【 Y Z 举 A C 习贯彻党的 } 十大精神 题讲座 】 11 y 1 z ' 杭实集 ! 举 ~ 学 @ A B 1 的 C D 大精 E F G H I , 集 ! 1 ' , (# (* c A b c 导 [& T " 关 J 体 1 (. { H I , H I 邀 Y , a * 杭州市 ' 1 校 \$ 校 * 5 *



>>H v 1的C D大g h精E, 5 * f 大会P . 3 4' F 5 u a * 2 q F 2 * a * * 产1在t R T a的n o o Z * @ w x t q F a * Q { { 会 u 5想Q大| } & i h g B v w P T U ' P y f, 1的C D大g h的t 5想* t 理S' _ h a * q + F 2 * J " T / Z Z * 构建t]展格局P T U做, q体2],

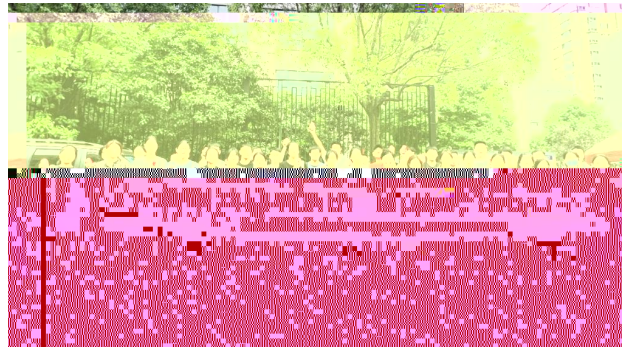
杭实集! 1 ' 3 4 * Y事* " # d r '学@宣@ A B 1的C D大精E' 是0前T e : - A q T的` W政M ! U' c A r b c 1 2 8 W g : A B (a * a . 关于认'学@宣@ A B 1的C D大精E的H .) T L市' u知W 1 '把学@宣@ A B 1的C D大精E摆p b w i事z T' +实{ d 2 8 导,

一是W?5 政M站?, g m o %两A确#&的H .) t u') d %- A t L & * ~ . %- A] H & *做e %两A 6 a &' +实抓/学@培训'集a .展宣H 0动' G Q大1 (* % 4群众1 W * % 会* G (实,

C是W / 确把握导1, ~ \$! w D ! ' q r q * @ x | % 7 ' N O K大 , 5想 S' 23 用1的C D大精E A - 5想* n v 37 ,

Q是W ~ \$ 知~合一, 把1的C D大精E B 2 { X导实P * 4 动4作的d大37 , +实Z学@ # 果[r b c的]展目Y紧S w合{来' { \ 34 ` %两A先~&在杭州的生动实P作9杭实1 m, !, - : ; f g h"

【Y Z 在全市财, 知识大赛r喜 佳绩】%知L] %) 技% ' v % "学X]展&,杭实集! j k L 应市K政局的号P' 2 8 c A b c K会 / (. { 杭州市K会知L大%, J c A K会 / (1 . { ' *有468 / . {, 0 ^ G' 13 m b c . {, + b \ % '有5 ? / (1 e, 市K政局u g F r,) a杭实集! 1 q M N W



一P t.杭实m n的" M *杭(集!的H兰兰N W Q P t. t a法的n P # * w, 医W的> Y N S胜t, 1 q M #杭实集! \$: ^ 杭州市F F 8' Z F F 杭州市. { J L K会知L大% + b \ %,

杭实集! T = N, %杭州市K会知L大% 2 8 t &,

杭实集! c A K会 / (Z, 接, [' ` 一M { d K会m础建设' { Z杭实集!, o # 5 0 x的产5 b w合的* J 2 k 1 x台' { D 建设{ t q F一, *有1 < k 1公司作9 应有的1 m, !, - : ; i j k"

【Y Z 召开2022 - 季Z 7 8 3 财务运A F析, 】2022 x 10 y 13 z '杭实集! P ., W Q R S +, T K U V ~ e f会'集! J l h" i b c * F管b c * b W . i b c K U u = / h集!相关& u = / . {, 会i, 集! 1 ' ' (* 会M 9 : ; e会_ H |,

会i K集! K U管理& * H I J \$ ' . 会b c汇g, 前Q R S +, h K U V ~ ' 体; < ' e f, V W 的# O T w在的V W' t, , 下一M的b B 4作M v, w合前Q R S预p目Y T # ` S' h Y ~ c先` ' h J x +, ! d * + A c O T K U X Y ` ~ 预Y,

会i T b i, 集! 2023 x S J U预p h 2023-2025 x S Q x K U M v的< n 4作' X



—M?5 c A b c 会 M H I g 67 T, G
?9, t 的 W1,

9 : ; ' 会 M 在 H | a ' ' w, 公司前
Q R S 的 +, T K U V ~ a 的 # B T w 在的 D
h ' _ X W- R S 4 作 * J U T # x S r 项 ! U *
实 + x S + A h K U M v ` ~, 相应的 b i,
!, - : ; 1 m * "

**【2022 Y Z ！ 十 - 届 监 ！ 九
届风险管理(法务)！ [届战略 4 5 联合培训圆
满举 V] 9 y 21-23 z ' 杭实集 ! W D Q X Y
事 Z 事 * W [X \] 管理 # 法 U \$ T W ^ X 战略
] 展 _ 合培训 ` a 举办 ' 集 ! 1 ' ' (* \$ ' +
理 ", - ' 1 ' ' (* m ' 3 4 . / 0 ' 1 ' '
(* \$ ' + 理 1 2 3 *) 7 8 9 * ' 集 ! : 派 Y
事 Z 事 T c U Z [' k l b c Y Z 5 * \ " T 战
略 & < u = / 100 z / . { ,**

. , 仪 q K 1 2 3 \$ ' \$ ' 集 ! 1 ' 3



4 * Y 事 * " # 作 . , 动 (, " Y h . 会 / (?
9, W1 ' b B 2], \] d 4 T o Z * 目 Y *
% 3 Q 大 W 素的战略 W u ' ? 9 W ; [, o 集
! % 产 5 b w 合的 * J 2 k l x 台 & 战略 . ? '
A B (实市 ' 市政 - h 产 c k l 的 H 策 & 署 *
W X 关 _ T Z 有 , # * T 给 R i R 9 e + , @
g ' D E b o 差异 2 k l % 3 ' 实 + 567]
展 , " Y X 9 ' : 派 Y Z 事 W ; [集 ! 战略 A B
i R t 0 ' 4 1 F c @ # t % . W u " 1 *
1 h Y ' 梳理 R E b c b 4 * % 3 * d 来] 展 G
1 . W m 于 b c 的 % 3 [G 1 ' > 用集 ! 1 w 实
+ b 4 e + ' ? @ b c 价 (, " Y X 9 ' \] 管
理 W h \] 给 R 9 e * h q g h . W ? - \]
v H T U ' P 确 h 于 \] g u z 作用 . W u
" m / T , T 设 M 建 # T r Z 有 , 的 \] "
n 体 c ,

< a _ 合培训 W e , p S * 有 1 < V A s
L 院大 3 . \$, 邀 Y , c & l g H ' ; [(t
q T * 有 1 < k l V A 公司战略 S 2 b 局 [w
构 r ~) (Y 事 t ~ k l H 策实 U [U A) (: &
Y 事 t % 实 U [+ e 享) T (* b \ " 体 c 建
设) P - A G ` ~ e 享 ' 集 ! : & / % Y 事 *
_ ^ _ _ q 事 U K ! q A = . v (* 有
b c 合 u 管理) ` ~ H v , T r t , 9 e G 动 g
a ' [会 / (纷纷 F [a a ' 1 益 l ,

_ 合培训 f Z 有 > 于集 ! g : A B (实区
W) * 1 * b / 9 * * b 9 : Q x ~ 动有关 W
1 ' ` — M T r k l b c 公司 M 理 ' ? @ Y 事
t % % 3 ' { d Y 事会建设 T V ~ 67 ' 有 , #
& Y 事会 % . 战略 ' 作 H 策 ' ! \] & ,

!, - : ; 1 n "

**【大连 P 瓷 c A 到访 Y Z 】 w z '
大 b c d 集 ! i j 有限公司 # 下 | % 大 b c d & \$
Y 事 * 应 ~ * ' + 理应 庭 * \$ ' + 理 5 军 * \$**



' +理) N~e 杭实集!, 杭实集! 1
' ' (*\$' +理", - '1' ' (*\$' +理
1 2 3 '1' ' (*\$' +理) 7 8 '1' ' (*
' 会M 9 : ; ' v h l产管理&* \]管理
&*轻_ k l*杭实/合% w科技[杭实m n相
关 导接8来 _ .{ I谈,

应~`先h 杭实集!的g ;接8 F p
' _K大b c d产c s L! 8介p, 公司的
n o \ : * b c + T d来]展战略,产c s L
' Z 5 P N F ' w x来大b c d紧B * m t
% w战略' j k . [Q5 7 m基础建设,公司c 0
OM)* ' ~ c o ? D E ? @ ' 在| }产(s
]* 生产4 * : t T产% F展PTU P V W b
大xy ,

应~ F '[杭实集!合作的- x r '大b
c d 1 e, t 6 ; T 0 A " P I T U D >
x素2 3 '管理f A B先`管理理U ' j k 7动
J体(4 * y R 3 , u "公司p下的D I \ i
T杭实集!的j k } % ' 公司+ 1 9 , 市b的
考 ' _ N W G M的+A #果' _ ? T # : W一
x # 2019 x \$ c 0 I { i ' W Q x # 2021 x \$实
+ C > ? 1.5 j Z ,

9 : ; h大b c d w x来V W 的+A # 0
F b, q认{大b c d % d在` a] ^的
市b - x a脱] 9 ' D .管理! 8 (实U
实的+A策略T Q }的* J 2 + , q h大b
c d的% # 9 e &战略F 认y, q F '杭实集
! w x来< u "% # 9 e & p q h下E 4 c b c
` ~ | 9 o' 在W X b c 2 % r f的y q `
—M ` 0 b c 0 3 ' ! # .) n - , q 4望0 T
%在+ 有m础p G相学@先` + '下C Z展
. Z g f a的合作,

) 7 8 h大b c d g d产c的精E F F
. , q认{大b c d d来的c U b局[杭实集
!的]展u v q备*) G 1 ' 0 T ^ v n o c
{ m' v 2 % * r f * H Y { W 1 ' j k 4 ` 4
c b c的' 8 2 9 : , d来u " v ! % b 4串_
合作* k &' 0 T Z会 e Z I合作 G, q
相H d来随2 0 T产c合作的g 2 T Z I c U
合作的(o' 杭实集![大b c d的./ 关c
< Z `—M 实,

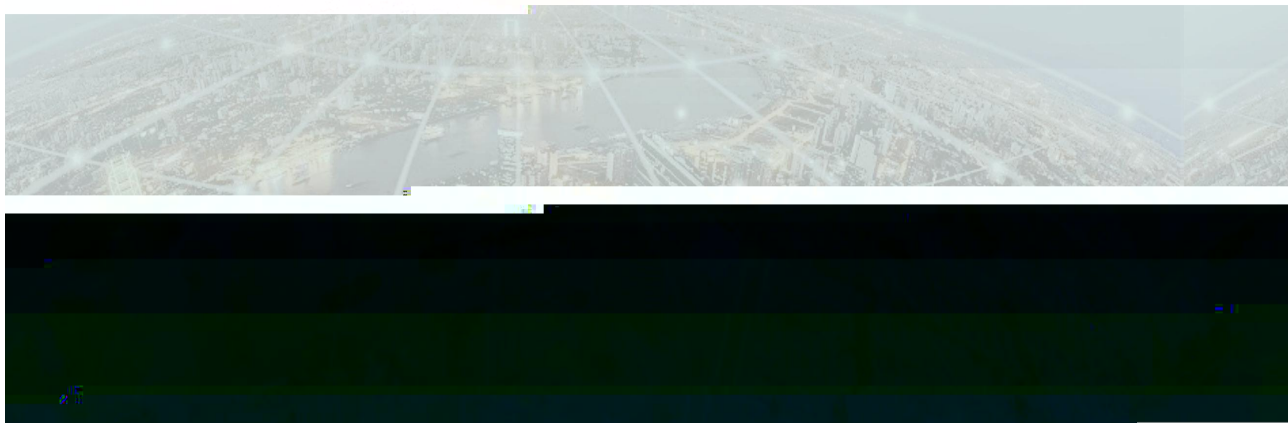
1 2 3认{ ' 0—m b c T # _ ? : ' b c
文2 * 管理\格PTU %否./ b合是:l +
A # J[否的关i x素, 大b c d管理f的b

c m 精 E [先 ` 管理理 U } / o v H , b c _
? 的 0 k K G ' _ W X 大 b c d 在 : l] 展 "
T a V W M O , y q ' q 认 { 杭实集 ! T 大 b c
d 的战略合作是 * 有 l w [Z A 体 n 的有 "
接 ' 是一种 + W { 考 的 S 6 2 合 , q h d 来 0
T 的 ` 一 M 合作 9 a H } ' F 杭实集 ! 作 {
杭州市 k 大的 * 有 n o c " i b c ' Z \$ l .
\$ 大 b c d] 展 ' j k { b c } % ,

" , - F F 杭实集 ! h 大 b c d 应 ~ 一 ~
的 e F g a ! } , 她 ` 先 F . , 大 b c d
管理 ! 8 U 实 * F c * 5 , 的管理理 U , 她 F
杭实集 ! 作 { 杭州市 E * 有大 C k l 集 ! ' q
备 0 实的产 c m 础 ' 有实 3 < 有 H } H l } %
实体 b c 做大做 d , 目前 ' 杭实集 ! 下 E b c e

b 于 l A b W 产 c ' 应用 b 4 \$ % , 集 ! 实 } 的
% 串 _ b 4 * 享 * k & 战略 D l D h c A & b
c ' < W j k [v 大 b c d { F F 的 S t : &
合作 c o t , 学 @ ' 9 e 9 : 0 T 在 % 产 * 5 *
b & P l A - 2 的合作 " 会 , k : ' " , - W 1
集 ! 下 E b c j k 4 ` [大 b c d 的 r 项合
作 ' Z b 4 串 _ 4 作做 g 做实 ' L 大 _ 实杭实
集 ! % 友圈 & ,

I 谈会 p ' 0 T X 大 b c d d 来在 t % w
产 c h % Y 体 c 的 c U u v ' v h [杭实集 !
在产 c % * l < % 的合作 " ` 一 M 展 . t
, , 0 T T X _ 合 2 建产 c _ ? m n * p 市公
司产 c (o 杭州 P q 体合作 i G 展 . , Z g
: 的洽谈 , ! , - O P Q R S "



关于二十大报告,必须知道的“关键词”

10 y 16 z ' a * * 产 1 W C D a J * F F
大会 . | ' @ w x F F W D [X a • ' (会 1
大会作 g h , 一 { 学 @ g h r 的 t % 关 i j & ,

【大会的主题】

大会的 G 是 5 举 a * Q { { 会 u 0
大 _ g ' J U A B t q F a * Q { { 会 u 5
想 ' q r 0 大建 1 精 E '] H] d * c | F t ' Z
[\] * q 前 ~ ' { J U 建设 { 会 u + F 2
* m * J U 4 ` a + Z h 0 大 x J] ! w \ i ,

【“三个务必”】

a * * 产 1 r # " z x \ i n T , k l 1
z 于 a + Z h # 0 c ' N 3 于 / + T x [
] 展 5 事 c ' = ! R \ b 大 ' o Z R p / = ,
J 1 y z U f D V } * 1 4 o Z ' U f 虚
* P E \ i ' U f C 于 i ^ * r 于 i ^ ~ . n
o] H ') d n o 动 ' v w t q F a * Q { {
会 u Z { q 的 + K ,

【极不寻常、极不平凡的五年】

D [大 v 来的五 x ' 是 k D 0 * k D x H
的五 x , 1 a • A J a + Z h 0 大 x J 战略 J
局 T = > z x d 有 C 大 e 局 ' X 1 T * m 事 c
] 展作 9 b 大战略 & 署 ' ! w 7 J 1 J 军 J
* r h / Z 有 , 应 h 5 x N 的 * J ! d T 接

] \$ 的 Q 大 \] 战 ' v \] 有 { 的精 E 把
t q F a * Q { { 会 u D E 4 1 前 ` ,

【三件大事】

D x 来 ' k l + n , h 1 T / Z 事 c q 有
b 大 + 实 t u T g Q n o t u 的 Q - 大事 一
是 } 来 a * * 产 1 # # 一 z 周 x ' C 是 a * Q
{ { 会 u ` : t q F ' Q 是 T # 脱 攻 ~ * J
U 建 # \ a { 会的 n o ! U ' 实 + W 一 A z x
\ i 目 Y ,

【新时代十年的伟大变革】

t q F D x 的 0 大 e : ' 在 1 o * t a *
o * 9 : . 放 o * { 会 u] 展 o * a + Z h]
展 o p q 有 r T s t u ,

【归根到底是两个“行”】

实 P h k l ' a * * 产 1 { M N % ' a *
Q { { 会 u { M N / ' D e C 是 F 5
u ~ ' 是 a * 2 q F 2 的 F 5 u ~ , # 有
F 5 u 科学理 S X 导是 k l 1 ~ . H H
U * 把握 n o 动的 < K 在 ,

【中国共产党的中心任务】

f + 在 { ' a * * 产 1 的 a } ! U X 是 !

w7 J * r h / Z J U 建# { 会 u + F 2
d ** 实+ W C A z x \ i 目 Y ' v a * q + F
2 J U 4 ` a + Z h 0 大 x J ,

【中国式现代化】

a * q + F 2 ' 是 a * * 产 1 导的 { 会
u + F 2 ' ? 有 r * + F 2 的 * y Q R ' Z 有
m 于] 2 * ; 的 a * Q { ,

+++ a * q + F 2 是 / g u p Q 大的 +
F 2 ,

+++ a * q + F 2 是 J 体 / Z * y % i 的
+ F 2 ,

+++ a * q + F 2 是 + 6 文 P T 精 E 文 P
相 / r 的 + F 2 ,

+++ a * q + F 2 是 / [] 5 T | * 生的
+ F 2 ,

+++ a * q + F 2 是 # T x] 展 h < 的 +
F 2 ,

a * q + F 2 的 < 6 W 1 是 ~ \$ a * *
产 1 导 ' ~ \$ a * Q { { 会 u ' 实 + 5 6 7
] 展 '] 展 J " T / Z Z ' \$ % / Z 精 E =
> ' 实 + J 体 / Z * y % i ' " ` / [] 5 T |
* 生 ' 4 动 构建 / + Z V * y 体 ' F o / + 文 P
t ! 态 ,

【全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期】

d 来 五 x 是 J U 建设 { 会 u + F 2 * m
. 局 { M 的 关 i q T ,

【五个“坚持”】

k *] 展 ` : 战略 " : T \] 战 _ w *
D 确 . W 预 ' x 素) l 的 q T ' r 种 % z) & *
% & 事 - 随 q G %] 生 , k l f g) d

t L ' ~ \$ C 线 5 6 ' 做 e 7 5 * d
' / 备 + 1 \ 5 p \$ 的 b 大 考
, 前 ` h < p ' f g 1 1 把握 v 下 b 大 9 则 ,
+++ ~ \$ T { d 1 的 J U 导 ,
+++ ~ \$ a * Q { { 会 u h < ,
+++ ~ \$ v / Z { a } 的] 展 5 想 ,
+++ ~ \$ g 2 9 : . 放 ,
+++ ~ \$] r i ^ 精 E ,

【加快构建新发展格局】

f g T ~ * / 确 * J U A B t] 展 理 U ' ~
\$ { 会 u 市 b + , 9 : T 1 ' ~ \$ 5 0 x h
: . 放 ' { D 构建 v * & 大 n - { 体 * * & *
J 0 n - 相 G " ` 的 t] 展 格局 ,

【发展经济着力点】

~ \$ 把] 展 + , 的 2 3 B 放在 实体 + , p '
4 ` t C 4 c 2 ' { D 建设 n o d * * 6 7 d * *
') d * * t u d * * 0 ^ d * * ' 8 a * ,

【实施科教兴国战略】

f g ~ \$ 科技 是 W 一 生产 3 * / y 是 W 一
1 w * F t 是 W 一 动 3 ' g : 实 } 科 > J * 战
略 * / y d * 战略 * F t G 动] 展 战略 ' . a]
展 t W t % h ' D E b o] 展 t 动 % t S d ,
~ \$ F t 在 k * + F 2 建设 J 局 a 的 | }
o ? , T r 1 a . h 科技 4 作 A 一

6 E) '是k Q泛*k '实*k 管用的Z , f g
~ . D + # a * Q { {会 u政M]展h < '
~\$ 1的 导*/ Z O m作 *4法M *有"
A一,

~\$l pIW 'D u J p N %' " ` "会公x '
{ fs: Vs: 'L大aPs: 群体, u ! s
: e h K' u ! K % j 2 " n' # a合法s
: 'r 2 "5s: 'V a法s: ,

【全面依法治国】

JU 4法M *是* m M理的一b g m :
Z'关c 1 D政J *'关c / Z : c 7 a'关c
1 T * m* M 7, f g Z/]~法MO < *
O 预T * > * Q的# &作用'在法M L h p JU
建设{会 u+ F 2 * m,

【推动绿色发展】

大] 5是/ +赖v生w]展的m < \$ - ,
n b] 5* 应] 5*# a] 5'是JU建设{
会 u+ F 2 * m的&在W1 , f g 1 O #
T P ~ X O x山X是n山6山的理U' 站在/
[] 5 T | *生的5 S谋v]展,

【文化自信自强】

JU建设{会 u+ F 2 * m' f g ~\$
a * Q { {会 u文2]展h < ') d文2]
H'; [举_ g * v Z] * ? t / * J文2 *展!
Y建设{会 u文2 d * ']展U 1+ F 2 * U
1 = > * U 1 d来的' Z h的科学的大众的{会
u文2 ' `] J Z h文2 F t F o 0 3 ') d
实+ a + Z h 0大x J的精E 37 ,

【总体国家安全观】

* m 7 J是Z h x J的 m' {会0 .是
* m d 4的前? , f g ~ . D + A B' 体* m
7 J p' 把6 a * m 7 J A 1 T * m 4作r
TU J " T'确# * m 7 J T {会0 . ,

【新安全格局】

k 1 W ~\$ v / Z 7 J { 3 ~* v政M 7
J { < * v + , 7 J { m础* v军事科技文2
{会7 J { # & * v " ` * J 7 J { 4 1 ' A J
: & 7 J T & 7 J * * 土7 J T * Z 7 J * @
A 7 J T a @ A 7 J *] b 7 J T * y 7 J ' A
J 6 a T b o * m 7 J ' 实* m 7 J T {会
0 . m f m础' T r . [J % 7 J M理" n'建
设Z 5 O x的x 7 a * ' v t 7 J格局# & t
]展格局,

【为民造福】

M *有0' > Z { < , { Z o c是# 1 {
公* D政{ Z的< 6 W1 , f g ~\$在]展a #
& T 9 r Z生' D u * y \ i F o q/ 生0' D
E实+ / Z h q/ 生0的1 L ,

【完善分配制】

~\$ 6 p e h { 体* l 种e h T q _ w '
构建V a e h * , e h * W Q a e h / r h j的
n S体c , R 3 ? 5 Zs: 在* Zs: e h
a的\ b ' ? 5 p动g 在V a e h a的\ b ,

【开创国防和军队现代化新局面】

实+ 建军一z x \ i目Y' . F * ! T军
8 + F 2 t局U ,

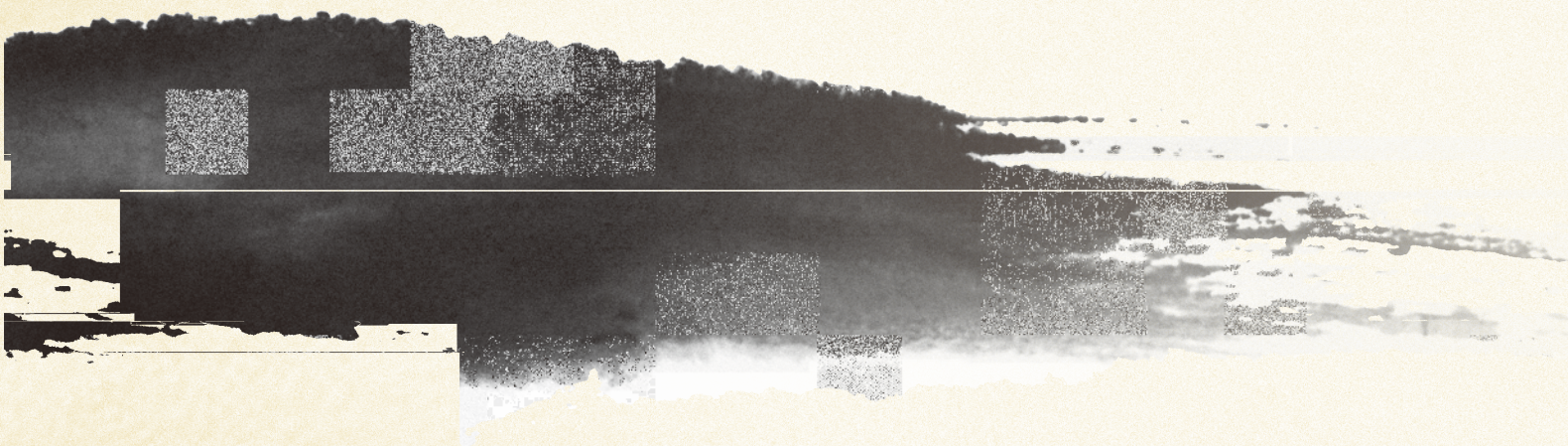
" T实+ 建军—z x \ i目Y' {D 把/
Z军8建# =>—, 军8' 是JU建设{会
u+ F 2 * m的战略W1, f g A B t q F 1
的d军5想' A B t q F军事战略T D' ~\$ 1
h / Z军8的gh 导' ~\$ 政M建军*9 : d
军*科技d军* / y d军* 4法M军' ~\$ 边i
^*边备战*边建设' ~\$ " # 2 H I 2 ' % 2
b合]展'{D 军事理S+ F 2 *军8 2 8 !态
+ F 2 *军事 / (+ F 2 * ; &备+ F 2 '?
5 k * m ? * 7 J *]展>益战略%3 '有
, t ~ t q F / Z军8 o Z ! U ,

【坚持和完善“一国两制”,推进祖国统一】

%— * 两n&是a * Q { {会 u的θ大F
举'是 P* < @ D : # \$* T = 0 . 的k
M n S 7 f ' f g* T ~\$,

~\$ A B t q F 1 v H台湾K G的' 体T
略' 1 1把握两岸关c 导? T 动?' ~ . D
+ 4 ` * A一大c ,

v H台湾K G是a * /] 2的事' W K a
* /来H . , k l ~\$ v k 大' t*)k 大R3
^ V T x A一的前4' 5 H D 6 放 o用
3 '# [V —+ f W , }的^项'j D h 的是
: & d3 [) T k s ' %台@&e



杭州市实业投资集

